



Javni holding Ljubljana

 **energetika** Ljubljana

 **VODOVOD
KANALIZACIJA
SNAGA**

 **LPP**

KONSOLIDIRANO LETNO POROČILO 2025

Ljubljana, april 2026

KAZALO

1	UVOD	1
1.1	PREDSTAVITEV SKUPINE JAVNI HOLDING LJUBLJANA	1
1.2	SISTEM VODENJA IN UPRAVLJANJA	4
1.3	IZJAVA O UPRAVLJANJU	9
1.4	POROČILO POSLOVODSTVA.....	14
1.5	POROČILO NADZORNEGA SVETA	17
1.5.1	<i>Poročilo o delu revizijske komisije nadzornega sveta v letu 2025.....</i>	<i>20</i>
1.5.2	<i>Preveritev Letnega poročila za leto 2025.....</i>	<i>23</i>
1.5.3	<i>Sklepi</i>	<i>24</i>
2	POSLOVNO POROČILO.....	25
2.1	GOSPODARSKA GIBANJA	25
2.2	ZADOVOLJSTVO UPORABNIKOV	26
2.3	POSLOVANJE SKUPINE JAVNI HOLDING.....	28
2.3.1	<i>Analiza poslovanja</i>	<i>28</i>
2.3.2	<i>Finančni položaj</i>	<i>33</i>
2.3.3	<i>Pomembnejši kazalniki poslovanja in finančnega položaja.....</i>	<i>34</i>
2.3.4	<i>Upravljanje s tveganji in priložnostmi</i>	<i>35</i>
2.4	POROČILO O IZVAJANJU DEJAVNOSTI	45
2.4.1	<i>Komunalne dejavnosti.....</i>	<i>46</i>
2.4.2	<i>Energetske dejavnosti.....</i>	<i>50</i>
2.4.3	<i>Potniški promet</i>	<i>51</i>
2.4.4	<i>Druge dejavnosti</i>	<i>53</i>
2.5	POROČILO O NALOŽBENI DEJAVNOSTI	54
2.6	RAZISKAVE IN RAZVOJ	55
2.7	UPRAVLJANJE S KADRI	58
2.8	DRUŽBENA ODGOVORNOST	61
2.9	RAZVOJNE USMERITVE	61
2.10	POSLOVNI DOGODKI PO DNEVU IZKAZA FINANČNEGA POLOŽAJA SKUPINE JAVNI HOLDING	63
3	IZJAVA O TRAJNOSTNOSTI	65
3.1	SPLOŠNE INFORMACIJE	65
3.1.1	<i>ESRS 2 Splošna razkritja</i>	<i>65</i>
3.2	OKOLJSKE INFORMACIJE.....	109
3.2.1	<i>Razkritja v skladu s členom 8 Uredbe 2020/852 (uredba o taksonomiji).....</i>	<i>109</i>
3.2.2	<i>ESRS E1 Podnebne spremembe</i>	<i>127</i>
3.2.3	<i>ESRS E2 Onesnaževanje.....</i>	<i>162</i>
3.2.4	<i>ESRS E3 Vodni viri.....</i>	<i>182</i>
3.2.5	<i>ESRS E5 Raba virov in krožno gospodarstvo.....</i>	<i>191</i>
3.3	SOCIALNE INFORMACIJE	201
3.3.1	<i>ESRS S1 Lastni zaposleni.....</i>	<i>201</i>
3.3.2	<i>ESRS S3 Prizadete skupnosti.....</i>	<i>234</i>
3.3.3	<i>ESRS S4 Potrošniki in končni uporabniki</i>	<i>248</i>
3.4	INFORMACIJE O UPRAVLJANJU	248
3.4.1	<i>ESRS G1 Poslovno ravnanje.....</i>	<i>263</i>
3.5	POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA O OMEJENEM ZAGOTOVILU GLEDE IZJAVE O TRAJNOSTNOSTI	281
4	RAČUNOVODSKO POROČILO.....	285
4.1	KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI	285
4.1.1	<i>Konsolidirani izkaz finančnega položaja.....</i>	<i>285</i>
4.1.2	<i>Konsolidirani izkaz poslovnega izida.....</i>	<i>286</i>
4.1.3	<i>Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa.....</i>	<i>287</i>
4.1.4	<i>Konsolidirani izkaz denarnih tokov.....</i>	<i>288</i>
4.1.5	<i>Konsolidirani izkaz gibanja kapitala.....</i>	<i>289</i>
4.2	RAZKRITJA POSTAVK V RAČUNOVODSKIH IZKAZIH	290
4.2.1	<i>Poročevalska družba</i>	<i>290</i>
4.2.2	<i>Podlage za sestavljanje konsolidiranih računovodskih izkazov</i>	<i>290</i>

4.2.3	<i>Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah</i>	296
4.2.4	<i>Določanje poštene vrednosti.....</i>	309
4.2.5	<i>Konsolidirani izkaz denarnih tokov.....</i>	310
4.2.6	<i>Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom</i>	311
4.2.7	<i>Poslovni dogodki po dnevu izkaza finančnega položaja Skupine Javni holding.....</i>	347
4.3	IZJAVA POSLOVODSTVA	349
4.4	POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA	350

Pomembnejši podatki in nekateri kazalci poslovanja Skupine Javni holding

	LETO 2025	LETO 2024	LETO 2023	LETO 2022
Prodana voda v m ³	22.821.867	22.030.458	21.964.336	22.293.214
Odvedena odpadna voda v m ³	20.431.575	19.869.576	19.788.983	19.852.196
Proizvodnja toplote (vroča voda in para) v MWh	1.117.391	1.098.763	1.149.897	1.292.696
Prodaja toplote v MWh	959.043	930.575	979.213	1.126.778
Distribuirane količine zemeljskega plina v MWh	1.052.296	1.041.814	908.586	810.009
Prodaja zemeljskega plina v MWh	629.136	630.428	627.563	645.575
Prodaja CNG v MWh	54.977	56.806	54.446	50.841
Proizvodnja električne energije v MWh	663.249	302.262	280.035	339.061
Prodaja električne energije v MWh	644.876	312.547	286.634	314.871
Skupaj zbrani odpadki v tonah	143.340	145.111	142.382	137.901
Skupaj sprejeti odpadki v obdelavo v tonah	145.977	160.863	168.743	165.666
Po obdelavi odloženi komunalni odpadki v tonah	12.351	21.178	23.310	9.017
Vsi odloženi odpadki v tonah	15.740	24.772	45.548	29.285
Število potovanj z mestnim linijskim prevozom	35.207.503	34.680.233	34.368.492	28.050.798
Prevoženi kilometri v mestnem linijskem prevozu	11.428.330	11.459.373	11.624.900	11.111.965
IZ IZKAZA FINANČNEGA POLOŽAJA NA DAN 31.12. (v EUR)				
Bilančna vsota	915.080.522	819.686.974	827.134.451	786.817.180
Nepremičnine, naprave, oprema in neopredmetena sredstva ter naložbene nepremičnine	733.975.128	697.821.469	681.100.388	659.296.534
Finančne naložbe, denar in denarni ustrezniki	7.926.116	9.495.028	5.897.770	12.219.754
Terjatve	122.822.280	85.046.494	88.704.297	82.719.134
Druga sredstva	50.356.998	27.323.984	51.431.996	32.581.758
Kapital	375.697.103	376.839.793	379.242.784	368.334.705
Poslovne in druge obveznosti	210.537.071	154.768.353	159.193.789	150.737.662
Finančne obveznosti - od tega:	328.846.348	288.078.828	288.697.878	267.744.813
- Nekratkoročna finančna posojila najeta od bank	90.844.586	117.201.043	113.589.800	105.177.577
- Kratkoročna finančna posojila najeta od bank	130.420.029	99.733.733	88.695.085	62.259.127
IZ IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO (v EUR)				
Kosmati donos iz poslovanja	463.069.418	405.156.236	447.348.389	396.788.408
Poslovni odhodki	449.538.486	395.525.957	426.055.191	398.531.638
Rezultat iz poslovanja (EBIT)	13.530.932	9.630.279	21.293.198	-1.743.230
Amortizacija	45.431.908	38.282.677	38.814.479	37.601.148
- Amortizacija od lastnih osnovnih sredstev	33.286.821	26.938.087	27.221.839	26.169.176
- Amortizacija od najetih osnovnih sredstev in infrastrukture	12.145.087	11.344.590	11.592.640	11.431.972
Rezultat iz poslovanja pred odbitjem amortizacije (EBITDA)*	46.817.753	36.568.366	48.515.037	24.425.946
Finančni izid	-12.512.219	-9.843.144	-8.413.001	-3.933.079
Čisti poslovni izid	348.164	-883.663	11.286.999	-6.031.930
STROŠKI DELA IN PLAČ ZA LETO				
Stroški dela v EUR	126.474.607	118.674.148	111.071.124	97.832.519
Stroški plač v EUR	86.964.621	80.669.303	77.197.150	67.853.932
Povprečno število zaposlenih iz ur	2.469,69	2.470,50	2.459,92	2.449,71
Povprečna bruto plača na zaposlenega iz ur v EUR	2.934,40	2.721,09	2.615,16	2.308,23
REALIZIRANE INVESTICIJE V LETU (v EUR)				
	41.968.442	52.773.789	68.000.000	87.209.051
KAZALNIKI POSLOVANJA ZA LETO				
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,03	1,02	1,05	1,00
Čista donosnost kapitala (v %)	0,1	-0,2	3,0	-1,6
ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DAN 31.12.	2.484	2.394	2.456	2.430
POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH V LETU	2.442,5	2.439,7	2.433,3	2.431,9
ŠTEVILO NAJETIH DELAVCEV NA DAN 31.12.	4	13	10	9

* Rezultat iz poslovanja pred odbitjem amortizacije (EBITDA) je rezultat iz poslovanja (EBIT), povečan za amortizacijo od lastnih osnovnih sredstev.

Pomembnejši podatki in nekateri kazalci poslovanja posameznih družb v Skupini Javni holding za leto 2025 (bilančni podatki po SRS)

	JAVNI HOLDING	VOKA SNAGA	Energetika Ljubljana	LPP
IZ BILANCE STANJA NA DAN 31.12. (v EUR)				
Bilančna vsota	197.298.588	267.852.728	500.715.019	54.932.344
Neopredmetena in opredmetena sredstva, naložbene nepremičnine	4.652.093	241.033.385	363.301.233	36.646.960
Finančne naložbe	191.027.282	1.000	2.074.659	0
Terjatve	1.132.655	18.647.587	89.054.214	17.028.345
- od tega poslovne terjatve do obvladujoče družbe po pogodbi o obvladovanju	0	0	0	1.685.875
Zaloge, denarna sredstva in kratkoročne AČR	486.558	8.170.756	46.284.913	1.257.039
Kapital	180.551.262	172.509.618	205.076.915	10.487.027
Rezervacije in dolgoročne PČR	2.280.023	45.128.953	8.087.817	6.862.940
Obveznosti:	13.957.199	48.517.247	219.006.981	32.322.835
- Finančne obveznosti - banke	6.210.659	33.008.062	164.269.846	17.776.048
- Finančne obveznosti - iz najemov osnovnih sredstev	3.940.741	131.709	444.104	5.944.067
- Poslovne obveznosti do odvisnih družb po pogodbi o obvladovanju	1.685.875	0	0	0
- Ostale obveznosti (poslovne, ostale)	2.119.924	15.377.476	54.293.031	8.602.720
Kratkoročne PČR	510.104	1.696.910	68.543.306	5.259.542
IZ IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO (v EUR)				
Prihodki iz poslovanja (brez prihodkov po pogodbi o obvladovanju)	17.323.396	127.860.688	266.446.992	74.308.326
Prihodki iz poslovanja po pogodbi o obvladovanju	0	0	0	1.685.875
Odhodki iz poslovanja (brez odhodkov po pogodbi o obvladovanju)	15.750.510	124.295.047	259.278.664	74.816.871
Odhodki za iz poslovanja po pogodbi o obvladovanju	1.685.875	0	0	0
Rezultat iz poslovanja (EBIT)	-112.989	3.565.641	7.168.328	1.177.330
Amortizacija	738.600	10.137.211	19.540.098	4.297.341
- Amortizacija od lastnih osnovnih sredstev	302.175	10.076.889	19.395.403	3.558.025
- Amortizacija od najetih osnovnih sredstev	436.425	60.322	144.695	739.316
Rezultat iz poslovanja pred odbitjem amortizacije (EBITDA)*	189.186	13.642.530	26.563.731	4.735.355
Rezultat iz finančnega in izrednega poslovanja	4.540.262	-2.657.124	-4.977.878	-1.141.352
Čisti dobiček/izguba poslovnega leta	4.410.520	766.781	1.714.367	0
STROŠKI DELA IN PLAČ ZA LETO				
Stroški dela v EUR	12.641.348	38.050.976	33.725.314	42.056.969
Stroški plač v EUR	9.208.895	25.680.901	23.562.452	28.512.373
Povprečno število zaposlenih iz ur	195,15	862,66	555,79	856,09
Povprečna bruto plača v EUR	3.932,40	2.480,79	3.532,88	2.775,45
Povprečna stopnja izobrazbe**	6,2	4,3	5,3	4,4
REALIZIRANE INVESTICIJE V LETU (v EUR)	358.162	11.182.350	28.707.021	1.720.909
KAZALNIKI POSLOVANJA DRUŽBE ZA LETO				
Koeficient gospodarnost poslovanja	0,99	1,03	1,03	1,02
Čista donosnost kapitala v %	2,5	0,4	1,0	0,0
ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DAN 31.12.	198	878	567	841
POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH V LETU	200,4	860,5	552,9	828,7
ŠTEVILO NAJETIH DELAVCEV NA DAN 31.12.	0	0	4	0

*Rezultat iz poslovanja pred odbitjem amortizacije (EBITDA) je rezultat iz poslovanja (EBIT), povečan za amortizacijo od lastnih osnovnih sredstev.

** V letu 2025 smo posodobili metodologijo izračuna povprečne stopnje izobrazbe. Izračun sedaj temelji na stopnjah izobrazbe od 1 do 8, medtem ko so bile v preteklih letih upoštevane stopnje izobrazbe po starem šolskem sistemu (od 1 do 9). Podatki za pretekla leta so preračunani po enaki metodologiji.

1 UVOD

1.1 Predstavitev Skupine Javni holding Ljubljana

Družbe v Skupini Javni holding Ljubljana (v nadaljevanju: Skupina Javni holding) so na podlagi spremembe Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) v februarju leta 2021 postale subjekt javnega interesa, za katere ZGD-1 določa, da morajo oblikovati nadzorne svete in le-ti revizijske komisije, razen če gre za odvisne družbe, povezane s pogodbo o obvladovanju. Z namenom zagotoviti učinkovito poslovno odločanje za doseganje čim boljših poslovnih rezultatov vseh odvisnih družb ter na tej podlagi povezati kapitalsko že povezane družbe v pogodbeni koncern, je družba Javni holding pripravila Pogodbo o obvladovanju, ki je bila po pridobitvi pozitivnega mnenja nadzornega sveta in soglasja skupščine sklenjena dne 5. 5. 2021 med družbo Javni holding kot obvladujočo družbo ter družbami VOKA SNAGA, Energetika Ljubljana in LPP kot odvisnimi družbami, veljati pa je začela z vpisom v sodni register dne 13. 5. 2021.

V skladu z ZGD-1 je bila imenovana revizijska komisija nadzornega sveta družbe Javni holding, ki opravlja naloge revizijske komisije tudi za odvisne družbe v pogodbenem koncernu.

Pogodbeni koncern – Skupino Javni holding so v letu 2025 sestavljale:



Konsolidirani računovodski izkazi se izdelujejo na nivoju Skupine Javni holding. Konsolidirano letno poročilo je mogoče pridobiti na sedežu obvladujoče družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., Verovškova 70, Ljubljana in na spletnem naslovu: www.jhl.si/o-druzbi/poslovanje-1.

Osnovni podatki obvladujoče družbe	
Družba:	JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., družba za izvajanje strokovnih in razvojnih nalog na področju gospodarskih javnih služb (v nadaljevanju: Javni holding)
Sedež:	Verovškova ulica 70, 1000 Ljubljana
E-pošta:	info@jhl.si
Spletna stran:	http://www.jhl.si
Matična številka:	5860199000
Davčna številka:	SI57209294
Šifra dejavnosti:	70.100 Dejavnost uprav podjetij
Osnovni kapital:	151.446.841,00 EUR
Št. reg. vložka pri Okr. sodišču v Ljubljani:	1/25680/00

Osnovni podatki odvisnih družb			
Družba:	JAVNO PODJETJE VODOVOD KANALIZACIJA SNAGA d.o.o. (v nadaljevanju: VOKA SNAGA)	JAVNO PODJETJE ENERGETIKA LJUBLJANA d.o.o. (v nadaljevanju: Energetika Ljubljana)	JAVNO PODJETJE LJUBLJANSKI POTNIŠKI PROMET, d.o.o. (v nadaljevanju: LPP)
Sedež:	Vodovodna cesta 90, LJ	Verovškova ulica 62, LJ	Celovška cesta 160, LJ
E-pošta:	vokasnaga@vokasnaga.si	info@energetika.si	mail@lpp.si
Spletna stran:	https://www.vokasnaga.si/	https://www.energetika.si/	https://www.lpp.si/
Matična številka:	5046688000	5226406000	5222966000
Davčna številka:	SI64520463	SI23034033	SI66742790
Šifra dejavnosti:	36.000	35.300	49.310
Osnovni kapital:	106.229.588,20 EUR	57.602.057,00 EUR	18.155.600,00 EUR

➤ Lastniška struktura

Osnovni kapital družbe Javni holding na dan 31. 12. 2025 znaša 151.446.841 EUR in ga sestavljajo osnovni vložki naslednjih družbenikov:

Družbenik	Vrednost osnovnega vložka	Delež družbenika
Mestna občina Ljubljana (MOL)	132.243.381,56 EUR	87,32 %
Občina Medvode	5.815.558,69 EUR	3,84 %
Občina Brezovica	4.179.932,81 EUR	2,76 %
Občina Dobrova-Polhov Gradec	3.271.251,77 EUR	2,16 %
Občina Škofljica	2.726.043,14 EUR	1,80 %
Občina Dol pri Ljubljani	1.908.230,20 EUR	1,26 %
Občina Horjul	1.302.442,83 EUR	0,86 %
Skupaj	151.446.841,00 EUR	100,00 %

➤ Strateške usmeritve

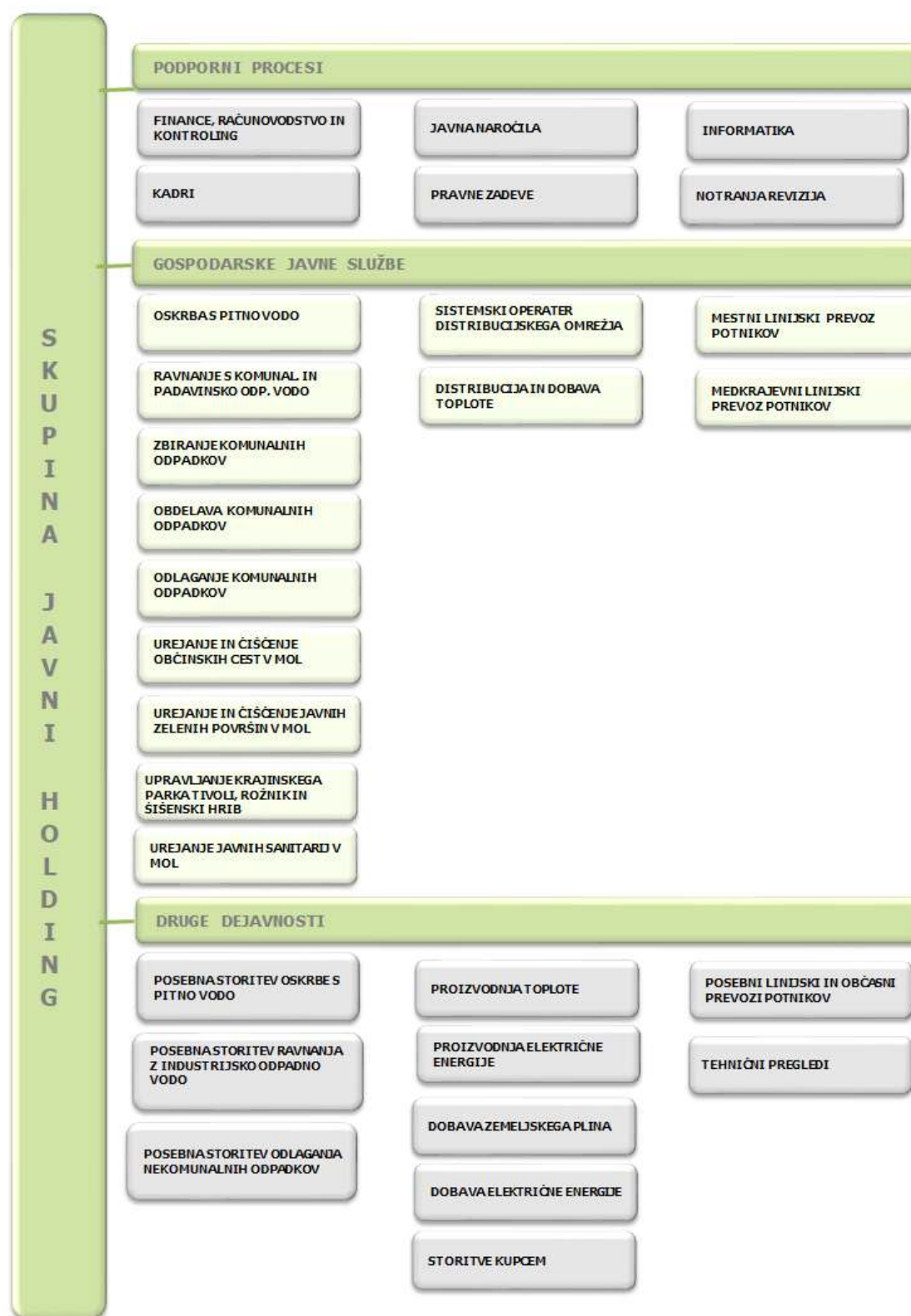
Osnovni namen družbe Javni holding je učinkovito in strokovno izvajanje poslovnih funkcij za družbe v Skupini Javni holding ter družbi JP LPT d.o.o. (v nadaljevanju: LPT) in ŽALE d.o.o. (v nadaljevanju: ŽALE), poleg tega pa ima aktivno vlogo v strateškem usmerjanju javnih podjetij in zadevah, ki so ključne za razvoj družb v Skupini Javni holding. Z vzpostavitvijo pogodbenega koncerna je namen družbe dodatno zagotoviti učinkovito poslovno odločanje za doseganje čim boljših poslovnih rezultatov vseh družb v Skupini Javni holding in vsake družbe posebej. V Strateškem načrtu družbe Javni holding za obdobje 2022–2027, ki je bil pripravljen v letu 2021, smo zastavili smernice, ki jim v okviru letnih načrtov sledimo na poti k uresničitvi vizije in poslanstva.

Z oblikovanjem strateških ciljev in določanjem strateških korakov za njihovo doseganje nadgrajujemo razvojne poti in iščemo vedno nove možnosti, ki bodo družbam v Skupini Javni holding dale tisti zagon, ki ga v prihodnjem obdobju nujno potrebuje za ohranitev ključne osrednje vloge in nadaljnji razvoj kompleksnega sistema na področju gospodarskih javnih služb.

Tak pristop je zagotovilo, da si bomo vsi sodelavci z vsem svojim znanjem in ustvarjalno energijo prizadevali krepiti poslovno samozavest in ugled ter pospeševali razvojno usmerjenost, vzporedno pa izboljševali poslovne rezultate in zagotavljali večjo učinkovitost. Z navedenim bodo zadovoljni končni uporabniki in tudi občine lastnice.

➤ Poslovna področja Skupine Javni holding

Poslovna področja Skupine Javni holding so prikazana v naslednji shemi:



Družba Javni holding v obliki strateškega holdinga združuje podporne službe družb v Skupini Javni holding, pa tudi družb ŽALE in LPT (kadrovsko službo, službo za informatiko, službo za javna naročila, pravno službo, revizijsko službo in finančno računovodsko službo).

1.2 Sistem vodenja in upravljanja

Sistem vodenja in upravljanja omogoča preglednost poslovanja družbe Javni holding in odvisnih družb. Obvladujočo družbo upravlja skupščina družbe Javni holding, ki jo sestavlja 7 občin družbenic.

V družbi Javni holding je vzpostavljen dvotirni sistem upravljanja, in sicer s poslovodstvom kot organom vodenja ter nadzornim svetom kot organom nadzora, ki ga sestavlja devet članov. V maju 2021 je bila imenovana tudi revizijska komisija nadzornega sveta družbe, ki je bila v enaki sestavi ponovno imenovana januarja 2024. O imenovanju se je seznanila tudi skupščina družbe.

V odvisnih družbah ustanoviteljske pravice izvaja Svet ustanoviteljev, odvisne družbe pa vodijo in zastopajo posamezni direktorji, edini družbenik odvisnih družb je družba Javni holding.

Skupščina družbe

Obvladujoča družba Javni holding ima skupščino, ki jo sestavlja 7 družbenic. Vsakih dopolnjenih 50,00 EUR osnovnega vložka daje družbeniku en glas. Skupščina je sklepčna, če so prisotne vse družbenice, ki imajo večino glasov vseh družbenic. V skladu z družbeno pogodbo družbe Javni holding skupščina odloča z navadno večino glasov, razen v primeru, ko družbena pogodba ali zakon določa višjo večino.

Skupščina družbe se je v letu 2025 sestala na dveh dopisnih in štirih rednih sejah. Na predlog nadzornega sveta družbe je imenovala revizijsko družbo FORVIS MAZARS, družba za revizijo, d.o.o., Ljubljana, za revidiranje računovodskih izkazov obvladujoče družbe Javni holding Ljubljana in odvisnih družb ter revidiranje konsolidiranih računovodskih izkazov in trajnostnosti za leta 2025, 2026 in 2027. Sprejela je letno poročilo družbe Javni holding za leto 2024 s poročilom neodvisnega revizorja in se strinjala z letnimi poročili odvisnih družb za leto 2024 s poročili neodvisnega revizorja. Soglašala je, da bilančni dobiček v družbi Javni holding po stanju 31. 12. 2024 ostane nerazporejen. Strinjala se je, da bilančni dobiček odvisne družbe VOKA SNAGA po stanju 31. 12. 2024 ostane nerazporejen, del bilančnega dobička odvisne družbe Energetika Ljubljana po stanju 31. 12. 2024 pa se razporedi za prenos na edinega družbenika, družbo Javni holding v višini 5,0 mio EUR. Seznanila se je z bilančno izgubo odvisne družbe LPP na dan 31. 12. 2024, ki ostane nepokrita. Sprejela je konsolidirano letno poročilo družbe Javni holding za leto 2024 s poročilom neodvisnega revizorja in se seznanila s konsolidirano čisto izgubo poslovnega leta 2024. Sprejela je sklep o določitvi spremenljivega dela plačila za uspešnost poslovanja za direktorja družbe Javni holding in direktorje odvisnih družb za leto 2024. Obravnavala in sprejela je Poročilo o realizaciji investicijskih načrtov družb v Skupini Javni holding v letu 2024 in polletno poročilo o poslovanju družb v Skupini Javni holding, ter se seznanila z obdobjimi poročili o poslovanju družb. Družbenice so sprejele predlog spremembe Družbene pogodbe o ustanovitvi družbe Javnega holdinga, vezano na uskladitev dejavnosti družbe skladno s Standardno klasifikacijo dejavnosti 2025, in soglašali s spremembami ustanovitvenih aktov odvisnih družb s tem v zvezi. Skupščina je imenovala novega direktorja družbe LPP z nastopom mandata 4. 1. 2026. Družbenice so se seznanile z odstopno izjavo članice nadzornega sveta družbe in imenovale nadomestnega člana nadzornega sveta. Zaradi poteka mandata članov nadzornega sveta, imenovanih na predlog manjšinskih družbenikov, je skupščina na predlog manjšinskih družbenic imenovala tri nove člane nadzornega sveta z nastopom mandata 19. 12. 2025. Skupščina se je seznanila tudi z informacijo o izvajanju gospodarskih javnih služb oskrbe s

pitno vodo in odvajanja in čiščenja komunalne in padavinske odpadne vode na celotnem območju Občine Brezovica s strani javnega podjetja VOKA SNAGA ter s Sporazumom o skupnem zagotavljanju izvajanja gospodarskih javnih služb oskrbe s pitno vodo in odvajanja odpadne vode v občini Ig. Vsi sklepi skupščine družbe v letu 2025 so bili sprejeti soglasno.

Nadzorni svet

Nadzorni svet družbe Javni holding ima devet članov, in sicer šest članov imenovanih s strani skupščine družbe na predlog MOL in tri člane imenovane s strani skupščine družbe na usklajen predlog (občinskih svetov) manjšinskih družbenikov.

Člani nadzornega sveta, imenovani na predlog MOL, so imenovani za mandatno dobo štirih let. Člani nadzornega sveta, imenovani na predlog (občinskih svetov) manjšinskih družbenikov, pa so imenovani za mandatno dobo dveh let po sistemu rotacije, tako da se v štirih letih izmenjajo člani, imenovani na predlog vseh šestih manjšinskih družbenikov. Člani nadzornega sveta družbe so po poteku mandatne dobe lahko ponovno imenovani.

Sestava nadzornega sveta v letu 2025 je bila sledeča:

- člani nadzornega sveta, imenovani s strani skupščine družbe na predlog MOL, z nastopom mandata 18. 12. 2023 oz. 18. 3. 2024 in trajanjem mandata do 18. 12. 2027:
 - Jadranka Dakić, predsednica
 - Jelka Žekar, namestnica predsednice
 - Tjaša Ficko (od 18. 3. 2024)
 - Mateja Avbelj Valentan
 - Miha Butara
 - Sašo Rink
- člani nadzornega sveta, imenovani s strani skupščine družbe na usklajen predlog (občinskih svetov) manjšinskih družbenikov, z nastopom mandata 18. 12. 2023 oz. 1. 3. 2025 in trajanjem mandata do 18. 12. 2025:
 - Anita Mežek
 - Darko Jurca
 - Natalija Pavlin (do 7. 1. 2025)
 - Radoje Rok Pulević (od 1. 3. 2025)
- člani nadzornega sveta, imenovani na usklajen predlog (občinskih svetov) manjšinskih družbenikov, z nastopom mandata 19. 12. 2025 in trajanjem mandata do 18. 12. 2027:
 - Rok Prevc
 - Urška Zdešar
 - Marko Podvršnik

Ustanovna seja nadzornega sveta v novem mandatnem obdobju je bila 16. 1. 2024. Za predsednico nadzornega sveta družbe je bila izvoljena Jadranka Dakić, za namestnico predsednice pa Jelka Žekar.

Revizijska komisija nadzornega sveta

Revizijska komisija nadzornega sveta družbe Javni holding je strokovna komisija nadzornega sveta, imenovana v skladu z ZGD-1 po vzpostavitvi pogodbenega koncerna v letu 2021 na podlagi pogodbe o obvladovanju, sklenjene med obvladujočo družbo Javni holding ter odvisnimi družbami VOKA SNAGA, Energetika Ljubljana in LPP.

Člane revizijske komisije imenuje nadzorni svet. Komisijo sestavljajo predsednik in dva člana. Predsednika imenuje nadzorni svet izmed svojih članov. En član mora biti neodvisni strokovnjak z ustreznim znanjem in izkušnjami na področju računovodstva ali revizije. Revizijska komisija družbe Javni holding kot obvladujoče družbe opravlja naloge tudi za odvisne družbe. Revizijska

komisija je imenovana za čas trajanja mandata nadzornega sveta in predstavlja strokovno podporo nadzornega sveta, predvsem na področjih računovodskega poročanja, trajnostnega poročanja, finančnega poslovanja, notranjih kontrol, obvladovanja tveganj in priložnosti ter zunanjega in notranjega revidiranja Skupine Javni holding in družb v pogodbenem koncernu.

Revizijsko komisijo je nadzorni svet družbe Javni holding prvič imenoval na seji dne 21. 4. 2021 ter v enaki sestavi ponovno na svoji seji dne 16. 1. 2024. O imenovanju je bila seznanjena tudi skupščina družbe. Članice so:

- Jadranka Dakić, predsednica
- Jelka Žekar, članica
- Jovita Ažman, zunanja članica.

Poslovodstvo matične družbe

Družba ima enega direktorja, ki vodi posle in zastopa družbo ter uresničuje sprejeto poslovno politiko družbe.

Funkcijo direktorja družbe Javni holding od 5. 1. 2023 dalje opravlja Krištof Mlakar. Skupščina družbe ga je imenovala za mandatno dobo petih let na seji dne 4. 1. 2023.

➤ Upravljanje odvisnih družb

Edini družbenik odvisnih družb je obvladujoča družba Javni holding, organa družb pa sta še Svet ustanoviteljev in poslovodstvo posamezne družbe.

Svet ustanoviteljev

Družba Javni holding opravlja tudi strokovne, organizacijske in administrativno-tehnične naloge za potrebe Sveta ustanoviteljev, ki je pristojen za izvrševanje ustanoviteljskih pravic občin v javnih podjetjih v Skupini Javni holding in za usklajevanje odločitev v zvezi z zagotavljanjem obveznih in izbirnih gospodarskih javnih služb.

Svet ustanoviteljev sestavljajo aktualni župani občin ustanoviteljic in je pristojen za odločanje o cenah oziroma tarifah za uporabo javnih dobrin, ki jih zagotavljajo javna podjetja, dajanje soglasij k nakupu oziroma odprodaji poslovnega deleža v drugi družbi, dajanje soglasij za najemanje kreditov in drugo zadolževanje, za obremenitev nepremičnin, ki je nad 5 % vrednosti osnovnega kapitala javnega podjetja kot tudi odločanje o drugih zadevah v skladu z zakonodajo.

Svet ustanoviteljev se je v letu 2025 sestal na dveh rednih in dveh dopisnih sejah. Med drugim je na podlagi izdelanih elaboratov javnega podjetja VOKA SNAGA potrdil nove cene storitev gospodarskih javnih služb ravnanja s pitno in odpadno vodo, zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov ter obdelave določenih vrst komunalnih odpadkov in odlaganja ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov za leto 2025. Potrdil je tudi cene za obračun posebne storitve oskrbe s pitno vodo, odvajanja in čiščenja industrijske odpadne vode ter drugih posebnih storitev ravnanja z odpadno vodo. Sprejel je Metodologijo za obračun posebne storitve ravnanja z nekomunalnimi odpadki v RCERO LJUBLJANA ter potrdil cene za obračun te posebne storitve. Podal je soglasje k predlogom kratkoročnih zadolžitev javnih podjetij VOKA SNAGA, Energetika Ljubljana in LPP v letu 2025 pri bankah, za potrebe uravnavanja finančne likvidnosti in rednega poslovanja in soglasje k predlogoma za dolgoročno zadolžitev javnih podjetij VOKA SNAGA in Energetika Ljubljana v letu 2025 pri bankah, za potrebe financiranja investicij oziroma refinanciranja kratkoročnih kreditov. Soglašal je s predlogom obnove kratkoročne zadolžitve javnega podjetja Energetika Ljubljana v januarju 2026. Člani Sveta ustanoviteljev so bili, skladno z določili veljavnega Pravilnika o pogojih in postopkih zadolževanja javnih podjetij, povezanih v Javni holding Ljubljana redno seznanjeni z obvestili o kreditnih pogojih zadolžitev javnih podjetij pri bankah za odobrene

zadolžitve. Sprejeta sta bila Program zbiranja komunalnih odpadkov VOKA SNAGA za leto 2025 in Poročilo o delu Sveta ustanoviteljev za obdobje september 2024–avgust 2025. Svet ustanoviteljev je v skladu z 42. členom Uredbe o odlagališčih odpadkov potrdil Izjavo upravitelja odlagališča, javnega podjetja VOKA SNAGA, za zagotovitev finančnega jamstva za izvedbo ukrepov, določenih v okoljevarstvenem dovoljenju za obratovanje Odlagališča nenevarnih odpadkov Barje za leto 2025. Člani Sveta ustanoviteljev so potrdili Sporazum o skupnem zagotavljanju izvajanja gospodarskih javnih služb oskrbe s pitno vodo in odvajanja odpadne vode v občini Ig in se seznanili z informacijo o izvajanju gospodarskih javnih služb oskrbe s pitno vodo in odvajanja in čiščenja komunalne in padavinske odpadne vode na celotnem območju Občine Brezovica s strani javnega podjetja VOKA SNAGA. Vse sklepe v letu 2025 so člani Sveta ustanoviteljev sprejeli soglasno.

Družbenik

Pristojnosti družbenika obsegajo odločanje o zahtevi za vplačilo osnovnih vložkov, odločanje o vračanju naknadnih vplačil, o delitvi in prenehanju poslovnih deležev, ukrepih za pregled in nadzor dela poslovođje, o postavitvi prokurista in poslovnega pooblaščenca, o sprejemu poslovnega načrta, o sprejemu pisnega poročila o poslovanju družbe na koncu vsakega polletja in letnega poročila družbe s predlogom za uporabo bilančnega dobička ter odločanje o drugih zadevah, za katere tako določa zakon ali družbena pogodba in katere niso izrecno prenesene v odločanje Svetu ustanoviteljev.

Edini družbenik odvisnih družb je v letu 2025:

- sprejel letna poročila odvisnih družb za leto 2024 s poročili neodvisnega revizorja, se seznanil s čistim dobičkom poslovnega leta družbe VOKA SNAGA in odločil, da bilančni dobiček po stanju 31. 12. 2024 ostane nerazporejen; se seznanil s čistim dobičkom poslovnega leta družbe Energetika Ljubljana in odločil, da se bilančni dobiček po stanju na dan 31. 12. 2024 razporedi za prenos na družbenika v višini 5,0 mio EUR, preostanek bilančnega dobička pa ostane nerazporejen; se seznanil s čistim dobičkom poslovnega leta družbe LPP ter z višino bilančne izgube po stanju na dan 31. 12. 2024, ki ostane nepokrita;
- sprejel ugotovitvene sklepe o sprejemu poročil o poslovanju odvisnih družb za obdobje I-VI 2025;
- sprejel sklepe o pričetku izvajanja notranje revizije;
- sprejel sklepe o spremembi aktov o ustanovitvi odvisnih družb zaradi uskladitve dejavnosti s Standardno klasifikacijo dejavnosti (SKD 2025);
- sprejel sklep o povečanju osnovnega kapitala družbe LPP s sredstvi edinega družbenika v višini 1.000.000 EUR;
- sprejel sklep o povečanju osnovnega kapitala družbe VOKA SNAGA s sredstvi edinega družbenika v višini 2.000.000 EUR;
- sprejel sklep o povečanju osnovnega kapitala družbe VOKA SNAGA s sredstvi edinega družbenika v višini 2.393.002 EUR.

Poslovodstva odvisnih družb

Poslovodstvo posameznih odvisnih družb predstavlja direktor, ki vodi in zastopa družbo ter uresničuje sprejeto poslovno politiko družbe. Imenuje in odpokliče ga skupščina edinega družbenika.

V letu 2025 so funkcijo direktorja odvisnih družb opravljali:

Družba	Ime in priimek	Funkcija	Imenovanje	Mandatna doba
VOKA SNAGA	David Polutnik	direktor	5. 1. 2023	5 let
Energetika Ljubljana	Samo Lozej	direktor	2. 2. 2024	5 let
LPP	Peter Horvat	direktor	3. 1. 2021	5 let

V letu 2025 je skupščina družbe imenovala Roka Viharja za direktorja družbe LPP za mandatno obdobje petih let, z nastopom funkcije dne 4. 1. 2026. Dne 3. 1. 2026 je Petru Horvatu, direktorju družbe LPP, potekel petletni mandat.

Funkcijo direktorja družbe Javni holding od 5. 1. 2023 dalje opravlja Krištof Mlakar. Skupščina družbe ga je imenovala za mandatno dobo petih let na seji dne 4. 1. 2023.

V poslovodstvih družb v Skupini Javni holding so v času poročanja vse vodstvene funkcije opravljali moški. Ženske v poslovodstvu v tem obdobju niso bile zastopane. Družba se zaveda pomena raznolikosti in vključujočega upravljanja ter si bo tudi v prihodnje prizadevala za ustvarjanje pogojev, ki bodo omogočili bolj uravnoteženo spolno zastopanost na vseh ravneh odločanja.

1.3 Izjava o upravljanju

V skladu z določbo šestega odstavka 70. člena ZGD-1 poslovodstvo družbe Javni holding izjavlja, da je bilo v obdobju poslovnega leta 2025 upravljanje Skupine Javni holding skladno z zakoni, Družbeno pogodbo o ustanovitvi JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o., družbe za izvajanje strokovnih in razvojnih nalog na področju gospodarskih javnih služb (v nadaljevanju: Družbena pogodba), pogodbo o obvladovanju in drugimi veljavnimi predpisi.

Poslovodstvo družbe Javni holding v skladu s 60.a členom ZGD-1 izjavlja, da je konsolidirano letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, vključno z izjavo o upravljanju družbe in poročilom o trajnostnosti, sestavljeno in objavljeno v skladu z ZGD-1, Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela EU, in standardi poročanja o trajnostnosti.

V skladu s šestim odstavkom 70. člena ZGD-1 družba Javni holding podaja naslednja pojasnila:

➤ Kodeks o upravljanju

V letu 2017 je bil sprejet Kodeks upravljanja družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. in odvisnih družb (v nadaljevanju: Kodeks), ki je objavljen na spletni strani <https://www.jhl.si> in intranetu družbe. Kodeks za vse družbe v Skupini Javni holding upošteva poenotena merila za doseganje visokih standardov vodenja in nadzora ter oblikovanje transparentnega in razumljivega sistema korporativnega upravljanja.

➤ Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v povezavi s postopkom računovodskega poročanja

Sistem notranjih kontrol je opredeljen kot sestav računovodskih in drugih kontrol, vključno z organizacijskim ustrojem, metodami in postopki, ki jih vzpostavi vodstvo v sklopu svojih združenih ciljev z namenom, da si z njimi pomaga pri gospodarnem, učinkovitem in uspešnem izvajanju dejavnosti.

Notranje kontrole imajo pomembno vlogo pri odkrivanju in preprečevanju nepravilnosti in neustreznosti ter zaščiti tako premoženja kot ugleda družb v Skupini Javni holding oziroma Skupine Javni holding. Namen notranjih kontrol je zagotoviti učinkovitost in uspešnost delovanja, pravilnost, popolnost in resničnost računovodskega poročanja in skladnost z veljavnimi zakoni in drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi, kar skušamo doseči predvsem z izvajanjem naslednjih ukrepov in notranjih kontrol:

- oblikovanje učinkovite in transparentne organizacijske strukture
- oblikovanje jasnih in poenotениh računovodskih usmeritev ter njihova dosledna uporaba
- kontrola popolnosti zajemanja podatkov, ki obsega preverjanje, ali so vsi poslovni dogodki nesporni, ali so odobreni s strani pooblaščenе osebe, ali so poslovni dogodki pravočasno in pravilno knjiženi, v pravih zneskih in pravilno kontirani
- kontrola pravilnosti računovodskih podatkov, v okvir katere sodi preverjanje mesečnih uskladitev prometa in stanj med pomožnimi knjigami, analitičnimi evidencami in glavno knjigo ter kontrola izvajanja letnega popisa (inventura) stanja sredstev in obveznosti do njihovih virov in uskladitev stanj po knjigah z dejanskim stanjem, ugotovljenim s popisom
- kontrola razmejitev dolžnosti in odgovornosti, ki obsega ločevanje izvajanja nalog, na primer evidentiranja poslovnih dogodkov od upravljanja s finančnimi sredstvi družbe (plačila)
- kontrola odgovornosti zadolžencev za sredstva, varovanje sredstev pred krajo, izgubami, neučinkovito uporabo

- kontrola omejitve dostopa s poenotenim računovodskim in poslovnim informacijskim sistemom tako v obvladujoči družbi Javni holding, kot v odvisnih družbah, ki zagotavlja ustrezne omejitve dostopa do omrežja, aplikacij in podatkov ter nadzor nad dostopi in ima že vgrajene nekatere kontrole popolnosti zajemanja in obdelovanja podatkov ter usklajenosti prometov analitičnih evidenc z glavno knjigo, oziroma se izvajajo tudi kontrole prenosov prometnih podatkov, kjer je to potrebno
- nadziranje se izvaja tudi na način, da se preverja pravilnost računovodskih podatkov v okviru funkcije poročanja oziroma analiziranja in preučevanja odmikov od načrtovanih ali preteklih prometov in stanj (redna mesečna in občasna obdobja poročila o poslovanju družbe).

Skupina Javni holding ocenjuje, da sistem notranjih kontrol v vseh pomembnih pogledih zagotavlja ustrezna zagotovila za doseganje ciljev na področju:

- skladnosti poslovanja z zakoni, predpisi, sprejetimi notranjimi akti družbe in drugimi navodili,
- uspešnega poslovanja ter zagotavljanja kakovostnih storitev,
- varovanja sredstev pred izgubo zaradi malomarnosti, zlorab, slabega upravljanja, napak, poneverb ter drugih nepravilnosti,
- razvijanja in ohranjanja zanesljivih računovodskih in drugih podatkov ter pravilnosti prikazovanja le-teh v računovodskih poročilih in
- uporabe enotne metodologije dela, vključno z uporabo enotnih obrazcev in dokumentov.

Nadzor nad delovanjem sistema notranjih kontrol se izvaja z vodstvenim nadzorom, z notranjimi revizijskimi pregledi, s strani revizijske komisije, z zunanjo revizijo računovodskih izkazov ter z drugimi neodvisnimi presojami.

Z namenom vzpostavitve celovitega sistema za obvladovanje tveganj in priložnosti v družbah Skupine Javni holding ter, da se vodstvu družb in nadzornemu svetu ter revizijski komisiji nadzornega sveta zagotovijo kakovostne osnove in informacije za vodenje in nadzor, imajo družbe v Skupini Javni holding vzpostavljen register tveganj in priložnosti, določene skrbnike tveganj in priložnosti ter metodologijo za vzpostavitev in vodenje registra tveganj in priložnosti, kjer so podrobneje opisani postopki za upravljanje s tveganji in priložnostmi. Glavni cilj upravljanja s tveganji je obvladovanje tveganj, ohranjanje dolgoročne stabilnosti družbe in podpora poslovodstvu pri upravljanju družbe ter doseganju njenih ciljev. Glavni cilj upravljanja s priložnostmi je izkoriščanje potencialnih priložnosti za rast in razvoj, kar prispeva k dolgoročni uspešnosti družbe. Upravljanje s priložnostmi podpira poslovodstvo pri strateškem odločanju in omogoča doseg zastavljenih ciljev s prepoznavanjem in izkoriščanjem prednosti. Upravljanje s tveganji in priložnostmi je podrobneje predstavljeno tudi v poglavju 2.3.4 Upravljanje s tveganji in priložnostmi.

S sistemom notranjih kontrol načrtno in sistematično uporabljamo postopke in metode, ki s svojim delovanjem zagotavljajo točnost, zanesljivost in popolnost podatkov in informacij, pravilno in pošteno izdelavo računovodskih izkazov, preprečujejo in odkrivajo napake v sistemu ter zagotavljajo spoštovanje zakonov in drugih predpisov, aktov organov upravljanja ter sistemskih predpisov.

V okviru družbe Javni holding je organizirana Služba za notranjo revizijo kot samostojna organizacijska enota, ki izvaja revizijsko aktivnost znotraj družbe in Skupine Javni holding. Služba z neodvisnim in objektivnim preverjanjem delovanja poslovnih procesov in obvladovanja tveganj ter sistematičnim podajanjem priporočil za izboljšanje poslovanja, dodaja vrednost organizaciji.

V letu 2025 je Služba za notranjo revizijo izvajala naloge na podlagi letnega načrta dela, ki ga je potrdil direktor družbe Javni holding, nanj pa je po predhodni obravnavi na revizijski komisiji

podal soglasje tudi nadzorni svet družbe. V skladu z letnim načrtom dela Službe za notranjo revizijo so bili opravljeni notranje revizijski pregledi posameznih področij poslovanja v družbi Javni holding in v odvisnih družbah. Preverjene so bile izvedene aktivnosti za izboljšanje poslovanja na podlagi danih priporočil iz preteklih notranjih revizij ter svetovalne in druge naloge, skladno s sprejetim načrtom ter sklepi posloводства družbe in nadzornega sveta.

O svojem delu je Služba za notranjo revizijo redno medletno in na letni ravni poročala in seznanjala posloводства družb v Skupini Javni holding, revizijsko komisijo nadzornega sveta in nadzorni svet družbe.

➤ Podatki o delovanju Skupščine družbe in njenih ključnih pristojnostih

Pristojnosti in delovanje skupščine opredeljujeta ZGD-1 in Družbena pogodba. Skupščino družbe Javni holding sestavljajo vsi družbeniki, tj. 7 občin družbenic, odloča pa o naslednjih vprašanjih:

- o imenovanju in odpoklicu direktorja družbe ter imenovanju in odpoklicu direktorjev posameznih javnih podjetij v Skupini Javni holding,
- sprejema letno poročilo družbe s predlogom za uporabo bilančnega dobička in letna poročila s predlogom za uporabo bilančnega dobička posameznih javnih podjetij v Skupini Javni holding,
- sprejema poslovni načrt družbe in poslovne načrte posameznih javnih podjetij v Skupini Javni holding,
- sprejema pisno poročilo o poslovanju družbe in javnih podjetij v Skupini Javni holding na koncu vsakega polletja,
- o spremembah in dopolnitvah družbene pogodbe,
- o povečanju in zmanjšanju osnovnega kapitala družbe,
- o vstopu novega družbenika,
- o imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta družbe,
- o imenovanju revizorja družbe,
- o ukrepih za pregled in nadzor dela direktorja družbe in
- o drugih zadevah, določenih z Družbeno pogodbo ter ostalimi predpisi.

V odvisnih družbah ustanoviteljske pravice izvaja Svet ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.

➤ Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja in nadzora

Družba ima enega poslovodjo, ki ima naziv direktor. Imenuje ga skupščina družbe za mandatno dobo petih let in je po poteku mandatne dobe lahko ponovno imenovan.

Direktor družbe vodi posle družbe in jo zastopa. Pri zastopanju lahko opravlja vsa pravna dejanja, ki spadajo v pravno sposobnost družbe. Pri vodenju družbe, direktor vodi redne posle, ki izvirajo iz narave dejavnosti družbe, uresničuje sprejeto poslovno politiko družbe, zlasti pa:

- organizira in vodi delovni proces,
- izdela poslovni načrt družbe in ga predloži v mnenje nadzornemu svetu in v sprejem skupščini,
- sestavi letno poročilo družbe z vsemi računovodskimi izkazi in drugimi sestavnimi deli, vključno s predlogom uporabe bilančnega dobička in ga predlaga v sprejem skupščini po predhodni preveritvi nadzornega sveta,
- določa notranjo organizacijo in sistemizacijo delovnih mest družbe,
- imenuje vodilne delavce in sklepa z njimi pogodbe o zaposlitvi,

- izvršuje sklepe skupščine in nadzornega sveta,
- izdeluje poročila o poslovanju na zahtevo nadzornega sveta in skupščine,
- skrbi za obveščanje nadzornega sveta in skupščine,
- predlaga sprejem sklepov skupščini in nadzornemu svetu,
- opravlja druge naloge v skladu z veljavnimi predpisi in akti družbe.

Direktor potrebuje soglasje skupščine za naslednje vrste poslov:

- najemanje kreditov in drugo zadolževanje v okviru višine zadolžitve in izdanih poroštEV,
- pridobitev, odsvojitev in obremenitev nepremičnin.

Družba Javni holding ima nadzorni svet, ki ima devet članov. Člane nadzornega sveta imenuje in odpokliče skupščina družbe, in sicer šest na predlog MOL, tri pa na usklajen predlog občinskih svetov manjšinskih družbenikov. Člani nadzornega sveta, imenovani na predlog MOL, so imenovani za mandatno dobo štirih let. Člani nadzornega sveta, imenovani na predlog manjšinskih družbenikov (občinskih svetov), so imenovani za mandatno dobo dveh let po sistemu rotacije, tako da se v štirih letih izmenjajo člani, imenovani na predlog vseh šestih manjšinskih družbenikov. Člani nadzornega sveta so po poteku mandatne dobe lahko ponovno imenovani.

Nadzorni svet svoje naloge in pristojnosti opravlja na podlagi ZGD-1, Družbene pogodbe, Poslovnika o delu nadzornega sveta in Kodeksa. V poslovnem letu 2025 je nadzorni svet redno spremljal in nadziral vodenje poslov družbe in tudi Skupine Javni holding, obravnaval pomembnejša poslovna in finančna vprašanja, preveril letno poročilo in konsolidirano letno poročilo z vključeno Izjavo o trajnostnosti, nadzoroval učinkovitost sistema notranjih kontrol in upravljanja tveganj in priložnosti ter druge naloge.

V skladu z ZGD-1 je bila v maju 2021 imenovana revizijska komisija nadzornega sveta družbe Javni holding, ki opravlja naloge revizijske komisije tudi za odvisne družbe, povezane v pogodbeni koncern na podlagi sklenjene pogodbe o obvladovanju.

Revizijsko komisijo sestavljajo predsednica in dve članici, pri čemer je ena članica skladno z ZGD-1 neodvisna strokovnjakinja, usposobljena za računovodstvo in revizijo. Revizijska komisija je imenovana za čas trajanja mandata nadzornega sveta.

Revizijska komisija je opravljala naloge skladno z veljavno zakonodajo, Poslovníkom o delu revizijske komisije in Poslovníkom nadzornega sveta. Pri svojem delu je sledila tudi priporočilom dobre prakse korporativnega upravljanja, med drugim Priporočilom za revizijske komisije Združenja nadzornikov Slovenije. V poslovnem letu 2025 je revizijska komisija spremljala postopek računovodskega poročanja in poročanja o trajnostnosti ter pripravljala priporočila in predloge za zagotovitev njegove celovitosti, nadzorovala neoporečnost finančnih informacij in informacij o trajnostnosti, ocenila sestavo letnega poročila in konsolidiranega letnega poročila z vključeno Izjavo o trajnostnosti ter druge naloge.

➤ Politika raznolikosti

V zvezi s 7. točko šestega odstavka 70. člena ZGD-1 glede zastopanosti v organih vodenja in organih nadzora družbe z vidika spola in drugih vidikov (starost, izobrazba in poklicne izkušnje) družbe v Skupini Javni holding ne izvajajo politike raznolikosti, saj nimajo vpliva na imenovanje organa vodenja in sestave nadzornega sveta, saj je le to pravica družbenic. Ne glede na navedeno je organ nadzora oblikovan na način, da zagotavlja heterogenost glede spola ter ustrezno in celovito strokovno raznolikost znanj, izkušenj, kompetenc in veščin članov. Pri izboru poslovodstva in nadzornega sveta se prizadeva za kontinuiteto delovanja obeh organov, s tem da se ne menjajo vsi člani organov naenkrat, upoštevajo pa se tudi splošno sprejeta načela nediskriminacije.

➤ Trajnostno poročanje

Skladno z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS) in ZGD-1 družba Javni holding poroča o trajnostnosti za Skupino Javni holding za poslovno leto 2025 na podlagi izpolnitve zavez na področju trajnostnosti in poslovanja usmerjenega v trajnostnost obvladujoče družbe in odvisnih družb. Glede na to, da družba Javni holding kot obvladujoča družba skupaj z odvisnimi družbami (VOKA SNAGA, Energetika Ljubljana in LPP) dosegajo pogoje za velike družbe po ZGD-1, je v konsolidiranem letnem poročilu za leto 2025 kot sestavni del vključeno tudi konsolidirano poročilo o trajnostnosti.

Konsolidirano letno poročilo je mogoče pridobiti na sedežu obvladujoče družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., Verovškova 70, Ljubljana in na spletnem naslovu: www.jhl.si/o-druzbi/poslovanje-1.

Direktor

Krištof Mlakar



Javni holding Ljubljana
JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.
Verovškova ulica 70, 1000 Ljubljana

1.4 Poročilo posloводства

Družba Javni holding in z njim povezana javna podjetja so v letu 2025 poslovala uspešno ter svoje dejavnosti izvajala kakovostno, zanesljivo in v skladu z najvišjimi strokovnimi standardi. Skupina Javni holding zagotavlja izvajanje širokega nabora gospodarskih javnih služb ter drugih dejavnosti, ki obsegajo področja komunale, energetike in potniškega prometa, poleg tega pa tudi strokovne, tehnične in organizacijske storitve, ki se izvajajo tako za temeljne dejavnosti Skupine Javni holding kot tudi za področja upravljanja javnih parkirnih površin, javnih tržnic ter pokopališke dejavnosti. S tem Skupina Javni holding zagotavlja celovito in učinkovito podporo mestnemu sistemu javnih storitev.

Ključno gonilo kakovostnega in stabilnega delovanja družb v Skupini Javni holding predstavlja premišljena in razvojno naravnana naložbena politika, usmerjena predvsem v posodobitev infrastrukture ter drugih ključnih virov, potrebnih za dolgoročno zagotavljanje visoke ravni storitev. Pri izvajanju svojih dejavnosti družbe dosledno sledijo razvojnim in okoljskim usmeritvam, opredeljenim na državni in lokalni ravni, ter načelom trajnostnega razvoja.

Za leto 2025 so bile investicije v Skupini Javni holding, financirane iz sredstev družb, načrtovane v višini 33,0 mio EUR. Realizacija je presegla načrte in dosegla 42,0 mio EUR, pri čemer je bilo 10,7 mio EUR, kar je v okviru pogodbene vrednosti, namenjenih investiciji v plinsko-parno enoto PPE-TOL, preostale investicijske aktivnosti pa so bile usmerjene predvsem v obnove oskrbnih sistemov in posodobitve delovnih sredstev s ciljem zagotavljanja nemotene in kvalitetne oskrbe s storitvami, urejenega okolja za bivanje in zmanjševanja vodnih izgub.

Izgradnja PPE-TOL je že omogočila bistveno zmanjšanje uporabe premoga in pomembno prispevala k razogljičenju proizvodnje toplote in električne energije. Hkrati potekajo aktivnosti na večjih strateških investicijah, ki se bodo izvajale tudi v prihodnjih letih. Z izvedbo projekta Biomasa, za katerega so bila konec leta 2025 pridobljena evropska kohezijska sredstva, se bo povečala raba obnovljivih virov energije, predvsem lesne biomase. Med ključne razvojne projekte sodijo še izgradnja objekta za energetska izrabo goriva iz komunalnih odpadkov (TEO Ljubljana), energetska izraba reke Ljubljanice s postavitvijo malih hidroelektrarn, uvajanje avtobusov na okolju prijazen pogon ter veliki kohezijski projekt »Čisto zate« (Odvajanje in čiščenje odpadne vode na območju vodonosnika Ljubljanskega polja).

Za izvedbo najnujnejših investicijskih vlaganj je družba Javni holding v aprilu in maju 2025 dokapitalizirala družbo VOKA SNAGA v skupni višini 4,4 mio EUR. V decembru 2025 je družba Javni holding dokapitalizirala tudi družbo LPP v višini 1,0 mio EUR.

Odvisni družbi Energetika Ljubljana in VOKA SNAGA sta poslovali pozitivno. K pozitivnemu poslovnemu rezultatu družbe Energetika Ljubljana v višini 1,7 mio EUR je prispeval predvsem rezultat dejavnosti proizvodnja električne energije, saj je v maju 2025 s polnim obratovanjem pričel PPE-TOL. Družba VOKA SNAGA je realizirala dobiček v višini 0,8 mio EUR, družba LPP pa je zaradi višjih stroškov poslovanja ugotovila negativni poslovni izid v višini 1,7 mio EUR. Obvladujoča družba Javni holding je skladno s sklenjeno pogodbo o obvladovanju pokrila nastalo letno izgubo odvisne družbe LPP, ki je tako poslovno leto 2025 zaključila brez izgube.

Družba Javni holding je leto 2025 zaključila z dobičkom v višini 4,4 mio EUR. Na poslovni rezultat je pomembno vplival prenos dela bilančnega dobička družbe Energetika Ljubljana v višini 5,0 mio EUR in pokrivanje izgube odvisne družbe LPP v višini 1,7 mio EUR.

Konsolidirani čisti poslovni izid leta 2025 je pozitiven v višini 0,3 mio EUR. Na njegovo višino so vplivale, poleg izločenih medsebojnih prometov družb v Skupini Javni holding, tudi konsolidacijske razlike, ki izhajajo iz uporabe mednarodnih računovodskih standardov pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov.

Družba Javni holding je v letu 2025 izpolnila preostalo obveznost iz naslova pokrivanja izgube odvisni družbi LPP iz leta 2023 in 2024 v skupni višini 4,6 mio EUR. Obveznost iz naslova

pokrivanja izgube za leto 2025 bo družba Javni holding izpolnila v času trajanja pogodbe o obvladovanju.

Na področju informacijske varnosti smo v letu 2025 sledili zahtevam glede bistvenega zmanjšanja visoko kritičnih varnostnih vrzeli ter sistematičnega povečanja ravni zaščite informacijske infrastrukture. Aktivnosti so bile usmerjene v celovito krepitev odpornosti sistemov, zmanjševanje izpostavljenosti tveganjem ter vzpostavitev trajnostnega in skladnega varnostnega okvira, ki podpira zanesljivo in varno izvajanje ključnih storitev.

V letu 2025 smo izvedli 426 postopkov javnih naročil v skupni vrednosti 152,7 mio EUR brez DDV, na podlagi katerih smo sklenili 586 pogodb, okvirnih sporazumov in aneksov. Vložili smo skupno 1.943 predlogov za izvršbo in 26 prijav v stečajnih postopkih oziroma postopkih prisilne poravnave. Skupno je bilo zaključenih 1.969 postopkov izterjave ter izdelanih več kot 1.600 pravnih mnenj in pravnih pregledov pogodb.

Skladno z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS) družba Javni holding poroča o trajnostnosti za Skupino Javni holding za poslovno leto 2025 na podlagi izpolnitve zavez na področju trajnostnosti in poslovanja, usmerjenega v trajnostnost obvladujoče družbe in odvisnih družb. Trajnostno poročilo je del konsolidiranega letnega poročila 2025.

V okviru certifikata Družbeno odgovoren delodajalec (v nadaljevanju: DOD) se je z iztekom leta 2024 zaključilo zadnje triletno poročevalno obdobje. Konec februarja 2025 smo s strani revizorja Ekvilib Inštituta prejeli sklep o ohranitvi naprednega certifikata DOD-Nivo 1. V letu 2025 smo nadaljevali z izvajanjem ukrepov na področju organizacijskega upravljanja, lažjega usklajevanja zasebnega in poklicnega življenja, medgeneracijskega sodelovanja ter zdravja in varnosti na delovnem mestu. Posebno pozornost smo posvetili področju trajnostnosti, z organizacijo več delavnic o trajnostnem poročanju in standardih ESRS. Odločili smo se za nadgradnjo certifikata DOD v Evropski standard za družbeno odgovornost organizacij na vseh petih področjih nadgrajenega certifikata, in sicer: Organizacijsko upravljanje, Usklajevanje zasebnega in poklicnega življenja, Organizacijska kultura in razvoj zaposlenih, Zdravje in varnost pri delu ter Okolje.

Na podlagi pozitivne izkušnje v družbi Javni holding pri izvajanju e-izobraževanja na platformi Smart Arena, preko katere lahko sodelavke in sodelavci neomejeno dostopajo do več kot 300 vsebin iz različnih kategorij, smo konec prvega polletja 2025 k aktivnostim pristopili tudi v drugih družbah v Skupini Javni holding ter v družbah LPT in ŽALE.

V letu 2025 smo kot širša Skupina Javni holding (Skupina Javni holding ter družbi LPT in ŽALE) prejeli certifikat TOP investitor v izobraževanje – nacionalno priznanje, ki ga prejmejo organizacije z najbolj sistematičnim in nadpovprečnim vlaganjem v razvoj zaposlenih.

Nadaljevali smo z aktivnostmi graditve blagovne znamke širše Skupine Javni holding ter s povečevanjem prepoznavnosti Skupine Javni holding in posameznih družb. Posebno pozornost smo namenili tudi poenoteni predstavitvi družb ter širše Skupine Javni holding na kariernih oziroma zaposlitvenih sejmih. Prepoznavnost blagovne znamke so anketiranci v javnomnenjski raziskavi Panel, kjer poznavanje merimo dvakrat letno, na lestvici od 1 do 5 ocenili s povprečno oceno 3,56.

Sodelovali smo na dogodkih: Moja prva zaposlitev v okviru sejma Informativa; Sejem zaposlitvenih priložnosti in festival izobraževanja v Celju; Sejem Delo mene išče na Ekonomski fakulteti; Karierni sejem MojeDelo in Sejem zaposlitveno kariernih priložnosti v Ljubljani. Na dogodkih smo predstavljali karierne priložnosti v družbah širše Skupine Javni holding, kjer skupaj izvajamo 19 gospodarskih javnih služb in različne tržne dejavnosti ter zaposlenim omogočamo razvoj kariere v učinkovitem in zanesljivem storitvenem sistemu v prestolnici.

V začetku junija 2025 smo organizirali dvodnevni dogodek Komunaliada 2025, največje tradicionalno srečanje sodelavk in sodelavcev v komunalnem gospodarstvu Slovenije. Po

10-ih letih se je dogodek vrnil v Ljubljano in z odlično organizacijo predstavljal presežek, tako po udeležbi, kot tudi zadovoljstvu udeležencev. Prvi dan je potekal strokovni posvet z več kot 190 udeleženci iz komunalnih podjetij Slovenije, drugi dan pa delovne in športne igre z družabnim dogodkom z okvirno 3.400 udeležencev.

V mesecu maju 2025 smo sodelavkam in sodelavcem omogočili sodelovanje na dobrodelnem dogodku Wings for Life World Run, oktobra 2025 pa udeležbo na Ljubljanskem maratonu. Z omogočanjem udeležbe na različnih športnih dogodkih spodbujamo aktivno preživljanje prostega časa vseh sodelavk in sodelavcev.

Leto 2025 smo uspešno zaključili ter dosegli zastavljene poslovne in razvojne cilje. Ti rezultati so plod strokovnega znanja, odgovornosti in izjemne predanosti naših sodelavk in sodelavcev. Njihova zavzetost, medsebojno sodelovanje in pripadnost predstavljajo temelj stabilnega poslovanja ter nadaljnjega razvoja Skupine Javni holding. Za njihov prispevek in profesionalen odnos se jim iskreno zahvaljujem.

V prihodnje bomo še naprej krepili razvojno naravnost, vlagali v sodobno infrastrukturo, trajnostne rešitve ter digitalizacijo procesov. Naš cilj ostaja zagotavljanje kakovostnih, zanesljivih in dostopnih javnih storitev ter ustvarjanje dolgoročne vrednosti za lastnike, uporabnike in širšo skupnost. Z jasno vizijo, strokovnim znanjem in odgovornim upravljanjem bomo tudi v prihodnje uspešno odgovarjali na izzive okolja ter soustvarjali trajnostni razvoj mesta.

Direktor

Krištof Mlakar



Javni holding Ljubljana
JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.
Verovškova ulica 70, 1000 Ljubljana

1.5 Poročilo nadzornega sveta

➤ Sestava Nadzornega sveta v letu 2025

Nadzorni svet družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. (nadalje: nadzorni svet) ima devet članov, in sicer šest članov imenovanih s strani skupščine družbe na predlog MOL in tri člane imenovane s strani skupščine družbe na usklajen predlog (občinskih svetov) manjšinskih družbenikov.

Nadzorni svet je v letu 2025 deloval v naslednji sestavi: Jadranka Dakić, predsednica, Jelka Žekar, namestnica predsednice, in člani: Tjaša Ficko, Mateja Avbelj Valentan, Miha Butara, Sašo Rink, Natalija Pavlin (do 7. 1. 2025), Radoje Rok Pulević (od 1. 3. 2025 do 18. 12. 2025), Anita Mežek (do 18. 12. 2025), Darko Jurca (do 18. 12. 2025), Rok Prevc (od 19. 12. 2025), Urška Zdešar (od 19. 12. 2025), Marko Podvršnik (od 19. 12. 2025).

Vsi člani nadzornega sveta, v sestavi v letu 2025, so podpisali izjave o neodvisnosti in se izrekli za neodvisne.

V okviru nadzornega sveta deluje tudi revizijska komisija nadzornega sveta družbe (nadalje: revizijska komisija), katere poročilo o delu je v nadaljevanju.

➤ Delovanje nadzornega sveta v letu 2025

Nadzorni svet je svoje naloge in pristojnosti opravljal na podlagi Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), Družbene pogodbe, Poslovnika o delu nadzornega sveta in Kodeksa o upravljanju družbe Javni holding Ljubljana in odvisnih družb. V letu 2025 se je sestel **na 7 rednih sejah** in **1 dopisni seji** ter sprejel **69 sklepov**. Vsi sklepi so bili sprejeti **soglasno**. Gradivo za seje nadzornega sveta je bilo pripravljeno pravočasno, pregledno in na ustrezni strokovni ravni, kar je članom nadzornega sveta omogočalo celovito seznanitev z obravnavanimi zadevami, učinkovito razpravo in sprejemanje utemeljenih odločitev. Sodelovanje med nadzornim svetom in direktorjem družbe je potekalo redno in konstruktivno, prav tako je bilo konstruktivno sodelovanje tudi z direktorji odvisnih družb, ki so bili vabljeni na vse seje. Direktor družbe je nadzorni svet pravočasno in ustrezno obveščal o zadevah, ki se v skladu z zakonom in Družbeno pogodbo nanašajo na pristojnosti nadzornega sveta.

➤ Pomembnejša gradiva in teme obravnavane na sejah nadzornega sveta v letu 2025

V nadaljevanju so izpostavljene pomembnejše teme, ki jih je nadzorni svet obravnaval na posamezni seji v letu 2025. V skladu s spremembami ZGD-1 ter ob upoštevanju zahtev direktive CSRD in standardov ESRS so se v letu 2025 pristojnosti nadzornega sveta razširile tudi na področje trajnostnosti (ESG). Določena gradiva so bila predhodno obravnavana s strani revizijske komisije, kar je predstavljalo kakovostno vsebinsko podporo nadzornemu svetu pri obravnavi gradiv in sprejemanju odločitev. Na vsaki redni seji se je nadzorni svet uvodoma seznanil s poročilom predsednice revizijske komisije o poteku seje revizijske komisije, s sprejetimi sklepi in s potrjenim zapisnikom predhodne seje revizijske komisije. Člani nadzornega sveta so bili na sejah seznanjeni s tekočimi informacijami o poslovanju družbe Javni holding in odvisnih družb, z aktualnimi sklici sej skupščine družbe in Sveta ustanoviteljev in z obvestili o kreditnih pogojih zadolžitev za odobrene zadolžitve.

1. dopisna seja, 15. 1. 2025

Na dopisni seji so člani nadzornega sveta na podlagi izdelanih elaboratov podali pozitivno mnenje k predlogom cen storitev gospodarskih javnih služb družbe VOKA SNAGA za leto 2025, in sicer k cenam storitev ravnanja s pitno in odpadno vodo, zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov ter obdelave določenih vrst komunalnih odpadkov in odlaganja ostankov predelave

ali odstranjevanja komunalnih odpadkov. Pozitivno mnenje je bilo podano tudi k predlogom cen posebnih storitev izvajalca družbe VOKA SNAGA.

7. redna seja, 25. 2. 2025

Nadzorni svet je obravnaval nerevidirane računovodske izkaze družbe Javni holding in odvisnih družb za leto 2024, Analizo nabave in prodaje zemeljskega plina družbe Energetika Ljubljana za leto 2025 in gradiva Službe za notranjo revizijo, v okviru obravnave katerih je med drugim podal soglasje k Temeljni listini Službe za notranjo revizijo, pripravljeni na podlagi novih Globalnih standardov notranjega revidiranja ter k Načrtu dela Službe za notranjo revizijo za leto 2025 in se seznanil z Letnim poročilom Službe za notranjo revizijo za leto 2024. Seznanil se je tudi z dvema poročiloma o izvedenih notranjih revizijah in z oceno izvedenih aktivnosti za izboljšanje poslovanja na podlagi ugotovitev in priporočil notranje revizije. Člani nadzornega sveta so se seznanili tudi s Poročilom o delu revizijske komisije za leto 2024 in s samooceno dela revizijske komisije za leto 2024, ob obravnavi katere so ocenili, da je delo revizijske komisije strokovno in učinkovito. Podano je bilo soglasje k spremembam in dopolnitvam Poslovnika o delu revizijske komisije, ki se je uskladi z novelo Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1M) z vidika razširjenih pristojnosti revizijske komisije glede spremljanja poročanja o trajnostnosti.

8. redna seja, 18. 3. 2025

Seja je bila v glavnini namenjena obravnavi ažuriranih registrov tveganj in priložnosti družb v Skupini Javni holding, nadgrajenimi z ESG tveganji in priložnostmi v skladu z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS standardi), in obravnavi dokumentacije v zvezi s trajnostnim poročanjem, v okviru katere je nadzorni svet obravnaval dokumente Upravljanje z deležniki (vrednostna veriga) za obvladujočo družbo, odvisne družbe in Skupino Javni holding ter dokument Ocena dvojne pomembnosti za Skupino Javni holding. Nadzorni svet se je seznanil še z obvestilom o zagotovitvi finančnega jamstva družbe VOKA SNAGA za izvedbo ukrepov, določenih v okoljevarstvenem dovoljenju za obratovanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje, za leto 2025.

9. redna seja, 24. 4. 2025

Nadzorni svet je podal pozitivno mnenje k Letnemu poročilu družbe Javni holding za leto 2024 s poročilom neodvisnega revizorja, z vključenim Poročilom o delu nadzornega sveta za leto 2024, ter ga posredoval v sprejem skupščini družbe. Pozitivno mnenje je podal tudi k letnim poročilom odvisnih družb za leto 2024 s poročili neodvisnega revizorja. Zunanja revizijska družba Deloitte revizija, d.o.o., je pri revidiranju računovodskih izkazov družbe Javni holding in odvisnih družb za poslovno leto 2024 izdala neprilagojena mnenja. Nadzorni svet se je seznanil s čistim dobičkom poslovnega leta 2024 obvladujoče družbe in odvisnih družb in podal pozitivno mnenje k predlogu, da bilančni dobiček po stanju na dan 31. 12. 2024 družb Javni holding in VOKA SNAGA ostane nerazporejen, ter da se bilančni dobiček družbe Energetika Ljubljana po stanju 31. 12. 2024 v višini 12,8 mio EUR razporedi za prenos na družbenika v višini 5 mio EUR, preostanek pa ostane nerazporejen. Seznanil se je z višino bilančne izgube družbe LPP po stanju na dan 31. 12. 2024, ki je ostala nepokrita. Nadzorni svet se je seznanil z dokumentom Sistem upravljanja trajnostnosti na ravni Skupine Javni holding. Na podlagi predloga revizijske komisije je skupščini družbe predlagal imenovanje revizijske družbe FORVIS MAZARS, d.o.o., za revidiranje računovodskih izkazov obvladujoče družbe Javni holding in odvisnih družb ter revidiranje konsolidiranih računovodskih izkazov in trajnostnosti za leta 2025, 2026 in 2027. Obravnaval je poročili Službe za notranjo revizijo o izvedenih notranjih revizijah.

10. redna seja, 8. 7. 2025

Nadzorni svet se je seznanil s Poročilom revizijske komisije nadzornemu svetu o rezultatih obvezne revizije. Podal je pozitivno mnenje h konsolidiranemu letnemu poročilu družbe Javni holding za leto 2024 s poročilom neodvisnega revizorja ter ga posredoval v sprejem skupščini družbe. Seznanil se je s konsolidirano čisto izgubo poslovnega leta 2024. Konsolidirano letno poročilo za leto 2024 je poleg poslovnega in računovodskega dela prvič vsebovalo tudi Izjavo o trajnostnosti, na podlagi direktive CRSD, ZGD-1 in ESRS standardov. Zunanja revizijska družba Deloitte revizija, d.o.o., je pri revidiranju konsolidiranih računovodskih izkazov družbe Javni holding za poslovno leto 2024 izdala neprilagojeno mnenje, pri revidiranju poročila o trajnostnosti pa poročilo o omejenem zagotovitlu. Nadzorni svet je podal pozitivno mnenje k obrazložitvi posameznih meril za določitev spremenljivega dela plačila za uspešnost poslovanja za leto 2024 in k določitvi spremenljivega dela plačila za uspešnost poslovanja za direktorje družb v Skupini Javni holding za leto 2024, ki se je posredovalo v obravnavo in sprejem skupščini družbe, ob tem pa pozval k potrebi po spremembi Zakona o prejemkih poslovnih oseb zaradi njegove vsebinske in sistemske neustreznosti. Obravnaval je še razširjeno informacijo o poslovanju družb v Skupini Javni holding za obdobje januar–marec 2025.

11. redna seja, 23. 9. 2025

Nadzorni svet je obravnaval polletno poročilo o poslovanju družbe Javni holding in odvisnih družb, h kateremu je podal pozitivno mnenje. Prav tako je bilo pozitivno mnenje podano k predlogu sprememb Družbene pogodbe o ustanovitvi družbe Javni holding, in ustanovitvenih aktov odvisnih družb, s katerimi so se uskladile dejavnosti družb v Skupini Javni holding skladno s standardno klasifikacijo dejavnosti 2025. Seznanil se je z Analizo nabave in prodaje zemeljskega plina.

12. redna seja, 21. 10. 2025

Nadzorni svet se je seznanil s poročilom na področju kibernetske varnosti in obravnaval gradiva Službe za notranjo revizijo, in sicer eno poročilo o izvedeni notranji reviziji in tri ocene izvedenih aktivnosti za izboljšanje poslovanja na podlagi ugotovitev in priporočil notranje revizije.

13. redna seja, 9. 12. 2025

Nadzorni svet se je seznanil z razširjeno informacijo o poslovanju družbe Javni holding in odvisnih družb za obdobje januar – september 2025 in z informacijo o izvajanju gospodarskih javnih služb oskrbe s pitno vodo in odvajanja in čiščenja komunalne in padavinske odpadne vode na celotnem območju Občine Brezovica s strani družbe VOKA SNAGA. Podal je pozitivno mnenje k predlogu za obnovitev kratkoročne zadolžitve družbe Energetika Ljubljana. Seznanil se je s predlogom skupščini družbe za imenovanje direktorja družbe LPP za novo mandatno obdobje, na katerega ni podal pripomb in je podprl imenovanje predlaganega kandidata za direktorja družbe LPP. Na seji so člani nadzornega sveta, ki niso člani revizijske komisije, na zaprosilo revizijske komisije pristopili k izpolnitvi vprašalnika za ocenitev dela revizijske komisije.

➤ **Pomembnejši poudarki iz sej nadzornega sveta v letu 2025**

Nadzorni svet je v letu 2025 skrbno in odgovorno nadzoroval poslovanje družbe in Skupine Javni holding, podal pohvale in pobude, ter posebno pozornost namenjal naslednjim ključnim področjem:

- Spremljal je realizacijo strateških investicij Skupine Javni holding, zlasti s področja razogljichenja (projekt plinsko–parne enote PPE-TOL, prenova obstoječega premogovnega kotla v biomasni kotel, TEO Ljubljana – toplota in elektrika iz odpadkov), prilagajanja prehodu na brezemisijске tehnologije (posodobitev voznega parka z uvajanjem novih električnih avtobusov in avtobusov s pogonom na vodik) ter

zanesljive in kakovostne oskrbe uporabnikov (razvoj infrastrukture na področju ravnanja z odpadki, veliki kohezijski projekt Čisto zate, razširitev obsega upravljanja oskrbe s pitno vodo ter odvajanja in čiščenja komunalne in padavinske odpadne vode).

- Spremljal je informatizacijo dejavnosti Skupine Javni holding, aktivnosti na področju kibernetske varnosti, in pohvalil pristop k skrbi za informacijsko skladnost. Pozval je k proaktivnemu pristopu k področju kibernetske varnosti, tudi s strani članov nadzornega sveta, preko izobraževanj s tega področja.
- Spremljal je aktivnosti na področju zagotavljanja kadra in razvoja kompetentnosti zaposlenih. Poudaril je pomen gojitve kulture notranje karijerne poti. Z vidika obvladovanja tveganj na področju upravljanja s kadri je pozval k pripravi in obravnavi nasledstvene politike.
- Izpostavil je visok nivo strokovnega znanja v okviru Skupine Javni holding, ki ga je potrebno izkoristiti, pohvalil je aktivnosti za prenos znanja v Skupini Javni holding, kot tudi vrsto aktivnosti na področju ciljno usmerjenega izobraževanja zaposlenih.
- Pozdravil je krepitev blagovne znamke Skupine Javni holding, ki je ključna z vidika zaupanja uporabnikov storitev in vseh deležnikov, ima pomembno vlogo z vidika prepoznavnosti kot tudi z vidika prijav na evropske projekte.
- Nadzoroval je uspešnost upravljanja vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z okoljem in družbo. Ob obravnavi trajnostnega poročila je poudaril, da je gradivo odraz poglobljenega dela in sodelovanja na nivoju Skupine Javni holding, z dodelanim pristopom in koordiniranjem ter sprotne poglobljene obravnave vseh potrebnih gradiv iz tega področja s strani revizijske komisije in nadzornega sveta.
- Pohvalil je pristop k poenotenju splošnih poslovnih in operativnih tveganj s kadrovskega področja ter s področja informatike po vseh družbah v Skupini Javni holding in primerljivo ocenjevanje.
- Poudaril je potrebo po aktivnejši komunikaciji pomembne vloge družbe Energetika Ljubljana k razogljčenju in skrbi za okolje na nivoju države.
- Poudaril je, da je potrebno civilno družbo ozavestiti o resnosti problematike odpadkov glede na negativne informacije deležnikov v povezavi s projektom s področja blaženja podnebnih sprememb TEO Ljubljana.
- Pozval je k aktivnemu komuniciranju obveznosti validiranja potnikov na avtobusih družbe LPP.
- Posebno skrb je namenil tekoči obravnavi problematike področja energentov pri izvajanju dejavnosti dobave zemeljskega plina in toplote družbe Energetika Ljubljana glede na razmere na energetske trgu. Zahteval je pripravo posodobljenih analiz nabave in prodaje zemeljskega plina, s projekcijami nabav, prikazom aktualnih razmer na trgu zemeljskega plina in vplivom na poslovni rezultat družbe.
- Pohvalil je vzpostavitev možnosti prijave notranjih kršitev preko digitalne platforme, s čimer se zagotavlja učinkovitejša stopnja varovanja podatkov in transparentnost.
- Izpostavil je koristnost temeljitih notranjih revizij in kvaliteto pripravljenih poročil o njihovi izvedbi, ki so s priporočili in mnenji v pomoč direktorjem Skupine Javni holding in zaposlenim za izboljšanje poslovanja.

1.5.1 Poročilo o delu revizijske komisije nadzornega sveta v letu 2025

Revizijska komisija je v letu 2025 delovala kot strokovna komisija v okviru nadzornega sveta. Ustanovljena je bila po spremembi zakona s področja revidiranja gospodarskih družb v letu 2021 ter po sklenitvi Pogodbe o obvladovanju družb v Skupini Javni holding Ljubljana. Revizijska komisija družbe Javni holding kot obvladujoče družbe opravlja naloge tudi za odvisne družbe. Nadzorni svet je revizijsko komisijo prvič imenoval na seji dne 21. 4. 2021, ter v enaki sestavi ponovno na seji dne 16. 1. 2024. Z imenovanjem se je seznanila tudi skupščina družbe.

➤ **Sestava revizijske komisije v letu 2025**

Revizijska komisija je v letu 2025 delovala v sestavi: Jadranka Dakić, predsednica in članici Jelka Žekar in Jovita Ažman (zunanja članica). Vse članice revizijske komisije so podpisale izjavo o neodvisnosti.

➤ **Delovanje revizijske komisije v letu 2025**

V letu 2025 se je revizijska komisija sestala na **osmih** rednih sejah in sprejela **56 sklepov**, vse soglasno. Na vseh sejah je bila zagotovljena prisotnost vseh članic. Predsednica revizijske komisije je o obravnavanih temah in sprejetih sklepih redno poročala na sejah nadzornega sveta družbe, ki se je seznanil tudi z zapisniki vseh sej revizijske komisije. Pri izvajanju svojih nalog je revizijska komisija dobro sodelovala s strokovnimi službami družbe, v obravnavo predložena dokumentacija je bila strokovno pripravljena, pregledna ter je omogočala učinkovito in nemoteno izvedbo dela revizijske komisije.

➤ **Pomembnejše naloge in obravnavane teme na sejah revizijske komisije v letu 2025**

Revizijska komisija je opravljala naloge skladno z veljavno zakonodajo, Poslovnikom o delu revizijske komisije in Poslovnikom nadzornega sveta. Pri svojem delu je sledila tudi priporočilom dobre prakse korporativnega upravljanja, med drugim Priporočilom za revizijske komisije Združenja nadzornikov Slovenije. V letu 2025 so bile njene naloge v skladu s spremenjeno zakonodajo razširjene tudi na področje spremljanja področja poročanja o trajnostnosti, vključno s spremljanjem obvezne revizije poročila o trajnostnosti. Pomembnejše naloge in obravnavane teme na sejah v letu 2025 so povzete v nadaljevanju po posameznih področjih.

Spremljanje računovodskega poročanja in poročanja o trajnostni ter nadzorovanje neoporečnosti finančnih informacij

V okviru te pristojnosti je revizijska komisija posebno pozornost posvečala finančnim in računovodskim podatkom, obravnavala je nerevidirane računovodske izkaze družb v Skupini Javni holding za leto 2024, se obdobjno seznanila s stanjem zadolžitev in stanjem terjatev družb v Skupini Javni holding, ter s pregledom tožb, kjer so odvisne družbe v Skupini Javni holding tožene ali tožeče stranke in s stanjem delovnopравnih sporov. Seznanjala se je z medletnimi informacijami o poslovanju Skupine Javni holding, za katere je ugotovila, da so pripravljene kvalitetno in transparentno. Veliko pozornosti je namenila spremljanju področja trajnostnosti, in med drugim obravnavala vso dokumentacijo v zvezi s trajnostnim poročanjem, in sicer dokumente Upravljanje z deležniki – vrednostna veriga in Oceno dvojne pomembnosti, za vsako posamezno odvisno družbo kot tudi na ravni Skupine Javni holding. Gradiva so bila s strani revizijske komisije pohvaljena, zlasti upošteva kompleksnost sistema Skupine Javni holding. Obravnavala je revidirano letna poročila družbe Javni holding in odvisnih družb za leto 2024, v okviru obravnave katerih je ugotovila, da so sestavljena skladno z ZGD-1 in Slovenskimi računovodskimi standardi, ter da predstavljajo verodostojen odraz dogajanj in celovito informacijo o poslovanju družb v letu 2024 in sprejela pozitivno stališče k letnim poročilom ter predlagala nadzornemu svetu, da k letnim poročilom poda pozitivno mnenje. Obravnavala je revidirano konsolidirano letno poročilo družbe Javni holding za leto 2024, ki je poleg računovodskega in poslovnega dela za leto 2024 prvič vseboval tudi izjavo o trajnostnosti Skupine Javni holding, izdelano na podlagi direktive CSRD, ZGD-1 in ESRS standardov. Revizijska komisija je ugotovila, da je konsolidirano letno poročilo sestavljeno v skladu z ZGD-1 in v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, ter da predstavlja verodostojen odraz dogajanj in celovito informacijo o poslovanju Skupine Javni holding v letu 2024 ter sprejela pozitivno stališče h konsolidiranemu letnemu poročilu in predlagala nadzornemu svetu, da nanj poda pozitivno mnenje.

Spremljanje področja notranjih kontrol, notranje revizije in sistemov upravljanja tveganj ter področja notranje revizijske dejavnosti

Revizijska komisija je spremljala učinkovitost in uspešnost notranjih kontrol ter dela Službe za notranjo revizijo družbe Javni holding. Obravnavala je poročilo o notranji presoji kakovosti izvajanja notranje revizije v družbi Javni holding v letu 2024, ob obravnavi katerega je ocenila, da je Služba za notranjo revizijo izpolnila pričakovanja deležnikov in cilje delovanja. Seznanila se je z letnim poročilom o delu Službe za notranjo revizijo za leto 2024 in ocenila, da je Služba za notranjo revizijo uspešno izvedla svoje delo, pohvalila je opravljanje temeljitih notranjih revizij in izpostavila kvaliteto pripravljenih priporočil. Obravnavala je osnutek Strategije notranje revizije za obdobje 2026–2030, pripravljen na podlagi Globalnih standardov notranjega revidiranja, v sodelovanju s ključnimi deležniki in usklajen s strateškimi cilji veljavnega strateškega načrta družbe Javni holding, na katerega je podala pozitivno mnenje. Obravnavala je predlog Načrta dela Službe za notranjo revizijo za leto 2026, v okviru katerega je potrdila tudi predlagane kazalnike merjenja uspešnosti Službe za notranjo revizijo in predlagala nadzornemu svetu družbe, da na predlog načrta dela za leto 2026 poda soglasje. V okviru obravnave načrta dela je pozvala k čimprejšnjemu iskanju nadomestne zaposlitve v Službi za notranjo revizijo. Seznanjala se je s poročili o izvedenih notranjih revizijah, kjer so bile v skladu z načrtom dela Službe za notranjo revizijo revidirane izbrane dejavnosti gospodarskih javnih služb ter poslovni procesi družb v Skupini Javni holding ter tudi s poročili o spremljanju uresničevanja priporočil izvedenih notranjih revizij. Seznanila se je s poročilom o napredku na področju kibernetske varnosti v zvezi z izvrševanjem priporočil notranje revizije in zunanjih veščakov. Obravnavala je Registre tveganj in priložnosti družbe Javni holding in odvisnih družb za leto 2024, vključujoč tveganja in priložnosti s področja okolja, družbe in upravljanja (ESG) v skladu z ESRS standardi ter Zbir tveganj in priložnosti na ravni Skupine Javni holding. Pohvalila je pripravo Zbira tveganj in priložnosti ter poenotenje splošnih poslovnih in operativnih tveganj s kadrovskega področja in področja informatike na ravni Skupine Javni holding, kot tudi poenotenje vrednotenj istovrstnih tveganj.

Področje spremljanja obvezne revizije računovodskih izkazov in konsolidiranih računovodskih izkazov ter pregleda poročila o trajnostnosti

Revizijska komisija se je na šestih sejah sestala s predstavniki izbranega zunanjega revizorja in spremljala potek obvezne revizije računovodskih izkazov, konsolidiranih računovodskih izkazov in revizije poročila o trajnostnosti. Do zaključka revizije za poslovno leto 2024 je revizijska komisija sodelovala z izbranim zunanjim revizorjem, družbo Deloitte revizija d.o.o., s katero je bila sklenjena pogodba za izvajanje revizije za leto 2022, 2023 in 2024. Potrdila je osnutek aneksa k pogodbi o revidiranju računovodskih izkazov za leto 2022, 2023 in 2024 in osnutek aneksa k pogodbi o revidiranju poročila o trajnostnosti, s katerima se je podaljšal rok zaključka revizije računovodskih izkazov in poročila o trajnostnosti. Seznanila se je z dodatnimi poročili neodvisnega revizorja o reviziji za leto 2024 za družbo Javni holding in odvisne družbe ter za Skupino Javni holding.

V mesecu septembru se je revizijska komisija sestala s predstavniki novega zunanjega revizorja, družbe FORVIS MAZARS, d.o.o., izbrane za revidiranje računovodskih izkazov in trajnostnosti za leta 2025, 2026 in 2027 in uskladila vsebinski in terminski potek predrevizije in revizije za leto 2025. Pridobila je informacijo zunanjega revizorja glede izvedbe predrevizije računovodskih izkazov in trajnostnega poročanja za poslovno leto 2025 in se strinjala s predlaganimi ravnmi pomembnosti, ključnimi področji revidiranja ter ugotovljenimi področji tveganj zunanjega revizorja, ki jih je pripoznala tudi revizijska komisija.

Področje spremljanja kakovosti dela zunanjega revizorja

Revizijska komisija je na podlagi informacij in spremljanja dela zunanjega revizorja, družbe Deloitte revizija d.o.o., skozi celotno revidirano obdobje leta 2024 ugotovila, da je bilo delo

zunanje revizije za leto 2024 opravljeno strokovno, kakovostno in v skladu z Zakonom o revidiranju, ter da je delovala neodvisno.

Področje sodelovanja pri postopku izbire zunanjega revizorja in pripravi pogodbe med pooblaščenim revizorjem in družbo

Revizijska komisija je v sodelovanju s Službo za javna naročila družbe Javni holding aktivno sodelovala v postopku izbire novega revizorja za izvajanje storitev revidiranja računovodskih izkazov in trajnostnosti za leta 2025, 2026 in 2027 in pri pripravi pogodbe med revizorjem in družbo. Nadzornemu svetu družbe je predlagala, da skupščini družbe predlaga imenovanje družbe FORVIS MAZARS, družba za revizijo, d.o.o., za revidiranje računovodskih izkazov obvladujoče družbe Javni holding in odvisnih družb ter revidiranje konsolidiranih računovodskih izkazov in trajnostnosti za leta 2025, 2026 in 2027.

Druge obravnavana gradiva in pomembnejše aktivnosti revizijske komisije

Revizijska komisija se je seznanila z imenovanjem zaupnikov in s postopkom obravnave notranje prijave po posameznih družbah Skupine Javni holding v okviru Zakona o zaščiti prijaviteljev in s poročanjem za leto 2024. Pregledala je realizacijo sprejetih sklepov in pripravila Poročilo o delu revizijske komisije v letu 2024 za nadzorni svet družbe. Pripravila in potrdila je Poročilo revizijske komisije nadzornemu svetu o rezultatu obvezne revizije, program dela in terminski plan sej za leto 2026 in ga v seznanitev predložila nadzornemu svetu družbe. Izvedla je samooceno dela za leto 2024 in jo predložila nadzornemu svetu družbe v seznanitev in v oceno o delu revizijske komisije. Sprejela je spremembe in dopolnitve Poslovnika o delu revizijske komisije in predlagala nadzornemu svetu družbe, da poda nanj soglasje. Seznanila se je s poročilom Agencije za javni nadzor nad revidiranjem glede novih smernic za revizijske komisije za spremljanje izvajanja obvezne revizije računovodskih izkazov. Članice revizijske komisije so se udeleževale izobraževanj iz strokovnih področij dela revizijske komisije in na sejah predstavile kratka poročila o bistvenih tematikah. Nadzornemu svetu je posredovala anketni vprašalnik za ocenjevanje dela revizijske komisije.

➤ **Sklepna ugotovitev o delu nadzornega sveta in revizijske komisije v letu 2025**

Nadzorni svet in revizijska komisija sta svoje naloge v poročevalskem obdobju opravljala strokovno, odgovorno, nepristransko in neodvisno v skladu s svojimi pristojnostmi in veljavno zakonodajo.

1.5.2 Preveritev Letnega poročila za leto 2025

Nadzorni svet je na 17. redni seji dne 23. 4. 2026 preveril sestavljeno in revidirano Konsolidirano letno poročilo Skupine JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. za leto 2025, ki poleg računovodskega in poslovnega dela vsebuje tudi izjavo o trajnostnosti Skupine Javni holding Ljubljana. Nadzorni svet je ugotovil, da je konsolidirano letno poročilo sestavljeno skladno z ZGD-1, Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP) in standardi s področja trajnostnosti ter da predstavlja verodostojen odraz dogajanj in celovito informacijo o poslovanju Skupine Javni holding v letu 2025. Ker nadzorni svet na konsolidirano letno poročilo in poročilo neodvisnega revizorja ni imel pripomb oziroma zadržkov, je sprejel pozitivno stališče h konsolidiranemu letnemu poročilu in poročilu neodvisnega revizorja.

1.5.3 Sklepi

1. Nadzorni svet družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. daje pozitivno mnenje h Konsolidiranemu letnemu poročilu družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. za leto 2025 s poročilom neodvisnega revizorja ter ga posreduje v sprejem Skupščini družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.
2. Nadzorni svet družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. se seznani s konsolidiranim čistim dobičkom poslovnega leta 2025 v višini 348.164,00 EUR.

Predsednica nadzornega sveta

Jadranka Dakić



2 POSLOVNO POROČILO

2.1 Gospodarska gibanja¹

V letu 2025 se je bruto domači proizvod (BDP) povečal za 1,1 % v primerjavi z letom 2024. K rasti sta prispevala povečana domača potrošnja (+2,6 %) ter bruto investicije v osnovna sredstva (+4,1 %).

V letu 2025 je inflacija znašala 2,7 %² (1,9 % v letu 2024), povprečna letna inflacija pa 2,4 % (2,0% v letu 2024).

Povprečna mesečna bruto plača v Republiki Sloveniji je za leto 2025 znašala 2.536,03 EUR, kar je nominalno za 5,9 % več kot leta 2024 (2.394,92 EUR). Lanska povprečna mesečna bruto plača je bila v zasebnem sektorju za 3,9 %, v javnem pa za 9,4 % višja od plače za leto 2024. Izrazitejše zvišanje plač v javnem sektorju je med drugim povezano z uvedbo prenovljenega sistema plač, ki je začel veljati 1. januarja 2025.

V zadnjih treh mesecih leta 2025 je bila za pol odstotne točke višja stopnja brezposelnosti kot v zadnjem četrtletju leta 2024, delovno aktivnih pa je bilo za 0,5 % manj.

Povprečna dolarska cena nafte Brent je v letu 2025 znašala 69,09 USD/sod oziroma 61,41 EUR/sod, kar glede na leto 2024 predstavlja padec za 14,2 % oziroma za 17,4 % (v letu 2024 je cena znašala 80,52 USD/sod oziroma 74,43 EUR/sod).

V povprečju je tečaj evra v primerjavi z ameriškim dolarjem v letu 2025 glede na leto 2024 nekoliko porastel (za 4,4 % iz 1,082 USD/EUR na 1,130 USD/EUR). Spremljanje gibanja razmerja med USD in EUR je pomembno predvsem za družbo Energetika Ljubljana, saj neposredno vpliva na nabavno ceno premoga ter s tem na višino stroška energetskega goriva.

V letu 2025 smo bili ponovno priča povečanemu nihanju cen energentov. Povprečne borzne cene zemeljskega plina so se v letu 2025 v primerjavi s predhodnim letom zvišale. Povprečna dnevna cena na avstrijski borzi CEGH AT, ki predstavlja referenčno točko za slovenski plinski trg, je v letu 2025 znašala 38,93 EUR/MWh, kar je 9,4 % več kot v letu 2024 (35,59 EUR/MWh). Cenovni vrh je dnevna cena dosegla v februarju pri 60,00 EUR/MWh, dno pa v mesecu decembru, ko se je spustila pod 30 EUR/MWh.

Na področju električne energije so se povprečne dnevne cene v letu 2025 zvišale, nadaljeval pa se je trend izredno velike volatilnosti urnih cen. Povprečna dnevna cena pasovne električne energije na slovenski borzi BSP SouthPool je v letu 2025 dosegla 104,67 EUR/MWh, kar je 14,7 % več kot v letu 2024 (91,28 EUR/MWh). Najnižja povprečna dnevna cena je bila dosežena 30. marca 2025, ko je cena znašala 18,98 EUR/MWh, najvišja pa je bila dosežena 20. januarja 2025 pri 231,09 EUR/MWh. Na porast cen so vplivale visoke cene zemeljskega plina v začetku leta ob prekinitvi tranzita ruskega plina prek Ukrajine, višje cene emisijskih kuponov ter manjša proizvodnja električne energije iz hidroelektrarn in vetrnih elektrarn.

Za dobavo lesnih sekancev je obvezna pridobitev certifikatov, ki dokazujejo trajnostno pridelavo lesne biomase, saj se le v tem primeru biomasa šteje kot obnovljiv vir energije. Ta zahteva je poleg omejene ponudbe vplivala na vzdrževanje visokih cen na trgu, saj certificiranje prinaša dodatne stroške za proizvajalce in dobavitelje. Trenutne cene dobaviteljev se gibajo okoli 7,7 EUR/GJ. V kurilni sezoni 2025 nam je sekance dobavljalo osem slovenskih in en hrvaški dobavitelj.

¹Vir: UMAR, Ekonomsko ogledalo, št. 1, letnik XXXII, 2026, Statistični urad RS (SURS), <https://www.stat.si/StatWeb/>

²Izračunano na podlagi primerjave podatkov za mesec december leta, za katerega se poroča, in mesec december preteklega leta iz podatkovne baze SURS.

Povprečna cena emisijskih kuponov je v letu 2025 znašala 74,33 EUR za tono ogljikovega dioksida, kar predstavlja 11,8 % povečanje v primerjavi z letom 2024 (66,47 EUR/t). V letu 2025 so se cene večinoma gibale v razponu med 60 in 80 EUR za tono, ob koncu decembra 2025 pa so dosegle najvišjo vrednost 83,79 EUR/t. K rasti cen so prispevali predvsem strožji podnebni cilji Evropske unije (zmanjšanje emisij za 90 % do leta 2040), zmanjšana ponudba kuponov iz rezerve za stabilizacijo trga (MSR) ter vključitev pomorskega sektorja v sistem EU ETS.

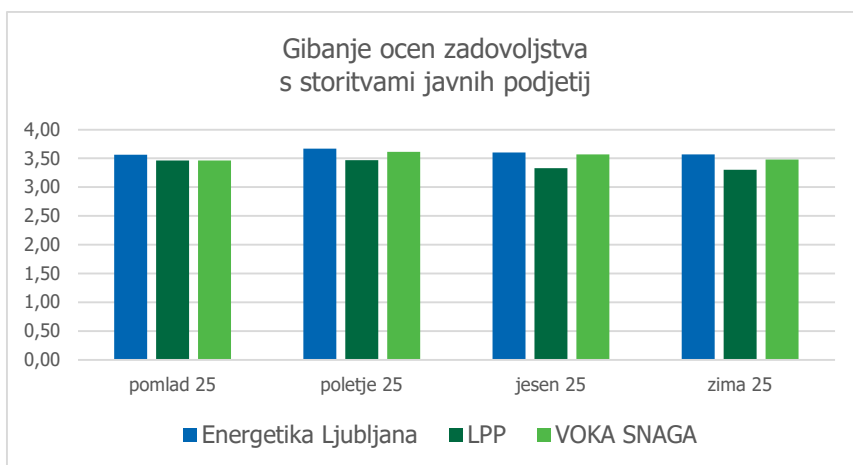
2.2 Zadovoljstvo uporabnikov

Merjenje zadovoljstva uporabnikov naših storitev je pomembno za dolgoročno uspešnost delovanja Skupine Javni holding, zato vsakodnevno stremimo k visokemu zadovoljstvu uporabnikov. Razumevanje njihovih potreb, pričakovanj in mnenj je pomembno tudi pri snovanju razvoja in iskanju novih rešitev za izboljšanje storitev javnih podjetij. S tem namenom kontinuirano izvajamo raziskave Panel, s katerimi redno spremljamo stališča uporabnikov. Analiza zbranih podatkov omogoča informirano poslovno odločanje in razvoj storitev, pri čemer stremimo tudi k transparentni in odgovorni komunikaciji z uporabniki.

V letu 2025 smo raziskavo Panel izvajali štirikrat – spomladi, poleti, jeseni in pozimi – na vzorcu 500 posameznikov, ki po spolu, starosti in izobrazbi predstavljajo tipične prebivalce Mestne občine Ljubljana. Za objektivnejše rezultate smo dve merjenji izvedli na stalnem vzorcu Ljubljančank in Ljubljančanov, dve pa na naključnem spletnem vzorcu. V merjenjih so udeleženci odgovarjali na stalna vprašanja o poznavanju delovanja javnih podjetij, njihovem ugledu in zadovoljstvu s storitvami ter na vprašanja, povezana z aktualnim dogajanjem v družbah v Skupini Javni holding. Vsako drugo merjenje v letu 2025 je vključevalo tudi vprašanja o zeleni naravnosti podjetij.

➤ Zadovoljstvo s storitvami javnih podjetij

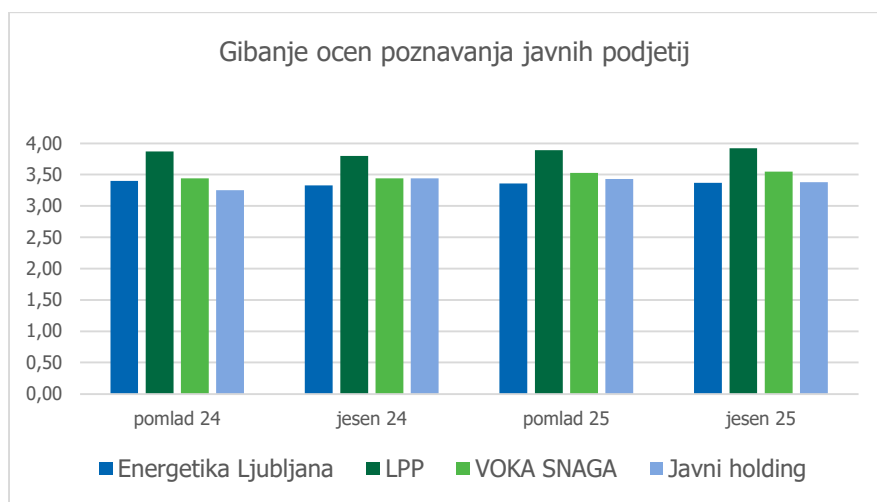
Zadovoljstvo s storitvami javnih podjetij in izvajanjem gospodarskih javnih služb smo v letu 2025 zadržali na visokem nivoju, saj so ga anketiranci na lestvici od 1 do 5 v povprečju ocenili s 3,51. V povprečju so bili anketiranci najbolj zadovoljni s storitvami družbe Energetika Ljubljana s povprečno oceno 3,60, sledili sta družba VOKA SNAGA s povprečno oceno 3,53 in družba LPP s povprečno oceno 3,39.



Vir: Rezultati kontinuiranega raziskovanja: Panel

➤ Poznavanje delovanja javnih podjetij

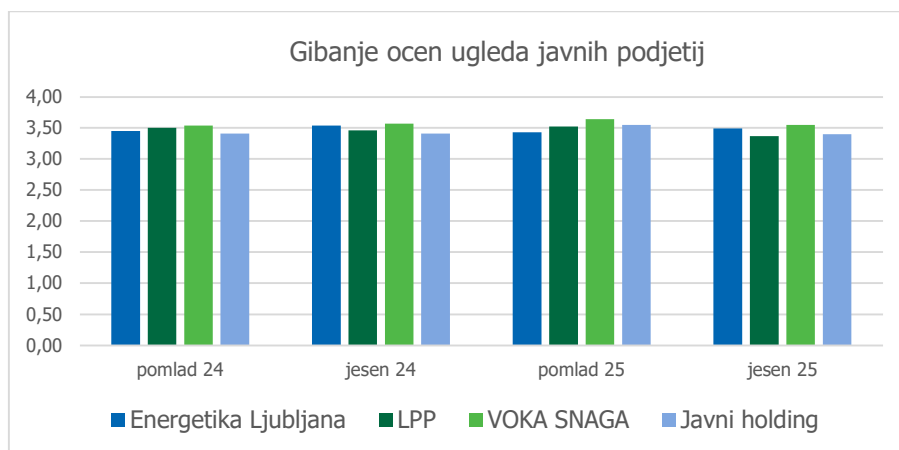
Poznavanje delovanja družbe Javni holding in javnih podjetij merimo pri vsakem drugem merjenju. Merili smo ga pomladi in jeseni 2024 ter pomladi in jeseni 2025. V tem obdobju so uporabniki najvišjo povprečno oceno poznavanja namenili družbi LPP, in sicer 3,87 od možnih 5, sledijo družba VOKA SNAGA s 3,49, družba Javni holding z oceno 3,38 in družba Energetika Ljubljana s povprečno oceno 3,37. Družbo LPP najbolj poznajo najmlajši anketiranci, študenti in anketiranci z najnižjo izobrazbo, družbo VOKA SNAGA nadpovprečno poznajo ženske, pripadnice srednje generacije (od 31 do 45 let) in anketiranci s srednješolsko izobrazbo, družbo Javni holding najbolj poznajo moški, anketiranci nad 60 let in tisti z višjo in visoko izobrazbo. Družbo Energetika Ljubljana pa najbolj poznajo moški v starostnem razredu od 31 do 45 let ter prav tako tisti z najvišjo izobrazbo.



Vir: Rezultati kontinuiranega raziskovanja: Panel

➤ Ugled javnih podjetij v Skupini Javni holding

Tudi ugled javnih podjetij smo merili pomladi in jeseni leta 2024 in 2025. Ugled družbe narašča premo sorazmerno s poznavanjem družbe. Tisti anketiranci, ki delovanje družbe dobro ali zelo dobro poznajo, tudi ugled družbe ocenjujejo z višjo oceno. V povprečju so v tem obdobju anketiranci ugled podjetij ocenili z oceno 3,49, od možnih 5. Po mnenju anketirancev je bila v tem obdobju najbolj ugledna družba VOKA SNAGA s povprečno oceno 3,58, sledi družba Energetika Ljubljana s povprečno oceno 3,48, družba LPP s povprečno oceno 3,46 in družba Javni holding s povprečno oceno 3,44.



Vir: Rezultati kontinuiranega raziskovanja: Panel

2.3 Poslovanje Skupine Javni holding

2.3.1 Analiza poslovanja

Konsolidirani računovodski izkazi so izdelani na nivoju Skupine Javni holding in so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela EU. Podatke o realizaciji za leto 2025 primerjamo s podatki iz leta 2024 in s podatki iz poslovnega načrta za leto 2025.

Poleg izločitev prometov in medsebojnih stanj med družbami v Skupini Javni holding so pomembnejše razlike pri izdelavi konsolidiranih računovodskih izkazov tudi razlike, ki izhajajo iz poročanja po MSRP glede na poročanje posamičnih računovodskih izkazov odvisnih družb in obvladujoče družbe po SRS. Podlage za sestavljanje konsolidiranih računovodskih izkazov so pojasnjene v računovodskem delu letnega poročila, v poglavju 4.2.2.

V nadaljevanju je podana kratka analiza poslovanja Skupine Javni holding v letu 2025.

➤ Poslovni izid

	LETO 2025	NAČRT 2025	LETO 2024	Indeks L25/N25	Indeks L25/L24
Kosmati donos iz poslovanja	463.069.418	497.467.313	405.156.236	93,1	114,3
Odhodki iz poslovanja	449.538.486	460.943.398	395.525.957	97,5	113,7
Rezultat iz poslovanja (EBIT)	13.530.932	36.523.915	9.630.279	37,0	140,5
Finančni prihodki	1.615.801	345.252	584.842	468,0	276,3
Finančni odhodki	14.128.020	17.815.695	10.427.986	79,3	135,5
Poslovni izid pred davki	1.018.713	19.053.472	-212.865	5,3	-
Davek iz dobička	670.549	3.109.440	670.798	21,6	100,0
Čisti poslovni izid	348.164	15.944.032	-883.663	2,2	-

v EUR

Skupina Javni holding je leto 2025 zaključila z dobičkom v višini 348.164 EUR.

Odvisni družbi Energetika Ljubljana in VOKA SNAGA sta poslovali pozitivno, odvisna družba LPP pa je za leto 2025 ugotovila izgubo, kar je predvsem posledica višjih stroškov poslovanja. Na podlagi sklenjene Pogodbe o obvladovanju je obvladujoča družba Javni holding pokrila ugotovljeno letno izgubo odvisne družbe LPP, tako da je ta leto 2025 zaključila brez izgube. Družba Javni holding je kljub pokrivanju letne izgube poslovno leto zaključila z dobičkom, kar je posledica izplačila dela bilančnega dobička odvisne družbe Energetika Ljubljana v letu 2025.

Medsebojni prometi obvladujoče in odvisnih družb se v konsolidiranih računovodskih izkazih izločajo, davek iz dobička pa je seštevek davkov vseh družb.

Kosmati donos iz poslovanja

Kosmati donos iz poslovanja znaša 463.069.418 EUR in je v primerjavi s preteklim letom višji za 14,3 % (405.156.236 EUR), v strukturi celotnih prihodkov pa predstavlja 99,7 % vseh prihodkov. Čisti prihodki od prodaje so bili realizirani v višini 412.777.634 EUR (glede na leto 2024 so višji za 17,0 %), usredstveni lastni proizvodi in storitve v višini 2.078.787 EUR (nižji za 26,2 % glede na leto 2024), drugi poslovni prihodki pa v višini 48.212.997 EUR (nižji za 2,8 % glede na leto 2024).

V letu 2025 so **čisti prihodki od prodaje** porasli predvsem iz naslova prihodkov energetskih dejavnosti (za 133,3 %) zaradi več prodanih količin električne energije iz PPE-TOL.

Prihodki od prodaje v EUR	LETO 2025	LETO 2024	Indeks L25/L24	Struktura 2025
Oskrba z energijo	251.965.434	202.264.423	124,6	61,1
Oskrba s toploto	110.949.554	112.041.715	99,0	26,9
Oskrba s plinom	48.976.282	50.763.612	96,5	11,9
Električna energija	92.039.598	39.459.097	233,3	22,3
Komunalne dejavnosti	123.748.783	110.505.234	112,0	29,9
Zbiranje, obdelava, odlaganje odpadkov	56.801.923	48.350.379	117,5	13,8
Oskrba s pitno vodo	30.719.483	26.586.788	115,5	7,4
Ravnanje z odpadno vodo	28.250.521	25.694.116	109,9	6,8
Urejanje in čiščenje javnih površin	7.976.856	9.873.951	80,8	1,9
Prevozi	27.051.552	26.506.911	102,1	6,5
Mestni linijski prevoz	17.537.156	16.535.600	106,1	4,2
Drugi prevozi	9.514.396	9.971.311	95,4	2,3
Drugo	10.011.865	13.462.756	74,4	2,5
Skupaj prihodki od prodaje	412.777.634	352.739.324	117,0	100,0

V strukturi čistih prihodkov od prodaje predstavljajo prihodki od oskrbe z energijo 61,1 % čistih prihodkov od prodaje (57,4 % v letu 2024), komunalne dejavnosti 29,9 % (31,3 % v letu 2024), prevozi 6,5 % (7,5 % v letu 2024), ostalo pa predstavljajo drugi prihodki v okviru postavke »Drugo«.

Glavnina prihodkov je dosežena s prodajo energije, na kar vplivata tako obseg prodaje kot višina prodajnih cen.

Pri oskrbi z energijo so prihodki pri oskrbi s toploto v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 nižji tako zaradi nižje povprečne variabilne prodajne cene vroče vode v večjem delu leta 2025 kot tudi nižjih prihodkov od prodaje pare zaradi manjšega povpraševanja industrijskih odjemalcev po tehnološki pari. Prihodki pri oskrbi s plinom so nižji predvsem zaradi nižjih prodajnih cen pri dobavi plina končnim uporabnikom. Prihodki od prodaje električne energije so višji predvsem zaradi več prodanih količin iz PPE-TOL, vključujejo pa tudi prihodke obratovalne podpore in povračila stroškov emisijskih kuponov za proizvedeno električno energijo iz enot PPE-TOL in SPTE TOŠ.

Prihodki iz naslova komunalnih dejavnosti so se povišali za 12,0 %, predvsem iz naslova povišanja cen.

Prihodki iz naslova prevozov so se povišali za 2,0 % predvsem zaradi povečane prodaje v mestnem linijskem prevozu potnikov, posebnih linijskih prevozih ter večjega obsega storitev prevozov z vlakcema Urban in vozili Kavalir.

Prihodki pod »Drugo« vključujejo predvsem prihodke iz naslova storitev inženiringa (izdaja soglasij, izvedba nadzora), storitev vzdrževanja (vzdrževanje vročevodnega in plinovodnega omrežja, zamenjava tahografov), storitev izvedbe notranje plinske napeljave, prihodke od tržnih storitev na področju urejanja javnih zelenih površin in oskrbe s pitno vodo, prihodke od najemnin poslovnih prostorov, parkirišč in oglasnih površin ter prihodke od prodaje kartic Urbana, registrskih tablic in drugega materiala na tehničnih pregledih.

Prihodki iz naslova **usredstvenih lastnih proizvodov in storitev** predstavljajo stroške neposredno opravljenih ur dela, ki jih zaposleni opravijo v okviru investicijskih projektov. Največ prihodkov iz tega naslova izhaja iz aktivnosti, povezanih z investicijo PPE-TOL.

Med **drugimi poslovnimi prihodki** največji delež predstavljajo subvencije in dotacije Ministrstva za okolje, podnebje in energijo (MOPE) in MOL za izvajanje dejavnosti mestnega in medkrajevnega linijskega prevoza potnikov.

Drugi poslovni prihodki so v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 nižji predvsem zaradi enkratnih prihodkov, evidentiranih v letu 2024, iz odprave vkalkuliranih presežnih prihodkov od prodaje električne energije, ter nižjih prevrednotovalnih prihodkov iz emisijskih kuponov.

Finančni prihodki

Finančni prihodki so v letu 2025 znašali 1.615.801 EUR in so glede na leto 2024 (584.842 EUR) višji za 176,3 %, predvsem iz naslova pozitivnih tečajnih razlik, ki izhajajo iz ščitenja cen premoga.

Prodajne cene

Skupina Javni holding glavnino prihodkov doseže s prodajo svojih proizvodov in storitev, kar predstavlja pretežni vir financiranja izvajanja gospodarskih javnih služb (v nadaljevanju: GJS), zato je ustrezna cenovna politika temeljnega pomena za uspešno poslovanje.

Cene storitev GJS s področja varstva okolja (t.i. komunalne dejavnosti) se določajo v skladu z Uredbo o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja (Uredba MEDO), ki določa ukrepe in normative, povezane z obračunom cen storitev javnih služb njihovim uporabnikom. Elaborat, kot ga določa Uredba MEDO, potrjujejo občine. Cene storitev GJS oskrbe s pitno vodo, ravnanja z odpadno vodo ter ravnanja z odpadki so organi družbe potrdili z veljavnostjo od 1. 2. 2025 dalje. Vse cene navedenih storitev GJS za leto 2025 so bile pripravljene na osnovi predračunskih stroškov in količin za leto 2025, vključeni so bili tudi obvezni poračuni cen za leto 2023.

Oblikovanje in spreminjanje cen omrežnine za distribucijski sistem zemeljskega plina ter cen toplote za vročevodni sistem TE-TOL in TOŠ sta v pristojnosti Agencije za energijo. Cena toplote za distribucijo pare in daljinskega hlajenja se oblikuje prosto na trgu ter se določa s pogodbo med distributerjem in končnim odjemalcem

Do 30. 9. 2025 je veljala variabilna cena vroče vode v višini 75,89 EUR/MWh, s 1. 10. 2025 pa se je variabilni del cene toplote za vročevodni sistem, skladno z Aktom o metodologiji za oblikovanje cene toplote za daljinsko ogrevanje, uskladi in povečal za 14,3 %. Ob vključitvi PPE-TOL kot pomembne tehnološke spremembe je družba vložila vlogo ter decembra 2025 prejela soglasje za spremembo izhodiščne cene, z datumom uveljavitve 1. 1. 2026. Hkrati se je s 1. 1. 2026 variabilni del cene znižal za 13,1 % na 75,40 EUR/MWh.

S 1. 1. 2025 se je uskladi variabilni del cene toplote za parovodni sistem TOŠ (zvišanje za 42,75 %).

Od 1. 1. 2025 so v veljavi nove, višje cene omrežnine, ki so določene na podlagi veljavne metodologije in so bile decembra 2024 potrjene s strani Agencije za energijo. Nove cene omrežnine veljajo za obdobje treh let, to je od 2025–2027.

Prodajne cene količin pasovne električne energije za leto 2025 se upoštevajo na osnovi vnaprej sklenjenih pogodb za odkup električne energije. Za proizvedeno električno energijo iz visokoučinkovite soproizvodnje iz proizvodnega vira SPTE TOŠ je družba upravičena do obratovalne podpore za obdobje od 23. 3. 2023 do 11. 12. 2032. Marca 2025 je družba prejela sklep o dodelitvi obratovalne podpore s strani Borzena tudi za proizvedeno električno energijo iz visokoučinkovite soproizvodnje PPE-TOL in sicer za obdobje od 6. 1. 2025 do 30. 11. 2034.

Cena električne energije za gospodinjske in zaščitene odjemalce je bila v letu 2025 delno regulirana do 28. 2. 2025 (za 90 % porabe je veljala regulirana cena, za preostalih 10 % pa tržna cena). S 1. 3. 2025 je regulacija prenehala veljati, družba Energetika Ljubljana pa je skladno s tržnimi razmerami znižala prodajne cene električne energije za gospodinjske in skupne gospodinjske odjemalce.

Cene zemeljskega plina za gospodinjske odjemalce se v letu 2025 oblikujejo na tržni osnovi, saj regulacija cen ni več v veljavi. Družba Energetika Ljubljana je s 1. 1., 23. 5. in 1. 9. 2025 znižala cene zemeljskega plina za gospodinjske odjemalce.

Cene za odjemalce, ki niso podvrženi regulaciji, ter cene za dobavo stisnjenega zemeljskega plina (CNG), družba oblikuje na osnovi tržnih pogojev in pričakovanega gibanja nabavnih cen.

S 1. avgustom 2025 so bile s spremembo Uredbe o načinu izvajanja javne službe javni linijski prevoz potnikov v notranjem cestnem prometu, o koncesiji te javne službe in o ureditvi sistema enotne vozovnice, sprejete prilagoditve cen enkratnih vozovnic v integriranem javnem potniškem prometu. V skladu s tem so se s sklepom o spremembah Sklepa o cenah posameznih vrst vozovnic v mestnem linijskem prevozu potnikov s 1. oktobrom 2025 uskladile tudi cene enkratnih vozovnic v mestnem prometu, in sicer na 1,50 EUR v prvi, 2,50 EUR v drugi ter 3,50 EUR v tretji coni, medtem ko so cene terminskih vozovnic (mesečnih, letnih in šolskih), ki jih uporablja večina potnikov, ostale nespremenjene. Z uskladjitvijo cen je zagotovljena skladnost med mestnimi in integriranimi linijami, hkrati pa javni potniški promet ostaja dostopen za potnike.

Podrobneje je gibanje prodajnih cen v letu 2025 opisano v posamičnih letnih poročilih družb.

➤ Odhodki

Celotni odhodki Skupine Javni holding v letu 2025 znašajo 463.666.506 EUR in so glede na leto 2024 (405.953.943 EUR) višji za 14,2 %. Glavni 97,0-odstotni delež celotnih odhodkov predstavljajo odhodki iz poslovanja.

Odhodki iz poslovanja

Odhodki iz poslovanja so realizirani v višini 449.538.486 EUR in so glede na leto 2024 (395.525.957 EUR) višji za 13,7 %.

V strukturi odhodkov iz poslovanja zavzemajo največji delež **stroški blaga, materiala in storitev**, in sicer 52,1 % (52,0 % v letu 2024).

Največji delež v strukturi blaga, materiala in storitev predstavljajo stroški energentov (60,8 %), kamor spadajo surovine za proizvodnjo toplote in električne energije, zemeljski plin in električna energija za nadaljnjo prodajo ter pogonska goriva. Povečanje teh stroškov (za 17,4 %) je predvsem posledica višjih stroškov goriva v enoti TE-TOL zaradi povečane proizvodnje ob pričetku polnega obratovanja PPE-TOL.

Stroški blaga, materiala in storitev v EUR	LETO 2025	LETO 2024	Indeks L25/L24	Struktura 2025
Surovine (premog, lesni sekanci, ELKO)	25.336.926	28.663.216	88,4	10,8
Zemeljski plin	105.269.097	79.044.424	133,2	44,9
Pogonska goriva (nafta, bencin, CNG)	6.030.402	6.176.009	97,6	2,6
Električna energija	5.933.406	7.540.086	78,7	2,5
Material in storitve za vzdrževanje	27.251.280	23.424.136	116,3	11,7
Stroški oddaje odpadkov in uničenja nevarnih odpadkov	15.493.959	13.583.386	114,1	6,6
Drugi stroški materiala in storitev	49.019.393	47.236.271	103,8	20,9
Skupaj stroški blaga, materiala in storitev	234.334.462	205.667.528	113,9	100,0

Stroški materiala in storitev za vzdrževanje so povezani z vzdrževanjem infrastrukture, računalniške opreme, proizvodnih naprav, sredstev in druge opreme. V letu 2025 so se zvišali zaradi višjih cen ter večjega obsega izvedenih vzdrževalnih del (predvsem zaradi starosti in dotrajanosti sredstev in opreme, z namenom preprečevanja okvar in podaljšanja življenjske dobe opreme in sredstev ter vzdrževanja računalniške opreme). Na povečanje teh stroškov so vplivali tudi stroški servisiranja, vzdrževanja in tehnične podpore pri obratovanju enote PPE-TOL.

Stroški oddaje odpadkov in uničenja nevarnih odpadkov, ki vključujejo predvsem stroške oddaje gorljivih frakcij A, B in digestata, so v letu 2025 glede na leto 2024 višji za 14,1 % zaradi višjih cen.

Drugi stroški materiala in storitev se nanašajo na najemnine, zavarovanja, stroške storitev pri izvajanju dejavnosti in storitev po naročilu kupcev, stroške varovanja premoženja, stroške izterjave ter druge stroške. V primerjavi s preteklim letom so se zvišali predvsem zaradi višjih cen in večjega obsega poslovanja.

Stroški dela v letu 2025 znašajo 126.474.607 EUR (118.674.148 EUR v letu 2024) in v strukturi predstavljajo 28,1 % odhodkov iz poslovanja (30,0 % v letu 2024). V primerjavi z letom 2024 so se povečali za 6,6 %, predvsem zaradi povišanja osnovnih plač (s 1. 1. 2025 so se povišale za 4,5 %), izplačila zimskega regresa in višjega regresa za letni dopust. Na povečanje stroškov dela vpliva tudi vsakoletno povečanje izplačila dodatkov za delovno dobo in stalnost. Število zaposlenih je bilo na zadnji dan leta 2025 glede na zadnji dan predhodnega leta višje za 3,8 %, medtem ko je bilo povprečno število zaposlenih v letu 2025 glede na leto 2024 višje za 0,1 %.

Plače in drugi prejemki delavcev se izplačujejo v skladu z veljavnimi kolektivnimi pogodbami in akti, ki veljajo za posamezno družbo.

Regres za letni dopust je v vseh družbah v Skupini Javni holding v letu 2025 znašal v višini zadnje znane povprečne mesečne plače v Republiki Sloveniji oziroma v višini 2.803,97 EUR na zaposlenega. Na osnovi nove zakonodaje, ki je v letu 2025 uvedla pravico delavcev do zimskega regresa, je bil v vseh družbah v Skupini Javni holding v skladu s kolektivno pogodbo izplačan tudi zimski regres v višini 638,86 EUR bruto na zaposlenega.

Povprečna mesečna bruto plača na zaposlenega iz ur v Skupini Javni holding je v letu 2025 znašala 2.934,40 EUR, v letu 2024 pa 2.721,09 EUR. Povprečno število zaposlenih iz ur v letu 2025 znaša 2.469,49, v letu 2024 pa 2.470,50.

V letu 2025 **stroški amortizacije** znašajo 45.431.908 EUR (38.282.677 EUR v letu 2024) in predstavljajo 10,1 % odhodkov iz poslovanja (9,7 % v letu 2024). V primerjavi z letom 2024 so višji za 18,7 %, kar je predvsem posledica začetka obračunavanja amortizacije enote PPE-TOL, ki je bila aktivirana maja 2025.

Drugi poslovni odhodki v letu 2025 znašajo 43.297.509 EUR (32.901.604 EUR v letu 2024) in v strukturi odhodkov iz poslovanja predstavljajo 9,6 % (8,3 % v letu 2024). Največji delež (79,2 %) teh odhodkov se nanaša na strošek emisijskih kuponov (ki je za 46,2 % višji glede na leto 2024) zaradi višje povprečne nakupne cene kuponov v letu 2025 in zaradi večje količine porabe emisijskih kuponov, kar je povezano z višjo proizvodnjo električne energije v PPE-TOL.

V primerjavi z letom 2024 so se drugi poslovni odhodki zvišali za 31,6 %.

Finančni odhodki

Finančni odhodki v letu 2025 znašajo skupaj 14.128.020 EUR in so se v primerjavi z letom 2024 (10.427.986 EUR) povečali za 35,5 %. Največji del predstavljajo odhodki za obresti od bančnih posojil, ki v letu 2025 znašajo 7.622.766 EUR. V primerjavi s preteklim letom so višji za 13,7 % predvsem zaradi obresti od sindiciranega posojila za investicijo PPE-TOL, ki se od aktivacije investicije v maju 2025 izkazujejo med odhodki.

Med finančnimi odhodki so med drugim izkazani tudi odhodki iz naslova obresti iz diskontiranja bodočih denarnih tokov obveznosti za uporabo koncesijske infrastrukture, ki so se v letu 2025

povečali zaradi sklenitve novih pogodb o najemu, odhodki za obresti iz diskontiranja za rezervacijo za zapiranje odlagališča Barje in odhodki iz terminskih poslov.

2.3.2 Finančni položaj

v EUR	LETO 2025	Strukt. v %	NAČRT 2025	Strukt. v %	LETO 2024	Strukt. v %	Indeks L25/L24
Nekratkoročna sredstva	734.668.346	80,3	730.517.663	86,4	698.589.777	85,2	105,2
Nepremičnine, naprave, oprema, naložbene neprem. in neopredmetena sredstva	733.975.128	80,2	729.482.671	86,3	697.821.469	85,1	105,2
Finančne naložbe in dana posojila	676.004	0,1	1.019.239	0,1	752.443	0,1	89,8
Ostala nekratkoročna sredstva	17.214	0	15.753	0	15.865	0	108,5
Kratkoročna sredstva	180.412.176	19,7	114.787.868	13,6	121.097.197	14,8	149,0
Zaloge	34.206.422	3,7	19.915.883	2,3	23.026.736	2,8	148,6
Kratkoročne poslovne terjatve	122.813.255	13,4	86.705.410	10,3	85.040.436	10,4	144,4
Ostala kratkoročna sredstva	23.392.499	2,6	8.166.575	1,0	13.030.025	1,6	179,5
Skupaj sredstva	915.080.522	100,0	845.305.531	100,0	819.686.974	100,0	111,6

Celotna sredstva na dan 31. 12. 2025 znašajo 915.080.522 EUR in so se v primerjavi s preteklim letom povečala predvsem zaradi rasti nekratkoročnih sredstev, zlasti neopredmetenih sredstev zaradi sklenitve novih pogodb za najem koncesijske infrastrukture, ter rasti kratkoročnih sredstev, predvsem zaradi povečanja kratkoročnih poslovnih terjatev.

Kratkoročna sredstva predstavljajo 19,7 % vseh sredstev. Največji delež med njimi predstavljajo kratkoročne poslovne terjatve, ki na dan 31. 12. 2025 znašajo 13,4 % sredstev.

Glavnina povečanja kratkoročnih poslovnih terjatev na dan 31. 12. 2025 izhaja predvsem iz pripoznanih terjatev iz naslova zahtevkov zaradi zamud pri projektu PPE-TOL, ki so na dan 31. 12. 2025 izkazane v višini 19.747.421 EUR, povišale pa so se tudi terjatve iz naslova prodaje proizvedenih količin električne energije.

Zaloge so se povišale predvsem zaradi dobave premoga konec leta 2025.

Med ostalimi kratkoročnimi sredstvi so izkazane kratkoročne terjatve do državnih in drugih institucij (terjatve za DDV in med letom plačane akontacije davka iz dobička), denarna sredstva ter kratkoročno nezaračunani prihodki, katerih glavnino predstavljajo prehodno nezaračunani prihodki iz naslova povračila stroškov emisijskih kuponov za proizvedeno električno energijo iz SPTE TOŠ in PPE-TOL.

v EUR	LETO 2025	Strukt. v %	NAČRT 2025	Strukt. v %	LETO 2024	Strukt. v %	Indeks L25/L24
Kapital	375.697.103	41,1	392.093.934	46,4	376.839.793	46,0	99,7
Nekratkoročne obveznosti	242.589.375	26,5	240.460.211	28,4	212.609.732	25,9	114,1
Rezervacije in nekratk. odloženi prihodki	55.812.198	6,1	54.948.687	6,5	53.462.196	6,5	104,4
Nekratkoročne finančne obv.	186.748.362	20,4	185.485.183	21,9	159.121.195	19,4	117,4
Druge nekratkoročne obv.	28.815	0	26.341	0	26.341	0	109,4
Kratkoročne obveznosti	296.794.044	32,4	212.751.386	25,2	230.237.449	28,1	128,9
Kratkoročne finančne obv.	142.097.986	15,5	113.782.842	13,5	128.957.633	15,7	110,2
Druge kratkoročne obv.	154.696.058	16,9	98.968.544	11,7	101.279.816	12,4	152,7
Skupaj kapital in obveznosti	915.080.522	100	845.305.531	100	819.686.974	100	111,6

Kapital na dan 31. 12. 2025 predstavlja 41,1 % v strukturi obveznosti.

Rezervacije se nanašajo na rezervacije za bodoče stroške zapiranja in vzdrževanja odlagališča Barje po zaprtju v višini 23.101.606 EUR (22.012.011 EUR v letu 2024) ter na rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade v višini 22.111.123 EUR (20.179.040 EUR v letu 2024).

Nekratkoročne finančne obveznosti predstavljajo predvsem finančne obveznosti iz naslova novo sklenjenih pogodb za najem koncesijske infrastrukture v višini 90.528.744 EUR ter nekratkoročne finančne obveznosti do bank, ki na dan 31. 12. 2025 znašajo 90.844.586 EUR (91.270.846 EUR na dan 31. 12. 2024). Nekratkoročne finančne obveznosti do bank skupaj s kratkoročnim delom, ki zapade v plačilo v letu 2026, znašajo 118.518.114 EUR in so se glede na stanje 31. 12. 2024 povečale za 1.317.070 EUR. Družba Energetika Ljubljana je v letu 2025 najela novo dolgoročno posojilo v višini 5.000.000 EUR za financiranje investicijskih vlaganj, poleg tega je v letu 2025 črpala tudi preostali nečrpani del sindiciranega posojila za investicijo PPE-TOL v višini 23.316.743 EUR. Posojilo je družba začela odplačevati že 30. 6. 2023.

Kratkoročne finančne obveznosti na dan 31. 12. 2025 predstavljajo predvsem finančne obveznosti do bank za najeta posojila v višini 130.420.029 EUR (125.663.931 EUR na dan 31. 12. 2024), od tega znašajo kratkoročna in revolving posojila skupaj 102.746.501 EUR (99.733.733 EUR na dan 31. 12. 2024).

Druge kratkoročne obveznosti predstavljajo predvsem kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev in druge poslovne obveznosti. Konec leta 2025 so se zvišale predvsem zaradi povečanja kratkoročno odloženih prihodkov iz naslova pripoznanih tožbenih zahtevkov do dobavitelja glavne tehnološke opreme pri investiciji PPE-TOL ter povečanja kratkoročno vračunanih stroškov vkalkuliranja manjkajočih emisijskih kuponov za leto 2025. Višina poslovnih obveznosti je odvisna tudi od dinamike poslovanja konec leta.

2.3.3 Pomembnejši kazalniki poslovanja in finančnega položaja

Ko ocenjujemo kazalnike poslovanja, je potrebno upoštevati, da Skupina Javni holding opravlja pretežno gospodarske javne službe, katerih cilj je predvsem kakovostno in učinkovito zagotavljanje storitev.

	Leto 2025	Leto 2024	Leto 2023	Leto 2022
A. KAZALNIKI FINANCIRANJA				
Delež lastniškega financiranja	41,1%	46,0%	45,9%	46,8%
Delež dolgoročnega financiranja	67,6%	71,9%	71,9%	75,8%
Koeficient finančni dolg / kapital	0,88	0,76	0,76	0,73
B. KAZALNIKI INVESTIRANJA				
Stopnja realizacije načrta investicij	127,0%	99,6%	85,8%	69,7%
Stopnja pokritosti investicij z amortizacijo	108,3%	72,5%	57,1%	43,1%
Delež osnovnih sredstev v sredstvih	80,2%	85,1%	82,3%	83,8%
Delež dolgoročnih sredstev v sredstvih	80,3%	85,2%	82,5%	84,1%
C. KAZALNIKI VODORAVNE FINANČNE SESTAVE				
Koeficient kapitalne pokritosti osnovnih sredstev	0,510	0,540	0,560	0,560
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)	0,020	0,032	0,015	0,045
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)	0,440	0,410	0,400	0,480
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)	0,608	0,526	0,622	0,656
Č. KAZALNIKI GOSPODARNOSTI				
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,03	1,02	1,05	1,00
Čista dobičkonosnost prihodkov	0,00	0,00	0,03	-0,02
D. KAZALNIKI DONOSNOSTI				
Čista donosnost kapitala (ROE)	0,1%	-0,2%	3,0%	-1,6%
Čista donosnost sredstev (ROA)	0,0%	-0,1%	1,0%	-1,0%
E. KAZALNIK DODANE VREDNOSTI				
Dodana vrednost na zaposlenega v EUR	70.168	62.838	65.580	49.908

S kazalniki financiranja presojamo sestavo obveznosti do virov sredstev. Delež lastniškega financiranja znaša 41,1 % in se je v letu 2025 znižal, kar je posledica precejšnjega povečanja obveznosti. Znižal se je tudi delež dolgoročnega financiranja, saj so kratkoročne obveznosti porasle bolj kot dolgoročne. Finančni dolg je v letu 2025 porasel in je na ravni 0,88-kratnika kapitala.

Investicije so bile v letu 2025 realizirane nad načrtovanimi za 27,0 % in sicer predvsem zaradi visokih investicij v izgradnjo PPE-TOL. Višina investicij je presegala amortizacijo za 8,3 %.

Deleža osnovnih sredstev in dolgoročnih sredstev v vseh sredstvih družbe sta se v letu 2025 znižala zaradi povečanja postavk kratkoročnih sredstev.

Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev izkazuje delež lastniškega financiranja osnovnih sredstev. V letu 2025 znaša 51,0 % in se je nekoliko znižal, saj se Skupina Javni holding za izvedbo investicij zadolžuje.

Ostali kazalniki vodoravne finančne sestave izkazujejo plačilno sposobnost. Vrednosti koeficientov so nizke, kratkoročna pokritost kratkoročnih obveznosti znaša 60,8 % in se je v primerjavi s predhodnim letom zvišala za 8,2 odstotnih točk.

Skupina Javni holding je leto 2025 zaključila z dobičkom, poslovni prihodki za 3 % presegajo poslovne odhodke.

2.3.4 Upravljanje s tveganji in priložnostmi

Glavni cilj upravljanja s tveganji in priložnostmi družb v Skupini Javni holding je ohranjanje dolgoročne stabilnosti, podpora poslovodstvu pri upravljanju posamezne družbe v Skupini Javni holding, doseganju ciljev ter vključitev upravljanja s tveganji in priložnostmi v vse dele organizacije oziroma vse procese in področja delovanja. Obvladovanje tveganj in izkoriščanje priložnosti je stalen, enoten in kontinuiran proces.

Upravljanje tveganj in priložnosti temelji na enotni metodologiji za vzpostavitev in vodenje registra tveganj in priložnosti, ki zagotavlja usklajen pristop k prepoznavanju, ocenjevanju in obvladovanju tveganj in izkoriščanju priložnosti na ravni vseh družb v Skupini Javni holding. S tem se zagotavlja primerljivost podatkov, preglednost poročanja ter učinkovito spremljanje ključnih tveganj in priložnosti na ravni Skupine Javni holding. V okviru izvajanja podpornih strokovnih storitev za družbe širše Skupine Javni holding, družba Javni holding obvladuje tudi tveganja iz teh področij.

Upravljanje tveganj in priložnosti zajema ugotavljanje, merjenje oziroma ocenjevanje, obvladovanje, spremljanje tveganj in priložnosti ter izkoriščanje priložnosti, vključno s poročanjem o tveganjih, ki jim je ali bi jim lahko bila posamezna družba v Skupini Javni holding izpostavljena pri svojem poslovanju, kot tudi poročanjem o priložnostih, ki jih posamezna družba zaznava pri svojem poslovanju.

Osrednje orodje sistema predstavlja Register tveganj in priložnosti, ki omogoča sistematično prepoznavanje, ocenjevanje in spremljanje tveganj na ravni ključnih procesov posamezne družbe v Skupini Javni holding ter priložnosti, ki bi lahko vplivale na pozitivno poslovanje posamezne družbe. Register tveganj in priložnosti služi kot vodilo za nadaljnje ukrepe na področju trajnostnega poslovanja in zagotavlja transparentnost ter podpira odgovorno odločanje in poročanje v skladu z najboljšimi praksami na področju trajnostnosti. Povezava med registri tveganj in priložnosti ter poročanjem o trajnostnosti je ključnega pomena za učinkovito obvladovanje trajnostne odgovornosti, o čemer družba Javni holding poroča v izjavi o trajnostnosti.

V nadaljevanju so opisana pomembnejša tveganja in priložnosti, ki se pojavljajo v družbah v Skupini Javni holding, za posamezno družbo pa so tveganja in priložnosti podrobneje opredeljena v letnih poročilih družb.

➤ Poslovna in operativna tveganja

Poslovna in operativna tveganja		
Področja tveganja	Opis tveganja	Ukrepanje
Tveganja v povezavi z izrednimi razmerami	Pojav izrednih razmer oziroma elementarnih nesreč večjih razsežnosti, ki lahko pomembno vplivajo na varnost zaposlenih, premoženje, okolje ter nemoteno izvajanje poslovnih procesov/dejavnosti družb. Tveganja vključujejo predvsem: • naravne in podnebne nesreče, kot so potresi, poplave, neurja, plazovi, suše in vročinski valovi; • tehnološke in industrijske nesreče, kot so požari, eksplozije ter izpusti nevarnih snovi; • okoljska tveganja, povezana z onesnaževanjem zraka, vodnih virov in tal, hrupom ter svetlobnim onesnaževanjem; • zdravstvene krize, vključno z epidemijami in pandemijami nalezljivih bolezni; • družbeno-politična in varnostna tveganja, kot so teroristični napadi, sabotaže ter družbeni nemiri; • gospodarska tveganja, vključno z gospodarskimi in finančnimi krizami ter motnjami v dobavnih verigah; • nepredvidljivi dogodki, ki lahko vplivajo na poslovanje Skupine Javni holding, kot so nezgode pri delu in nezgode zunanjih izvajalcev.	Vzpostavljeni in redno posodobljeni načrti zaščite in reševanja, krizni načrti ter jasno opredeljeni protokoli delovanja v primeru izrednih razmer, vključno z aktivacijo in delovanjem krizne skupine, usklajeno delovanje znotraj Skupine Javni holding ter sodelovanje s pristojnimi institucijami (npr. Mestna občina Ljubljana in drugi organi zaščite in reševanja), izvajanje fizičnega in tehničnega varovanja, redni pregledi požarne ogroženosti, izvajanje ukrepov za preprečevanje požarov in eksplozij, nadzor nad izvajanjem del ter uporaba ustrezne in varne opreme, spremljanje in obvladovanje vplivov na okolje, spremljanje hrupa, izvajanje analiz odpadnih voda ter preverjanje ustreznosti pitne vode, redno vzdrževanje infrastrukture in opreme, pravočasna odprava pomanjkljivosti ter zamenjava dotrajanih ali poškodovanih sredstev, redno informiranje in izobraževanje zaposlenih, izvajanje vaj (npr. evakuacij), usposabljanje za prvo pomoč ter zagotavljanje ustrezne opreme, spremljanje varnostne situacije v državi, epidemioloških razmer ter pravočasno prilagajanje delovnih procesov (npr. organizacija dela, omejevanje stikov), izvajanje ukrepov za varovanje zdravja zaposlenih (npr. higiena, priporočila ob boleznih, cepljenja, zdravstveni pregledi) ter prilagajanje poslovanja v primeru zdravstvenih tveganj, ustrezno zavarovanje premoženja in odgovornosti ter uveljavljanje razpoložljivih državnih pomoči v primeru izrednih dogodkov.
Regulatorna in pravna tveganja	Sprememba zakonodaje, (ne)jasnost zakonodaje, (ne)pravočasno in (ne)ustrezno upoštevanje sprememb zakonodaje, (ne)implementacija in (ne)usklajenost internih aktov z zakonodajo, zakonodajna (ne)skladnost glede podnebnih sprememb, zamude pri prekluzivnih rokih, sprejem internih aktov brez predhodnega pregleda s strani pravne službe družbe Javni holding, nedosledna obravnava regulacije cen, tveganje izgube koncesije in zmanjšanja višine subvencij in dotacij na ravni države in lokalnih skupnosti (za prevoz potnikov), (ne)utemeljeno sklepanje aneksov k pogodbam, tveganja v zvezi z arhiviranjem.	Sodelovanje s pristojnimi organi v procesu priprave aktov, sistematično in ažurno spremljanje in odzivanje na zakonodajne spremembe, aktivno sodelovanje v pristojnih interesnih združenjih in delovnih skupinah, strokovno posvetovanje in pridobivanje mnenj zunanjih strokovnih institucij, obveščanje/poročanje vodstva družb na internih kolegijih, kolegijih direktorjev JP, organih nadzora, priprava potrebnih dokumentov skladno z zakonodajo, redno izobraževanje in redno informiranje zaposlenih, vzpostavitev enotne točke za pravne storitve družb v Skupini Javni holding, sprotno seznanjanje s sodnimi odločitvami, skrbno in dosledno tekoče spremljanje sporočil sodišča, prilagajanje poslovnih in investicijskih strategij glede na (pričakovane) spremembe, vzpostavljen sistem notranjih kontrol (npr. interni postopek potrjevanja pogodb in aneksov, nadzor nad pravilnostjo izvajanja pogodb, ustrezno razmejevanje odgovornosti), aktivnosti v zvezi z uničenjem dokumentacije.

Poslovna in operativna tveganja		
Področja tveganja	Opis tveganja	Ukrepanje
Tveganja v povezavi z razmejitvijo odgovornosti ter nepravočasnega posredovanja/izmenjave informacij	Nejasno opredeljene ali neupoštevanje razmejitve odgovornosti med obvladujočo družbo Javni holding in odvisnimi družbami, nepravočasno, posredovanje/izmenjava informacij.	Pregled ustreznosti in skladnosti Pogodbe o obvladovanju s posodobitvijo (vključno z jasno opredelitvijo odgovornosti, pristojnosti in povezav med družbo Javni holding in odvisnimi družbami), določitev strateških politik po strokovnih področjih; pregled ustreznosti in skladnosti SLA pogodbe s posodobitvami in Posebnim sporazumom, uvedba procesnega pristopa vključno z optimizacijo procesov, pregled in priprava predloga morebitnih organizacijskih sprememb, zagotavljanje pravočasne obveščenosti služb/sektorjev, spodbujanje visoke stopnje medsebojnega sodelovanja, opozarjanje na posledice morebitnega prepoznega posredovanja informacij, usklajevanje in prioritizacija aktivnosti/projektov, priprava predloga konkretizacije sistema pristojnosti in odgovornosti.
Razvojno investicijska tveganja	Tveganja povezana z energetske prehod, z vlaganjem v nove projekte, razvoj, tehnologijo ali širitvijo poslovanja, tveganja povezana z zamudami pri izvedbi projektov in tveganja povezana z uresničevanjem razvojnih nalog.	Skrbna analiza, strateško načrtovanje in proaktivno prilagajanje spremembam na trgu, načrtno investicijsko upravljanje, sodelovanje z izvajalci, inženirji, spremljanje potreb uporabnikov, razvoj novih politik in dognanj v okolju, sodelovanje pri pridobivanju/zagotavljanju finančnih sredstev (s poudarkom tudi na črpanju evropskih sredstev) in pripravi projektne dokumentacije, zagotavljanje kreditne sposobnosti, redno spremljanje projektov, aktivno komuniciranje z deležniki in javnostjo.
Obratovalna tveganja	Prekinitev obratovanja, dobavne motnje, okvare naprav, zastoji in zamude, strojelom, nezapolnjenost kapacitet, omejitve obratovanja zaradi neskladnosti z okoljevarstvenimi dovoljenji, nedoseganje predpisanih rezultatov (prihrankov energije, učinkovitosti sistema daljinskega ogrevanja,...), zastarela oprema.	Načrtovanje in upoštevanje tehničnih kriterijev za zagotavljanje zanesljivosti in učinkovitosti obratovanja, aktivnosti za pravočasen pričetek rednega obratovanja zaključenih investicij, redno vzdrževanje, nadgradnja strojne in programske opreme, spremljanje in optimizacija zalog, spremljanje trga, pravočasne dobave, pravočasne zamenjave dotrajane oz. zastarele opreme, zavarovanje premoženja, zagotavljanje dežurstva.
Prodajna (tržna) tveganja	Tveganje zmanjšanja količinske prodaje zaradi konkurence, poslovnih in tehničnih razlogov, prekinitev dobave (zaradi višje sile ali insolventnosti dobavitelja), tveganje nepravočasnega prevzemanja materiala, nezadovoljstvo uporabnikov storitev, tveganje izgube ključnih strank, tveganje spremembe cen oziroma oblikovanja cen, ki ne pokrivajo stroškov.	Iskanje novih tržnih priložnosti (uvajanje obnovljivih virov energije, podaljševanje linij javnega prevoza), širitev dejavnosti, spremljanje dobaviteljev, obvladovanje stroškov, redno vzdrževanje sistemov, usposabljanje zaposlenih, sodelovanje pri pripravi okoljske zakonodaje, spremljanje zadovoljstva uporabnikov storitev, spremljanje razmer in gibanja cen na trgu, prilagajanje cenikov, prilagajanje prodajne strategije tržnim razmeram.
Nabavna (cenovna) tveganja	Pravočasnost, kakovost, razpoložljivost in obseg dobavljenega blaga in storitev, rast nabavnih cen materiala in energentov, negotova gibanja cen na trgu, odpoved pogodb.	Redno spremljanje trgov in cen, pravočasno planiranje novih nabav, dolgoročni odnosi z dobavitelji, sklepanje dolgoročnih pogodb oz. okvirnih sporazumov (kjer je to možno) in nadzor nad njihovim izvajanjem, skupna javna naročila, temeljit pregled razpisnih dokumentacij pred objavo, ustrezno definiranje tehničnih zahtev pri izdelavi razpisne dokumentacije, transparentna komunikacija, dosledno preverjanje skladnosti ponudb z razpisnimi zahtevami, reševanje reklamacij, dialog s pristojnimi institucijami glede regulacije cen energentov in sprotne prilagajanje prodajnih cen, redno spremljanje in dopolnjevanje zalog, preučitev vsebine zahtevka za sklenitev dodatkov, poročanje.

Poslovna in operativna tveganja		
Področja tveganja	Opis tveganja	Ukrepanje
Kadrovska tveganja	Odhod ključnih kadrov Nezmožnost zagotovitve zadostnega števila kompetentnih oziroma ustreznih novo zaposlenih za izvajanje dejavnosti Neustrezna usposobljenost Nezavzetost (motiviranost, pripadnost, predanost) zaposlenih	Aktivnosti poenotenja pravic zaposlenih na ravni širše Skupine Javni holding ter dvig že pridobljenih pravic. Aktivnosti graditve blagovne znamke širše Skupine Javni holding in s tem prepoznavnosti tako Skupine Javni holding kot posamezne družbe. Merjenje zadovoljstva zaposlenih s poudarkom na družbeni odgovornosti ter kakovosti delovnega okolja. Aktivno komuniciranje z zaposlenimi tako preko različnih sodobnih kanalov, kot tudi osebno. Nagrajevanje dodatnih zadožitev, mesečne delovne uspešnosti posameznikov in skupin, letno redno in izredno napredovanje na istem delovnem mestu. Zagotavljanje ustreznih delovnih pogojev tudi z vidika urejenosti prostorov in opreme. Ciljno usmerjeno ter učinkovito učenje zaposlenih, vključno z razvojem veščin vodenja vseh vodij Skupine Javni holding, vzpostavitev Akademije Skupine JHL (sodobna izobraževalna e-platforma), uvedba simulatorja vožnje avtobusa (v družbi LPP), nadaljevanje z aktivnostmi Akademije LPP, pridobitev certifikata TOP investitor v izobraževanje. Sistem identifikacije in razvoja ključnih kadrov, vključujoč IRN in sistem nasledstev (v družbi Javni holding in Energetika Ljubljana). Dodatni ukrepi z namenom dviga motiviranosti in pripadnosti zaposlenih z izvajanjem ukrepov DOD (v družbi Javni holding), DPP (dodatno v družbi VOKA SNAGA) in drugih ukrepov s področja delovnega časa s poudarkom na lažjem usklajevanju zasebnega in poklicnega življenja, zdravega načina življenja ter trajnostnega ravnanja. Zagotavljanje obveznih praks, študentskega dela in kadrovske štipendij (slednje v družbah VOKA SNAGA, Energetika Ljubljana, LPP). Na temelju posodobljenih strateških načrtov družb se načrtuje pristop k poenotenju sistema identifikacije in razvoja ključnih kadrov, oblikovanju individualnih razvojnih načrtov in sistema nasledstev na ravni širše Skupine Javni holding ter k poenotenju kadrovske politike širše Skupine Javni holding. Dolgoročni načrt kadrovske politike bo temeljil na strategiji razvoja kadrov širše Skupine Javni holding s poudarkom na razvoju kompetentnih zaposlenih. Dodatni ukrepi s poudarkom na zagotovitvi zadostnega števila kompetentnih oziroma ustreznih novo zaposlenih za izvajanje dejavnosti: aktivna in ciljno usmerjena politika zaposlovanja, aktivno oglaševanje prostih delovnih mest preko različnih kanalov, udeleževanje različnih zaposlitvenih oziroma kariernih dogodkov.

Poslovna in operativna tveganja		
Področja tveganja	Opis tveganja	Ukrepanje
Informacijska tveganja	Kibernetska varnost, nezmožnost implementacije programske rešitve, vpeljava oziroma uporaba varnostno pomanjkljivih informacijskih rešitev v informacijsko okolje, neizvedba ali zamuda pri IT podpori poslovno informacijskih rešitev, neposodabljanje IT strojne opreme, neustrezno in nenadzorovano upravljanje sprememb pri uvajanju informacijskih rešitev, napačno izvajani poslovni dogodki, zloraba poslovnih dogodkov s strani nepooblaščenih, onemogočanje ali motenje poslovnih procesov z vzdrževalnimi deli na programski opremi.	Vzpostavljanje, vzdrževanje in preverjanje visoke razpoložljivosti podatkovnih centrov s preklopi med lokacijami, redno vzdrževanje v načrtovanih oknih, večina posodobitev izven delovnega časa, skladno s popravki proizvajalcev in tehnološko kompatibilnostjo. Sprotno izobraževanje in dosledno upoštevanje varnostne politike s strani notranjih in zunanjih partnerjev, vključno z vključitvijo varnostnih zahtev v vzdrževalne pogodbe. Namestitev dodatnih požarnih zidov, nadzor mrežnega prometa, razvoj z varnostno-operativnim centrom ter nadzor dostopov zunanjih izvajalcev in uporabniških pravic z rednimi preverjanji. Zagotavljanje 24/7 informacijske podpore za odvisne družbe, določitev skrbništva, dokumentiranje postopkov nameščanja, posodabljanja in sprememb ter sledenje spremembam prek sistema za upravljanje zahtevkov. Postopna uvedba kontrole pristopa, varnostni pregledi pred produkcijo ter nadomeščanje ali izolacija nepodprtih rešitev. Preventivno vzdrževanje, zagotavljanje ustreznih virov, redno preverjanje informacijskih potreb ter usklajevanje z lastniki procesov glede pričakovanih trendov.
Tveganja razkritja osebnih podatkov	Tveganja razkritja, zlorabe ali izgube osebnih podatkov ter drugih občutljivih informacij	Omejen dostop do osebnih podatkov, ustrezna hramba in ravnanje z le-timi, zaščita osebnih podatkov pred vdori v baze podatkov, določitev ter sprotno ažuriranje odgovornih in pooblaščenih oseb, redno letno pregledovanje in ažuriranje evidenc dejavnosti obdelave osebnih podatkov, informiranje zaposlenih, izobraževanje zaposlenih, redna letna pisna informacija za vse zaposlene o veljavnih predpisih/internih aktih, spremljanje in nadzor nad izvajanjem internih aktov, ki urejajo varstvo osebnih podatkov, redno preverjanje varnosti, uporaba in menjava gesel.
Tveganja ustreznosti in zanesljivosti zagotavljanja storitev	Tveganja nezagotavljanja dobave ustrezne pitne vode, odvajanja in čiščenja odpadne vode, prevzema odpadkov in ravnanja z njimi zaradi nenadne okvare na distribucijskih sistemih, zaradi poškodb ali izrabe opreme, izpadi dobave električne energije, energentov in dostopnosti do storitev na trgu.	Načrtovanje in upoštevanje načel HACCP sistema in ostalih predpisov pri preverjanjih zdravstvene ustreznosti pitne vode ter tehničnih kriterijev za zanesljivost obratovanja, izvajanje programov rednega vzdrževanja ter obnov in širitev oskrbnih sistemov in tehnoloških obratov, izvajanje uveljavljenih postopkov za zmanjševanje vplivov izpadov delovanja le-teh; zagotavljanje zadostnih rezervnih skladiščnih-materialnih kapacitet; zavarovanje premoženja in odgovornosti.

Tveganja v povezavi z izrednimi razmerami predstavljajo tveganja elementarnih nesreč večjih razsežnosti (potres, požar, neurja, poplave,...), prekomerne emisije, možna onesnaženja tal in pitne vode ter druge okoljske nesreče, teroristični napad, eksplozije, sabotaže, epidemije nalezljivih bolezni, pa tudi gospodarske krize in družbeni nemiri, ki vplivajo na varnost in stalnost zagotavljanja storitev ob nastopu višje sile. Pomembna tveganja se pojavljajo predvsem v dejavnostih: oskrba s pitno vodo, odvajanje in čiščenje odpadne vode, obdelava in odlaganje odpadkov, v proizvodnji toplote in električne energije ter pri izvajanju prevozov v cestnem potniškem prometu.

Skupina Javni holding ima izdelane načrte zaščite in reševanja za infrastrukturo bistvenega pomena, ki se na območjih zagotavljanja storitev sproti prilagajajo spremembam v razpoložljivi opremljenosti in veljavnim predpisom, ter izdelan načrt aktivacije in usklajenega delovanja krizne skupine. Prav tako ima vzpostavljen sistem ravnanja z okoljem, s katerim uresničuje politiko varovanja okolja na vseh področjih svojega delovanja.

Obvladovanje tveganj v povezavi z izrednimi razmerami je zahteven proces, saj imajo takšne razmere velik vpliv na poslovanje. Področje izvajanja GJS je izjemno občutljivo, zato je posebna pozornost namenjena učinkovitemu nadzoru, varovanju in izvajanju kontrolnih pregledov, spremljanju varnostne situacije in stanja objektov, rednemu vzdrževanju opreme, ustreznemu zavarovanju, ustreznim usposabljanjem, izobraževanjem, vajam, posodabljanjem navodil za varno delo, zagotavljanjem osebne varovalne opreme, pripravi ustreznih navodil in usklajevanju delovanja z MOL ter ostalimi pristojnimi inštitucijami, uveljavljanju morebitnih državnih pomoči in informiranju.

Tovrstna tveganja zmanjšujemo tudi z upoštevanjem okoljskih vidikov že v strateških in investicijskih načrtih ter s preходом na nove in čistejšje tehnologije. Prav tako izvajamo stalno kontrolo dopustnih obremenitev in dopustne višine odloženih odpadkov (na odlagališču) ter stalen nadzor nad emisijami, izpusti v tla in ozračje ter kakovostjo izvajanja dejavnosti na podlagi zakonsko predpisanih monitoringov; izvajamo preračun dopustnih obremenitev deponijskega dna in dopustno višino odloženih odpadkov, po potrebi pa tudi izredne meritve kvalitete izpustov ter nadzor nad procesi in obratovanjem posameznih naprav. Z izvajanjem rednih pregledov objektov ter usposabljanjem zaposlenih na področju varstva pred požarom odpravljamo ugotovljene nepravilnosti in zagotavljamo visoko raven požarne varnosti. S sistematičnim nadzorom, rednimi obhodi ter rednim vzdrževanjem in pregledovanjem opreme ter delovnih sredstev dodatno zmanjšujemo tveganje za nastanek eksplozij.

Regulatorna tveganja izhajajo iz sprememb zakonodaje. Poslovanje Skupine Javni holding je tesno povezano s predpisi na lokalni in državni ravni, predpisi EU ter sprejetimi regionalnimi in lokalnimi strategijami na posameznih področjih izvajanja GJS. Zakonodaja na področju obveznih in izbirnih občinskih GJS se nenehno spreminja in dopolnjuje, prilagaja evropskim direktivam ter povečani skrbi na področju varovanja okolja in regulacije cen.

Skupina Javni holding zaznava zakonsko zaostrovanje zahtev na področju varstva okolja, ki se odraža v zelo zahtevnih postopkih pridobitve različnih okoljevarstvenih dovoljenj, zahtevah po vse večjem številu izvajanja monitoringov, poročanju, zmanjševanju podeljenih pravic na področju trgovanja z emisijskimi kuponi in podobno. Regulatorna tveganja zaznavamo tudi na področju oblikovanja cen.

Obvladovanje teh tveganj je skoraj povsem omejeno in se odvija v obsegu aktivnega spremljanja načrtovanih sprememb ter na podlagi sodelovanja z regulatornimi organi (v procesih priprave aktov), pa tudi v pristojnih interesnih združenjih in različnih delovnih skupinah, pri čemer je nujna tudi dvosmerna oziroma učinkovita komunikacija med družbami v Skupini Javni holding. Na spremembe se odzivamo s prilagajanjem poslovnih strategij in ustreznim načrtovanjem investicij.

Tveganje v povezavi z razmejitvijo odgovornosti ter posredovanjem oziroma izmenjavo informacij izhaja iz tesne povezanosti poslovanja družbe Javni holding z odvisnimi družbami Skupine Javni holding. Neupoštevanje razmejitev odgovornosti lahko predstavlja veliko tveganje in bi imelo lahko resen finančni vpliv tako na poslovanje posamezne družbe v Skupini Javni holding, kot tudi na poslovanje družbe Javni holding. Na poslovanje bi ravno tako negativno vplivalo nepravočasno posredovanje oziroma izmenjava informacij. Za obvladovanje tveganj se jasno opredeli odgovornosti, pristojnosti in povezave med družbo Javni holding in odvisnimi družbami v Pogodbi o obvladovanju in SLA pogodbi ter pripadajočim Posebnim sporazumom. Drugi pomembni ukrepi so tako še določitev strateških politik po posameznih strokovnih področjih, uvedba procesnega pristopa vključno z optimizacijo procesov ter uvedbo sistema obvladovanja procesnih dokumentov, predlogi organizacijskih sprememb, ob sprejetju slednjih ustrezno komuniciranje na interni ravni kot na ravni vseh družb, zagotavljanje pravočasne informiranosti in spodbujanje visoke stopnje medsebojnega sodelovanja.

Razvojno investicijska tveganja izhajajo iz opredeljenih strateških ciljev in predstavljajo nevarnost, da bo prišlo do negativnih odstopanj v poslovanju zaradi zamud pri izgradnji ali uvajanju novih tehnologij, povišanja načrtovane vrednosti investicij in projektov med njihovo izvedbo, nepravilnih poslovnih odločitev, neustreznega izvajanja sprejetih odločitev, premajhne odzivnosti na spremembe poslovnega okolja in zagotavljanja nezadostnih finančnih virov za izvedbo strategij. Tveganja se obvladujejo s temeljito analizo in strateškim načrtovanjem, natančnim nadzorom izvedbe investicij in projektov, sočasnimi posegi v prostor, sodelovanjem z lastniki in nadzornimi organi, pripravo načrta obratovanja nadomestnih enot, angažiranjem strokovne pomoči pri zahtevnejših projektih, rednim spremljanjem časovnih rokov in stroškov izvedbe v okviru proračuna, usklajevanjem ter zagotavljanjem zadostnih likvidnih sredstev.

Obratovalna tveganja se nanašajo na zagotavljanje stalnosti in varnosti obratovanja. Obvladujemo jih z izvajanjem vsakodnevnih in dolgoročno načrtovanih aktivnosti, z aktivnim spremljanjem pravočasnega pričetka rednega obratovanja zaključenih investicij ter uveljavljanjem pogodbenih kazni oziroma povračila stroškov in načrtovanje nadomestnih virov po potrebi, s preizkušnji, z notranjim in zunanjim nadzorom, z zagotavljanjem zadostnih kapacitet lastnih proizvodnih virov in pravočasnih dobav blaga in nadomestne opreme, z optimizacijo zalog, s spremljanjem razmer na trgu, z redno periodično kontrolo opreme in omrežij, z rednim vzdrževanjem naprav in infrastrukture, s pravočasno izvedenimi postopki javnih naročil ter z vzpostavljenimi 24-urnimi dežurnimi službami in zadostno strokovno usposobljenostjo zaposlenih. Družbe ob upoštevanju razpoložljivih finančnih sredstev pripravljajo načrte obnov in širitev infrastrukture ter nabave opreme in tehnologij za izvajanje osnovnih dejavnosti. Pri tem upoštevajo znana in napovedana demografska, meteorološka ter gospodarska gibanja, pa tudi tehnične kriterije razvitih evropskih držav, z namenom zagotavljanja ustreznosti infrastrukture.

Obratovalna tveganja, povezana z opredmetenim premoženjem ter splošno odgovornostjo, se obvladujejo tudi z ustreznimi zavarovanji. Obratovalna tveganja vplivajo preko prihodkov na poslovni rezultat.

Prodajna (tržna) tveganja predstavljajo negotovost prodaje zaradi specifičnih neugodnih nihanj (cen, sezonski vpliv, vpliv vremena in zunanjih temperatur), racionalizacije kupcev oziroma uporabnikov storitev GJS, kar družbe težko predvidijo.

Na področjih izvajanja storitev občinskih GJS, ki so monopolne narave, so družbe tem tveganjem manj izpostavljene, na ostalih področjih delovanja pa Skupina Javni holding obvladuje navedena tveganja z obvladovanjem stroškov, spremljanjem gibanja cen na trgu, nenehnim spremljanjem konkurence, izdelavo projekcij in prilagajanjem cen in prodajnih strategij razmeram na trgu, odzivnostjo na potrebe in želje odjemalcev, posodabljanjem prodajnih poti, iskanjem novih tržnih priložnosti, dolgoročnimi poslovnimi odnosi z večjimi partnerji, širitvijo dejavnosti, usposabljanjem zaposlenih in notranjimi kontrolami.

Nabavna (cenovna) tveganja so tveganja pravočasne zagotovitve dobavljenega blaga in storitev ustrezne kakovosti, odpovedi nabavnih pogodb, negotovih gibanj cen na trgu, zamud pri javnih naročilih, neustreznih pogojev, meril in tehničnih zahtev.

Zastoj v nabavnih verigah ter gibanje nabavnih cen in vpliv na poslovne odhodke obvladujemo z rednim spremljanjem trgov in cen, s sklepanjem večletnih pogodb oziroma okvirnih sporazumov z dobavitelji (kjer je to možno), s skupnimi nabavami in sočasnimi investicijami, s pravočasno pričetimi postopki nabave, z izbiro zanesljivih dobaviteljev, s strogo kontrolo kakovosti dobavljenega blaga in izvedenih storitev na podlagi tehničnih specifikacij, s standardiziranimi postopki reševanja reklamacij, optimizacijo stroškov, vzpostavitvijo varnostnih zalog za kritične materiale, z rednim usposabljanjem in informiranjem zaposlenih.

Kadrovska tveganja - za nemoteno in kakovostno izvajanje dejavnosti ter doseganje poslovnih rezultatov je ključno upravljanje s kadri. Ukrepom za obvladovanje kadrovskih tveganj zato posvečamo posebno pozornost, še posebej s ciljem zadržanja ključnih sodelavk in sodelavcev, in sicer s skupnimi pogajanji z vsemi sindikati družb v širši Skupini Javni holding z namenom poenotenja pravic zaposlenih, aktivno komunikacijo s sodelavci, z nagrajevanjem (dodatnih zadolžitev, mesečne delovne uspešnosti posameznikov in skupin, letno redno in izredno napredovanje na istem delovnem mestu), ciljnim učenjem, kakovostnimi usposabljanji, dvigom stopnje učenja s spodbujanjem, zagotavljanjem ustreznih delovnih pogojev, kot tudi z aktivnim obveščanjem in informiranjem zaposlenih ter različnimi delavnicami, vzdrževanjem in nadaljnjim razvojem ukrepov (s področja delovnega časa za lažje usklajevanje zasebnega in službenega življenja, izvajanje ukrepov DOD (družbeno odgovoren delodajalec) in DPP (družini prijazno podjetje) s poudarkom na lažjem usklajevanju zasebnega in poklicnega življenja, zdravega načina življenja ter trajnostnega ravnanja ter drugih ukrepov z namenom dviga motiviranosti in pripadnosti tako že zaposlenih, kot privabljanja kompetentnih oziroma ustreznih kandidatov), zagotavljanjem obveznih praks in študentskega dela. Kot širša Skupina Javni holding smo vzpostavili Akademijo Skupine JHL ter pridobili tudi certifikat TOP investitor v izobraževanje – nacionalno priznanje, ki ga prejmejo organizacije z najbolj sistematičnim in nadpovprečnim vlaganjem v razvoj zaposlenih. Na LPP smo nadaljevali z usposabljanjem lastnih voznikov v okviru Akademije LPP ter vzpostavili simulator vožnje. Poleg tega smo izjemno aktivni tudi pri zagotavljanju oziroma nadomeščanju ključnega kadra z novimi kompetentnimi sodelavkami in sodelavci (aktivna in ciljno usmerjena politika zaposlovanja, aktivno oglaševanje prostih delovnih mest preko različnih kanalov ter graditev blagovne znamke ter udeleževanje različnih zaposlitvenih dogodkov).

Informacijska tveganja predstavljajo tveganja v zvezi s kibernetsko varnostjo, z razpoložljivostjo in odzivnostjo informacijskih sistemov, varovanjem informacijskih virov, zagotavljanjem kontinuitete delovanja ter upravljanjem pooblastil za dostop in uporabo informacijskih storitev.

Na nivoju Skupine Javni holding je sprejeta krovna informacijska varnostna politika v kateri so določena poenotena izhodišča za ukrepe, s katerimi varujemo premoženje ter izboljšujemo učinkovito in varno uporabo informacijske opreme.

Za Skupino Javni holding so sprejeti stalni ukrepi za zagotavljanje kibernetske varnosti, ki predstavljajo del celovitega in stalnega upravljanja tveganj ter zagotavljanja neprekinjenega delovanja infrastrukture bistvenega pomena. Ukrepi temeljijo na zakonskih zahtevah, uveljavljenih dobrih praksah ter operativnih potrebah organizacije in se izvajajo kontinuirano kot sestavni del varnega in zanesljivega delovanja informacijskih sistemov. Pri izvajanju storitev informacijske tehnologije izvajamo še aktivnosti, kot so kadrovanje usposobljenega kadra za nove vloge (vodja za kibernetsko varnost), usposabljanje obstoječih zaposlenih IT ter ozaveščanje uporabnikov.

Glede na to, da določen del informacijskega okolja Skupine Javni holding obravnavamo kot infrastrukturo bistvenega pomena, smo v zvezi s tem na podlagi Zakona o informacijski varnosti vključeni tudi v sistem obveščanja in poročanja nacionalnemu odzivnemu centru za kibernetsko varnost SI-CERT. V primeru zaznanih kibernetskih incidentov sledimo priporočilom ter izvajamo ukrepe, ki jih predpiše SI-CERT.

Tveganje razkritja osebnih podatkov predstavlja za Skupino Javni holding veliko odgovornost, saj posluje z velikim številom uporabnikov in ima veliko število zaposlenih. Vsakemu posamezniku je zagotovljeno varstvo osebnih podatkov. Pravice, obveznosti, načela in ukrepi, s katerimi se preprečujejo neustavni, nezakoniti in neupravičeni posegi v zasebnost oziroma dostojanstvo posameznika, so vezani na obdelavo osebnih podatkov ter predpisani z zakonom. Ravnanje z osebnimi, posebnimi osebnimi in zaupnimi podatki terja odgovorno in

dosledno postopanje, zato posebno pozornost namenjamo preprečevanju nepooblaščenega dostopa do teh podatkov, hrambi in informacijski obdelavi.

Tveganje obvladujemo z različnimi tehničnimi in organizacijskim prijemi (sistem avtorizacij in dostopov do podatkov, onemogočanje dostopa nepooblaščenim osebam, izobraževanja, imenovanje pooblaščenih oseb – DPO (Data Protection Officer) in skrbnika osebnih podatkov ter njegovega namestnika, ažuriranje seznama odgovornih in pooblaščenih oseb, informiranje vseh zaposlenih). Poleg navedenega se enkrat letno pripravi tudi pisno obvestilo vsem zaposlenim o dolžnostih in obveznostih zaposlenih na področju varstva osebnih podatkov.

Tveganja ustreznosti in zanesljivosti zagotavljanja storitev zajemajo nezagotavljanje dobave ustrezne pitne vode, odvajanja in čiščenja odpadne vode, prevzema odpadkov in ravnanja z njimi. Za navedena tveganja ustreznosti in zanesljivosti izvajanja storitev Skupina Javni holding, ob upoštevanju razpoložljivih finančnih sredstev, pripravlja načrte potrebnih obnov in širitev infrastrukture ter druge opreme za izvajanje osnovnih dejavnosti. Pri načrtovanju so upoštevana znana in napovedana demografska, meteorološka in gospodarska stanja ter tehnični kriteriji razvitih evropskih držav za zagotovitev ustreznosti infrastrukture.

➤ Finančna tveganja

Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za varovanje pred njimi izvajamo in presojo na podlagi učinkov na denarni tok, ki ga redno spremljamo.

V okviru finančnih tveganj obravnavamo likvidnostno, kreditno, obrestno, valutno in kapitalsko tveganje.

Finančna tveganja		
Področja tveganja	Opis tveganj	Ukrepanje
Likvidnostno tveganje	Tveganje pomanjkanja likvidnih sredstev za tekoče poravnavanje zapadlih obveznosti.	Načrtovanje potreb po likvidnih sredstvih, dnevno uravnavanje denarnega toka, najem posojil, usklajevanje plačilnih rokov z večjimi kupci in dobavitelji.
Kreditno tveganje	Tveganje neizpolnitve obveznosti plačila druge pogodbenne stranke (kupci) v dogovorjenem roku ter tveganje neplačila terjatev.	Preverjanje bonitete kupcev, sklepanje dolgoročnih pogodb, sprotna izterjava in opominjanje, izvajanje pobotov, tožbe.
Obrestno tveganje	Tveganje izgube zaradi neugodnega gibanja obrestnih mer na denarnih trgih.	Spremljanje denarnih trgov, napovedi in analiziranje gibanja obrestnih mer.
Valutno tveganje	Tveganje izgube zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev.	Sklepanje terminskih pogodb, predčasna plačila.
Kapitalsko tveganje	Tveganje nezadostnih dolgoročnih virov financiranja ter tveganje kapitalске neustreznosti.	Spremljanje uspešnosti poslovanja, načrtovanje strukture financiranja sredstev.

Likvidnostno tveganje je tveganje pomanjkanja likvidnih sredstev za poravnavanje tekočih obveznosti oziroma za redno poslovanje. Zakon o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju (ZFPPIPP) definira likvidnostno tveganje kot tveganje nastanka izgube zaradi kratkoročne plačilne nesposobnosti. Kratkoročno zmanjšana likvidnost ne pomeni nujno, da je družba v težavah, temveč je lahko zgolj posledica neusklajenih denarnih prilivov in odlivov. V takšnem primeru je potrebno v kratkem času prehodno pridobiti zunanja likvidna sredstva.

Skupina Javni holding plačilno sposobnost spremlja in analizira tako s kratkoročnega kot tudi z dolgoročnega vidika. Ključni dejavnik za uspešno obvladovanje likvidnostnega tveganja je nadzor nad denarnim tokom. Pomemben del letnega poslovnega načrta vseh družb je zato projekcija denarnega toka, ki se nato sproti spremlja, spreminja in dopolnjuje glede na dejanske okoliščine in nova predvidevanja. Prilivi in odlivi se spremljajo na dnevnem, mesečnem in letnem nivoju.

Skupina Javni holding je visoko kratkoročno in dolgoročno zadolžena. Za uravnavanje likvidnosti ima pri bankah najeta kratkoročna posojila. Ker se nahaja sredi intenzivnih investicijskih ciklov, občasno prihaja do zamikov plačil dobaviteljem.

Izpostavljenost likvidnostnemu tveganju oziroma plačilno sposobnostnemu tveganju ocenjujemo kot visoko. Ovrednotenje likvidnostnih tveganj je podrobneje predstavljeno v točki 4.2.6 Pojasnilo 28 – Finančni instrumenti in finančna tveganja.

Kreditno tveganje zajema vsa tveganja, ki zaradi neporavnave pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev zmanjšujejo gospodarske koristi. V primeru slabe finančne discipline oziroma porasta zapadlih terjatev morajo imeti družbe na voljo dodatna denarna sredstva, ki jim omogočajo uravnavanje finančne likvidnosti in ohranjanje rednega poslovanja.

Ta tveganja Skupina Javni holding obvladuje predvsem z rednim (na dnevnem, mesečnem in letnem nivoju) spremljanjem gibanja terjatev tako do fizičnih kot do pravnih oseb. Izterljivost terjatev se v veliki meri rešuje sproti z dogovori, opominjanjem dolžnikov, izterjavo, vlaganjem izvršb in tožbami, kjer je mogoče pa tudi z ustavitvijo dobave. Tveganje neplačila terjatev se poskuša obvladovati tudi z dogovori z upravniki večstanovanjskih stavb o celotni poravnavi terjatev.

Izpostavljenost kreditnemu tveganju ocenjujemo kot zmerno. Ovrednotenje kreditnih tveganj je podrobneje predstavljeno v točki 4.2.6 Pojasnilo 28 – Finančni instrumenti in finančna tveganja.

Obrestna tveganja predstavljajo tveganje izgube zaradi neugodnega gibanja obrestnih mer na denarnih trgih. Obrestne mere se nenehno spreminjajo, in sicer kot posledica ponudbe in povpraševanja po denarju ter zaradi drugih makroekonomskih dejavnikov. Gibanje obrestnih mer in napovedi na finančnih trgih se redno spremljajo.

Obseg zadolžitve Skupine Javni holding se povečuje, obrestno tveganje ocenjujemo kot zmerno. Ovrednotenje obrestnih tveganj je podrobneje predstavljeno v točki 4.2.6 Pojasnilo 28 – Finančni instrumenti in finančna tveganja.

Valutna tveganja so tveganja finančne izgube zaradi sprememb vrednosti ene valute v primerjavi z drugo. Izpostavljenost valutnemu tveganju nastaja predvsem pri nakupu premoga, katerega cena je določena v USD.

Za obvladovanje valutnega tveganja v času od nakupa premoga do plačila odvisna družba Energetika Ljubljana sklene valutne terminske pogodbe, s katerimi izvede nakup USD v višini cene premoga po terminskem tečaju, določenem v času sklenitve posla. Poravnava zneskov je na dogovorjeni dan v prihodnosti.

Valutno tveganje ocenjujemo kot nizko. Ovrednotenje valutnih tveganj je podrobneje predstavljeno v točki 4.2.6 Pojasnilo 28 – Finančni instrumenti in finančna tveganja.

Kapitalsko tveganje je tveganje, da družbe ne bodo imele zadostnih dolgoročnih virov financiranja ter tveganje, da družbe postanejo kapitalsko neustrezne. Kapitalska neustreznost skladno z ZFPPIPP nastopi takrat, ko izguba tekočega leta skupaj s prenesenimi izgubami preteklih let doseže polovico osnovnega kapitala in te izgube ni mogoče pokriti v breme prenesenega dobička in rezerv.

Kapitalska ustreznost družb je zagotovljena. Skladno s pogodbo o obvladovanju celotno tveganje kapitalske neustreznosti nosi izključno obvladujoča družba, ki ima z odvisnimi družbami sklenjeno pogodbo o obvladovanju in mora v primeru, ko odvisne družbe izkazujejo izgubo, pripoznati obveznosti iz naslova pokrivanja izgube. Obveznosti mora družba poravnati v času trajanja pogodbe. Ocena tveganja, da bi istočasno nastale izgube v pomembni višini v vseh odvisnih družbah, je nizko. Izpostavljenost kapitalskemu tveganju je ocenjena kot nizka.

➤ Poslovne priložnosti

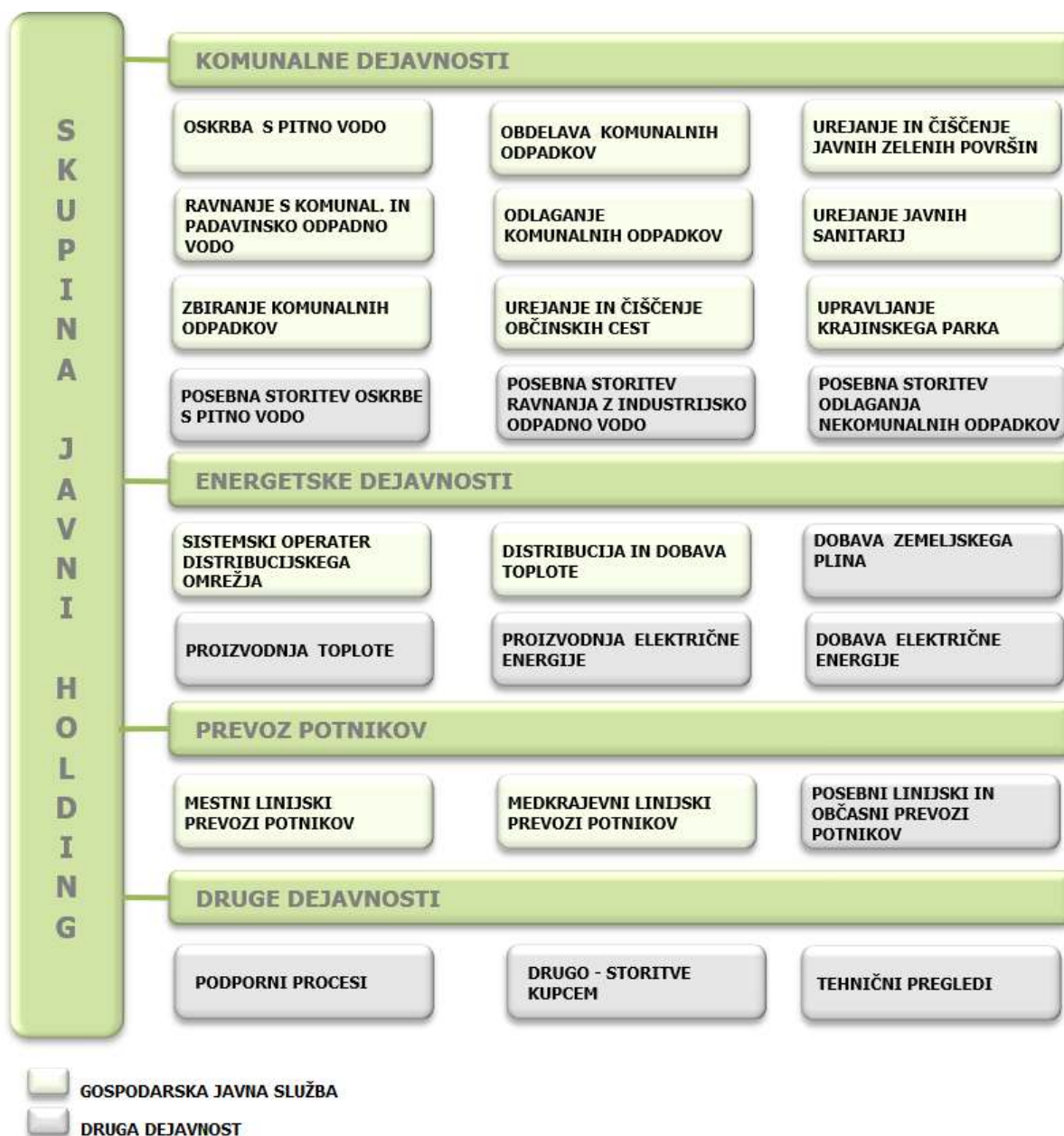
Poleg tveganj Skupina Javni holding prepoznava tudi pomembne poslovne priložnosti, povezane zlasti z energetskega prehodom, predvsem na področju večje rabe obnovljivih virov energije, pa tudi razvoja novih energetskih rešitev. Priložnosti so povezane z uvajanjem nizkoogljičnih tehnologij, optimizacijo procesov ter razvojem novih produktov in storitev.

Poslovne (podnebne) priložnosti	
Podnebna priložnost	Opis priložnosti
Uporaba virov energije z nižjimi emisijami TGP	Zamenjava dela uvoženih fosilnih energentov z domačimi obnovljivimi viri (lesna biomasa skladno z direktivo RED II in obnovljivi delež odpadkov), kar omogoča znižanje stroškov proizvodnje toplote in elektrike ter zmanjšanje izpostavljenosti stroškom CO ₂ .
Rešitve za shranjevanje energije	Razvoj sistemov za shranjevanje energije (npr. baterijski hranilniki energije) za učinkovitejše upravljanje proizvodnje in porabe energije ter uravnavanje bilančne skupine.
Uporaba podpornih spodbud	Manjša izpostavljenost rasti cen fosilnih goriv ter izpolnjevanje zahtev glede deleža obnovljivih virov energije v energetskega sistemu.
Uporaba novih tehnologij	Uvajanje tehnologij z nižjimi emisijami toplogrednih plinov ter zmanjšanje izpostavljenosti spremembam cen ogljika. Zamenjava avtobusov na okolju prijaznejša goriva (vodik, elektrika).
Obnovljivi viri energije	Diverzifikacija energetskih virov in prihodkov ter krepitev ugleda družb kot trajnostno usmerjenih podjetij.
Subvencije in dotacije države ter občin	Možnost financiranja projektov energetske transformacije, odvisna predvsem od pravočasne implementacije evropskih in nacionalnih spodbud.
Virtualna svetovalka/svetovalec (umetna inteligenca)	Avtomatizacija odgovorov na vprašanja uporabnikov storitev javnih podjetij (urniki odvozov, ceniki, informacije o linijah, itd.)
Izvedba Hekatlona	Organizirano tekmovanje z nagrado namenjeno reševanju določenega problema, iskanju inovativnih rešitev ali ustvarjanju inovativnih produktov.

2.4 Poročilo o izvajanju dejavnosti

Skupina Javni holding je na področju izvajanja gospodarskih javnih služb največja skupina družb v Sloveniji. Pod svojim okriljem združuje tako obvezne kot izbirne gospodarske javne službe, pa tudi druge povsem tržne dejavnosti.

Glede na zakonodajo, ki je relevantna za izvajanje posameznih dejavnosti Skupine Javni holding, v nadaljevanju prikazujemo štiri sklope dejavnosti, in sicer komunalne dejavnosti, ki jih ureja zakon o varstvu okolja, energetske dejavnosti, ki jih ureja energetski zakon, potniški promet, ki ga ureja zakon o prevozi v cestnem prometu ter druge dejavnosti.



2.4.1 Komunalne dejavnosti

Na področju komunalnih dejavnosti so GJS opredeljene v zakonu o varstvu okolja. Skupina Javni holding zagotavlja izvajanje različnih gospodarskih javnih služb in drugih storitev s tega področja za več občin.

V letu 2025 je Skupina Javni holding izvajala **GJS oskrbe s pitno vodo** za več kot 361 tisoč stalno in začasno prijavljenih prebivalcev ter različne gospodarske in družbene dejavnosti v občinah osrednje slovenske regije. Oskrba s pitno vodo se kot GJS izvaja na območju občin MOL in delu občin Medvode, Brezovica, Dobrova–Polhov Gradec, Dol pri Ljubljani in Škofljica. **Kot tržno storitev** pa družba zagotavlja **pitno vodo po pogodbi** tudi Občini Ig. Družba na isti infrastrukturi izvaja tudi **posebno storitev oskrbe s pitno vodo** za zavezanca, ki vodno povračilo plačujejo neposredno Direkciji RS za vode.

GJS odvajanja in čiščenja komunalne in padavinske odpadne vode ter **storitve odvajanja in čiščenja industrijske odpadne vode** smo zagotavljali približno 313 tisoč prebivalcem in uporabnikom na centralnem kanalizacijskem sistemu (za pretežni del MOL in

delih občin Škofljica, Medvode, Brezovica in Dobrova–Polhov Gradec) in na 15 lokalnih kanalizacijskih sistemih (MOL, Medvode, Dol pri Ljubljani, Horjul in Dobrova–Polhov Gradec). Poleg tega Skupina Javni holding zagotavlja približno 64 tisoč uporabnikom storitve, povezane z greznicami in malimi komunalnimi čistilnimi napravami (MKČN) na območjih, kjer še ni javne kanalizacije. Odvajanje odpadne vode je potekalo nemoteno na vseh oskrbnih sistemih. Na isti infrastrukturi se izvaja tudi **posebno storitev ravnanja z industrijsko odpadno vodo**, ki obsega storitve odvajanja in čiščenja industrijske odpadne vode za posebno skupino uporabnikov-industrijski uporabniki, pri katerih nastaja industrijska odpadna voda. Med industrijske uporabnike se, skladno z Uredbo o odvajanju in čiščenju komunalne odpadne vode, uvrščajo zavezanici za industrijske odpadne vode–neposredni zavezanici za monitoring ter uporabniki, katerih letna količina industrijske odpadne vode presega 4.000 m³.

V letu 2025 smo zagotavljali izvajanje **GJS zbiranja komunalnih odpadkov** skladno z odloki, upoštevaje organizacijsko in prostorsko zasnovo, vrsto in obseg javnih dobrin, pogoje za zagotavljanje in uporabo javnih dobrin, vrsto in obseg objektov in naprav, pravice in obveznosti uporabnikov ter vire financiranja javne službe v 11 občinah, tj. sedem občin družbenic družbe Javni holding (MOL, Brezovica, Dobrova–Polhov Gradec, Dol pri Ljubljani, Horjul, Medvode, Škofljica) ter štiri občine: Ig, Velike Lašče, Vodice in Cerklje na Gorenjskem. Dejavnost zbiranja komunalnih odpadkov smo izvajali za 413 tisoč prebivalcev, kar predstavlja 99,6 % vseh prebivalcev, ki živijo na teh območjih.

V letu 2025 smo v RCERO Ljubljana v okviru **GJS obdelave odpadkov** sprejemali komunalne in biološke odpadke iz skupno 46 občin oziroma za okvirno 760 tisoč prebivalcev, in sicer iz 7 občin družbenic družbe Javni holding (MOL, Brezovica, Dobrova–Polhov Gradec, Dol pri Ljubljani, Horjul, Medvode in Škofljica) ter 39 drugih občin. Na dejavnosti smo zasledovali predvsem cilje: zagotovitev stabilnosti obratovanja in poslovanja RCERO Ljubljana, optimizacija proizvodnje ter finančno ugodna oddaja produktov predelave.

V letu 2025 smo skladno z odloki in s pogodbami zagotavljali izvajanje **GJS odlaganja komunalnih odpadkov** na odlagališče Barje za 39 občin, in sicer 7 občin družbenic družbe Javni holding in 32 občin pristopnic v RCERO Ljubljana. V okviru izvajanja obvezne GJS odlaganja ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov na odlagališče Barje in druga odlagališča odlagamo preostanek odpadkov po obdelavi ter ostale komunalne odpadke, ki se odložijo neposredno in jih predhodno ni potrebno obdelati. Družba na odlagališču Barje izvaja tudi **posebno storitev odlaganja nekomunalnih odpadkov**, torej odpadkov, ki jih uporabniki sami oddajo na zbirnih centrih in se neposredno odložijo na odlagališču Barje (gradbeni odpadki, azbestni odpadki).

Dejavnost **GJS urejanja in čiščenja občinskih cest v MOL** obsega čiščenje 5.780.000 m² javnih površin, od tega 1.798 cest površine 4.295.000 m², 4.622 pločnikov površine 1.460.000 m² ter 38 podhodov, pasaž in arkad v skupni površini 25.000 m². Izvajali smo praznjenje, čiščenje in pranje 800 košev za smeti. Pri izvajanju dejavnosti urejanja in čiščenja cest smo v letu 2025 zbrali 3.379 ton odpadkov.

V okviru izvajanja **GJS urejanja in čiščenja javnih zelenih površin v MOL** izvajamo košnjo 2.350.000 m² travnih površin, vzdržujemo 70 mestnih parkov, 6 pasjih parkov in 211 otroških igrišč, urejamo 1.380 m² cvetličnih gred s sezonskim cvetjem in 6.500 m² gred s trajnicami ter praznimo 1.980 košev. V jesenskem času smo na cvetlične grede s sezonskim cvetjem posadili 33.000 viola–mačeh in 33.000 čebulnic narcis in tulipanov. V okviru gospodarske javne službe oskrbujemo 40.600 dreves in za zagotavljanje varnosti na površinah, ki niso javne, še okoli 9.500 dreves. V letu 2025 smo v sklopu rednega vzdrževanja in v sklopu prenov ulic posadili 755 novih sadik dreves. Pri izvajanju dejavnosti urejanja in čiščenja javnih zelenih površin smo v letu 2025 zbrali 1.344 ton odpadkov.

Poleg tega izvajamo še izbirno **GJS urejanja javnih sanitarij v MOL ter GJS upravljanje krajinskega parka Tivoli, Rožnik in Šišenski hrib (TRŠh).**

	LETO 2025	NAČRT 2025	LETO 2024	Indeks L25/N25	Indeks L25/L24
Vodovod					
Prodana voda v m ³	22.821.867	21.832.100	22.030.458	104,5	103,6
Kanalizacija					
Odvedena odpadna voda v m ³	20.431.575	19.761.000	19.869.576	103,4	102,8
Zbiranje odpadkov					
Zbrani odpadki v tonah	143.340	145.904	145.111	98,2	98,8
Delež ločeno zbranih odpadkov v %	66,1	66,0	66,0	100,2	100,2
Obdelava odpadkov					
Sprejeti odpadki v obdelavo v tonah	145.977	150.434	160.863	97,0	90,7
Odlaganje odpadkov					
Po obdelavi odloženi odpadki v tonah	12.351	13.846	21.178	89,2	58,3
Vsi odloženi odpadki v tonah	15.740	17.063	24.772	92,2	63,5

Skupna količina prodane vode se je v letu 2025 glede na predhodno leto nekoliko zvišala (za 3,6 %). Skupna dolžina vodovodnega omrežja znaša 1.278 km in je za 5 km daljša kot v letu 2024, skupno število vodovodnih priključkov je 48.503, kar je 378 več kot leta 2024.

V letu 2025 je bilo načrpanih 29.058.932 m³ vode, kar je 0,4 % oziroma 109.686 m³ manj kot v letu 2024. Za oskrbo s pitno vodo je bilo v letu 2025 porabljenih 11,0 milijonov kWh električne energije, kar je 6,0 % manj kot v letu prej. Vzrok za zmanjšanje porabe električne energije je prenehanje črpanja vodnjakov VD Hrastje-6 in VD Hrastje-2 zaradi ščitenja vodnjakov VD Hrastje-1A, VD Hrastje-4, VD Hrastje-8 in VD Hrastje-7 pred onesnaženjem s tetrakloroetenom.

Skladnost in zdravstvena **ustreznost pitne vode** je bila na vseh oskrbovalnih sistemih v letu 2025 spremljana skladno z določbami Uredbe o pitni vodi. Nadzor pitne vode je potekal v okviru notranjega nadzora in državnega monitoringa pitne vode, ki ju izvajajo akreditirani laboratoriji. V okviru načrtovanega notranjega nadzora pitne vode je bilo na vodovodnih sistemih odvzeto: za redna mikrobiološka preskušanja 2.745 vzorcev, za redna fizikalno-kemijska preskušanja 1.145 vzorcev ter za občasna mikrobiološka in fizikalno-kemijska preskušanja 53 vzorcev. Delež neskladnih vzorcev v okviru načrtovanih rednih mikrobioloških preskušanj notranjega nadzora je glede na preteklo obdobje primerljiv. V okviru rednih preskušanj sta bila potrjena 102 mikrobiološko neskladna vzorca (3,7 % glede na skupno število rednih mikrobioloških preskušanj), v okviru občasnih mikrobioloških preskušanj 3, v okviru občasnih fizikalno-kemijskih pa 1 zaradi prisotnosti svinca.

V letu 2025 smo nadaljevali spremljanje kemikalij iz vrst benzotriazolov v načrpani vodi vodarne Hrastje in na prispevnem območju vodarne. Odvzetih je bilo 52 vzorcev. Najvišje koncentracije so na južnem delu vodarne Hrastje. Ministrstvo za naravne vire in prostor smo na neustrezne razmere ponovno opozorili z dopisom v novembru. S strani pristojnih ministrstev se pričakuje sistemske ukrepe za preprečevanje in zmanjševanje prisotnosti novodobnih onesnaževal in med prioritete ukrepe te vrste uvrščamo upravljanje kanalizacijskih priključkov, ki jih mora prevzeti za to usposobljena institucija, to je upravljavalec javne kanalizacije.

Varno in zanesljivo oskrbo s pitno vodo smo zagotavljali z rednim vzdrževanjem in intervencijskimi popravili nenadnih okvar na centralnem sistemu ter na lokalnih vodovodnih sistemih.

V letu 2025 je bilo izvedeno 295 popravil večjih tehničnih okvar, od tega 46 okvar in prelomov na primarnih vodovodih ter 249 na sekundarnih vodovodih. Na centralnem vodovodnem

sistemu je bilo v letu 2025 zaradi popravila večjih tehničnih okvar evidentiranih 8 daljših prekinitev oskrbe s pitno vodo (v letu 2024 je bilo prekinitev 12), ki so trajale več kot 6 ur. Mnogo prelomov in večjih tehničnih okvar se zgodi ponoči, ko popravila ni mogoče izvesti. V teh primerih se okvarjen del javnega vodovoda izloči iz obratovanja, s čimer se prepreči nastajanje nadaljnje škode na javni in zasebni lastnini, popravilo pa se izvede takoj naslednji dan. Število interventnih popravil večjih tehničnih okvar na javnem vodovodnem omrežju je v letu 2025 nekoliko večje kot v preteklem letu. V sklopu pogodbenega vzdrževanja javnega hidrantnega omrežja je bilo zamenjanih 130 hidrantov, izvedeno 48 popravil hidrantov in zamenjanih 75 cestnih kap podtalnih hidrantov.

V letu 2025 se je **dolžina kanalizacijskega omrežja**, ki ga družba vzdržuje, podaljšala za 35 km, na 1.323 km. Število kanalizacijskih priključkov na javno omrežje se je povečalo za 691, skupaj je na kanalizacijo priključenih 33.065 enot. Na čistilnih napravah zagotavljamo čiščenje odpadne vode za 582.262 PE.

Odvajanje odpadne vode je bilo nemoteno na vseh oskrbnih sistemih. Po programu rednega vzdrževanja kanalizacijskega omrežja je bilo očiščeno 91,4 km kanalizacijskih cevi in iz njih odstranjenih 195,0 ton usedlin. Pregledanih je bilo 57,2 km kanalizacijskega omrežja. V okviru ravnanja z odpadno vodo je bilo odvedene 20.431.575 m³ odpadne vode (od tega 18,9 % v okviru dejavnosti ravnanja z industrijsko odpadno vodo). V letu 2025 je bilo preko centralnega kanalizacijskega sistema odvedeno 93,7 % odpadne vode.

Količina prodanih storitev GJS odvajanje komunalne odpadne vode je bila v letu 2025 višja od načrtovane za 3,0 % in 2,6 % višja kot v letu 2024. Obseg storitev ravnanja z odpadno vodo v MOL, ki predstavlja 95,3 % vse odvedene odpadne vode, je v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 višji za 3,0 %.

V okviru izvajanja **prevzema blata iz obstoječih greznic in MKČN** za leto 2025 smo skupno opravili 6.029 storitev (4.351 načrtovanih in 1.678 izrednih storitev) pri uporabnikih greznic in MKČN oziroma prevzeli in na CČN obdelali 17.154 m³ blata iz obstoječih greznic in MKČN ter 5.884 m³ komunalne odpadne vode iz nepretočnih greznic. Storitve povezane z greznicami in MKČN so v letu 2025 za 9,6 % višje od načrtovanih in za 1,0 % višje od realiziranih v letu 2024.

V letu 2025 je bilo **zbranih** skupno **143.340 ton odpadkov**, od tega 138.617 ton v okviru dejavnosti zbiranje odpadkov in 4.723 ton z izvajanjem dejavnosti urejanje in čiščenje občinskih cest ter javnih zelenih površin. Glavni, 37,7 %, delež med zbranimi komunalnimi odpadki predstavljajo mešani komunalni odpadki–redni odvoz, z 32,7 % pa jim sledi ločeno zbrana odpadna embalaža, med katere sodijo mešana embalaža, papir, karton ter steklena embalaža. V strukturi skupaj zbranih komunalnih odpadkov predstavljajo biološki odpadki 19,2 %. V letu 2025 je bilo zbranih 318,9 kg odpadkov na prebivalca.

Masa zbranih biološko razgradljivih odpadkov je bila v letu 2025 nižja tako od načrtovane (za 2,4 %) kot tudi od realizirane v letu 2024 (za 3,4 %). V strukturi biološko razgradljivih odpadkov glavnino (99,8 %) predstavljajo odpadki, zbrani v zabojnikih za biološke odpadke, preostali delež se nanaša na ostale biološko razgradljive odpadke (zeleni odrez, vejevje, listje, trava). V okviru rednega zbiranja smo zbirali tudi kosovne odpadke, ki v strukturi zbranih komunalnih odpadkov predstavljajo 2,9 %. V letu 2025 je bila masa teh odpadkov višja tako od pobrane v letu 2024 (6,3 %), kot tudi od načrtovane za to obdobje (10,6 %).

V okviru storitev **obdelave odpadkov** je v letu 2025 količina sprejetih odpadkov v obdelavo nekoliko nižja od količin sprejetih odpadkov v letu 2024, kar je posledica odpovedi Pogodbe o dolgoročnem medsebojnem sodelovanju pri ravnanju z odpadki med regijskima centroma za ravnanje z odpadki RCERO Ljubljana in CeROD Novo mesto konec leta 2024 in prekinitvi dovoza z območja desetih dolenjskih občin, ki so združene v CeROD. V obdelavo odpadkov je bilo sprejetih 145.977 ton odpadkov, od tega 77,5 % komunalnih odpadkov in 22,5 %

bioloških odpadkov. Iz komunalnih odpadkov, sprejetih v obdelavo, je bilo v letu 2025 izsortiranih 13.380 ton sekundarnih surovin (papir, plastika, kovine, les) in proizvedenih 76.253 ton gorljivih frakcij (lahke frakcije A, lahke frakcije B in digestat), količina preostanka odpadkov za odlaganje je znašala 13.205 ton (od tega 12.351 ton odloži družba VOKA SNAGA v okviru izvajanja dejavnosti odlaganja, 854 ton pa prevzamejo občine, ki imajo svoja odlagališča). Iz ločeno zbranih biorazgradljivih odpadkov je bilo v letu 2025 oddano 2.444 ton komposta I. kakovostnega razreda.

V letu 2025 je bilo skupno **odloženih odpadkov** 15.740 ton, od tega 8.153 ton odloženih odpadkov na odlagališče Barje, 7.587 ton pa je družba VOKA SNAGA odložila na drugih odlagališčih. V strukturi vseh odloženih odpadkov predstavljajo komunalni odpadki 88,8 % in nekomunalni odpadki 11,2 %. Masa odloženih komunalnih odpadkov je v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 nižja za 36,9 % zaradi manj prevzetih odpadkov v obdelavo zaradi odpovedi pogodbe CeROD ter zaradi nižjega deleža odlaganja po obdelavi. Masa odloženih nekomunalnih odpadkov je v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 za 32,6 % nižja, kar je posledica v februarju 2025 uvedenih dodatnih sprememb na področju ravnanja z gradbenimi odpadki. Gradbeni odpadki, ki so predstavljali pretežni del nekomunalnih odpadkov, se od uvedenih sprememb dalje predajo v nadaljnjo predelavo in se ne odlagajo. Na odlagališču Barje je bilo skupaj odloženih 1.761 ton nekomunalnih odpadkov, kar je v primerjavi z letom 2024, ko smo odložili 2.613 ton nekomunalnih odpadkov, znižanje za 32,6 %. Na ostala odlagališča se v letu 2025 nekomunalni odpadki niso odlagali.

2.4.2 Energetske dejavnosti

Dejavnost izbirne **GJS distribucije in dobave toplote** izvajamo v skladu s Sistemskimi obratovalnimi navodili za distribucijski sistem toplote za geografsko območje MOL (skrajšano SON). Priključevanje na vročevodno omrežje je omejeno na območju MOL in je odvisno od dinamike gradnje novih objektov ter izvajanja obnov na obstoječih objektih, ki še niso priključeni na daljinski sistem.

Naloge **GJS operaterja distribucijskega sistema zemeljskega plina** izvajamo v skladu s sistemskimi obratovalnimi navodili ter aktom o določitvi omrežnine za distribucijsko omrežje zemeljskega plina na geografskih območjih, kjer imamo podeljene pravice z občinskim odlokom ali koncesijsko pogodbo.

Druge energetske dejavnosti v okviru Skupine Javni holding so **tržne**.

Skupna **proizvodnja električne energije** je v letu 2025 znašala 663.249 MWh. Prodane je bilo 644.876 MWh električne energije. 55.639 MWh električne energije pa je bilo namenjeno lastni porabi.

V letu 2025 je bilo proizvedeno skupno 1.117.391 MWh toplote (959.043 MWh vroče vode in 158.348 MWh pare). Vroče vode je bilo prodane nekoliko več (3,1 %) kot v preteklem letu, ker je bilo več ogrevalnih dni, kar je povečalo potrebe po ogrevanju; pare pa 1,2 % manj, predvsem zaradi nižjih potreb industrijskih odjemalcev po tehnološki pari.

GJS dejavnost distribucija in dobava toplote (vroča voda in para) prevzema energijo iz dveh lokacij. V letu 2025 je bilo iz enote TE-TOL pokrito 88,6 % potreb po vroči vodi in 31,5 % potreb po pari, ostalo je bilo iz enote TOŠ. Ob koncu leta 2025 je bilo na vročevodno omrežje priključenih 5.178 toplotnih števecv (5.127 števecv v letu 2024), povečala pa se je priključna moč, ki je znašala 1.177,4 MW (1.173,3 MW konec leta 2024). Na obeh parovodnih omrežjih skupaj je priključenih 15 parnih števecv, kar je 1 več kot konec leta 2025.

V letu 2025 je bila prodaja toplote nižja od načrtovane, kar zavisi od gibanja zunanjih temperatur in števila dni v ogrevalnih mesecih. Višja pa je bila v primerjavi z letom 2024, ker je bilo več ogrevalnih dni, kar je povečalo potrebe po ogrevanju.

Distribuirane količine plina so v letu 2025 primerljive z letom 2024 ter nekoliko višje od načrtovane, predvsem zaradi daljše ogrevalne sezone od načrtovane. Na plinovodnem omrežju je imela družba konec leta 2025 priključenih 56.077 plinomerov, kar je 182 plinomerov manj kot konec preteklega leta. Kljub zmanjšanju števila plinomerov so se distribuirane količine zemeljskega plina povečale, kar je predvsem posledica priključitve nekaj odjemalcev z večjimi priključnimi močmi v preteklem letu.

Prodaja plina CNG poteka na treh lokacijah (lokacijah Dolgi most, LPP in Letališka cesta). Od skupnih količin za leto 2025 so bile v okviru obračuna med SODO ter merilnimi mesti na CNG lokacijah obračunane količine distribuiranega zemeljskega plina v višini 54.977 MWh.

	LETO 2025	NAČRT 2025	LETO 2024	Indeks L25/N25	Indeks L25/L24
Daljinsko ogrevanje					
Proizvodnja toplote (vroča voda in para) v MWh	1.117.391	1.140.950	1.098.763	97,9	101,7
Prodaja toplote v MWh	959.043	978.499	930.575	98,0	103,1
Oskrba s plinom					
Distribuirane količine zemelj. plina v MWh	1.052.296	944.608	1.041.814	111,4	101,0
Prodaja zemeljskega plina v MWh	629.136	600.777	630.428	104,7	99,8
Prodaja CNG v MWh	54.977	56.207	56.806	97,8	96,8
Električna energija					
Proizvodnja el. energije v MWh	663.249	816.150	302.262	81,3	219,4
Prodane količine v MWh	644.876	813.374	312.547	79,3	206,3

Zaradi starosti in iztrošenosti vročevodnega omrežja smo v letu 2025 nadaljevali z ukrepi reševanja problematike puščanja in s sanacijo omrežja. Po visokih puščanjih v preteklih obdobjih (najvišja povprečna poraba dodane vode v omrežje je bila 43,1 m³/h v letu 2013), se je trend puščanja v naslednjih letih zmanjševal. Povprečna poraba dodane vode v omrežje v letu 2025 je bila 24,0 m³/h, v letu 2024 pa 17,7 m³/h. Poškodbe na omrežju nastajajo neprestano, v večji meri v ogrevalni sezoni zaradi višjih temperaturno-tlačnih pogojev na omrežju.

2.4.3 Potniški promet

Skupina Javni holding izvaja javni prevoz potnikov na mestnih in medkrajevnih linijah kot GJS, kamor spadajo tudi prodaja vozovnic, obveščanje uporabnikov in vzdrževanje avtobusov.

Prevozi se vršijo na področju MOL ter občin Borovnica, Brezovica, Vrhnika, Logatec, Horjul, Dobrova-Polhov Gradec, Medvode, Vodice, Mengeš, Cerklje na Gorenjskem, Ivančna Gorica, Grosuplje, Videm-Dobrepolje, Škofljica, Ig, Gorenja vas-Poljane in Domžale.

Kot **tržne dejavnosti** (druge dejavnosti) družba LPP opravlja **posebne linijske in občasne prevoze ter tehnične preglede in homologacije**.

Prizadevamo si privabiti čim več potnikov, saj se s tem zmanjšuje uporaba avtomobilov, ki obremenjuje okolje. Ključna usmeritev pri ohranjanju okolja je nabava novih avtobusov, ki so okolju bistveno bolj prijazna. Kupujemo nove avtobuse, ki so iz okoljskega vidika bistveno bolj sprejemljivi. To velja tako za avtobuse na dizelski pogon, ki uporabljajo motorje EURO 6C, kakor tudi za avtobuse na stisnjen metan (CNG), ki je predvsem na področju trdnih delcev bistveno čistejši. Odločitev za nakup avtobusov na stisnjen metan (CNG) temelji predvsem na zmanjšanju izpustov trdnih delcev PM₁₀, saj so ti avtobusi bistveno čistejši od dizelskih.

V skladu z Misijo 100 podnebno nevtralnih in pametnih evropskih mest in v skladu s celostno prometno strategijo, bo LPP do leta 2030 dosegel ogljično nevtralnost javnega potniškega

prometa in predvidoma zamenjal vse dizelske avtobuse za avtobuse na elektriko in vodikovo gorivno celico, obstoječi na stisnjen zemeljski plin pa se bodo polnili z biometanom. Že v letu 2026 pričakujemo 28 električnih avtobusov in 2 na vodikovo gorivno celico.

	LETO 2025	NAČRT 2025	LETO 2024	Indeks L25/N25	Indeks L25/L24
Mestni linijski prevoz potnikov					
Število potovanj	35.207.503	36.393.820	34.680.233	96,7	101,5
Prevoženi kilometri	11.428.330	10.918.459	11.459.373	104,7	99,7
Medkrajevni linijski prevoz potnikov					
Število potovanj	3.416.190	4.003.710	3.381.070	85,3	101,0
Prevoženi kilometri	4.039.695	2.837.252	3.928.284	142,4	102,8

Mestni linijski prevoz potnikov smo izvajali na 29 rednih linijah v skupni dolžini 435,37 km, med katerimi je tudi 7 podaljšanih (integriranih) linij. V letu 2025 smo opravljali izvoz v običajnem obsegu, nekatere linije so podaljšane in spremenjene, v mestu pa je bilo tudi veliko obvozov.

V mesecu juliju 2025 je bila podaljšana trasa linije 27, ki je prej potekala na relaciji NS Rudnik–BTC City–P+R Letališča. Linija je bila podaljšana od Letališke ceste skozi Polje do novega končnega postajališča v Vevčah. Septembra je bila podaljšana linija 22 Fužine P+R–Kamna Gorica do novega končnega postajališča Glince. Nova trasa poteka od Glinc preko Kamnogoriške do Kamne Gorice, nato pa naprej po ustaljeni trasi proti Fužinam.

V mestnem linijskem prometu je točnost odhodov iz začetnih postajališč 88,2 %, iz vmesnih postajališč pa 75,0 %. Točnost odhodov s končnih in vmesnih postajališč se je v primerjavi z letom 2024 za 0,3 % oziroma 1,9 %.

Dejavnost **medkrajevnega linijskega prevoza potnikov** se je izvajala na 14 medkrajevnih linijah in 18 integriranih medkrajevnih linijah v skupni dolžini 728,87 km s povprečno 61 avtobusi in sicer v skladu s koncesijsko pogodbo, veljavno od 1. 7. 2024 dalje, s pogodbo o izvajanju ter sofinanciranju integriranega medkrajevnega in mestnega linijskega prevoza potnikov in poslovnim načrtom za leto 2025.

V medkrajevnem linijskem prevozu opažamo, da se število potovanj povečuje, kar pomeni, da so potniki v večji meri začeli uporabljati javni prevoz. K povečanju števila potovanj je pripomoglo tudi uvajanje dodatnih odhodov na Vrhniki, Blatni Brezovici in Bregu pri Borovnici od 1. 7. 2024 dalje in vzpostavitev nove linije do Postojne s 1. 8. 2024.

Tudi v medkrajevnem in integriranem linijskem prevozu potnikov uporabljamo podatke iz sistema sledenja za vse linije in vse odhode iz začetnih in vmesnih postajališč. Točnost odhodov iz začetnih postajališč je 83,4 % in se je v primerjavi z letom 2024 zvišala za 6 %. Odstotek točnih odhodov iz vmesnih postajališč je 69,2 % in je višji kot v letu 2024 za 8,2 %.

Posebne linijske prevoze je družba v šolskem letu 2024/2025 opravljala za 24 osnovnih šol in 4 zavode, v šolskem letu 2025/2026 pa za 23 osnovnih šol in 4 zavode. Tovrstne prevoze na področju MOL izvajamo na podlagi sklenjenega okvirnega sporazuma o opravljanju posebnih linijskih prevozov, ki vključuje osnovne šole in zavode v Ljubljani.

Posebni linijski prevoz na območju MOL izvajamo na podlagi sklenjenega okvirnega sporazuma o opravljanju posebnih linijskih prevozov, ki vključuje osnovne šole in zavode v Ljubljani. Poleg okvirnega sporazuma o šolskih prevozih, imamo za prevoze otrok z MOL sklenjeno tudi pogodbo o prevozih na rednih linijah mestnega potniškega prometa. Za navedene prevoze šolarji prejmejo kartico Urbana, ki je veljavna v mesecih, ko poteka šolski pouk, plačnik teh vozovnic pa je MOL.

Posebni linijski prevoz na območju drugih občin izvajamo na podlagi sklenjenih pogodb z naročniki (občinami). Prevoz ostalih potnikov je mogoč le v primeru, ko se prevoznik in

naročnik strinjata, da bo pri izvajanju posebnih linijskih prevozov, prevoz namenjen tudi ostalim potnikom, kar morata pogodbeni stranki izrecno opredeliti tudi v pogodbi. Voznina prevoza se obračunava po veljavnem ceniku prevoznika. Pri prevoznih pogodbah je del vrednosti namenjen nakupu vozovnic osnovnošolskim otrokom, ki so do teh upravičeni, preostali del vrednosti pa je namenjen sofinanciranju lokalnih integriranih linij v sosednjih občinah.

Z občino Grosuplje imamo sklenjeno pogodbo za izvajanje posebnih linijskih prevozov, prevoze pa lahko uporabljajo tudi ostali potniki. Voznina prevoza se obračunava po veljavnem ceniku družbe LPP. Z občino Ivančna Gorica imamo sklenjeno pogodbo za izvajanje posebnega linijskega prevoza, za prevoz osnovnošolskih otrok, ki morajo izpolnjevati kriterije na podlagi 56. člena Zakona o osnovni šoli. Prevozi so organizirani za potrebe osnovne šole, ostalim potnikom prevoz ni omogočen. Z občino Dobrepolje imamo sklenjeno pogodbo za izvajanje posebnih linijskih prevozov, prevoze pa lahko uporabljajo tudi ostali potniki. Voznina prevoza se obračunava po veljavnem ceniku družbe LPP.

V letu 2025 smo na posebnih linijskih in občasnih prevozi prevozili 580.081 kilometrov in opravili 1.061.656 potovanj. Število kilometrov je glede na leto 2024 nižje za 9,5 %, število potovanj pa višje za 15,1 %.

V letu 2025 smo imeli v voznom parku za izvajanje javnega prevoza potnikov 283 avtobusov, (217 avtobusov v mestnem in 66 v medkrajevnem linijskem prometu), 21 električnih osebnih vozil, 10 kavalirjev in 3 večnamenski vozili (kombi) in 2 turistična vlakca. Od 283 avtobusov je 121 avtobusov enojnih, 20 midi in 142 zgibnih avtobusov. 217 avtobusov oziroma 76,7 % je nizkopodnih, od tega 56 enojnih, 142 zgibnih in 19 midi. Avtobusi so dobro opremljeni.

Pomemben kazalnik kakovosti storitev je tudi starost avtobusov.

Konec leta 2025 se je povprečna starost voznega parka v primerjavi s koncem leta 2024 zvišala, v mestnem prometu za 2 meseca, v medkrajevnem prometu pa za 10 mesecev. V voznom parku je konec leta 2025 obratovalo 33 avtobusov starih več kot 20 let, od tega 16 avtobusov starih 22 let, 8 starih 26 let, 8 starih 27 let in 1 star 28 let.

Povprečna poraba goriva v mestnem linijskem prevozu potnikov je 53,27 l/100 km in je malenkost manjša kot lani, povprečna poraba plina je 49,75 kg/100 km in je nekoliko višja kot lani. Povprečna poraba goriva v medkrajevnem linijskem prevozu potnikov je 34,97 l/100 km in je nekoliko višja kot lani. Poraba goriva je odvisna od strukture voznega parka, števila prevoženih kilometrov in od števila delovnih dni v mesecu oziroma posameznem letu, pa tudi od časa (ur) obratovanja posameznih avtobusov.

Tudi v letu 2025 so električna vozila Kavalir izvajala prevoze po strogem centru mesta, na pokopališču Žale, Univerzitetnega kliničnega centra (UKC) in Onkološkega inštituta (OI). V centru mesta so prevozila 101.276 kilometrov in prepeljala 112.436 potnikov, na Žalah so prevozila 4.113 kilometrov in prepeljala 6.399 potnikov ter na območju UKC in OI prevozila 16.429 kilometrov in prepeljala 12.551 potnikov.

Vlakca sta v letu 2025 vozila po krožni progi Mestni trg (Mestna hiša), Ljubljanski grad, Špica/Botanični vrt, Trnovski pristan, Plečnikova rojstna hiša, Križanke, Kongresni trg, Parlament, Opera, Ajdovščina in nazaj na Mestni trg.

2.4.4 Druge dejavnosti

V sklop drugih dejavnosti so vključene predvsem podporne in druge dejavnosti, ki dopolnjujejo ponudbo oziroma storitve osnovnih dejavnosti Skupine Javni holding. Po obsegu je najpomembnejše izvajanje podpornih služb v okviru obvladujoče družbe, ki izvaja podporne funkcije s področja financ, računovodstva, informatike, javnih naročil ter kadrovskih in pravnih zadev za odvisne družbe in dve pridruženi družbi.

V druge dejavnosti so vključene še storitve vzdrževanja, umerjanja in žigosanja merilnih naprav (toplotnih števcov, vodomero in plinomerov), tehničnih pregledov in podobno. Storitve vzdrževanja merilnih naprav se izvajajo tako za lastne potrebe kot tudi za zunanje naročnike. Vzdrževanje toplotnih in parnih postaj se izvaja na osnovi sklenjenih pogodb, v okviru katerih se opravi preventivno vzdrževanje sistemov in kontrolo optimalnega delovanja postaj, po naročilu pa se lahko opravijo tudi izredna vzdrževalna dela ter dodatne servisne storitve na zahtevo naročnikov.

Skupina Javni holding se ponaša tudi z najdaljšo tradicijo opravljanja tehničnih pregledov v Sloveniji. Naročniki lahko opravijo tehnične preglede in homologacije vseh kategorij vozil, naročijo izdajo strokovnega mnenja ter vse vrste storitev vezane na registracijo vozil vseh kategorij. V letu 2025 smo opravili 22.802 tehničnih pregledov, 5.649 homologacij, izdali 2.678 strokovnih mnenj in opravili 7.054 ostalih postopkov. Glede na leto 2024 se je povišalo število tehničnih pregledov za 5,9 %, nižje pa je število homologacij (za 0,5 %), strokovnih mnenj (za 5,3 %) in ostalih postopkov (za 22,6 %).

2.5 Poročilo o naložbeni dejavnosti

Investicije, financirane s sredstvi družb, so v letu 2025 znašale 41.968.442 EUR in so presegale načrtovane za 27,0 %. Investicije v obnove in nadomestitve so realizirane v višini 84,2 % načrtovanih, medtem ko so investicije v razvoj presegale načrtovane za 113,5 %, in sicer predvsem zaradi investicijskih vlaganj v izgradnjo PPE-TOL.

➤ Pregled investicij po posameznih družbah

	NAČRT 2025		LETO 2025		Indeks L25/N25
	Vrednost v EUR	Struk. v %	Vrednost v EUR	Struk. v %	
Obnove in nadomestitve	22.107.272	66,9	18.614.825	44,4	84,2
Javni holding	406.550	1,2	323.228	0,8	79,5
VOKA SNAGA	12.101.144	36,7	10.142.449	24,1	83,8
Energetika Ljubljana	7.241.378	21,9	6.532.005	15,6	90,2
LPP	2.358.200	7,1	1.617.143	3,9	68,6
Razvoj	10.937.956	33,1	23.353.617	55,6	213,5
Javni holding	466.194	1,4	34.934	0,1	7,5
VOKA SNAGA	642.000	1,9	1.039.901	2,5	162,0
Energetika Ljubljana	9.698.342	29,4	22.175.016	52,8	228,6
LPP	131.420	0,4	103.766	0,2	79,0
Skupaj	33.045.228	100,0	41.968.442	100,0	127,0
Javni holding	872.744	2,6	358.162	0,9	41,0
VOKA SNAGA	12.743.144	38,6	11.182.350	26,6	87,8
Energetika Ljubljana	16.939.720	51,3	28.707.021	68,4	169,5
LPP	2.489.620	7,5	1.720.909	4,1	69,1

Družba Energetika Ljubljana je v letu 2025 za 69,5 % presegla načrtovani obseg investicij. Največ sredstev je družba v okviru razvoja namenila v izgradnjo energetskega virov in omrežja. Za izgradnjo PPE-TOL je bilo v letu 2025 porabljen 10.654.526 EUR, kar je v okviru pogodbene vrednosti. Odstopanje od načrtovanega za leto 2025 (5.785.412 EUR) je predvsem posledica zamika doseganja posameznih pogodbenih mejnikov na projektu, ki so bili prvotno predvideni že v letu 2024.

V letu 2025 je družba VOKA SNAGA v okviru razvoja presegla načrtovani obseg investicij (za 62,0 %), medtem ko so bile investicije v obnove in nadomestitve realizirane v višini 83,8 % načrtovanih. Primerjava realizacije investicij družbe VOKA SNAGA s preteklimi leti kaže na

umirjanje investicijskega cikla, vezanega predvsem na obsežna vlaganja MOL v urejanje kanalizacijske in prometne infrastrukture. Izrazit upad vlaganj je opazen v dejavnostih ravnanje s pitno in odpadno vodo.

Realizirana investicijska sredstva družbe LPP v letu 2025 dosegajo 69,1 % načrtovanih. Od vseh realiziranih investicij je družba LPP porabila 349.791 EUR za investicije, ki niso bile načrtovane ali pa so bile iz načrtov preteklih let.

Pregled investicij po vsebini je prikazan v naslednji tabeli.

➤ **Pregled investicij po posameznih vrstah sredstev**

	NAČRT 2025		LETO 2025		Indeks L25/N25
	Vrednost v EUR	Struk. v %	Vrednost v EUR	Struk. v %	
Vodovodni infrastrukturni objekti in omrežja	5.170.084	15,6	6.481.739	15,4	125,4
Kanalizacijski infrastrukturni objekti in omrežja	2.551.505	7,7	1.472.378	3,5	57,7
Zbiranje, obdelava in odlaganje odpadkov	1.071.000	3,2	444.865	1,1	41,5
Proizvodni energetski viri	10.335.463	31,3	14.843.574	35,4	143,6
Vročevodno in parovodno omrežje	3.010.771	9,1	5.923.405	14,1	196,7
Plinovodno omrežje	1.975.924	6,0	6.233.763	14,9	315,5
Računalniška strojna in programska oprema	2.676.951	8,1	1.771.143	4,2	66,2
Nabava delovnih in osebnih vozil	3.170.672	9,6	1.364.933	3,3	43,0
Drugo	3.082.858	9,3	3.432.642	8,2	111,3
Skupaj	33.045.228	100,0	41.968.442	100,0	127,0

2.6 Raziskave in razvoj

Skupina Javni holding spodbuja in motivira zaposlene strokovnjake k vključevanju v raziskovalno–razvojne dejavnosti ter njihovemu sodelovanju v različnih projektnih skupinah. Uporabne novosti, ki izhajajo iz raziskovalnega dela, lahko predstavljajo pomemben vzvod za povečanje dodane vrednosti. Izkušnje kažejo, da lahko tehnično–tehnološke novosti ter dobro poznavanje posebnosti izvajanja dejavnosti bistveno prispevajo k izboljšanju kakovosti storitev, prihrankom energentov, zmanjšanju vplivov na okolje ter znižanju proizvodnih stroškov.

Skupina Javni holding je aktivno vključena tudi v projekte, sofinancirane s sredstvi EU.

Veliki **kohezijski projekt Odvajanje in čiščenje odpadne vode na območju vodonosnika Ljubljanskega polja** vodijo sodelujoče občine. Obsega nadgradnjo odvajanja odpadne vode v občinah Medvode in Vodice, izgradnjo povezovalnega kanala C0 v Mestni občini Ljubljana (MOL) ter nadgradnjo Centralne čistilne naprave Ljubljana in kanalizacijskega omrežja. Delež gospodinjstev, priključenih na kanalizacijo, se je povečal z 68 % v letu 2007 na 88 % v letu 2018, po zaključku projekta pa bo dosegel 98 %. Projekt predvideva tudi ukinitvev 6.400 greznic, ki predstavljajo tveganje za kakovost pitne vode. Vzporedno poteka obnova vodovoda na območjih, kjer je to potrebno zaradi dotrajanosti ali uskladitve z novimi trasami.

V MOL je bilo zgrajenih 12.256 m povezovalnega kanala C0 (98,7 % celotne dolžine), dokončana pa so tudi dela na zadrževalnem bazenu Brod. Na območju Črnuče–Sneberje je treba zgraditi še približno 130 m kanala, za kar je bilo 16. 9. 2025 izdano 8. gradbeno dovoljenje, ki zaradi pritožb še ni pravnomočno. Za odsek od RJ 1 do RJ 95 je bila 25. 4. 2024 vložena vloga za uporabno dovoljenje, vendar tehnični pregled še ni bil opravljen, zato dovoljenje še ni izdano. Gradnja III. faze CCN Ljubljana je zaključena, potrdilo o prevzemu je bilo izdano 6. 12. 2023, poskusno obratovanje na vodni liniji pa je končano. Ker izvajalec ni v

celoti izpolnil pogodbenih obveznosti (zlasti na liniji blata), potrdilo o izvedbi še ni izdano; rok za dokončanje del je podaljšan do 30. 3. 2026. V okviru gradnje kanalizacije v aglomeracijah MOL (3. del) je predvidenih 87.845 m kanalov. Do konca leta 2025 je bilo zgrajenih 68. m (78,2 %), od tega ima 39.374 m (44,8 %) že pridobljena uporabna dovoljenja, kar omogoča priključevanje objektov.

Cilj projekta **MAURICE** (Management of urban water resources In Central Europe facing climate change–Upravljanje z vodnimi viri v mestih v Srednji Evropi) je povečati odpornost mest na podnebne spremembe na področju upravljanja voda. Projekt poteka od 1. 4. 2023 do 31. 3. 2026. V letu 2025 je bila izvedena ključna investicija–izgradnja testnega zadrževalno–ponikovalnega polja pri Kopališču Tivoli. Urejeni so bili izkop, vgradnja filtrnega materiala, merilni jašek in priključitev na javni kanal ter kanal za padavinsko vodo s prevezavo odtoka s parkirišča. Prve analize so pokazale nadpovprečno sposobnost ponikanja. Projektne aktivnosti so vključevale tudi sodelovanje na konferenci v Varaždinu, predstavitev napredka na srečanju v Milanu ter organizacijo partnerskega srečanja oktobra v Švicariji v Tivoliju. Pripravljeni so bili ključni dokumenti za akcijski načrt upravljanja padavinskih voda v MOL ter oddani 4. in 5. partnerski poročili o napredku projekta.

Projekt **AQUA** (Enhancing Water Management for Climate Change Resilience in Adriatic–Ionian Area–Izboljšanje odpornosti upravljanja z vodami ob upoštevanju podnebnih sprememb na Jadransko-Ionskem območju) je namenjen krepitvi odpornosti upravljanja z vodami in oskrbe s pitno vodo ob podnebnih spremembah. Poteka od 1. 9. 2024 do 31. 8. 2027 in povezuje partnerje iz Italije, Slovenije, Črne gore, Grčije, Albanije in Srbije. Cilj projekta je izboljšati odziv na ekstremne vremenske razmere, kot so suše in poplave, ter nasloviti izzive razpoložljivosti, kakovosti in razporeditve vodnih virov. V ta namen se razvijajo orodja in strategije za učinkovito prilagajanje ter zmanjševanje tveganj v različnih okoljih jadransko–jonskega območja. Projekt združuje znanstvena spoznanja, tehnološke inovacije, usklajevanje politik in vključevanje skupnosti. V letu 2025 je bila organizirana prva nacionalna delavnica deležnikov, novembra pa je potekalo drugo srečanje projektnih partnerjev v Grčiji. Pripravljeni in oddani sta bili tudi prvo in drugo finančno poročilo.

Družbi VOKA SNAGA in Energetika Ljubljana aktivno sodelujeta pri skupnem projektu **»Vzpostavitev objekta za energijsko izrabo goriva iz komunalnih odpadkov–TEO Ljubljana (toplota in elektrika iz odpadkov)«**, ki je vključen v koncept krožnega gospodarstva in trajnostni razvoj območja MOL. V letu 2025 je bila za ta projekt pripravljena dopolnjena idejna študija tehnoloških rešitev energijske izrabe komunalnih odpadkov za lokaciji TE-TOL in RCERO–Barje. Dopolnitve so zajemale pripravo konceptualne rešitve postavitve ločene linije za sežig blata iz čistilnih naprav ter spremembe zaradi spremenjene Uredbe o opravljanju obvezne državne gospodarske javne službe sežiganja komunalnih odpadkov, ki med drugim omejuje letno količino komunalnih odpadkov za TEO Ljubljana na največ 130.000 t/leto. Na osnovi tehnoloških rešitev, predstavljenih v idejni študiji, je bila pripravljena pobuda za spremembo strateškega in izvedbenega dela OPN na lokaciji RCERO–Bare, ki je bila v začetku decembra 2025 tudi vložena na Oddelek za urejanje prostora MOL (OUP MOL). V jeseni 2025 je bil na javnem razpisu izbran izvajalec za sklenitev okvirnega sporazuma za pripravo prostorske dokumentacije za umestitev TEO Ljubljana v prostor in sprejem OPPN za širitev odlagališča nenevarnih odpadkov Barje.

Razvojne **naloge energetske dejavnosti** so usmerjene v optimizacijo obratovanja sistemov oskrbe z zemeljskim plinom in toploto ter uvajanje novih storitev. Poudarek je na iskanju tehničnih rešitev za učinkovitejše priključevanje objektov ter analizah plinovodnega in vročevodnega omrežja z namenom znižanja obratovalnih stroškov.

Ključen mejnik predstavlja zaključena izgradnja PPE-TOL, ki je omogočila zmanjšanje rabe premoga in pomembno prispevala k razogljičenju proizvodnje energije. Nadaljujejo se aktivnosti: **nadomeščanje premogovnega bloka s kotlom na biomaso, energetska**



izraba Ljubljane z izgradnjo male hidroelektrarne in kot že omenjeno **TEO Ljubljana**, ki predstavljajo korake na poti do razogljičenja proizvodnih virov in povečanja samooskrbe z energijo.

V letu 2025 se je nadaljeval evropski projekt **SENERGY NETS**, v okviru katerega Ljubljana kot eno izmed vzorčnih mest preizkuša nove koncepte povezovanja električnih in toplotnih sistemov, s poudarkom na t. i. virtualni toplotni, kjer bomo preizkušali koncept direktnega krmiljenja odjema toplote pri odjemalcih.

Družba Energetika Ljubljana aktivno sodeluje v domačih in mednarodnih strokovnih združenjih ter na konferencah s področja energetike. Družba ima vzpostavljene certificirane sisteme vodenja kakovosti in okolja ter ustrezne akreditacije, ki se redno preverjajo in prispevajo k izboljševanju poslovanja.

Projekt GrEn4Tran (Green Energy for Transport) poteka v sodelovanju z družbami Luka Koper, Energetika Ljubljana in Arriva. Projekt se je začel maja 2024 in je načrtovan za tri leta. Nadgradnja transformatorja na lokaciji družbe LPP je bila izvedena v prvem polletju 2025, izgradnja treh polnilnic na lokaciji LPP (12 priključnih mest) ter treh polnilnic na lokaciji Stanežiče P+R (priključnih mest, investitor družba Energetika Ljubljana) pa je bila dokončana januarja 2026.

Projekt GrEnEVO-Tran, ki poteka istočasno kot GrEn4Tran, je namenjen razogljičenju ključnih prometnih in energetskih vozlišč v Sloveniji z elektrifikacijo treh partnerskih vozil, pri čemer sodeluje tudi družba LPP. Naložbe podpirajo cilje razpisa CEF, zagotavljajo skladnost z Uredbo AFIR in pospešujejo zeleni prehod osrednjega omrežja TEN-T. V Ljubljani bosta družbi LPP in Energetika Ljubljana vzpostavila dve visoko zmogljivi polnilni lokaciji z 48 javno dostopnimi električnimi polnilnimi mesti (po 24 na vsaki lokaciji). Dela na projektu se začnejo leta 2026.

AeroSolfid je triletni inovacijski projekt, ki se je zaključil oktobra 2025. Družba LPP je sodelovala pri delovnem sklopu za naknadno opremljanje pri zmanjševanju izpustov prašnih delcev pri zaviranju. Poročilo za zadnje obdobje je bilo posredovano komisiji, končno poročilo projekta pa še čakamo.

Program ELENA–GREENMOVE LJUBLJANA (Green mobility of the City of Ljubljana), v katerem kot partner sodeluje tudi MOL, bo trajal do 31. 7. 2028. Namen projekta je financiranje zunanje tehnične pomoči pri raziskavah, pridobivanju mnenj in postopkih, povezanih z nakupom avtobusov ter postavitvijo električnih in vodikovih polnilnic. V letu 2025 so bila financirana projektna dela za postavitev električnih polnilnic na lokaciji družbe LPP in Stanežiče, kjer je bila vzpostavljena tudi polnilna infrastruktura za vodik. Projekt vključuje tudi prenovu sheme mestnih linij in pripravo podlage za uvedbo krožne poti po Ljubljani.

Družba LPP je kot pridružen partner sodeloval v projektu **Opti-Up**, ki ga je vodil Prometni inštitut Ljubljana v okviru programa Interreg Central Europe. V občini Grosuplje smo liniji 71 in 72 izvajali kot prevoz na klic. Projekt temelji na analizi realnih podatkov o uporabi javnega prevoza, ki jih je družba posredovala projektni skupini. V okviru sodelovanja je prejela ugotovitve in predloge za izboljšanje učinkovitosti ter dostopnosti javnega potniškega prometa. Projekt se je zaključil oktobra 2025.

Aplikacija Urbana je v uporabi od 4. 7. 2023. V letu 2025 smo uvedli možnost vračila sredstev za storitev Upark in nakup turističnih kartic, aktivirali funkcijo izbrisa uporabniškega računa ter nadgradili storitev z vključitvijo **Nomago bikes**. Uporabniki lahko sedaj preverijo število in lokacije postaj z e-kolesi, spremljajo napolnjenost, rezervirajo e-kolo, sklenejo naročnino in izposodijo e-kolo.

2.7 Upravljanje s kadri

V Skupini Javni holding se zavedamo svoje odgovornosti do sodelavk in sodelavcev (v nadaljevanju: sodelavec, kot nevtralni izraz), ki so temelj našega uspešnega delovanja, saj s svojim delom in zavzetostjo zagotavljajo kakovost bivanja naših uporabnikov. S tem zavedanjem izvajamo tudi vse aktivnosti zagotavljanja in razvoja kompetentnih sodelavcev, pri čemer smo posebno pozornost namenjali področjem pridobivanja kompetentnega kadra ter učenja, zavzetosti in medsebojnega sodelovanja.

Na dan 31. 12. 2025 nas je bilo v Skupini Javni holding zaposlenih 2.484 sodelavk in sodelavcev, kar je 112 manj od načrtovanih in 90 več kot ob koncu leta 2024.

Tekom leta je delovno razmerje prenehalo 141 sodelavcem iz različnih razlogov, od tega 45 iz razloga starostne upokojitve, 3 invalidske upokojitve, 5 iz razloga smrti, 70 sporazumnih prekinitev delovnega razmerja, 5 prenehanj zaradi neuspešno opravljenega poskusnega dela, 10 odpovedi delovnega razmerja s strani delodajalca in 3 izteki delovnega razmerja za določen čas.

V Skupini Javni holding sicer sledimo optimalni kadrovski strukturi in zaposlujeemo na delovnih mestih, kjer je to nujno potrebno za zagotovitev nemotenega izvajanja delovnih procesov, upošteva povečan obseg dela, iz naslova realizacije zastavljenih strateških in poslovnih ciljev ter novih dodatnih obveznosti (kibernetska varnost, zagotavljanje in razvoj kompetentnih sodelavk in sodelavcev itd.). S ciljem zagotavljanja nemotenega poteka dela, vključno z nadaljnjim razvojem posameznih delovnih področij, so načrtovane nadomestne zaposlitve, nekatere še iz preteklih obdobj, nujne. Razmere na trgu dela ostajajo zelo zahtevne, zato nam kljub intenzivnemu izvajanju številnih aktivnosti na področju privabljanja kompetentnih oziroma ustreznih kandidatov (grajenje znamke širše Skupine Javni holding, predstavljanje na zaposlitvenih sejmih in informativnih dnevih, intenzivno vključevanje novih kandidatov v Akademijo LPP, aktivno oglaševanje prostih delovnih mest: Zavod RS za zaposlovanje, portala MojeDelo in Optius, poleg zaposlitvenih platform tudi »vse družbe v širši skupini JHL za vse« – spletne strani, socialni mediji, oglasni monitorji na mestnih avtobusih + 5–krat polepitev avtobusov – v letu 2025 z osveženo podobo, ipd.) v letu 2025 ni uspelo realizirati zastavljenih načrtov v celoti. Največje izzive predstavlja predvsem pridobivanje kompetentnih zaposlenih za delovna mesta voznikov avtobusov, avtomehaničarjev, avtokleparjev ipd., nadalje za različne vrste del elektro in strojne smeri z zahtevano četrto in peto ravno izobrazbo, predvsem na področjih obratovanja in vzdrževanja ter tudi pridobivanje določenega drugega kadra predvsem na področjih oskrbe s pitno vodo, odvajanja odpadne vode, zbiranja odpadkov in finančno računovodskem področju ter visokokvalificiran IT kader. V letu 2025 je bilo zaznati upad in posledično nekoliko manjše število odpovedi iz razloga upokojitev v primerjavi z letom 2024. Razliko do načrtovanih zaposlitev, ki je sicer v letu 2025 manjša v primerjavi z letom 2024, delno predstavljajo tudi upokojitve v letu 2025, nadomestitve katerih bomo, po že začelih ali celo že izvedenih postopkih, realizirali v začetku leta 2026. Prav tako je bilo ob koncu leta 2025 večje število aktivnih udeležencev Akademije LPP, ki se bodo zaposlili v letu 2026, po pridobitvi ustrezne kategorije vozniškega dovoljenja.

Skladno s strateško odločitvijo v Skupini Javni holding sodelavke in sodelavce zaposlujeemo neposredno v družbe, z izjemo še zadnjega, veljavnega okvirnega sporazuma v družbi Energetika Ljubljana (ki se v letu 2026 izteče), na podlagi katerega ter načrtovanih ciljev je družba v letu 2025 zaradi nadomeščanja začasnih odsotnih delavcev zaradi bolezni ali starševskega dopusta, v primerih začasnega povečanega obsega dela ter tudi v primerih trajnih potreb po delavcih, zaposlitve zgolj izjemoma realizirala z najemom delavcev preko agencije za posredovanje delavcev. Na dan 31. 12. 2025 so bili na delo napoteni 4 delavci, 3 za določen čas in 1 za nedoločen čas.

Skupno smo razpisali 410 različnih prostih delovnih mest, na katera se je prijavilo 2.838 kandidatov od katerih smo opravili 920 selekcijskih intervjujev.

Zaposlili smo 231 novih sodelavcev, največ na področjih prevoza potnikov, zbiranja in obdelave odpadkov ter urejanja javnih površin, proizvodnje in vzdrževanja energetskih objektov in naprav ter financ in računovodstva.

➤ **Varnost in zdravje zaposlenih**

Vsem sodelavkam in sodelavcem zagotavljamo varno in zdravo delovno okolje. Na podlagi sprejete Izjave o varnosti z oceno tveganja posamezne družbe izvajamo številne ukrepe, ki zaposlenim omogočajo uspešno opravljanje poklicnega dela s praviloma polnim delovnim časom in pričakovanim delovnim učinkom ter brez škode za njegovo zdravje in delovno zmožnost vse od prvega delovnega dne do konca delovne dobe, pri čemer morajo zaposleni opravljati svoje delo s tolikšno pazljivostjo, da varujejo svoje življenje in zdravje ter življenje in zdravje drugih oseb.

Dodatne ugodnosti, ki jih zagotavljamo, so tudi financiranje mesečne premije za dodatno pokojninsko zavarovanje, vplačevanje v sklad pri Kapitalski družbi za poklicno zavarovanje, ugodni pogoji sklenitve nezgodnega zavarovanja za zaposlene in njihove družinske člane.

➤ **Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih**

Konkurenčno prednost in uspeh družbe predstavljajo kompetentne sodelavke in sodelavci, zato spodbujamo in zagotavljamo stalno učenje vseh zaposlenih. Permanentno izobraževanje omogoča dobro poznavanje delovne problematike in zmožnost hitrega odzivanja na spremembe, ki jih prinaša poslovno okolje. Z namenom razvoja zaposlenih in načrtovanja nasledstev smo tudi v lanskem letu nadaljevali s ciljno usmerjenim izobraževanjem sodelavcev na podlagi individualnih razvojnih načrtov in omogočali pridobivanje specifičnih in ključnih znanj. Razvoj zaposlenih usmerjamo v pridobivanje tistih znanj in kompetenc, ki bodo zagotavljale nemoteno in uspešno poslovanje družbe v prihodnje. Z omogočanjem udeležbe sodelavcev na različnih izobraževalnih dogodkih zagotavljamo strokovno ažurnost in agilnost tima. Prizadevali smo si za dvig izobraževalnih aktivnosti in dodatnega usposabljanja sodelavcev, zato smo vse vključevali v različne vrste usposabljanj, spodbujali medsebojni prenos aktualnih znanj ter obveščali o brezplačnih izobraževanjih.

Kot širša Skupina Javni holding smo pridobili certifikat TOP investitor v izobraževanje–nacionalno priznanje, ki ga prejmejo organizacije z najbolj sistematičnim in nadpovprečnim vlaganjem v razvoj zaposlenih. Certifikat potrjuje, da kulturo učenja razumemo kot sestavni del organizacijske kulture, ki jo aktivno spodbujamo skozi stalno nadgrajevanje obstoječih znanj in pridobivanje novih. To jasno odraža naše prepričanje, da se kakovost javnih storitev začne pri ljudeh, našem znanju, motiviranosti ter pripravljenosti na učenje.

V Skupini Javni holding ne vlagamo v znanje le kot podporno funkcijo, ampak kot strateško področje. Naš pristop temelji na celostnem obvladovanju znanja, pri čemer sledimo tako zunanjim trendom kot tudi spremembam in potrebam v našem notranjem okolju. Strokovno izpopolnjevanje, pridobivanje aktualnih znanj in spremljanje trendov v stroki zagotavljamo tako z udeležbo na različnih usposabljanjih in izobraževanjih, kot tudi preko strokovne literature in webinarjev. Nenehno si prizadevamo k izboljšanju naših procesov in storitev, zato smo z namenom zagotovitve različnih možnosti dodatnega nadgrajevanja znanja uvedli »Akademijo Skupine JHL«, novo izobraževalno platformo namenjeno e-izobraževanju vseh sodelavk in sodelavcev, preko katere nam je omogočen dostop do več kot 350 vsebin iz različnih strokovnih področij–od tem, povezanih z našim vsakdanjim delom do osebnega razvoja. Z »Akademijo Skupine JHL« skupaj ustvarjamo okolje, ki spodbuja učenje, radovednost in izmenjavo znanj.

V letu 2025 smo skupno izvedli kar 5.599 udeležb zaposlenih na specializiranih strokovnih in splošnih usposabljanjih, kar predstavlja 26.960 ur izobraževanj in usposabljanj. V različne oblike učenja je bilo vključenih 91 % vseh sodelavcev Skupine Javni holding.

Za namene strokovnega izobraževanja in usposabljanja je bilo realiziranih 615.450 EUR, kar predstavlja investicijo v znanje na sodelavca v višini 252 EUR. Ob koncu leta 2025 je bilo sklenjenih 35 pogodb o izobraževanju in 6 sodelavcev je tekom leta uspešno zaključilo šolanje.

Povprečen sodelavec Skupine Javni holding se je v letu 2025 izobraževal 11 ur oziroma se je udeležil več kot 2-krat različnih izobraževanj.

Z namenom proaktivnega zaposlovanja voznikov avtobusov smo tudi v letu 2025 nadaljevali s projektom Akademija LPP. V okviru usposabljanja izbrani kandidati pridobijo poklicno kvalifikacijo voznika za prevoz potnikov in blaga v cestnem prometu, osvojijo komunikacijske veščine za delo s potniki, razvijejo sposobnosti timskega dela ter spoznajo delovanje in vrednote družbe. V letu 2025 je bilo vključenih 99 kandidatov, od tega je bilo realiziranih 39 zaposlitev.

➤ **Štipendiranje in praktično usposabljanje**

Z namenom pridobivanja in zaposlovanja ustreznih kadrov za izvajanje svojih dejavnosti, ob upoštevanju razmer na trgu dela (deficitarni poklici), imamo v družbah Energetika Ljubljana, VOKA SNAGA in LPP sklenjene pogodbe o štipendiranju za tehnične poklice na poklicni in srednješolski ravni in vsako leto dijakom in študentom omogočamo opravljanje strokovne prakse ter vajeništva. Vodje v času praktičnega usposabljanja lahko spoznajo potencialne kandidate za bodoče sodelavce, kar se je v preteklosti že izkazalo kot dobra praksa.

Na dan 31. 12. 2025 so imele družbe sklenjenih 28 pogodb o kadrovskem štipendiranju.

V Skupini Javni holding smo zagotovili tudi 71 obveznih šolskih in študijskih praks, od tega 66 za srednješolske programe in 5 za visokošolske programe ter 4 vajeništva.

➤ **Organizacijska klima**

Osnovo za pozitivno delovno klimo v družbi predstavlja sodelovalna podjetniška kultura, utemeljena na medsebojnem zaupanju in spoštovanju ter varstvu integritete in osebnega dostojanstva vseh udeležencev delovnega procesa in je pomembna predpostavka za delovno zadovoljstvo in kakovost delovnega življenja sodelavk in sodelavcev.

Ker resnično verjamemo, da je mnenje vsakega posameznika ključen del uspešnega delovanja, je bila decembra 2025 izvedena Anketa o kakovosti delovnega okolja ter družbene odgovornosti. Anketa je bila vsebinsko razširjena ter prilagojena specifičnostim poslovnega okolja in zaposlenih ter izvedena na ravni širše Skupine Javni holding. Poleg vsebin s področja družbene odgovornosti je zajemala tudi vidike kakovosti delovnega okolja ter usklajevanja zasebnega in poklicnega življenja. Rezultati ankete bodo predstavljali pomembno podlago za nadaljnje izboljševanje upravljanja delovnih procesov in delovnega okolja, za krepitev organizacijske klime ter za oblikovanje ukrepov, ki upoštevajo potrebe zaposlenih in hkrati prispevajo k zmanjševanju okoljskih vplivov.

Prav zadovoljni sodelavci so osnova za dobro poslovanje vsake organizacije, za kar smo si prizadevali tudi z izvajanjem družini prijazne politike, aktivnim vključevanjem zaposlenih v izboljšave dela in počutja na delovnem mestu ter družbeno odgovornih aktivnosti do sodelavcev, poslovnih partnerjev in okolja, ki jih bomo krepili tudi v prihodnje.

2.8 Družbena odgovornost

Družbena odgovornost predstavlja eno izmed temeljnih načel delovanja Skupine Javni holding, ki ji pri izvajanju svojih dejavnosti kontinuirano namenjamo posebno pozornost. Ob zavedanju, da izvajanje gospodarskih javnih služb pomembno vpliva na življenjsko in delovno okolje uporabnikov v Ljubljani in okoliških občinah, svoje aktivnosti izvajamo odgovorno ter v sodelovanju s ključnimi deležniki, predvsem z uporabniki, lokalnimi skupnostmi ter predanimi in strokovnimi sodelavci.

V okviru svoje družbene vloge sistematično zasledujemo ustvarjanje pozitivnih učinkov na zaposlene, poslovne partnerje in širše družbeno okolje. V ospredju so skrb za dobrobit zaposlenih, odgovorno upravljanje vrednostne verige ter podpora lokalnim skupnostim, v katerih delujemo.

Pomemben segment predstavlja tudi stalen prenos strokovnega znanja v lokalne skupnosti in širšo javnost, zlasti na področjih oskrbe s pitno vodo, varovanja vodnih virov, ravnanja z odpadno vodo in odpadki ter obvladovanja invazivnih tujerodnih rastlin. Pri tem sledimo načelom krožnega gospodarstva, spodbujamo trajnostno ravnanje in odgovorno potrošnjo ter krepimo prakse ponovne uporabe in preprečevanja nastajanja odpadkov. Na ta način prispevamo k dolgoročnemu razvoju družbe ter krepitvi ravnovesja med blaginjo ljudi in ohranjanjem zdravega okolja.

Izvajane aktivnosti na področju družbene odgovornosti in upravljanja zaposlenih odražajo dolgoročno usmerjenost v zagotavljanje varnega, vključujočega in kakovostnega delovnega okolja ter v odgovorno uresničevanje načel trajnega razvoja.

2.9 Razvojne usmeritve

Družbe v Skupini Javni holding pri svojem poslovanju sledijo temeljnim vrednotam: odličnosti, zadovoljstvu, motiviranosti, učinkovitosti, optimiziranosti in strokovnosti. Skladno s politiko kakovosti se usmerjajo v prepoznavanje in izpolnjevanje potreb vseh deležnikov–uporabnikov storitev, zaposlenih, ustanoviteljev, dobaviteljev in širše skupnosti.

Strategija Skupine Javni holding temelji na usklajevanju gospodarskih, socialnih in okoljskih ciljev ter se povezuje s trajnostno urbano strategijo MOL in usmeritvami občin družbenic. Organizacija poslovanja je bila v preteklih letih prilagojena za učinkovitejše izvajanje gospodarskih javnih služb.

V prihodnjem obdobju bodo strateški cilji usmerjeni v stabilno finančno poslovanje, kibernetsko varnost, digitalno transformacijo, upravljanje znanja ter krepitev družbene odgovornosti. Nadaljnji razvoj bo temeljil na optimizaciji in prilagodljivosti poslovnih procesov ter nadgradnji sodobnega informacijskega sistema, ki podpira delovanje družb in prispeva k zadovoljstvu uporabnikov javnih storitev.

Poseben poudarek ostaja na varnosti ter sistematični hrambi elektronske dokumentacije, krepitvi elektronskega poslovanja in zmanjševanju uporabe papirja.

Na **energetskem področju** sledimo zavezam o izpolnjevanju poslanstva, zakonodaji, usmeritvam in zavezam na področju zmanjševanja emisij toplogrednih plinov in trajnostnosti. Ključni strateški cilji vključujejo razogljičenje proizvodnih virov in daljinskega ogrevanja, preobrazbo distribucije zemeljskega plina ter zagotavljanje visoke zanesljivosti energetskih sistemov. Pomemben mejnik predstavlja zaključek projekta PPE-TOL, v nadaljevanju pa je predvidena izgradnja biomasnega kotla. Med ključnimi projekti sta tudi TEO Ljubljana (v sodelovanju z družbo VOKA SNAKO) ter razvoj velikih toplotnih črpalk in baterijskih hranilnikov energije. Na področju omrežij nadaljujemo širitev in optimizacijo vročevodnega sistema,

priključevanje novih objektov ter postopno nadomeščanje plinovodnega omrežja z vročevodnim, kjer je to smiselno. Širitev plinovodnega omrežja je omejena na območja z zagotovljenim odjemom. Razvoj vključuje tudi vzpostavitev infrastrukture za alternativna goriva, zlasti projekt proizvodnje in uporabe zelenega vodika za mestni promet (lokacija P+R Stanežiče) ter spremljajočo sončno elektrarno in hranilnik energije. Vključeni smo tudi v projekt proizvodnja biometana in projekt načrtovanje malih hidroelektrarn na reki Ljubljanici. V prihodnje bomo aktivno sodelovali tudi na trgu energetskega prožnosti z vključevanjem razpršenih virov in naprednih energetskih rešitev.

Razvojne usmeritve na področju **ravnanja z vodnimi viri in na področju ravnanja z odpadki** so v veliki meri vezane na občinske razvojne načrte MOL in primestnih občin, s katerimi so, ob upoštevanju usmeritev iz državnih programov in zakonodaje, opredeljene ključne usmeritve ter z njimi povezane strateške usmeritve:

- trajnostna in kakovostna oskrba uporabnikov z naravno pitno vodo ter varovanje vodnih virov,
- trajnostna zaščita okolja z učinkovitim ravnanjem z odpadki in z odpadno vodo,
- sledenje razvoju sonaravnega mesta,
- nadgradnja uporabnikom prijaznega podjetja in
- ostati razvojno, raziskovalno, izobraževalno in učeče se podjetje.

Na področju odvajanja odpadnih voda se načrtuje obnova kanalizacijskega omrežja ter vzpostavitev in umerjanje hidravličnega modela za učinkovitejše upravljanje sistema.

Na področju ravnanja z odpadki se sledi načelom trajnostnega razvoja in krožnega gospodarstva. Sistem zbiranja se posodablja (tudi s podzemnimi zbiralnicami), načrtovana pa je tudi vzpostavitev urbanega zbirnega centra s programi ponovne uporabe.

Družba VOKA SNAGA kot največja slovenska družba za ravnanje z odpadki upravlja RCERO Ljubljana ter aktivno sledi ciljem Zero Waste strategije. Pri tem se osredotoča na optimizacijo stroškov obdelave odpadkov ter razvoj projektov, kot je sodelovanje z družbo Energetika Ljubljana pri projektu energetske izrabe odpadkov (TEO Ljubljana), ki podpira krožno gospodarstvo in trajnostni razvoj območja MOL. V zvezi s tem je izdelano poročilo za prvo fazo izvedbe javnega naročila. Skupaj z oddelkom za urbanizem MOL investitorja se preverja možnost postavitve objekta na lokaciji Barje.

V **prometni politiki** je cilj zanesljivo in kakovostno izvajanje dejavnosti, izboljšanje zadovoljstva uporabnikov, optimizacija mreže linij in pridobivanje novih potnikov, skrb za varstvo okolja ter skrb za sodelavce. Vodilo pri doseganju ciljev je optimalna organiziranost in učinkovito upravljanje procesov ob nadzoru stroškov.

Mestni in medkrajevni linijski prevoz poteka v skladu z zakonodajo, koncesijskimi pogodbami in splošnimi prevoznimi pogoji. Zanesljivost zagotavljamo s primernim številom avtobusov, točnostjo odhodov, ustrezno čistočo in rednim vzdrževanjem, kar zagotavlja brezhibnost in varnost vozil.

Za boljšo pretočnost mestnega prometa se bodo še naprej podaljševali pasovi, rezervirani za avtobuse, povečal se bo dnevni izvoz vozil za 8 avtobusov in razbremenilo se bo najbolj obremenjene linije. V medkrajevni promet bo dnevni izvoz ohranjen na ravni 57 vozil.

Zadovoljstvo uporabnikov in ugled družb se spremlja četrtletno prek panelnih raziskav na nivoju Skupine Javni holding. Zagotavlja se varno in zdravo delovno okolje, preprečujejo se poškodbe in poklicne bolezni ter zagotavlja se ergonomija dela. Sodelavcem nudimo športne aktivnosti in programe promocije zdravja ter jih stalno usposabljamo za varno delo in ozaveščamo o tveganjih.

2.10 Poslovni dogodki po dnevu izkaza finančnega položaja Skupine Javni holding

V obdobju od 1. januarja 2026 do dneva revizorjevega poročila v Skupini Javni holding ni bilo poslovnih dogodkov, ki bi vplivali na računovodske izkaze za leto 2025.

Pomembnejši poslovni dogodki po dnevu bilance stanja do datuma revizorjevega poročila so:

- Odvisna družba Energetika Ljubljana je s 1. 1. 2026 skladno z Aktom o metodologiji za oblikovanje cen toplote za daljinsko ogrevanje ter na osnovi izdanega soglasja uskladila variabilni del cene za vročo vodo ter fiksni del izhodiščne cene. S 1. 4. 2026 se je uskladil tudi fiksni del cene za paro v parovodnem sistemu TE-TOL.
- Dne 1. 1. 2026 je odvisna družba Energetika Ljubljana objavila nov cenik zemeljskega plina za gospodinjske odjemalce ter nov cenik električne energije za gospodinjske in skupne gospodinjske odjemalce.
- Skupščina družbe Javni holding je na seji dne 19. 12. 2025 potrdila dr. Roka Viharja na mesto direktorja odvisne družbe LPP za dobo 5 let. Svoj mandat je začel 4. 1. 2026.
- Svet ustanoviteljev je na svoji dopisni seji 22. 1. 2026 potrdil Elaborat o oblikovanju cen storitev GJS oskrbe s pitno vodo in odvajanja in čiščenja odpadne komunalne in padavinske odpadne vode, Elaborat o oblikovanju cen storitev GJS zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov in Elaborat o oblikovanju cen storitev GJS obdelave določenih vrst komunalnih odpadkov in odlaganja ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov v RCERO Ljubljana in s tem predlagane cene storitev navedenih GJS, ki se uporabljajo od 1. 2. 2026 dalje. Na isti seji je potrdil tudi cene posebne storitve oskrbe s pitno vodo, cene posebne storitve odvajanja in čiščenja industrijske odpadne vode ter cene posebne storitve ravnanja oziroma odlaganja nekomunalnih odpadkov, ki se uporabljajo od 1. 2. 2026 dalje.
- Svet RCERO LJUBLJANA^[1] (v nadaljevanju: Svet RCERO) je na dopisni seji dne 29. 1. 2026 potrdil Elaborat o oblikovanju cen storitev GJS zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov za občine Ig, Velike Lašče, Vodice in Cerklje na Gorenjskem in s tem predlagane cene storitev navedenih GJS, ki se uporabljajo od 1. 2. 2026 dalje.
- Svet RCERO je na dopisni seji dne 29. 1. 2026 potrdil Elaborat o oblikovanju cen storitev GJS obdelave določenih vrst komunalnih odpadkov in odlaganja ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov v RCERO Ljubljana in s tem predlagane cene storitev navedenih GJS, ki se uporabljajo od 1. 2. 2026 dalje.
- V Uradnem listu RS (14/26) je bilo objavljeno Pojasnilo 1 k SRS-ju 32 (2024) – Pripoznavanje prihodkov v organizacijah, ki izvajajo dejavnost regulirane gospodarske javne službe, ki velja od 25. 2. 2026 dalje, uporabljati pa se začne pri sestavitvi letnega poročila za poslovno leto, ki se začne 1. januarja 2026 ali pozneje, z dovoljeno zgodnejšo uporabo.
- Svet ustanoviteljev je na svoji dopisni seji 6. 3. 2026 potrdil Izjavo upravljavca odlagališča družbe VOKA SNAGA, za zagotovitev finančnega jamstva za izvedbo ukrepov, določenih v okoljevarstvenem dovoljenju za obratovanje Odlagališča nenevarnih odpadkov Barje, za

^[1] Svet RCERO je skupni organ občin koncedentk za usklajevanje odločitev v zvezi z zagotavljanjem obveznih gospodarskih javnih služb obdelave določenih vrst komunalnih odpadkov in odlaganja ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov v okviru RCERO Ljubljana, ki so ga ustanovili občinski sveti in v katerem sodelujejo tudi občine, ki so že ustanovile skupni organ ustanoviteljic – Svet ustanoviteljev. Svet ustanoviteljev je za odločanje na skupnem organu Svet RCERO pooblastil župane občin ustanoviteljic. V primeru, če je občina koncedentka izvajalcu VOKA SNAGA kot upravljavcu objektov in naprav RCERO Ljubljana podelila tudi koncesijo za gospodarsko javno službo zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov, je Svet RCERO pristojen tudi za potrditev cene za navedeno gospodarsko javno službo, pri čemer občine koncedentke, ki družbi VOKA SNAGA niso podelile koncesije za izvajanje obvezne gospodarske javne službe zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov, nimajo pristojnosti glasovanja o ceni za navedeno gospodarsko javno službo.

leto 2026, v znesku 14.876.204 EUR. Izjava je bila skupaj s preostalo dokumentacijo marca 2026 posredovana Ministrstvu za okolje, podnebje in energijo.

- Skupina Javni holding je obnovila kratkoročno zadolžitev v januarju 2026 v višini 20.000.000 EUR, v marcu 2026 v višini 11.000.000 EUR, in v aprilu 2026 v višini 2.000.000 EUR. V marcu 2026 se je dodatno zadolžila v višini 3.000.000 EUR.
- Obvladujoča družba Javni holding je na podlagi sklepa skupščine z dne 10. 3. 2026 izvedla izplačilo dela bilančnega dobička leta 2024 družbenikom v višini 5.000.000 EUR, sorazmerno z višino poslovnih deležev po družbeni pogodbi.
- Trenutne geopolitične napetosti na Bližnjem vzhodu, vključno z razmerami v Iranu, ter z njimi povezane negotovosti lahko vplivajo na evropska in globalna gospodarstva. Skupina Javni holding nima neposredne izpostavljenosti do Irana ali z njim povezanih trgov, zato morebitne vplive na poslovanje ocenjuje predvsem preko splošnih gospodarskih razmer in gibanja cen energentov. Obstaja tveganje, da bi se zaradi razmer na Bližnjem vzhodu pojavile težave pri oskrbi z energenti, predvsem z zemeljskim plinom. Skupina Javni holding tržna gibanja redno spremlja in poslovanje prilagaja razmeram na energetske trge. Na datum priprave teh računovodskih izkazov Skupina Javni holding ne pričakuje potrebe po prilagoditvi knjigovodskih vrednosti sredstev ali obveznosti. Svoje obveznosti še naprej redno izpolnjuje ob zapadlosti in računovodske izkaze pripravlja ob upoštevanju predpostavke časovne neomejenosti delovanja.

3 IZJAVA O TRAJNOSTNOSTI

3.1 Splošne informacije

3.1.1 ESRS 2 Splošna razkritja

BP-1 – Splošna podlaga za pripravo izjave o trajnostnosti³

Poročilo o trajnostnosti smo pripravili na podlagi Direktive glede poročanja podjetij o trajnostnosti (CSRD⁴), ZGD-1⁵ in Evropskih standardov poročanja o trajnostnosti (ESRS⁶). Osnova za naše razkrivanje okoljskih, družbenih in upravljaljskih vplivov, tveganj in priložnosti je ocena dvojne pomembnosti Skupine Javni holding. Družba, ki je obvladujoča na ravni skupine, zagotavlja, da so vse njene odvisne družbe zajete na način, ki omogoča verodostojno razkrivanje vseh pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. Obseg konsolidacije je enak kot v konsolidiranih računovodskih izkazih. V konsolidirano izjavo o trajnostnosti so vključene vse odvisne družbe, vključene v konsolidacijo Skupine Javni holding Ljubljana, pri čemer nobena odvisna družba ni izvzeta iz trajnostnega poročanja. Razkritja so v poročilu o trajnostnosti podana za vse članice skupine na konsolidirani ravni.

Pri razkritjih upoštevamo višji in nižji del vrednostne verige skupine, kjer smo na podlagi rezultatov postopka skrbnega pregleda in ocenjevanja dvojne pomembnosti prepoznali pomembne vplive, tveganja in priložnosti lastne dejavnosti v zvezi s posameznimi skupinami deležnikov v vrednostni verigi. Naši podatki zajemajo dobavitelje prvega nivoja in neposredne kupce. Te informacije razkrivamo v poglavjih ESRS E1, E5, S3, S4 in G1.

V izjavi o trajnostnosti nismo izpustili posebnih informacij, ki se nanašajo na intelektualno lastnino, znanje in izkušnje ali rezultate inovacij.

Poročilo o trajnostnosti za poslovno leto 2025 je bilo predmet posla dajanja omejenega zagotovila s strani revizorja.

Skupina Javni holding Ljubljana je v poročevalskem obdobju v celoti razkrila vse pomembne informacije in ni izkoristila možnosti, ki bi omogočala izpust podatkov o prihajajočih dogodkih ali postopkih, ki so bili še v teku pogajanj.

BP-2 – Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami⁷

V razkritjih se držimo srednje in dolgoročnih časovnih obdobj, opredeljenih v standardih ESRS, razen v tematskih razkritjih v poglavju ESRS E1, kjer smo jih posebej opredelili, saj temeljijo na naših strateških dokumentih.

V razkritjih uporabljamo metrike, ki vključujejo podatke o vrednostni verigi, ocenjene na podlagi posrednih virov v poglavju okolje, in sicer pri ogljičnem odtisu, oceni odpornosti na podnebne spremembe in rabi energije (E1), pri transportnih onesnaževalih (E2) ter deloma pri

³ ESRS 2 BP-1, 5 a, 5 b i, 5 b ii, 5 c, in 5 d in 5 e.

⁴ CSRD - DIREKTIVA (EU) 2022/2464 EVROPSKEGA PARLAMENTA IN SVETA z dne 14. decembra 2022 o spremembi Uredbe (EU) št. 537/2014, Direktive 2004/109/ES, Direktive 2006/43/ES in Direktive 2013/34/EU glede poročanja podjetij o trajnostnosti

⁵ ZGD-1 - Zakon o gospodarskih družbah (Uradni list RS, št. 65/09 – uradno prečiščeno besedilo, 33/11, 91/11, 32/12, 57/12, 44/13 – odl. US, 82/13, 55/15, 15/17, 22/19 – ZPosS, 158/20 – ZIntPK-C, 18/21, 18/23 – ZDU-10, 75/23, 102/24, 77/25 in 10/26 - ZdZEETD)

⁶ ESRS - European Sustainability Reporting Standards

⁷ ESRS 2 BP-2, 9 a, 10 a- d, 11 a, 13, 15 in AR 1 c.

rabi vode (E3). Na teh mestih so metrike podrobneje razložene. V prihodnje bomo z nadaljnjo nadgradnjo naših metodologij in podatkov še naprej zagotavljali čim večjo stopnjo točnosti metrik našega razkrivanja.

Naša razkritja ne vsebujejo kvantitativnih metrik ali denarnih zneskov, za katere velja visoka stopnja merilne negotovosti. V poročilo o trajnostnosti vključujemo tudi razkritja iz uredbe o taksonomiji EU.

V poročevalskem obdobju smo pri pregledu podatkov za preteklo poročevalsko obdobje identificirali določena odstopanja, zato smo nekatere kvantitativne podatke za leto 2024 ustrezno popravili s ciljem izboljšanja kakovosti poročanja. Zaradi zagotavljanja zanesljivosti in primerljivosti so bili ustrezno preračunani primerjalni podatki za leto 2024.

Namen tega razkritja je zagotoviti preglednost glede narave popravkov, medtem ko so podrobni izračuni in kvantitativni podatki predstavljeni v posameznih tematskih razkritjih.

Popravki se nanašajo na naslednja področja:

- **Načrtovana vrednost lastnih sredstev družb**

Popravki so posledica izboljšane metodologije in dopolnjenega zajema podatkov načrtovanih lastnih sredstev Skupine Javni holding.

Kvantitativne vrednosti in razlike so prikazane v ESRS E1- 1, odstavek Razkritje izdatkov.

- **Poraba energije in mešanica virov energije**

Popravki vključujejo korekcije porabe CNG za mobilne vire ter uporabljenega bioplina in razmerja med obnovljivimi in neobnovljivimi viri.

Kvantitativni podatki, vključno s prejšnjimi vrednostmi, popravljenimi vrednostmi in razlikami, so prikazani v ESRS E1-5, odstavek 37 a in c, AR34.

- **Ogljični odtis**

Popravki vključujejo dodatne emisije v okviru obsega 3, kategorija 3, ki prej niso bile zajete (Well-To-Tank) ter posodobitve nabora emisijskih faktorjev, kjer je to relevantno.

Popravljenе vrednosti, primerjalne podatke in razlike navajamo v ESRS E1-6 Bruto emisije TGP.

- **Taksonomija EU**

Popravki na področju taksonomije se nanašajo na:

- Spremembe v obsegu taksonomskih dejavnosti
V letu 2025 je bila identificirana nova taksonomsko sprejemljiva dejavnost **BPS 3.1 – proizvodnja vodika**. Hkrati je bila zaradi spremembe metodologije zajema operativnih stroškov izločena dejavnost **BPS 9.2 – poklicne storitve, povezane z energijsko učinkovitostjo stavb**. Zaradi teh sprememb je bil izveden preračun kazalnikov prihodkov in OpEx za leto 2024.
- Popravki zaradi spremembe klasifikacije prihodkov
V letu 2025 je bila izvedena prerazporeditev prihodkov med posameznimi taksonomskimi dejavnostmi (npr. prerazvrstitev prihodkov dejavnosti 7.3).
Popravek za leto 2024 ne vpliva na skupno višino prihodkov, temveč zgolj na njihovo razporeditev med dejavnostmi.
- Popravki zaradi izboljšane metodologije OpEx
V letu 2025 je bila izboljšana metodologija zajema operativnih stroškov na podlagi stroškovnih mest in nalogov v informacijskem sistemu. Posledično je bil izveden preračun taksonomskega OpEx za leto 2024. Skupni vpliv teh sprememb ni materialen.

- Pomemben vpliv novih investicij (PPE-TOL)
V letu 2025 so bili v taksonomske prihodke vključeni prihodki iz polnega obratovanja plinsko-parne enote PPE-TOL, ki v letu 2024 še niso bili zajeti. Zaradi zagotavljanja primerljivosti podatkov je bil izveden popravek taksonomskih prihodkov za leto 2024. Ta sprememba ima bistven vpliv na taksonomski kazalnik prihodkov.

Konkretno vrednosti, vključno z razlikami med prvotno in popravljeno skladnostjo, so razkrite v ESRS Razkritja v skladu s členom 8 Uredbe 2020/852 (uredba o taksonomiji).

Opomba o metodologiji in materialnosti:

- Vsi popravki so izvedeni skladno z metodologijo Skupine Javni holding za zagotavljanje zanesljivosti in primerljivosti podatkov, kot je določeno v ESRS 2 BP-1 (osnova priprave poročila).
- Popravki izhajajo iz izboljšav zajema podatkov, dopolnitve metodologije ter povečane razpoložljivosti podatkovnih virov.
- Pomembnost popravkov je bila ocenjena glede na vpliv na odločanje uporabnikov poročila. Pomembni popravki so posebej označeni v razkritjih E1, medtem ko so nepomembni popravki vključeni zaradi transparentnosti.
- Razlike med prvotno in popravljeno vrednostjo so razkrite po posameznih kazalnikih in prikazane v ESRS E1, tako da so primerjalni podatki jasno vidni za vsako področje.
- Kjer je bilo relevantno, so bili ustrezno preračunani tudi primerjalni podatki za izhodiščno leto 2023.

Razkritja s sklicem

Zaradi celovitosti razkritij in jasne vsebinske strukture določena razkritja v poročilo o trajnosti vključujemo s sklicevanjem (skladno z ESRS 1, oddelek 9.1 Vključitev s sklicevanjem). Seznam teh razkritij podajamo v preglednici.

Seznam zahtev po razkritju iz ESRS ali posebnih podatkovnih točk, določenih z zahtevo po razkritju, in vključenih s sklicevanjem.⁸

Zahteve po razkritju in povezane podatkovne točke	Povezava v poročilu / Razkritja druge zakonodaje
Razkritja v skladu z 8. členom Uredbe (EU) 2020/852	Uredba (EU) 2020/852 in povezani delegirani akti (taksonomija EU)

GOV-1 Vloga poslovodnih in nadzornih organov⁹

Družba JAVNI HOLDING Ljubljana d.o.o. je s sklenitvijo Pogodbe o obvladovanju z odvisnimi družbami JAVNO PODJETJE VODOVOD KANALIZACIJA SNAGA d.o.o., JAVNO PODJETJE ENERGETIKA LJUBLJANA d.o.o. in JAVNO PODJETJE LJUBLJANSKI POTNIŠKI PROMET, d.o.o. vzpostavila pogodbeni koncern, kar pomeni, da deluje kot obvladujoča družba v skladu z določbami ZGD-1 ter lastno Družbeno pogodbo in Kodeksom upravljanja, ki dodatno urejata notranje delovanje in odnose z odvisnimi družbami. Družba Javni holding ima pravno-formalno vlogo obvladujoče družbe, javna podjetja Energetika Ljubljana, VOKA SNAGA in LPP pa imajo vlogo odvisnih družb, pri čemer je obvladujoča družba Javni holding edini družbenik odvisnih družb.

Sestavo ter raznolikosti poslovodnih in nadzornih organov predstavljamo v poglavju 1.2 Sistem vodenja in upravljanja.

⁸ ESRS 2 BP-2 15, 16

⁹ ESRS 2 GOV-1 21 a-e

V Skupini Javni holding in v obvladujoči družbi ni neposredne zastopanosti delavcev v poslovodnih organih, kot so vodstvo ali nadzorni svet. Sodelovanje delavcev pri upravljanju podjetij je urejeno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju (ZSDU), ki določa pravice delavcev do soodločanja, predvsem preko svetov delavcev.

Prav tako zaposleni v odvisnih družbah Skupine Javni holding nimajo predstavnikov v vodstvu, lahko pa sodelujejo pri upravljanju podjetja preko sveta delavcev. Ta ima predvsem pristojnosti, kot so skrb za to, da se izvajajo zakoni in drugi predpisi, sprejete kolektivne pogodbe ter doseženi dogovori med svetom delavcev in delodajalcem; predlaga ukrepe, ki so v korist delavcev; sprejema predloge in pobude delavcev in jih v primeru, da so upravičeni, upošteva pri dogovarjanju z delodajalcem; pomaga pri vključevanju v delo invalidom, starejšim in drugim delavcem, ki jim je zagotovljeno posebno varstvo ter posvetovanje o predvidenih odločitvah glede statusnih in določenih kadrovskih vprašanj ter glede vprašanj varnosti in zdravja delavcev pri delu.

Dejavnosti Skupine Javni holding in njihove geografske lokacije so predstavljene v poglavju 2.4 Poročilo o izvajanju dejavnosti.

Vodstva obvladujoče in odvisnih družb imajo vse potrebne kompetence za uspešno upravljanje, saj imajo večletne izkušnje na vodilnih položajih, dobro strokovno znanje s področja dejavnosti v Sloveniji in specifično v Ljubljanski regiji.

Direktor družbe Javni holding Krištof Mlakar, univerzitetni diplomirani pravnik, ima bogato kariero na vodilnih položajih v javnih podjetjih v Ljubljanski regiji, kar je pokazatelj njegovih strokovnih izkušenj, kompetenc na področju korporativnega upravljanja in poglobljenega znanja s področja komunalnih storitev. Julija 2007 je kot direktor prevzel vodenje družbe JP VODOVOD-KANALIZACIJA, kateri se je v letu 2019 pripojila družba SNAGA Javno podjetje, ter od 18. 4. 2019 dalje tako vodil družbo VOKA SNAGA. Januarja 2023 je prevzel vodenje družbe Javni holding ter s tem tudi vodenje Skupine Javni holding Ljubljana. Ima kompetence na področju sistema vodenja kakovosti na osnovi standarda ISO 9001, usposobljenosti članov nadzornih svetov ali upravnih odborov družb (vloga nadzornega sveta v družbi s finančnimi težavami, odgovornost članov nadzornega sveta, uvajanje enotirnega sistema upravljanja v slovenski pravni red s poudarkom na vlogi upravnega odbora), s področja obravnavanja in varovanja tajnih podatkov, trajnostnosti s perspektive lastnikov, upravljalcev in finančnih inštitucij, poznavanja zakonodaje EU z vidika trajnostnosti, robustnosti oziroma odpornosti sistema, kompetence uprave in nadzornega sveta, Evropskega okvira kompetenc, razumevanja nadzora trajnostnega razvoja, upravljanja investicij z vidika trajnostnosti, pričakovanja javnosti in ugleda.

Direktor družbe VOKA SNAGA David Polutnik, univerzitetni diplomirani inženir tehnologije prometa, je vodstvene in strokovne izkušnje pred trenutno pozicijo pridobival kot dolgoletni vodja Oddelka za gospodarske dejavnosti in promet v Mestni občini Ljubljana (MOL). Je tudi podpredsednik Zbornice komunalnega gospodarstva Slovenije, kar kaže na njegovo aktivno vlogo v širšem komunalnem sektorju. Januarja 2023 je kot direktor prevzel vodenje družbe VOKA SNAGA. Ima kompetence vodenja in sodelovanja v projektnih skupinah, vodenja upravnih postopkov, na področju trajnostnosti s perspektive lastnikov, upravljalcev in finančnih inštitucij, poznavanja zakonodaje EU z vidika trajnostnosti, robustnosti oziroma odpornosti sistema z vidika trajnostnosti, kompetenc uprave in nadzornega sveta, Evropskega okvira kompetenc, razumevanja nadzora trajnostnega razvoja, upravljanj z vidika trajnostnosti, pričakovanja javnosti in ugleda.

Direktor družbe Energetika Ljubljana Samo Lozej, univerzitetni diplomirani sociolog, ki je v času svoje kariere zasedal številne pomembne vodstvene položaje v javnih podjetjih v Ljubljani. Od novembra 2012 je kot direktor vodil Termoelektrarno toplotarno Ljubljana, ki se je pod njegovim vodstvom v letu 2014 pripojila k družbi Energetika Ljubljana, katere vodenje je

prevzel konec januarja 2014. Ima kompetence kot član nadzornih svetov različnih družb, na področju trajnostnosti s perspektive lastnikov, upravljalcev in finančnih inštitucij, poznavanja zakonodaje EU z vidika trajnostnosti, robustnosti oziroma odpornosti sistema z vidika trajnostnosti, kompetence uprave in nadzornega sveta, Evropskega okvira kompetenc, razumevanja nadzora trajnostnega razvoja, upravljanja investicij z vidika trajnostnosti, pričakovanja javnosti in ugleda.

Direktor družbe LPP Peter Horvat, univerzitetni diplomirani inženir tehnologije prometa, ima več kot tri desetletja izkušenj na področju mestnega potniškega prometa. Njegovo dolgoletno delo mu omogoča poglobljeno razumevanje prometne politike in celostne prometne strategije Mestne občine Ljubljana ter širšega slovenskega in evropskega konteksta na tem področju. Vodstvene in strokovne izkušnje je pridobil tekom zaposlitve v družbi LPP, kjer je zaposlen že več kot trideset let. Vodenje družbe je prevzel leta 2010, sprva kot izvršni direktor, od leta 2011 dalje pa kot direktor. Ima kompetence na področju sistema vodenja kakovosti na osnovi standarda ISO 9001 in sistema vodenja varnosti in zdravja pri delu ISO 45001, na področju trajnostnosti s perspektive lastnikov, upravljalcev in finančnih inštitucij, poznavanja zakonodaje EU z vidika trajnostnosti, robustnosti oziroma odpornosti sistema z vidika trajnostnosti, kompetenc uprave in nadzornega sveta, Evropskega okvira kompetenc, razumevanja nadzora trajnostnega razvoja, upravljanj z vidika trajnostnosti, pričakovanja javnosti in ugleda.

Člani nadzornega sveta družbe Javni holding imajo dolgoletne in bogate izkušnje na področjih, kot so pravo, ekonomija, upravljanje podjetij, javna uprava ter drugih relevantnih strok. Razpolagajo z vsemi potrebnimi kompetencami za strokovno izvajanje nadzora nad poslovanjem holdinga, sprejemanje strateških odločitev ter zagotavljanje skladnosti poslovanja z zakonodajo in dobrimi poslovnimi praksami. Izkazane imajo tudi kompetence na področju trajnostnosti pri čemer razumejo trajnostne vidike poslovanja z vidika lastnikov, upravljalcev in finančnih inštitucij. Dobro poznajo zakonodajni in regulatorni okvir EU na področju trajnostnega poročanja in upravljanja ter zahteve, ki iz tega izhajajo za obvladujočo družbo in Skupino Javni holding kot celoto. Sposobni so presojati robustnost in odpornost poslovnega sistema z vidika trajnostnih tveganj. Kolektivno izkazujejo kompetence uprave in nadzornega sveta, Evropskega okvira kompetenc, nadzora nad trajnostnim razvojem ter upravljanja družb z vidika trajnostnosti, ob upoštevanju pričakovanj javnosti in ugleda.

Vsi člani nadzornega sveta so podali izjavo o neodvisnosti člana nadzornega sveta družbe Javni holding Ljubljana, d.o.o., pri čemer se v njej opredeljujejo kot neodvisni (100 odstotkov neodvisnih članov nadzornega sveta).

Vloge in odgovornosti poslovnih in nadzornih organov¹⁰

Skupina Javni holding ima vzpostavljene procese upravljanja in nadzora trajnostnih zadev, ki temeljijo na Družbeni pogodbi družbe Javni holding, Pogodbi o obvladovanju, Kodeksu upravljanja družbe JAVNIH HOLDING Ljubljana, d.o.o. in odvisnih družb, Poslovniki kakovosti odvisnih družb, Poslovniku o delu revizijske komisije nadzornega sveta, Poslovniku o delu nadzornega sveta, Sistemu upravljanja trajnostnosti, Metodologiji poročanja po ESRS, Metodologiji za vzpostavitev in vodenje registra tveganj in priložnosti v družbi JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. in odvisnih družbah in drugih dokumentih. Eden od ključnih gradnikov učinkovitega sistema upravljanja vplivov, tveganj in priložnosti je ustrezna organizacijska struktura.

Revizijska komisija nadzornega sveta družbe Javni holding predstavlja strokovno podporo nadzornemu svetu, predvsem na področjih računovodskega poročanja, trajnostnega poročanja, finančnega poslovanja, notranjih kontrol in obvladovanja tveganj in priložnosti, ki

¹⁰ ESRS 2 GOV-1 22 odstavki a-d

so povezana s trajnostnostjo, ter zunanjega in notranjega revidiranja družb v Skupini Javni holding. Revizijska komisija pripravlja strokovne podlage in poročila, potrebna za delo in odločanje nadzornega sveta. Zaključke spremljanja poročil in strokovne presoje informacij revizijska komisija posreduje nadzornemu svetu, z namenom zagotavljanja učinkovitejšega dela nadzornega sveta. Pregleduje tudi poročilo o trajnostnosti Skupine Javni holding. O zadevah, povezanih s trajnostnostjo, se seznanja oz. podaja mnenje najmanj dvakrat letno oziroma po potrebi.

Nadzorni svet družbe Javni holding se seznanja, nadzoruje in strateško usmerja zadeve, povezane s trajnostnostjo. Potrjuje ključne politike in strategije s področja trajnostnosti, se seznanja in nadzoruje uspešnost upravljanja vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z okoljem in družbo, izvajanja akcijskih načrtov in doseganja trajnostnih ciljev. Pregleduje tudi poročilo o trajnostnosti Skupine Javni holding. O zadevah, povezanih s trajnostnostjo, se seznanja oz. podaja mnenje najmanj dvakrat letno oziroma po potrebi.

Vodstvo družbe Javni holding vodi sistem upravljanja trajnostnosti in je odgovorno za trajnostno poslovanje na ravni Skupine Javni holding. Usmerja in nadzoruje izvajanje strategije in strateških ciljev s področja trajnostnosti in podnebnih sprememb na ravni Skupine Javni holding. Usmerja in nadzira procese celovitega upravljanja vplivov, tveganj, med katerimi so tudi trajnostna tveganja in priložnosti na strateški ravni. Vodstvo vodi Strateški odbor ESG ter imenuje in nadzoruje delo koordinatorja ESG Skupine Javni holding.

Strateški odbor ESG je posvetovalno telo vodstva Javni holding s področja trajnostnosti. Vodi ga direktor družbe Javni holding, v njem pa sodelujejo direktorji odvisnih družb. Sestaja se najmanj dvakrat letno oziroma po potrebi.

Vodstvo posameznih odvisnih družb vodi sistem upravljanja trajnostnosti na ravni odvisne družbe, ki je podrejeno upravljanju trajnostnosti na ravni Skupine Javni holding. Odgovorno je za trajnostno poslovanje ter izpolnitev strateških ciljev in zavez na ravni odvisne družbe. Vodstvo posameznih odvisnih družb o trajnostnih zadevah poroča vodstvu družbe Javni holding.

Koordinator ESG Skupine Javni holding koordinira vse ključne aktivnosti v Skupini Javni holding povezane s trajnostnostjo, in pri tem sodeluje z vodji strokovnih področij ESG, s čimer se zagotavlja ustrezna vključenost vseh za Skupino Javni holding pomembnih področij. Je skrbnik poročanja o trajnostnosti in o svojem delu neposredno poroča vodstvu družbe Javni holding.

Pristop k upravljanju vplivov, tveganj in priložnosti

Skupina Javni holding ima vzpostavljen sistematičen pristop k upravljanju vplivov, tveganj in priložnosti.

Za upravljanje vplivov imamo v družbah VOKA SNAGA, Energetika Ljubljana in LPP certificirane sisteme vodenja kakovosti (ISO 9001) in ravnanja z okoljem (ISO 14001). Družbi VOKA SNAGA in LPP imata tudi sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu (ISO 45001:2018). Za vse sisteme so imenovani pooblaščenici.

Za upravljanje s tveganji in priložnostmi imamo vzpostavljeno Metodologijo za vzpostavitev in vodenje registra tveganj in priložnosti v družbi JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. in odvisnih družbah. Glavni cilj upravljanja s tveganji in priložnostmi, ki zajema tudi trajnostne zadeve, je ohranjanje dolgoročne stabilnosti družb, povezanih v Skupino Javni holding, zagotavljanje njihove trajnostne usmeritve in podpora poslovodstvu pri upravljanju ter doseganju strateških ciljev ter vključitev upravljanja s tveganji in priložnostmi v vse dele organizacije oz. vse procese in področja delovanja. Obvladovanje tveganj in izkoriščanje priložnosti je stalen, enoten in kontinuiran proces.

Za vsako tveganje in priložnost imamo določenega skrbnika, način kontrole in enega ali več načinov za zmanjševanje oziroma obvladovanje tveganja ter izkoriščanje oziroma povečevanje priložnosti. Ocena tveganj in priložnosti, ki jo opravijo skrbniki tveganj in priložnosti, se v družbah, povezanih v Skupino Javni holding, izvede najmanj enkrat letno.

Glede ukrepov obvladovanja tveganj in izkoriščanja priložnosti odloči direktor posamezne družbe. S predmetnimi dokumenti odvisnih družb se nato seznani direktorja družbe Javni holding, ki je odločujoči potrjevalec le-teh na ravni Skupine Javni holding.

Določanje in izvajanje strateških ciljev

Vodstvo družbe Javni holding je odgovorno za določanje in izvajanje strateških ciljev tako na ravni Skupine Javni holding, kot tudi na ravni obvladujoče družbe, vodstvo odvisnih družb pa na ravni posamezne odvisne družbe. **Nadzorni svet družbe Javni holding** opravlja funkcijo nadzornega organa ter skrbi za spremljanje napredka in skladnost ciljev z dolgoročno strategijo skupine.

Vodstvo družbe Javni holding in odvisnih družb ter vodje strokovnih področij spremljajo napredek pri doseganju ciljev z uporabo določenih kazalnikov uspešnosti, ki pokrivajo področja, kot so podnebne spremembe, raba vode, krožno gospodarstvo, lastni zaposleni, potrošniki, kibernetika varnost in skladnost z zakonodajo. Nadzorni svet sledi napredku preko periodičnih pregledov in dodatnih poročil, kadar je to potrebno.

Ustrezna znanja in spretnosti ter strokovno znanje za nadzor nad trajnostnimi zadevami¹¹

Skupina Javni holding se zavedamo, da so ustrezna znanja in spretnosti ter dostop do strokovnega znanja ključnega pomena za učinkovito upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s trajnostnimi zadevami.

V Skupini Javni holding zaposluje kompetentne sodelavke in sodelavce ter vsem zagotavljamo nadaljnji strokovni razvoj, tako s pridobivanjem novih veščin, kompetenc in znanj z njihovega strokovnega področja, kot tudi obdobjno obnavljanje že pridobljenih. Sproti spremljamo tudi aktualna dogajanja in spremembe zunanjega okolja, kar vključuje proučitev, katera znanja, tudi s področja trajnostnosti, potrebujemo, da bi lahko uspešno izpolnjevali svoje poslanstvo, dosegli strateške in operativne cilje s področja trajnostnosti, krepili svojo dolgoročno odpornost in zagotavljali skladnost z zakonodajo. V letu 2025 smo poleg temeljnih strokovnih področij aktivno pridobivali in razvijali različne kompetence oz. kombinacije znanj, veščin in kompetenc, ki prispevajo k pozitivnim družbenim, okoljskim in gospodarskim vplivom ter omogočajo učinkovito soočanje s trajnostnimi izzivi. S ciljnimi in sistemskimi pristopi ter uvajanjem novih, sodobnih metod omogočamo vsem zaposlenim dostop do teh znanj. Predvidoma do konca leta 2026 bomo pristopili k posodobitvi strateških ciljev, vključno s strateškim upravljanjem znanja, kot razkrivamo v S1 in na tem temelju bomo nadalje lahko osnovali tudi kompetenčni model.

Vodstvo družbe Javni holding in odvisnih družb združujejo strokovno znanje z različnih področij, kot so upravljanje s komunalnimi sistemi, ravnanje z odpadki, energetika, energetska tranzicija, upravljanje potniškega prometa, krožno gospodarstvo, zaposleni, finance, informatika, upravljanje tveganj, logistika, trajnostni razvoj, skladnost poslovanja, prodaja in strateško načrtovanje. S temi in drugimi specializiranimi znanji razpolagajo tudi vodje in člani strokovnih področij ESG ter koordinator in namestnik koordinatorja ESG Skupine Javni holding.

¹¹ ESRS 2 GOV-1 23 a, b

Člani nadzornega sveta družbe Javni holding združujejo interdisciplinarne kompetence s področij korporativnega prava, financ, energetike, energetske tranzicije, logistike, trajnostnega upravljanja mest, krožnega gospodarstva, nadzora in upravljanja.

Vodstvo obvladujoče in odvisnih družb, vodje in člani strokovnih področij ESG, koordinator in namestnik koordinatorja ESG Skupine Javni holding ter člani nadzornega sveta sodelujejo na notranjih delavnicah in usposabljanjih, namenjenih trajnostnim vidikom, ter na konferencah in dogodkih, ki obravnavajo trajnostne teme, kot so podnebne spremembe, energetska tranzicija, trajnostna mobilnost, preskrba s pitno vodo, ravnanje z odpadno vodo, upravljanje z odpadki, krožno gospodarstvo, korporativna kultura, spoštovanje človekovih pravic idr. Skupina Javni holding po potrebi sodeluje z zunanjimi svetovalci, ki svetujejo pri oceni regulativnih zahtev, analizi trajnostnih tveganj in pripravi trajnostnega poročila.

Skupina Javni holding sistematično spremlja najnovejša znanja s področja trajnostnosti prek različnih strokovnih združenj, ki korelirajo s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi dejavnosti, ter zagotavlja, da vodstvo, vodje, člani strokovnih področij ESG, koordinator in namestnik koordinatorja ESG ter člani nadzornega sveta razpolagajo z ustreznimi trajnostnimi znanji ali imajo dostop do strokovnjakov, ki omogočajo kakovostno odločanje o trajnostnih vprašanjih. Tako Skupina Javni holding krepi svojo trajnostno odpornost in dolgoročno poslovno uspešnost.

GOV-2 – Informacije, predložene organom vodenja in nadzora družbe, ter trajnostnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo¹²

Vodstvo obvladujoče in odvisnih družb Skupine Javni holding o pomembnih vplivih, tveganjih in priložnostih, izvajanju skrbnega pregleda ter o rezultatih in učinkovitosti politik, ukrepov, metrik in ciljev obveščajo pooblaščenca certificiranih sistemov vodenja ter skrbniki tveganj in priložnosti. Vodstvo obvladujoče družbe o tem obvešča organe nadzora. Način in pogostost obveščanja o pomembnih vplivih, tveganjih in priložnostih smo razkrili v GOV-1.

Vodstvo družbe Javni holding zagotavlja, da se vplivi, tveganja in priložnosti upoštevajo pri načrtovanju in nadzoru izvajanja strategije Skupine Javni holding, pri odločitvah o večjih transakcijah in postopkih upravljanja ključnih tveganj in priložnosti.

Kazalniki ESG so ključni sestavni del vrednotenja investicijskih projektov, saj so naše dejavnosti tesno povezane s področji okoljskega in družbenega upravljanja. Investicijske projekte ocenjujemo glede na njihov finančni, operativni in ESG vpliv ter strateško pomembnost za naše ustanovitelje (lokalne skupnosti). Poleg finančnih kazalnikov ocenjujemo torej tudi širše trajnostne in strateške vplive teh projektov.

Vodstvo obvladujoče in odvisnih družb, kot smo razkrili v GOV-1, aktivno nadzoruje upravljanje tveganj, kar vključuje finančna, poslovna in operativna tveganja. Poseben poudarek je na trajnostnih vprašanjih, kot so vplivi podnebnih sprememb, zeleni prehod, trajnostna mobilnost, krožno gospodarstvo, preskrba s pitno vodo ter odvajanje in čiščenje odpadnih voda ter socialni vidiki, povezani z zaposlenimi, lokalnimi skupnostmi in širšo družbo. Pomembna področja so tudi kibernetika varnost in odgovorni odnosi z dobavitelji.

Nadzorni svet družbe Javni holding izvaja strateški nadzor pri pomembnih investicijskih odločitvah in zagotavlja, da so ključne investicije in poslovne odločitve skladne s poslovno strategijo Skupine Javni holding, ki vključuje trajnostne cilje. Nadzorni svet družbe Javni holding sodeluje tudi pri oblikovanju politik obvladovanja tveganj ter preučuje kompromisne točke med kratkoročnimi poslovnimi cilji in dolgoročnimi trajnostnimi prioritetami.

¹² ESRS 2 GOV-2 26 a-c

V letu poročanja so poslovodstvo družbe Javni holding in nadzorni svet družbe Javni holding ter revizijska komisija nadzornega sveta družbe Javni holding obravnavali vse vplive, tveganja in priložnosti, povezane z dolgoročno odpornostjo Skupine Javni holding, skladnostjo z regulativnimi okviri ter prispevkom k trajnostni strategiji Skupine Javni holding, ki vključuje okoljske, družbene in upravljaljske vidike.

Kolegij z direktorji javnih podjetij, povezanih v Javni holding (v nadaljevanju: kolegij) se sestaja enkrat tedensko. Na sestankih je redno obravnaval vplive, tveganja in priložnosti s področja okolja, družbe in upravljanja.

Glede na naravo dejavnosti družb v Skupini Javni holding je kolegij na vseh sejah obravnaval okoljske vplive, ki vključujejo podnebne spremembe, energijo, naložbe v zelene energente, področja onesnaževanja, okoljske dogodke, pitno vodo ter odvajanje in čiščenje odpadne vode, ravnanje z odpadki in krožno gospodarstvo ter lokalni transport. Torej vse vplive, tveganja in priložnosti s področja okolja, ki smo jih prepoznali v okviru ocene dvojne pomembnosti (IRO- 1).

Kolegij se je seznanjal in razpravljal o vseh relevantnih temah s področja lastnih zaposlenih, zlasti z vidika deficitarnih poklicev, plačnih razmerij, kolektivnih pogodb, sodelovanja in dogovarjanja s sindikati, aktivnosti v okviru certifikata Družbeno odgovoren delodajalec, poklicnega in strokovnega izobraževanja, zdravja in varnosti zaposlenih, pridobivanja novega kompetentnega kadra, oglaševanja delovnih mest, udeležb na različnih zaposlitvenih dogodkih, kot tudi s področja graditve prepoznavnosti blagovne znamke širše Skupine in posamezne družbe idr..

Kolegij je razpravljal o izvedenih in načrtovanih sodelovanjih s predstavniki lokalnih skupnosti in drugih deležnikov, seznanjal se je z izvlečki javnomnenjskih raziskav, ki vključujejo mnenja kupcev in prizadetih skupnosti idr..

Kolegij je razpravljal tudi o stanju na področju javnih naročil, strateških investicijah, pridobivanju nepovratnih sredstev, širšega področja informatizacije in kibernetske varnosti, ter trajnostnosti (ESG) na ravni družb Skupine Javni holding. Redno se je seznanjal z aktualnimi zakonodajnimi novostmi in spremembami iz obravnavanih področij.

Revizijska komisija nadzornega sveta družbe Javni holding se je v poročevalskem obdobju sestala osemkrat. Na sejah je obravnavala zlasti naslednje teme s področja trajnostnosti: kibernetska varnost, zbiranje, obdelava in odlaganje odpadkov, nabava emisijskih kuponov, stroški energentov, obvladovanje stroškov dela, investicijska vlaganja, tveganja in priložnosti Skupine, ki vključujejo tudi tveganja in priložnosti s področja okolja, družbe in upravljanja, trajnostno poročanje, sistem vzpostavljenih notranjih poti za prijavo kršitev v družbah Skupine Javni holding.

Nadzorni svet družbe Javni holding se je v poročevalskem obdobju sestal na sedmih rednih sejah in eni dopisni seji, na katerih je redno obravnaval trajnostne teme, in sicer realizacijo strateških investicij s področja razogljičenja, prilagajanja prehodu na brezemisijske tehnologije ter zanesljive in kakovostne oskrbe uporabnikov, dokumentacijo s področja poročanja o trajnostnosti, registre tveganj in priložnosti, z vključenimi tveganji in priložnostmi s področja okolja, družbe in upravljanja, cene storitev gospodarskih javnih služb, ki jih izvajajo odvisne družbe, nabavo in prodajo zemeljskega plina, aktivnosti na področju zagotavljanja in razvoja kompetentnih zaposlenih, informatizacijo dejavnosti Skupine Javni holding in kibernetsko varnost, idr.

GOV-3 – Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud¹³

Skupščina družbe Javni holding Ljubljana, d.o.o. je 9. decembra 2021 sprejela Sklep o določitvi razmerij za osnovna plačila direktorja družbe Javni holding Ljubljana, d.o.o. in direktorjev javnih podjetij, meril uspešnosti in višine spremenljivih prejemkov ter drugih pravic.

Direktorjem poleg osnovnega plačila pripada spremenljivi del plačila za uspešnost poslovanja. Merila za spremenljivi del plačila vključujejo tudi vidike okolja, družbe in upravljanja, in sicer:

- kakovostno, nemoteno in okolju prijazno izvajanje dejavnosti družbe (področje E);
- dosežene izboljšave pri zadovoljstvu uporabnikov in zadovoljstvu zaposlenih (področja S1, S3 in S4);
- razvojna usmerjenost pri vodenju (zlasti G);
- realizacija fizičnega obsega planiranih nalog (vsa področja ESG);
- usmerjenost družbe k usposabljanju in izobraževanju zaposlenih (S1);
- rezultat poslovanja za preteklo leto.

Podrobnejših meril, ciljev ali kazalnikov s področja trajnostnosti Sklep ne opredeljuje.

Spremenljivi prejemek lahko znaša za direktorja družbe Javni holding do 25 % izplačanih osnovnih plačil v poslovnem letu, do 15 % za direktorja družbe Energetika Ljubljana ter do 10 % za direktorja družbe VOKA SNAGA in direktorja družbe LPP. Delež variabilnih prejemkov, ki je neposredno vezan na trajnostne cilje, še ni kvantitativno določen in se obravnava v okviru celovite presoje uspešnosti.

Organ, pristojen za imenovanje direktorja, ob koncu poslovnega leta oziroma ob sprejemu letnega poročila na podlagi doseženih meril določi višino spremenljivega prejemka znotraj določenega razpona.

GOV-4 – Izjava o skrbnem pregledu¹⁴

V preglednici razkrivamo vzporejanje informacij o postopkih skrbnega pregleda, navedenih v Poročilu o trajnostnosti.

Ključni elementi skrbnega pregleda	Odstavki v trajnostnem poročilu
(a) Vključitev skrbnega pregleda v upravljanje, strategijo in poslovni model	ESRS 2 GOV-1, 21 do 23 ESRS 2 GOV-2, 26 a do 26 c
(b) Sodelovanje s prizadetimi deležniki v vseh ključnih fazah skrbnega pregleda	ESRS 2 SBM-1, 45 do 45 d ESRS E2.IRO-1, odstavek 11 b ESRS E3.IRO-1, odstavek 8 b ESRS E5.IRO-1, odstavek 11 b ESRS S1-2, 27 do 27 e ESRS S3-2, 21 do 21 d ESRS S3-3, 27 a do 27 d ESRS S4-2, 20 do 20 d ESRS S4-3, 25 a do 25 d ESRS G1-1, odstavek 10 c
(c) Opredelitev in ocenjevanje škodljivih vplivov	ESRS 2 IRO-1, 53 a do 53 h ESRS E1-5, 37 do 39 ESRS E1-6, 44 do 52 b

¹³ ESRS 2 GOV-3 29 a-e

¹⁴ ESRS 2 GOV-4 30, 32 in AR 48

Ključni elementi skrbnega pregleda	Odstavki v trajnostnem poročilu
	ESRS E2.IRO-1, odstavek 11 a ESRS E3.IRO-1, odstavek 8 a ESRS E5.IRO-1, odstavek 11 a ESRS S1-14, 88 a do 88 c ESRS S3.SBM-2, odstavek 10 ESRS S4.SBM-3, odstavek 10 a in b ESRS G1.IRO-1, odstavek 6
(d) Sprejemanje ukrepov za obravnavanje teh škodljivih vplivov	ESRS E1-3, odstavek 29 a in 29 b ESRS E1-4, odstavek 34 a in 34 b ESRS E2.MDR-A, odstavek 18 ESRS E2-2, odstavek AR 13 ESRS E3-2, odstavek 17 ESRS E5-2, odstavek 19 ESRS S1-5, odstavek 47 a do 47 c ESRS S3-4, odstavek 32 a do d, 35 ESRS S4-3, odstavek 25 a do 25 d ESRS G1-1, odstavek 9, 10 a
(e) Spremljanje učinkovitosti teh prizadevanj in komuniciranje	ESRS 2 SBM-1, odstavek 45 do 45 d ESRS E1-5, odstavek 37 do 39 ESRS E1-6, odstavek 44 do 52 b ESRS E2-3, odstavek 22 ESRS E3-3, odstavek 22 ESRS E5-3, odstavek 23 ESRS S1-2, odstavek 27 do 27 e ESRS S1-5, odstavek 46, 47 a do c ESRS S3-5, odstavek 41, 42 ESRS S4-4, odstavek 31 d in 32 c, 40, 41 a do c ESRS G1-1, odstavek 9

GOV-5 – Upravljanje tveganja in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti¹⁵

Skupina Javni holding upravlja tveganje poročanja o trajnostnosti, ki predstavlja sestavni del tveganja zagotavljanja zakonodajne skladnosti v povezavi s podnebnimi spremembami. Povpraševanje po visokokakovostnih informacijah o trajnostnosti narašča. Ustanovitelji, regulatorji, finančne institucije in drugi zainteresirani deležniki se zanašajo na te podatke pri sprejemanju premišljenih odločitev. Zato je zagotavljanje točnosti in celovitosti teh informacij ključnega pomena ne le za izpolnitev pričakovanj deležnikov, temveč tudi za upravljanje trajnostnosti na ravni Skupine Javni holding in krepitev odnosov zaupanja. Sisteme upravljanja tveganj v zvezi s poročanjem o trajnostnosti povezujemo z vzpostavitvijo robustnega notranjega nadzora.

V Skupini Javni holding imamo opredeljene postopke in sisteme upravljanja tveganj in notranjih kontrol v zvezi s poročanjem o trajnostnosti, ki jih je sprejelo vodstvo obvladujoče družbe Javni holding.

¹⁵ ESRS 2 GOV-5 36 a - e

Vodstvo obvladujoče družbe Javni holding potrdi metodologijo poročanja v skladu s standardi ESRS ter sistem upravljanja trajnostnosti. Vodstvo obvladujoče družbe vodi sistem upravljanja, odloča in je odgovorno za trajnostno poslovanje Skupine Javni holding.

Strateški odbor ESG, ki ga vodi direktor obvladujoče družbe, v njem pa sodelujejo vsi direktorji odvisnih družb, je odgovoren za nadzorovanje in spremljanje napredka ključnih ciljev in zavez ESG.

V skladu s sistemom upravljanja trajnostnosti vodstvo obvladujoče družbe imenuje koordinatorja priprave poročila o trajnostnosti na konsolidirani ravni, ki koordinira delo področnih podskupin, ki jih vodijo vodje strokovnih področij ESG na ravni Javnega holdinga ter je hkrati tudi eden od pristojnih za poročanje direktorju o rezultatih, poleg vodij strokovnih področij ESG.

Vodstvo obvladujoče družbe imenuje vodje strokovnih področij ESG, ki pripravijo oz. vodijo pripravo strokovnih vsebin.

Poročilo o trajnostnosti Skupine Javni holding v skladu z ESRS pregleda in uredi koordinator družbe Javni holding.

Poročilo o trajnostnosti pregleda in potrdi tudi direktor družbe Javni holding ter z njegove strani dodatno določeni vodje ESG področij.

Skladno z zakonom pooblaščen revizijska hiša pregleda konsolidirano poročilo o trajnostnosti za Skupino Javni holding in poda svoje zagotovilo.

Poročilo pregledata tudi revizijska komisija nadzornega sveta in nadzorni svet.

Uporabljeni pristop k oceni tveganja poročanja o trajnostnosti je del enotne metodologije upravljanja tveganj in priložnosti Skupine Javni holding.

Glavna ugotovljena tveganja v zvezi s poročanjem o trajnostnosti v Skupini Javni holding so: obremenjenost ključnih kadrov za poročanje, nezadostna razpoložljivost podatkov o vrednostni verigi na zgornjem in spodnjem delu oskrbne verige, nepopolna informatizacija podatkovnih zbirk, časovna razporeditev razpoložljivosti informacij (npr.: pozna dostopnost določenih okoljskih podatkov s strani tretjih oseb) in medsektorsko povezovanje.

Ta tveganja zmanjšujemo predvsem z naslednjimi pristopi: sistemski pristop k poročanju, usposabljanje večjega števila zaposlenih za trajnostno poročanje, zagotovitev informacijske podpore in postopna celovita informatizacija podatkovnih zbirk.

Sistemi upravljanja tveganj v zvezi s poročanjem o trajnostnosti v Skupini Javni holding vključujejo zagotavljanje ustreznega razumevanja zakonskih zahtev za poročanje o trajnostnosti in pričakovanj deležnikov. Vsa podatkovna razkritja imajo sistemsko določenega lastnika podatkovnega razkritja in nadzornika za podatkovna razkritja. Lastniki podatkovnih razkritij so odgovorni za zagotavljanje popolnosti in celovitosti podatkov ter ustreznosti rezultatov ocenjevanja oziroma izračunov. Tista področja, kjer še ne zagotavljamo ustreznega upravljanja s podatki, smo popisali v analizi vrzeli. Vrzeli bomo v prihodnjih letih sistematično zmanjševali po kriteriju največje pomembnosti, bodisi za lastno dejavnost bodisi za vrednostno verigo.

Upravljanje tveganj in notranjih kontrol v zvezi s postopkom poročanja o trajnostnosti je vključeno v naslednje notranje funkcije in postopke:

- notranje revizije (obdobno),
- ocene tveganj in priložnosti,
- vodstveni pregledi in notranje presoje (npr.: ISO 9001, 14001, idr.).

O ugotovitvah ocen tveganj in notranjih kontrol se najmanj enkrat letno seznanijo vodstvo obvladujoče družbe Javni holding, revizijska komisija nadzornega sveta in nadzorni svet.

SBM-1 Strategija, poslovni model in vrednostna veriga¹⁶

V Skupini Javni holding zagotavljamo storitve z naslednjih področij:

- **vodovod in kanalizacija:** oskrba s pitno vodo, odvajanje in čiščenje odpadne vode;
- **ravnanje z odpadki:** zbiranje, obdelava, odvoz in odlaganje odpadkov;
- **upravljanje zelenih površin in javnih prostorov:** vzdrževanje parkov, čiščenje javnih površin;
- **energetika:** oskrba z daljinskim ogrevanjem, daljinskim hlajenjem, plinom, elektriko, energetske nasveti;
- **javni potniški promet:** mestni, primestni in medkrajevni avtobusni promet, tehnični pregledi, homologacije in registracije vozil, vzdrževanje in popravila vozil;
- **upravljanje sistema URBANA:** upravljanje mestne kartice URBANA za plačevanje različnih storitev.

Različne gospodarske javne službe in tržne storitve izvajamo v Mestni občini Ljubljana ter občinah Medvode, Brezovica, Dobrova – Polhov Gradec, Škofljica, Dol pri Ljubljani, Horjul, Grosuplje, Log Dragomer in Ig. Sodelujemo tudi z drugimi občinami pri izvajanju določenih storitev, kot je na primer ravnanje z odpadki v okviru Regijskega centra za ravnanje z odpadki (RCERO) Ljubljana, kjer povezujemo 46 slovenskih občin.

Storitve Skupine podrobneje predstavljamo v poglavju 2.4 Poročilo o izvajanju dejavnosti. V obdobju poročanja ni prišlo do pomembnih sprememb na področju naših storitev ali trgov.

Skupno število zaposlenih v Skupini Javni holding na dan 31. 12. 2025 je bilo 2.484. Podrobnejše podatke o zaposlenih razkrivamo v S1.

Konsolidirani čisti prihodki od prodaje za leto 2025 znašajo 412.777.634 EUR. V preglednici konsolidirane prihodke razčlenjujemo po pomembnih sektorjih ESRS.

v EUR

ESRS sektor	Vrsta storitve	NACE klasifikacija	Prihodki	
			2025	2024
Water Utilities (Komunalne storitve - voda)	Oskrba s pitno vodo	E36 – Zajetje, prečiščevanje in distribucija vode	30.819.031,54	27.119.032,55
Water Utilities (Komunalne storitve - odpadne vode)	Odvajanje in čiščenje odpadnih voda	E37 – Ravnanje z odpadnimi vodami	28.348.427,06	26.241.354,46
Waste Utilities (Komunalne storitve - odpadki)	Zbiranje, obdelava, odstranjevanje odpadkov	E38 – Zbiranje, obdelava, odstranjevanje odpadkov	57.134.756,74	51.211.908,29
Public Services (Javne storitve - urejanje okolja)	Vzdrževanje javnih površin	N81 – Vzdrževanje objektov in urejanje okolice (v ESRS sektor še v pripravi)	8.085.808,20	10.346.288,85
Energy Utilities (Energetika)	Proizvodnja in distribucija toplote, plina, elektrike	D35 – Oskrba z električno energijo, plinom, paro	251.965.434,00	202.264.423,00
Transport (Promet in logistika)	Mestni, primestni in medkrajevni avtobusni promet	H49 – Cestni potniški promet	28.984.737,978	28.535.023,00

¹⁶ ESRS 2 SBM1 40 a, b, d, e, f, g, 41, 42 a-c

Kot je razvidno v predstavitvi naših glavnih vrednostnih verig, delujemo med drugim tudi v vrednostni verigi zemeljskega plina in premoga, in sicer v okviru dejavnosti družbe Energetika Ljubljana. V naši ponudbi ni prepovedanih produktov in storitev. Skupina Javni holding se ne ukvarja s proizvodnjo kemikalij, prav tako nismo dejavni na področju spornega orožja ali pridelave in proizvodnje tobaka.

Prihodke od gospodarskih dejavnosti, sprejemljivih za taksonomijo, razkrivamo v poglavju Razkritja v skladu s členom 8 Uredbe (EU) 2020/852 (uredba o taksonomiji).

Cilji, povezani s trajnostnostjo

Pri uresničevanju temeljnih usmeritev na področju trajnostnega razvoja sledimo ciljem Zelenega prehoda EU in trajnostnega razvoja Organizacije združenih narodov oziroma Agendi 2030, pri čemer smo pri sprejemanju odločitev posebej osredotočeni na trajnostne cilje, ki jih prikazujemo v preglednici.

Trajnostni cilj OZN	Implementacija ciljev v Skupini Javni holding
SDG 3 Zdravje in dobro počutje	Zagotavljamo kakovostno pitno vodo, nadziramo čiščenje odpadnih voda in skrbimo za čisto okolje. S tem prispevamo k zmanjšanju zdravstvenih tveganj zaradi onesnaženja ter izboljšanju javnega zdravja.
SDG 6 Čista voda in sanitarna ureditev	Preko oskrbe s pitno vodo in čiščenja odpadnih voda zagotavljamo dostop do varne vode in sanitarnih storitev. Poleg tega nadzorujemo kakovost vode in preprečujemo onesnaževanje rek, jezer in podtalnice.
SDG 7 Cenovno dostopna in čista energija	Prispevamo k dostopu do cenovno stabilne, varne in okolju prijazne energije.
SDG 9 Industrija, inovacije in infrastruktura	S spodbujanjem javne in e-mobilnosti ter novih plačilnih sistemov (Urbana) krepimo inovacije v prometu in infrastrukturi. Izboljšujemo energetskega infrastrukturo (pametna omrežja, obnovljivi viri). Posodablamo vozni park mestnega potniškega prometa z brez emisijskimi avtobusi. Sistematično obnavljamo in nadgrajujemo vodovodni in kanalizacijski sistem, uvajamo daljinsko odčitavanje porabe vode ter zmanjšujemo vodne izgube. Uvajamo napredne rešitve za zbiranje in obdelavo odpadkov, kot so podzemne zbiralnice v mestnem središču Ljubljane. Razvijamo nove storitve po konceptu "Zero waste", kar spodbuja trajnostno industrializacijo in inovacije na področju ravnanja z odpadki.
SDG 11 Trajnostna mesta in skupnosti	Z izvajanjem javnega potniškega prometa, upravljanjem javnih površin, oskrbo z energijo, vodo in ravnanjem z odpadki omogočamo kakovostno, varno in zeleno bivanje v Ljubljani ter drugih občinah.
SDG 12 Odgovorna poraba in proizvodnja	Spodbujamo krožno gospodarstvo in zmanjšujemo količino odpadkov na odlagališčih ter spodbujamo učinkovito rabo virov.
SDG 13 Podnebni ukrepi	Aktivno zmanjšujemo emisije toplogrednih plinov z razvojem daljinskega ogrevanja iz OVE, spodbujanjem javnega prevoza in uvajanjem e-mobilnosti ter s tem zmanjšujemo ogljični odtis mesta in regije.
SDG 14 Življenje v vodi	Preko čiščenja odpadnih voda ščitimo reke, jezera in podzemne vode pred onesnaženjem z odplakami, kemikalijami in mikroplastiko ter varujemo vodne ekosisteme.
SDG 15 Življenje na kopnem	Z vzdrževanjem zelenih javnih površin, gozdov in upravljanjem odpadkov pripomoremo k zaščiti biotske raznovrstnosti, zdravju tal, zmanjšanju onesnaženja in ohranjanju naravnih habitatov.

Vsi cilji so osredotočeni na Ljubljansko regijo.

Med strateškimi cilji Skupine Javni holding s področja trajnostnosti izpostavljamo:

- strateško upravljanje znanja zaposlenih: ciljno učenje in razvoj ustreznih kompetenc vseh zaposlenih za doseg zastavljenih poslovnih in strateških ciljev
- obnova vodovodnega omrežja in zniževanje izgub: letno obnoviti 2 % vseh vodovodnih priključkov; povečati odstotek odkritih napak na vodovodnem omrežju za 3 odstotne točke vsako leto;
- povečanje priključenosti na kanalizacijo: po zaključku velikega kohezijskega projekta doseči 98 % gospodinjstev Ljubljane priključenih na javno kanalizacijo;

- minimalizacija odpadkov na odlagališču: v Regijskem centru za ravnanje z odpadki (RCERO Ljubljana) ohraniti delež ostanka, odloženega na odlagališču, pod 5 % predelane količine;
- razogljichenje daljinskega ogrevanja in samooskrba z energenti: do leta 2030 razogljčiti sistem daljinskega ogrevanja in povečati delež samooskrbe z energenti na 70 %;
- razvoj razpršenih obnovljivih virov: namestitev malih sončnih elektrarn na javnih stavbah MOL za samooskrbo z zeleno električno energijo;
- povečanje števila potovanj nad raven pred epidemijo: število potovanj v mestnem, primestnem in medkrajevnem linijskem prevozu LPP, razširitev mreže linij in pridobitev novih potnikov;
- prehod flote na okolju prijazna vozila: vsako leto vključevati v floto nove avtobuse na CNG, električno ali vodik, z nadaljnjim postopnim opuščanjem fosilnih goriv ter z vključitvijo uporabe bio metana za pogon mestnih avtobusov na CNG.

Podrobnejše cilje po posameznih področjih okolje, družba in upravljanje razkrivamo v poglavjih E1, E2, E3, E5, S1, S3, S4 in G1.

Svoje trajnostne cilje uresničujemo neposredno prek storitev, ki jih zagotavljajo odvisne družbe, in investicij. Redno spremljamo napredek pri doseganju ciljev prek mesečnih in letnih KPI-jev in skrbimo, da se doseženi rezultati vgradijo v nove strateške načrte in investicijske projekte. S tem celovitim pristopom aktivno prispevamo k izpolnjevanju jasno opredeljenih trajnostnih ciljev Skupine Javni holding.

Elementi strategije Skupine Javni holding, ki se nanašajo na trajnostne zadeve ali vplivajo nanje

Skupina Javni holding je svojo strateško usmeritev za obdobje 2022–2027 opredelila v Strateškem načrtu, ki je tesno povezan z dolgoročno vizijo Ljubljana 2045. Ključni strateški stebri in najpomembnejši izzivi so: zelena preobrazba in razogljichenje, digitalna transformacija in pametna infrastruktura, krožno gospodarstvo in upravljanje virov, odpornost in prilagodljivost na podnebne spremembe, visoka stopnja zadovoljstva naših uporabnikov ter razvoj človeškega kapitala in transparentno upravljanje.

Pri doseganju strateških ciljev se soočamo z več pomembnimi izzivi, in sicer:

- regulatorna negotovost: spreminjajoča se evropska zakonodaja (CSRD, EU taksonomija, emisijsko trgovanje sheme idr.) zahteva prilagoditve poročanja in dodatne naložbe v skladnost z okoljevarstvenimi standardi;
- človeški viri in usposobljenost: pomanjkanje digitalnih veščin in strokovnjakov s ključnih področij naših dejavnosti, demografske spremembe in položaj na trgu dela zahtevajo aktivno politiko zaposlovanja in izobraževanja;
- digitalna in kibernetska varnost: širitev IoT-merilnikov in daljinskega upravljanja povečuje izpostavljenost kibernetskemu napadom; nujna so vlaganja v varnost omrežij, izobraževanje zaposlenih in krizne protokole;
- finančna vzdržnost in investicijski vakuum: obsežna obnova omrežij (energetika, voda, kanalizacija) zahteva velike investicije do leta 2027, medtem ko so proračunske omejitve občin in nihanja cen energentov izziv za financiranje;
- staranje infrastrukture: staranje omrežij povečuje tveganje za okvare in zahteva visoke vzdrževalne stroške;
- podnebne spremembe: ekstremni dogodki (poplave, vročinski valovi, suše idr.) obremenjujejo omrežja, čistilne naprave in energetske sisteme, kar zahteva načrte prilagoditve in večjo odpornost infrastrukture.

Strateško se torej usmerjamo v zeleno, digitalno in odpornejše upravljanje občinskih in regionalnih javnih storitev, hkrati pa moramo premostiti finančne, infrastrukturne, regulativne in druge izzive.

Poslovni model in vrednostne verige

Naš poslovni model vključuje:

- strateško vodenje (holding): načrtovanje, usklajevanje in nadzor povezanih javnih služb;
- ESG upravljanje in poročanje: spremljanje KPI-jev, priprava trajnostnih poročil, komunikacija z deležniki;
- investicijsko upravljanje: razvoj in financiranje infrastrukturnih projektov (PPE-TOL, TEO Ljubljana, RCERO, projekt gradnje biomasnega kotla, veliki kohezijski projekt Čisto zate, Odvajanje in čiščenje odpadne vode na območju vodonosnika Ljubljanskega polja, nakup avtobusov z nizkimi emisijami idr.);
- operativno zagotavljanje storitev: energetika, vodovod in kanalizacija, ravnanje z odpadki, javni prevoz, Urbana idr;
- digitalizacijo in inovacije: uvajanje pametnih merilnikov, upravljanje sistema Urbana, razvoj spletnih portalov in mobilnih aplikacij idr..

Upravljamo s ključnimi viri, kot so: infrastruktura (omrežja za daljinsko ogrevanje, plin, vodo, kanalizacijo, zbirne centre za odpadke, čistilne naprave, Urbana terminali idr.), kompetentni zaposleni, IT-platforma (sistemi upravljanja omrežij SCADA, CRM za uporabnike, sistem Urbana) in finančna sredstva.

Segmenti naših uporabnikov so gospodinjstva, poslovni uporabniki, občinske in javne institucije, obiskovalci in turisti. Več o tem razkrivamo v S3 in S4.

Naša vrednostna ponudba zajema zanesljivo in celovito javno storitev, trajnostno in okoljsko odgovornost, odlično digitalno in uporabniško izkušnjo ter ekonomsko dostopnost.

Za gradnjo in stalno izpopolnjevanje svojega poslovnega modela in vrednostnih verig uporabljamo večplastni in integriran pristop, ki združuje notranje in zunanje podatkovne vire ter aktivno sodelovanje z deležniki. Notranji operativni sistemi zajemajo: SCADA in IoT-merilnike, CRM in obračunske sisteme, GIS in tehnične registre ipd. Naslanjamo se na podatke državne statistike in regulatorjev ter raziskave in analize trga. Za naše delovanje in odločanje so pomembni tudi podatki, ki jih dobimo s posveti z deležniki.

Naša metodologija podatkovnih virov vključuje multivire, konsolidacijo, participativnost in analitični pristop. S tem celovitim pristopom zagotavljamo, da so naš poslovni model in vrednostne verige podprte z zanesljivimi, aktualnimi in relevantnimi podatki, ki omogočajo prilagodljivo in trajnostno upravljanje storitev.

Učinki in rezultati v smislu sedanjih in pričakovanih koristi za stranke, vlagatelje in druge deležnike

Ustvarjamo vrednost in prinašamo koristi različnim skupinam deležnikov. Navajamo glavne kategorije deležnikov in ključne sedanje in pričakovane koristi, ki jih prejmejo:

- **Ustanovitelji** (Mestna občina Ljubljana in druge občine):
 - Strateško vodenje in sinergije: koordinacija investicij in skupnih projektov (npr. PPE-TOL, TEO Ljubljana, RCERO, projekt gradnje biomasnega kotla) zmanjšuje podvajanje aktivnosti in optimizira porabo občinskih sredstev.
 - Finančna transparentnost in stabilnost: redna poročila o finančnem poslovanju in investicijah zagotavljajo občinam jasen pregled nad porabo in učinkovitostjo.
 - Doseganje trajnostnih ciljev: skupni napor za razogljichenje, upravljanje odpadkov in obnovljive vire pomagajo občinam izpolnjevati obveznosti do zelenega prehoda in lokalnih strateških načrtov (npr.: vizija Ljubljana 2045).

- **Zaposleni in njihovi predstavniki**

- Strokovni razvoj: programi usposabljanja in možnost napredovanja povečujejo kompetence in zadovoljstvo.
- Varnost zaposlitve, zdravje in varnost pri delu: pogodbe za nedoločen čas, nizka stopnja nesreč pri delu in investicije v varnostno opremo ter digitalna orodja izboljšujejo delovne pogoje.
- Transparentno upravljanje: redno merjenje zadovoljstva in vključevanje zaposlenih v proces odločanja krepi pripadnost in motivacijo.

- **Uporabniki** (gospodinjstva, poslovni uporabniki, javne institucije, obiskovalci in turisti):

- Zanesljive javne storitve: stabilna oskrba z vodo, odvoz odpadkov, stabilna oskrba s toploto, elektriko, plinom, prevoz potnikov idr. zmanjšujejo tveganje prekinitev in nepredvidenih motenj.
- Kakovost in cenovna dostopnost: nadzorovana tarifa in usklajena cenovna politika zagotavljata poštene in pregledne cene, hkrati pa omogočata subvencije ranljivim skupinam.
- Digitalna uporabniška izkušnja: kartica Urbana, spletni portali in aplikacije poenostavijo nakupe, polnjenje, prijavo okvar in vpogled v porabo.

- **Prizadete skupnosti**

- Okoljska kakovost in trajnostnost: čista pitna voda, učinkovito čiščenje odpadnih voda, recikliranje, nadzor emisij in širjenje zelenih površin izboljšujejo kakovost zraka, vode in bivanja.
- Socialna odgovornost: dostopnost storitev (prevoz, voda, energija) prispeva k socialni enakosti in omogoča vsem skupinam dostojno življenje.
- Vključevanje in ozaveščanje: izobraževalne kampanje in participativni projekti (npr. projekti sončnih elektrarn na šolah) povečujejo ozaveščenost in vključenost občanov.

- **Finančni partnerji in regulatorji**

- Zanesljivo upravljanje sredstev: strog nadzor investicij in dosledno poročanje ustvarjata zaupanje bank, skladov in drugih financerjev.
- Skladnost z zakonodajo: upoštevanje okoljskih in energetskih predpisov ter transparentno trajnostno poročanje izpolnjuje zahteve regulatorjev (Agencija za energijo, ARSO idr.).

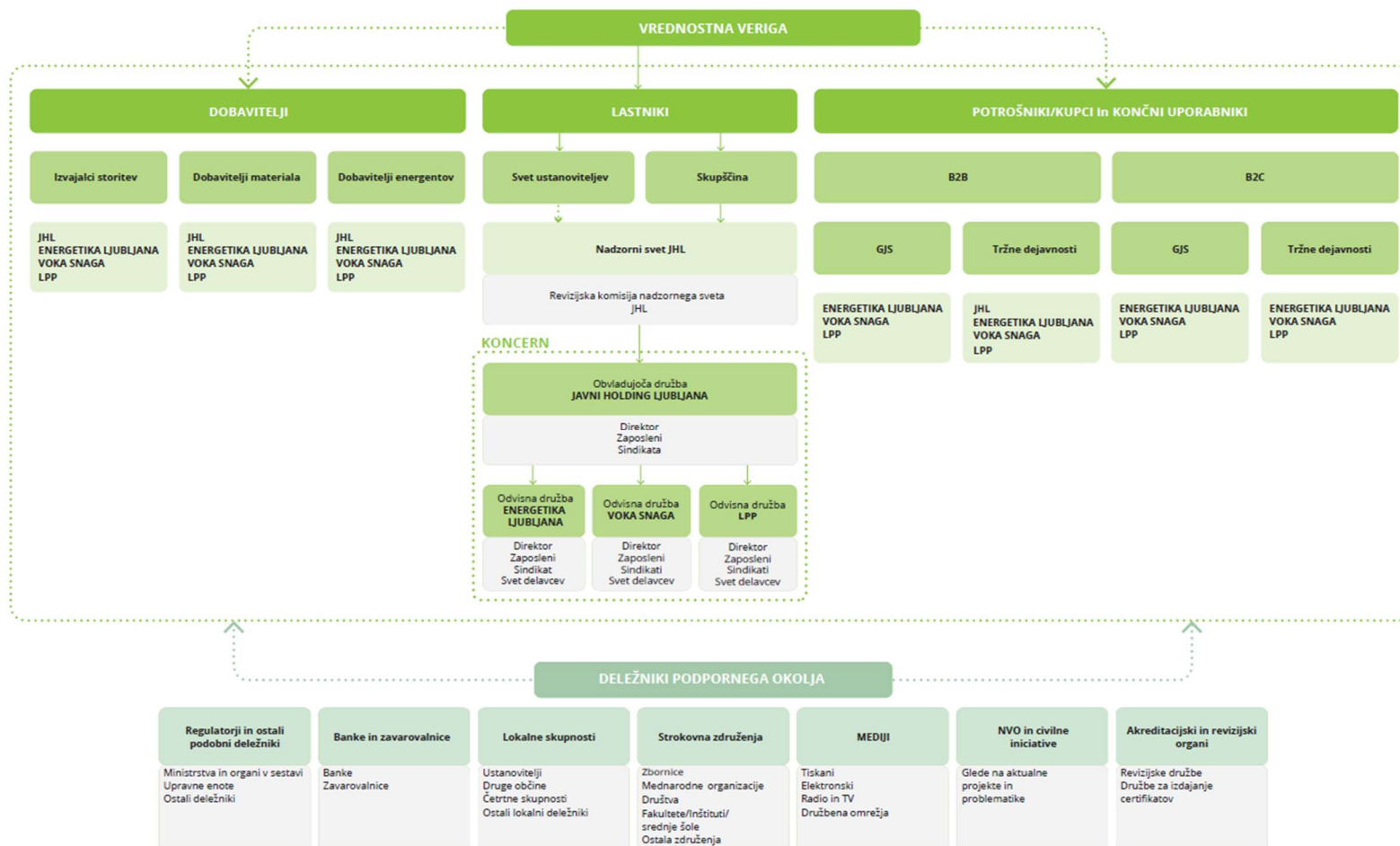
Naša ključna dodana vrednost za vse deležnike je integrirano upravljanje vseh gospodarskih javnih služb, ki prinaša sinergije in trajnostne koristi za prizadete skupnosti, hkrati pa razvija digitalne rešitve in zelene tehnologije, kar krepi konkurenčnost in odpornost celotne Ljubljanske urbane regije.

Glavne značilnosti višjega in nižjega dela vrednostne verige ter položaj v vrednostni verigi

Raznolikost dejavnosti družb, povezanih v Skupino Javni holding, predstavljamo z vrednostnimi verigami družb in s prikazom njihovega položaja v verigi.

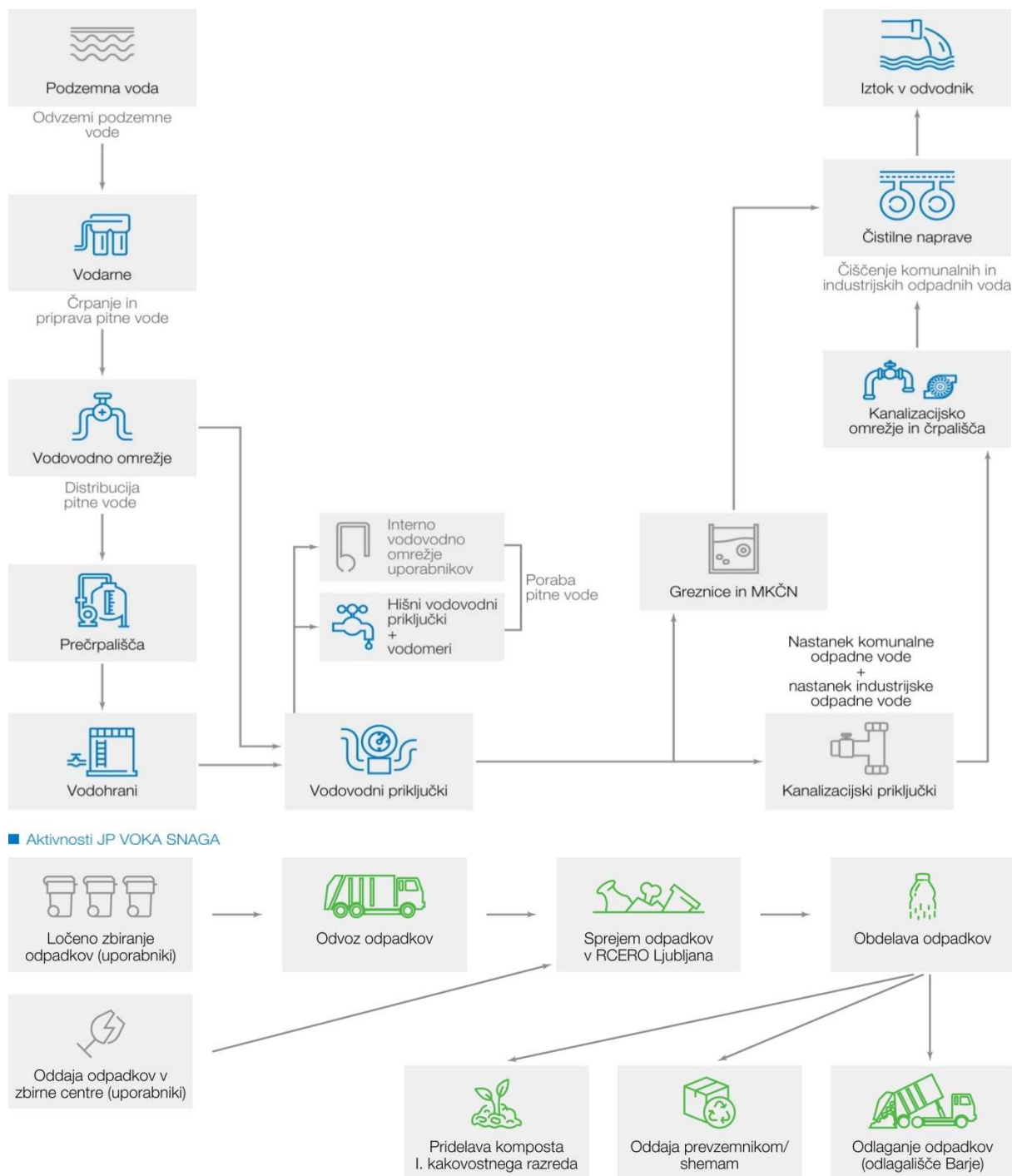
Vrednostna veriga Skupine Javni holding

SKUPINA JHL



Družba Javni holding je strateško povezovalna in usmerjevalna družba, ki ključne gospodarske javne službe na območju ljubljanske urbane regije povezuje v učinkovit in zanesljiv storitveni sistem in izvaja podporne dejavnosti za odvisne družbe.

Vrednostna veriga družbe **VOKA SNAGA** glede na delovne procese po glavnih dejavnostih.



Družba VOKA SNAGA izvaja naslednje obvezne občinske gospodarske javne službe:

- oskrba s pitno vodo na območju 6 občin,
- odvajanje in čiščenje komunalne in padavinske odpadne vode na območju 7 občin,
- zbiranje komunalnih odpadkov na območju 11 občin,

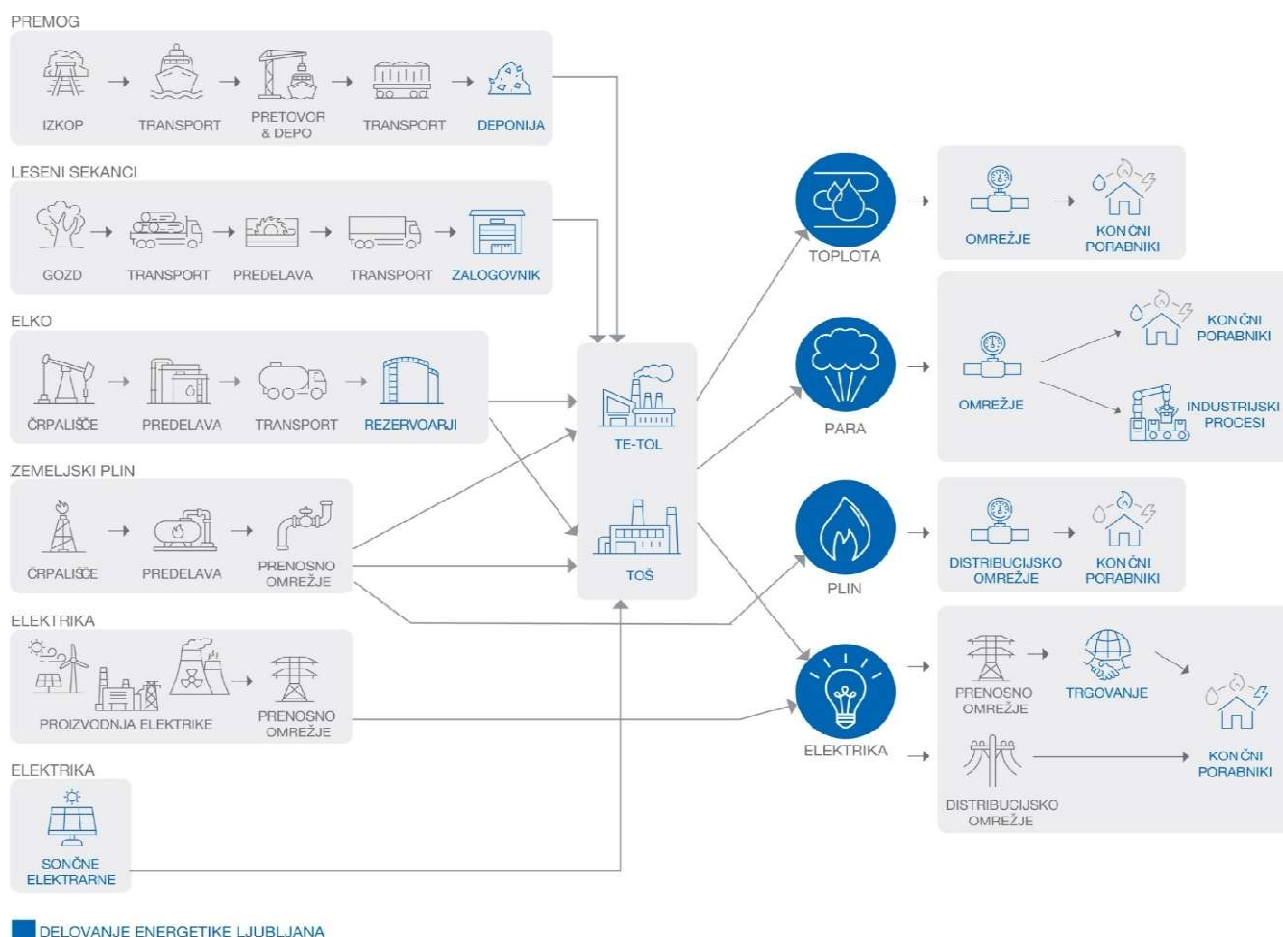
- obdelava določenih vrst komunalnih odpadkov v okviru RCERO Ljubljana za območje 46 občin in odlaganje ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov na Odlagališču Barje za območje 39 občin in
- urejanje in čiščenje občinskih cest in javnih zelenih površin v Mestni občini Ljubljana.

Družba VOKA SNAGA izvaja tudi izbirno gospodarsko javno službo urejanje javnih sanitarij v Mestni občini Ljubljana ter kot koncesionar upravlja Krajinski park Tivoli, Rožnik in Šišenski hrib (TRŠh).

Poleg obveznih in izbirne gospodarske javne službe družba VOKA SNAGA opravlja še druge dejavnosti oziroma posebne storitve:

- posebna storitev oskrbe s pitno vodo,
- posebna storitev ravnanja z industrijsko odpadno vodo,
- posebna storitev odlaganja nekomunalnih odpadkov in
- proizvodnja električne energije.

Vrednostna veriga družbe **Energetika Ljubljana** glede na delovne procese po glavnih dejavnostih.



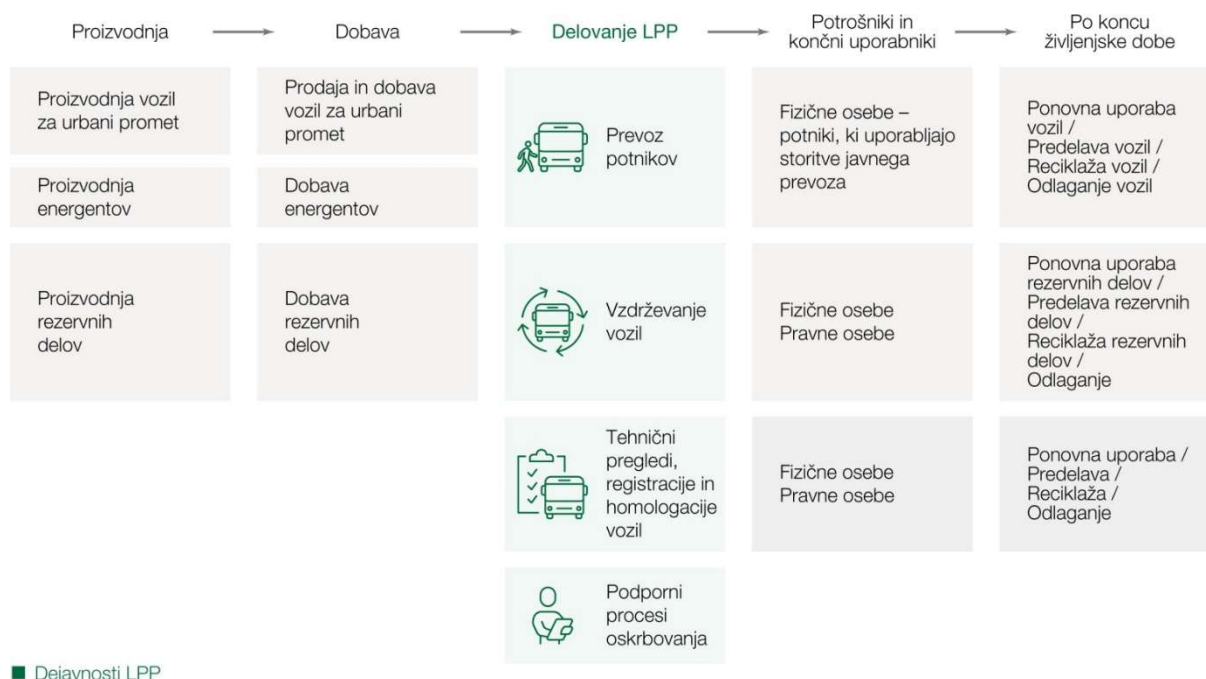
Družba Energetika Ljubljana zagotavlja celovito energetska oskrbo:

- proizvaja, distribuira in dobavlja vročo vodo, paro in hlad (toplotno energijo);
- distribuira in dobavlja zemeljski plin, CNG, LNG;
- proizvaja in dobavlja električno energijo iz visoko učinkovite soproizvodnje.

Sistemske dejavnosti, ki jih družba Energetika Ljubljana izvaja:

- gospodarsko javno službo distribucije in dobave toplote v MOL;
- dejavnosti sistemskega operaterja distribucijskega omrežja za zemeljski plin na geografskem območju Mestne občine Ljubljana, Občine Brezovica, Občine Dobrova - Polhov Gradec, Občine Dol pri Ljubljani, Občine Grosuplje, Občine Ig, Občine Medvode, Občine Škofljica in Občine Log – Dragomer.

Vrednostna veriga družbe **LPP** glede na delovne procese po glavnih dejavnostih.



Družba LPP zagotavlja varen, zanesljiv in nemoten javni prevoz na območju celotne Mestne občine Ljubljana in v sedemnajstih drugih občinah. Opravlja še javna pooblastila in naloge, ki so ji kot izvajalcu gospodarske javne službe zaupane, ter v manjšem obsegu tudi druge dejavnosti, ki so namenjene boljšemu in ugodnejšemu opravljanju gospodarske javne službe.

SBM-2 Interesi in stališča deležnikov¹⁷

Deležniki so tisti, ki lahko vplivajo na družbe v Skupini Javni holding ali na katere lahko vplivajo družbe.

Dve glavni skupini deležnikov družb v Skupini Javni holding sta:

- **prizadeti deležniki (deležniki vpliva):** posamezniki ali skupine, na katerih interese pozitivno ali negativno vplivajo ali lahko vplivajo dejavnosti družb v Skupini Javni holding ter njihovi neposredni in posredni poslovni odnosi vzdolž njihovih vrednostnih verig;

¹⁷ ESRS 2 SMB 1 45 a, b, c, d

- **uporabniki izjave o trajnostnosti:** primarni uporabniki splošnega računovodskega poročanja družb v Skupini Javni holding (lastniki, posojilodajalci in drugi upniki, vključno z upravitelji premoženja, kreditnimi institucijami in zavarovalnicami) ter drugi uporabniki izjave o trajnostnosti, vključno s poslovnimi partnerji družbe, sindikati in socialnimi partnerji.

Nekateri deležniki lahko spadajo v obe skupini.

Prizadeti deležniki (deležniki vpliva)	Uporabniki izjave o trajnostnosti
Svet ustanoviteljev	Svet ustanoviteljev
Skupščina	Skupščina
Nadzorni svet in revizijska komisija	Nadzorni svet in revizijska komisija
Edini družbenik JAVNI HOLDING LJUBLJANA	Edini družbenik JAVNI HOLDING LJUBLJANA
Direktor	Zaposleni
Zaposleni	Sindikati
Sindikati	Svet delavcev
Svet delavcev	Regulatorji in ostali podobni deležniki
Dobavitelji	Banke in zavarovalnice
Kupci in končni uporabniki	Lokalne skupnosti
Lokalne skupnosti	Strokovna združenja
Strokovna združenja	Mediji
	NVO in civilne iniciative
	Akreditacijski in revizijski organi

V strateško upravljanje odnosov z deležniki vključujemo deležnike po vrednostni verigi navzgor (dobavitelji) in po vrednostni verigi navzdol (kupci in končni potrošniki). Pomembni deležniki so tudi tisti, ki soustvarjajo dejavnost Skupine Javni holding (notranji deležniki), ter deležniki podpornega okolja.

Glede na naš poslovni model in strategijo pomembnost deležnikov ocenjujemo po kriterijih moči oziroma vpliva deležnika na družbe v Skupini Javni holding, ranljivosti deležnika za vplive družb Skupine Javni holding in splošne pomembnosti deležnika za nas.

Dobavitelji so v vseh družbah, tako v obvladujoči, kakor tudi v odvisnih družbah, razdeljeni na tri osnovne skupine: dobavitelji energentov, dobavitelji materiala in izvajalci storitev. Ker se družbe v Skupini med seboj močno razlikujejo zaradi različnih dejavnosti, ki jih opravljajo, se nadaljnja delitev dobaviteljev po družbah Skupine Javni holding razlikuje.

Glede na naš tržni položaj imamo v vrednostnih verigah navzgor neposredne odnose le z neposrednimi dobavitelji proizvodov in storitev. Po vrednostni verigi navzdol imamo, glede na različne skupine storitev, odnose tako z gospodarskimi subjekti, javnim sektorjem kot tudi s fizičnimi osebami.

Lastno dejavnost izvajamo skladno z visokimi etičnimi normami korporativnega upravljanja, zato skrbno upravljamo tudi odnose z internimi deležniki, ki jim pripisujemo velik pomen. Delujemo v reguliranem okolju z velikimi ambicijami po investicijah, znanju, razvoju, inovacijah in sodelovanju, zato so za nas pomembni tudi deležniki podpornega okolja.

Sodelovanje z deležniki

Upravljanje deležnikov je kontinuiran proces, s katerim organiziramo, spremljamo, ocenjujemo in izboljšujemo svoje odnose z deležniki. Vključuje sistematično identifikacijo deležnikov, analizo njihovih potreb in pričakovanj ter načrtovanje in izvajanje različnih aktivnosti za sodelovanje z njimi. Način organizacije sodelovanja, naš namen in način, kako upoštevamo rezultate tega sodelovanja, predstavljamo v preglednici.

Upravljanje odnosov z deležniki v Skupini Javni holding

Deležniške skupine	Namen upravljanja z deležniki	Način, metoda vključevanja	Analiza stališč (npr.: opredelitev in ocenjevanje škodljivih vplivov)	Upoštevanje interesov, stališč deležnikov	Kako so poslovodni organi (direktor) obveščeni o interesih deležnikov	Spremljanje učinkovitosti prizadevanj, komuniciranje (povratna informacija)
Dobavitelji energentov in z energijo povezanih produktov	- Zanesljiva oskrba z energenti, ki so temelj kvalitetno izvedenih storitev za uporabnike in kupce - Zagotavljanje cenovne konkurenčnosti za odjemalce - Ohranjanje tržnega deleža	- Letna pogajanja - Izvedba javnih naročil z vnaprej določenimi merili - Analiza trga - Komunikacija	- Anketa deležnikov - Analiza stališč preko pohval/reklamacij	- Razmerja, ki temeljijo na poštenih poslovnih praksah so v naprej opredeljena v pogodbah - V obsegu tržnih dejavnosti iskanje novih priložnosti za nastop na trgu - Širitev/zožitev obsega dejavnosti	- Kolegiji Skupine JHL ter kolegiji posamezne družbe - Vodstveni pregled - Poslovno poročilo	- Izpolnjevanje (pogodbenih) obveznosti - Ponovna oddaja ponudbe pri izvedbi javnega naročila - Pošteni cenovni pogoji - Tržni delež - Menjave dobavitelja s strani odjemalcev - Spremljanje reklamacij
Izvajalci storitev	- Kvalitetna, cenovno konkurenčna izvedba storitev v dogovorjenih rokih ter posledično večje zadovoljstvo uporabnikov	- Izvedba javnih naročil z vnaprej določenimi merili - Analiza trga - Komunikacija	- Anketa deležnikov - Analiza stališč preko pohval/reklamacij	- Razmerja, ki temeljijo na poštenih poslovnih praksah so v naprej opredeljena v pogodbah	- Kolegiji Skupine JHL ter kolegiji posamezne družbe - Vodstveni pregled - Poslovno poročilo	- Izpolnjevanje (pogodbenih) obveznosti - Ponovna oddaja ponudbe pri izvedbi javnega naročila - Spremljanje reklamacij
Dobavitelji materiala	- Cenovno konkurenčna dobava kakovostnih	- Izvedba javnih naročil z vnaprej določenimi merili - Analiza trga	- Anketa deležnikov	- Razmerja, ki temeljijo na poštenih poslovnih	- Kolegiji Skupine JHL ter kolegiji	- Izpolnjevanje (pogodbenih) obveznosti

Deležniške skupine	Namen upravljanja z deležniki	Način, metoda vključevanja	Analiza stališč (npr.: opredelitev in ocenjevanje škodljivih vplivov)	Upoštevanje interesov, stališč deležnikov	Kako so poslovodni organi (direktor) obveščen o interesih deležnikov	Spremljanje učinkovitosti prizadevanj, komuniciranje (povratna informacija)
	materialov v dogovorjenih rokih ter posledično večje zadovoljstvo uporabnikov	- Komunikacija	- Analiza stališč preko pohval/reklamacij	praksah so v naprej opredeljena v pogodbah	posamezne družbe - Vodstveni pregled - Poslovno poročilo	- Ponovna oddaja ponudbe pri izvedbi javnega naročila - Spremljanje reklamacij
Upravniki	- Zadovoljstvo končnih odjemalcev (stanovalcev) s storitvami in upravnika - Plačilna disciplina in manjši stroški izterjave	- Obveščanje o večjih spremembah, ki vplivajo na končne odjemalce - Povabilo v sodelovanje na projektih, ki prispevajo k trajnostnim ciljem	- Anketa deležnikov - Analiza stališč preko pohval/reklamacij - Po potrebi udeležba na srečanjih upravnika s stanovalci	- Seznanitev in obravnava v okviru pristojnega sektorja; - Prilagoditev delovnega procesa - Okrepitev ali prenehanje sodelovanja	- Obveščanje na kolegijih Skupine JHL ter kolegijih posamezne družbe	- Zadovoljstvo s storitvami - Plačilna disciplina in nižja stopnja izterjav - Manjše število reklamacij s strani stanovalcev
Svet ustanoviteljev	- Izvrševanje ustanoviteljskih pravic - Informiranje o poslovanju družb	- Redne seje Sveta ustanoviteljev	- Zapisniki sej Sveta ustanoviteljev - Anketa deležnikov	- Prilagoditev poslovnih procesov in poslovanja	- Neposredno na seji Sveta ustanoviteljev	- Število realiziranih sklepov Sveta ustanoviteljev
Edini družbenik odvisnih družb – JHL	- Enovito strateško vodenje in učinkovito upravljanje družb v Skupini	- Kolegiji Skupine JHL - Dnevna komunikacija	- Poročila in kazalci poslovanja - Anketa deležnikov	- Prilagoditev poslovnih procesov in poslovanja	- Obveščanje na kolegijih Skupine JHL ter kolegijih posamezne družbe	- Krepitev ugleda družbe - Zagotavljanje skladnosti poslovanja
Skupščina	- Vpliv pri temeljnih usmeritvah razvoja družb - Skladnost z zakonodajo	- Seje skupščine - Enakopravna obravnava vseh družbenikov in izvrševanje pravic družbenikov	- Zapisniki sej skupščine - Anketa deležnikov	- Izvrševanje sprejetih sklepov skupščine	- Neposredno na skupščini - Izmenjava informacij z večinskimi	- Število realiziranih sklepov sprejetih na skupščini

Deležniške skupine	Namen upravljanja z deležniki	Način, metoda vključevanja	Analiza stališč (npr.: opredelitev in ocenjevanje škodljivih vplivov)	Upoštevanje interesov, stališč deležnikov	Kako so poslovodni organi (direktor) obveščen o interesih deležnikov	Spremljanje učinkovitosti prizadevanj, komuniciranje (povratna informacija)
					družbenikom MOL	
Nadzorni svet	- Nadzor nad poslovanjem družbe - Skladnost z zakonodajo	- Seje nadzornega sveta - Obveščanje o vseh pomembnih zadevah, ki jih NS obravnava v skladu s svojimi pristojnostmi	- Zapisniki sej skupščine - Podajanje soglasij - Anketa deležnikov	- Izvrševanje sklepov NS in RK - Izboljšanje delovnega procesa, poslovanja	- Neposredno na seji NS - Gradiva za seje NS	- Število realiziranih sklepov sprejetih na NS in RK - Poročanje predsednice RK na NS
Revizijska komisija	- Nadzor nad poslovanjem družbe - Skladnost z zakonodajo	- Seje revizijske komisije - Obveščanje o vseh pomembnih zadevah, ki jih RK obravnava v skladu s svojimi pristojnostmi	- Zapisniki sej skupščine - Podajanje soglasij - Anketa deležnikov	- Izvrševanje sklepov RK - Izboljšanje notranjih kontrol, delovnega procesa, poslovanja, sistemov upravljanja tveganj	- Poročanja predsednice RK na NS, kjer je prisotno poslovodstvo	- Število realiziranih sklepov sprejetih na RK
Zaposleni	- Povečati produktivnost in uspešnost družbe z optimizacijo učinkovitosti zaposlenih, vključno s trajnostnim razvojem - Pridobivanje, razvoj in ohranjanje talentov - Usklajevanje dela zaposlenih s strategijo družbe	- Komuniciranje, obveščanje in pogajanja s predstavniki delavcev, vključno s skupnimi pogajanj - Obveščanje zaposlenih preko kanalov internega komuniciranja, preko kolegijev, izobraževalnih dogodkov in delavnic, notranjih presoj, neformalnih druženj na različnih športnih dogodkih	- Anketa o zadovoljstvu zaposlenih, varnosti in zdravju pri delu, - Anketa DPP oz. DOD - Anketa deležnikov	- Dogovori doseženi na pogajanjih s sindikati in s Svetom delavcev - Proučitev podanih predlogov - Prilagoditev izobraževanj - Prilagoditev delovnega okolja	- Dnevno s strani vodje kadrovskega področja - Kolegiji - Skupine JHL ter kolegiji posamezne družbe - Individualni pogovori z zaposlenimi	- Izboljšave delovnega okolja - Pozitiven trend trend kadrovskih kazalnikov - Vzdrževanje in nadgradnja certifikatov

Deležniške skupine	Namen upravljanja z deležniki	Način, metoda vključevanja	Analiza stališč (npr.: opredelitev in ocenjevanje škodljivih vplivov)	Upoštevanje interesov, stališč deležnikov	Kako so poslovodni organi (direktor) obveščen o interesih deležnikov	Spremljanje učinkovitosti prizadevanj, komuniciranje (povratna informacija)
Sindikat	- Krepitev medsebojnega dialoga - Zagotavljanje solidarnosti, socialne pravičnosti ter varovanje delavskih pravic	- Pogajanja in posvetovanja - Sodelovanje v odborih družb	- Povratna informacija s pogajanj - Mnenje sindikatov na predloge splošnih aktov delodajalca - Anketa deležnikov	- Dogovori doseženi na pogajanjih - Opredelitev do mnenj sindikatov v zvezi s predlogi splošnih aktov delodajalcev	- Pogajanja s sindikati - Pisni predlogi s strani sindikatov	- Mnenje na podane predloge splošnih aktov delodajalca
Svet delavcev (in odbori)	- Dvig organizacijske kulture, izboljšanja delovnih pogojev	- Seje sveta delavcev - Sodelovanje preko odborov SD	- Posvetovanje ter podajanje mnenj glede organiziranosti in delovanja družb	- Pisni dogovori - Sodelovanje pri pripravi splošnih aktov družbe - Sodelovanje oz. podajanje mnenj pri pripravi splošnih aktov delodajalca	- Seja Sveta delavcev, - Zapisniki sej Sveta delavcev - Kolegiji posamezne družbe	- Izboljševanje delovnega okolja in organizacijske kulture
Končni odjemalci B2C	- Dvig zadovoljstva z našimi storitvami - Razvoj ponudbe glede na kupčeva pričakovanja in z namenom blaženje podnebnih sprememb - Ohranjanje zvestobe - Dvig ugleda podjetja	- Osebna obravnava odjemalcev - Promocijski material (zloženke, knjižice, obvestila na dom) - Klicni center in sprejemna pisarna - Druge komunikacijske točke (spletna stran, spletne aplikacije, prisotnost na prireditvah, sejnih s prodajnimi svetovalci)	- Ocenjevanje zadovoljstva z našimi storitvami (izvedba Panelov, anket porabnikov, analiza pobud meščanov, pritožb in predlogov odjemalcev) - Informacije iz različnih medijev	- Seznanitev in obravnava – prilagoditev delovnih procesov in storitev	- Obveščanje na kolegijih Skupine JHL ter kolegijih posamezne družbe - Vodstveni pregled - Obveščanje o rezultatih preko e-obvestil	- Kazalnik zadovoljstva s storitvami - Kazalnik ugleda družbe - Zvestoba odjemalcev - Boljši finančni rezultat družbe - Faktor izkoriščenosti omrežja

Deležniške skupine	Namen upravljanja z deležniki	Način, metoda vključevanja	Analiza stališč (npr.: opredelitev in ocenjevanje škodljivih vplivov)	Upoštevanje interesov, stališč deležnikov	Kako so poslovodni organi (direktor) obveščen o interesih deležnikov	Spremljanje učinkovitosti prizadevanj, komuniciranje (povratna informacija)
Končni odjemalci B2B	- Dvig zadovoljstva z našimi storitvami - Razvoj ponudbe glede na kupčeva pričakovanja - Vpliv na trajnostno delovanje - Ohranjanje zvestobe - Dvig ugleda podjetja	- Osebna obravnava odjemalcev - Skrbniki ključnih kupcev - Nagovor odjemalcev - Obveščanje odjemalcev v primeru večjih sprememb - Sestanki	- Anketa deležnikov - Komunikacija z odjemalci - Pobude/potrebe odjemalcev B2B	- Seznanitev in obravnava – prilagoditev delovnih procesov in storitev	- Kolegiji posamezne družbe - Vodstveni pregled	- Zadovoljstvo odjemalcev - Plačilna disciplina - zvestoba odjemalcev - Boljši finančni rezultat družbe - Faktor izkoriščenosti omrežja
Regulatorji in podobni organi	- Zagotavljanje skladnosti z zakonodajnimi predpisi - Sodelovanje pri pripravi zakonodajnih sprememb, ki vplivajo na delovanje naših družb - Pravočasna priprava na spremembe zakonodaje	- Sestanki - Spletni portali - Sodelovanje v fazi javne obravnave - Delovne skupine - Priprava odgovorov na pozive ter sodelovanje v pregledih	- Upoštevanje naših pripomb in predlogov - Sprejeta zakonodaja	- Uskladitev delovnih procesov z zakonodajo, - Preslikava v strategijo in poslovne modele	- Kolegiji posamezne družbe	- Skladnost z veljavnimi predpisi
Banke in zavarovalnice	- Zagotavljanje konkurenčnih pogojev financiranja - Finančna stabilnost - Ustrezno zavarovanje osnovnih sredstev ter zaposlenih	- Obveščanje o strateških načrtih ter aktivnostih za doseg ciljev - Transparentnost poslovanja (ESG vprašalniki/poročila)	- Analiza trga bančnih in zavarovalnih produktov	- Seznanitev in obravnava – prilagoditev delovnih procesov in storitev	- Obveščanje na kolegijih Skupine JHL ter kolegijih posamezne družbe	- Kreditni pogoji

Deležniške skupine	Namen upravljanja z deležniki	Način, metoda vključevanja	Analiza stališč (npr.: opredelitev in ocenjevanje škodljivih vplivov)	Upoštevanje interesov, stališč deležnikov	Kako so poslovodni organi (direktor) obveščeni o interesih deležnikov	Spremljanje učinkovitosti prizadevanj, komuniciranje (povratna informacija)
Lokalna skupnost	- Reševanje odprtih vprašanj - Zagotovitev sodelovanja - Sodelovanje pri pripravi ter sprejemu predpisov pomembnih za izvajanje dejavnosti družb	- Sestanki predstavnikov družbe - Sodelovanje v strokovnih skupinah, izvedba delavnic, vodenih ogledov - Obveščanje - Strategija razvoja	- Analiza pritožb, - Analiza odprtih vprašanj in pobud meščanov/občanov	- Prilagoditev delovnih procesov in storitev	- Obveščanje na kolegijih Skupine JHL ter kolegijih posamezne družbe	- Korektivni ukrepi - Spremljanje reklamacij, pritožb, pobud, pohval - Faktor izkoriščenost i omrežja
Strokovna združenja	- Prenos znanja - Uresničevanje interesa Skupine preko strokovnih združenj	- Sestanki, posvetovanja in konference - Sodelovanja v odborih, komisijah - Članki, intervjuji	- Spremljanje zakonodajnih predlogov, podajanje mnenj - Proučitev pobud za skupno sodelovanje	- Izvedba zakonodajnih ali strokovnih zahtev ali drugih ukrepov – prilagoditev delovnih procesov in storitev - Uvajanje inovacij zaradi skupnega nastopa na trgu	- Kolegiji posamezne družbe	- Spremljanje uspešnosti uvedenih novosti - Vabila za sodelovanje na konferencah - Mreženje
Mediji	- Seznanjanje javnosti z novostmi ter poslovanjem družbe, večanjem ugleda družbe in zmanjšanjem negativnih mnenj	- Sporočila za javnost - Novinarske konference - Sodelovanje v informativnih oddajah - Objave na spletnih straneh in družbenih omrežjih - Izjave po dogodkih - Sponzorirane objave	- Spremljanje medijskih objav	- Objavljanje informacij o našem delovanju	- Obveščanje na kolegijih Skupine JHL ter kolegijih posamezne družbe	- Analiza medijskih objav
Revizijski in akreditacijski organi	- Zagotavljanje skladnosti in kakovosti poslovanja - Pridobitev certifikatov in drugih dokazil s katerimi dokazujemo	- Izvedba presoj, nadzornih obiskov - Sodelovanje na nadzornih organih družbe - Redna komunikacija	- Analiziranje in opredelitev do podanih priporočil in ugotovljenih neskladnosti - Anketa deležnikov	- Sprotno usklajevanje strokovnih stališč - Izvedba ukrepov – prilagoditev delovnih procesov in storitev	- Obveščanje na kolegijih Skupine JHL ter kolegijih posamezne družbe	- Upoštevanje mnenje o ugotovitvah revizije - Spremljanje in analiziranje

Deležniške skupine	Namen upravljanja z deležniki	Način, metoda vključevanja	Analiza stališč (npr.: opredelitev in ocenjevanje škodljivih vplivov)	Upoštevanje interesov, stališč deležnikov	Kako so poslovodni organi (direktor) obveščeni o interesih deležnikov	Spremljanje učinkovitosti prizadevanj, komuniciranje (povratna informacija)
	kakovost in skladnost poslovanja				- Vodstveni pregled - Nadzorni organi družbe	- kazalnikov kakovosti na procesih, spremljanje reklamacij
NVO in civilne iniciative	- Usklajevanje stališč - Reševanje odprtih vprašanj - Izmenjava informacij	- Sporočila za javnost - Mobilni portal - Konference, predstavitev, strokovni ogledi	- Spremljanje reklamacij, pritožb, pohval in pobud	- Prilagoditev delovnega procesa	- Kolegiji posamezne družbe	- Spremljanje in analiziranje kazalnikov kakovosti na procesih, spremljanje reklamacij, pritožb, pohval in pobud

Za obveščenost poslovnih in nadzornih organov o interesih deležnikov je, kot prikazujemo v preglednici, sistemsko poskrbljeno na različne načine. Revizijska komisija nadzornega sveta in nadzorni svet se z vsemi ključnimi temami trajnosti redno seznanja prek poročil o poslovanju Skupine Javni holding, kar razkrivamo v poglavju GOV 1. Z vsebinskega vidika gre za vsa pomembna stališča in interese prizadetih deležnikov, ki vključujejo tudi vplive Skupine Javni holding, povezane s trajnostnostjo.

Kot družbeno odgovorna skupina sistematično in strateško vključujemo vse prepoznane deležniške skupine, skladno z lastnimi interesi in legitimnimi interesi deležniških skupin. Zavedamo se, da trajnostni razvoj temelji na nenehnem dialogu med vsemi ključnimi deležniki, ki zajema področja okolja, družbe in upravljanja. Korporativno upravljanje vključuje kontinuirano sodelovanje z deležniki na različnih segmentih, kar je prikazano v preglednici.

Stališča in interesi deležnikov, izraženi v okviru našega sodelovanja z deležniki prek postopka skrbnega pregleda, so lahko pomembni za enega ali več vidikov naše strategije ali poslovnega modela. Kot taki lahko vplivajo na naše odločitve glede prihodnje usmeritve strategije ali poslovnega modela. Deležnike smo vključili tudi v postopek ocenjevanja dvojne pomembnosti, kar razkrivamo v IRO-1.

Glede na stališča in interese internih in eksternih deležnikov ustrezno prilagajamo svojo poslovno strategijo in poslovni model. Zaradi zagotavljanja konkurenčnosti poslovanja se nenehno prilagajamo aktualnim razmeram na posameznih trgih, kjer poslujemo. Spremembe se nanašajo zlasti na digitalno transformacijo procesov in storitev ter trajnostne vidike poslovanja. Pri tem sledimo razvoju tako nacionalnih kot mednarodnih smernic, standardov in dobrih praks.

Tudi v prihodnje bomo intenzivno delovali v smeri nadgradnje trajnostnih vidikov poslovanja tako v lastni dejavnosti, kot v vrednostnih verigah, skladno z začrtanimi strateškimi usmeritvami in cilji. Nadaljevali bomo z rednimi posvetovanji z deležniki in preverjali njihova stališča, na podlagi povratnih informacij pa bomo izvajali potrebne prilagoditve.

Pričakujemo, da bodo načrtovani ukrepi in aktivnosti še izboljšali odnose z deležniki in povečali njihovo zaupanje v družbe v Skupini Javni holding. Usmerjeni smo v nenehno nadgradnjo odnosov z lastnimi zaposlenimi, kupci in končnimi uporabniki, dobavitelji, poslovnimi partnerji, širšo skupnostjo in drugimi skupinami deležnikov.

SBM-3 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom¹⁸

Družbe Skupine Javni holding smo ocenile svoje vplive, tveganja in priložnosti s področij okolja, družbe in upravljanja, ki izhajajo iz strategij in poslovnih modelov. Le-te razkrivamo v tabeli Ocena dvojne pomembnosti (IRO-1), v kateri so zajete tudi specifične teme. Javni holding izvaja dejavnosti holdinga, kar vključuje upravljanje, usklajevanje in usmerjanje pri določanju strateških ciljev vseh povezanih družb. Odvisne družbe sprejemajo poslovne načrte in izvajajo upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti v okviru svojih pristojnosti in odgovornosti, ob upoštevanju, s pogodbo o obvladovanju, dogovorjenih koncernskih razmerij (pogodbeni koncern) in pristojnosti ter navodil obvladujoče družbe. Zaradi takega načina upravljanja interakcijo pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti s strategijo in poslovnim modelom razkrivamo v poglavjih E1, E2, E3, E5, S1, S3, S4 in G1 po posameznih družbah.

V navedenih poglavjih razkrivamo sedanje in predvidene učinke pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti na naš celovit poslovni model, vrednostno verigo in strategijo. Pojasnjujemo tudi,

¹⁸ ESRS 2 SMB-3 48 a, b, c, f

kako pomembni negativni ali pozitivni vplivi Skupine Javni holding učinkujejo na ljudi ali okolje. Prav tako predstavljamo ključne ukrepe za obravnavanje pomembnih vplivov in tveganj oziroma za izkoriščanje specifičnih priložnosti.

Družba Javni holding

Obvladujoča družba Javni holding svojim odvisnim družbam zagotavlja proaktivno upravljanje kibernetске varnosti, digitalno transformacijo podpornih procesov (poglavje G1), finančno stabilno poslovanje koncerna, kompetentne zaposlene in strateško upravljanje znanj (poglavje S1). Z namenom dviga zavzetosti zaposlenih vseh družb Skupine Javni holding bomo do konca leta 2027 razvili in implementirali številne ukrepe, ki bodo vsem našim sodelavkam in sodelavcem dodatno spodbujali in krepili opravljanje dela s čutom pripadnosti ter visoke stopnje povezanosti z vrednotami ter strateško usmerjenostjo družbe.

Družba Javni holding smo nosilka naprednega krovnega certifikata Družbeno odgovoren delodajalec na področju organizacijskega upravljanja, varnosti in zdravja pri delu, medgeneracijskega sodelovanja ter usklajevanja zasebnega, družinskega in poklicnega življenja.

Z vidika izvajanja storitev za odvisne družbe med drugim upravljamo kadrovska tveganja in tveganja s področja informacijske in kibernetске varnosti na nivoju Skupine.

Stanje na trgu dela pomeni pomembno tveganje za Skupino Javni holding, saj se srečuje s pomanjkanjem določenih strokovnih profilov, ki so ključni za izvajanje dejavnosti. Pomembno kadrovsko tveganje na ravni Skupine Javni holding je tudi odhod ključnih kadrov in nezmožnost zagotovitve zadostnega števila kompetentnih oz. ustreznih novo zaposlenih za izvajanje dejavnosti družb ipd. Tveganja obvladujemo s številnimi izvedenimi aktivnostmi na področju kadrovanja Skupine Javni holding.

Zaradi povezanosti informacijskega sistema družb v Skupini Javni holding in zakonodajnih zavez glede informacijske varnosti se za vse družbe v Skupini Javni holding zagotavlja enak nivo kibernetске varnosti. Za Skupino Javni holding so sprejeti stalni ukrepi za zagotavljanje kibernetске varnosti, ki predstavljajo del celovitega in stalnega upravljanja tveganj ter zagotavljanja neprekinjenega delovanja infrastrukture bistvenega pomena.

Družba VOKA SNAGA

Družba izvaja dejavnosti z ustreznim poslovnim modelom, s katerim upravlja svoje vplive na ljudi in okolje ter tveganja in priložnosti.

Oskrba s pitno vodo območja šestih občin zahteva velik odvzem vode, ki se izvaja v skladu z vodnimi dovoljenji. Strateški načrt družbe za obdobje 2022 - 2027 predvideva zmanjševanje vodnih izgub, uvedbo daljinskega odčitavanja in širitev izvajanja storitev oskrbe s pitno vodo. Tehnologija vključuje tudi odvzem za tehnološko vodo, ki je prav tako ustrezno reguliran.

Odvajanje in čiščenje komunalne in padavinske odpadne vode pomeni pomemben vpliv dejavnosti. Strateški načrt za zmanjševanje negativnih vplivov je optimizacija kanalizacijskih sistemov, dograditev kanalizacijskega omrežja ter izločitev padavinskih in zalednih voda iz kanalizacijskega sistema.

Ravnanje z odpadki ima številne pozitivne vplive na ljudi in okolje. Družba skrbi za odtok odpadkov in surovin, ki so del širših shem in principa podaljšane proizvajalčeve odgovornosti. Ima pa ta dejavnost tudi negativne vplive na okolje, ki jih družba skrbno upravlja. Očiščena odpadna voda iz odlagališča in obdelave odpadkov se odvaja v kanalizacijo preko dveh čistilnih naprav. Odlagališče odpadkov negativno vpliva na prst, kar družba ustrezno upravlja. V strateškem načrtu so med drugim predvideni: povečanje deleža ločeno zbranih odpadkov, izgradnja objekta za energijsko izrabo odpadkov, optimizacija predelave sprejetih komunalnih

odpadkov v RCERO Ljubljana, vzpostavitev centra za ravnanje z mešano komunalno odpadno embalažo in izgradnja objekta za predelavo nekomunalnih odpadkov.

Narava dejavnosti pomembno vpliva na lastne zaposlene. Za določen segment zaposlenih poslovni model zahteva delo v izmenah in posebno skrbnost na področju zdravja in varstva zaposlenih.

Družba Energetika Ljubljana

Družba Energetika Ljubljana ima kot pomembna energetska družba v lokalnem in nacionalnem prostoru negativen vpliv ogljičnega odtisa lastne dejavnosti, ki predstavlja največji delež na konsolidirani ravni Skupine Javni holding. Znižuje ga z investicijskimi projekti v proizvodnji in distribuciji. Dejavnost družba sicer izvaja pretežno s fosilnimi energenti, vendar premog zamenjuje s plinom, ki je okoljsko bistveno čistejši. Njen strateški načrt za obdobje 2022-27 vključuje razogljičenje proizvodnih virov in daljinske oskrbe s toploto, razogljičenje sistema distribucije zemeljskega plina ter razvoj in povečanje izkoriščenosti plinovodnega omrežja s širitvijo uporabe v prometu.

Družba je strateško usmerjena v zeleni prehod, zato ima pozitiven vpliv tudi s povečevanjem deleža obnovljivih virov energije. V pripravi so idejni projekti, ki so vključeni v akcijski načrt za prehod. Postavitev hranilnika električne energije bi lahko imela velik pozitiven finančni učinek.

S svojo dejavnostjo družba Energetika Ljubljana povzroča emisije snovi v vodo zaradi priprave tehnološke vode in zaradi načina hlajenja vode ter emisije v tla. Te negativne vplive skrbno upravlja in zagotavlja, da so v okviru okoljevarstvenih dovoljenj. V dejavnosti nastajajo dim, prašenje in hrup na lokacijah TE-TOL in TOŠ, kar je povezano z odnosi s prizadetimi skupnostmi, zato poleg upravljanja s temi emisijami skrbi tudi za korektne odnose z lokalnimi prebivalci.

Tehnologija zahteva odvzem vode iz dveh vodnjakov in iz reke Ljubljanice, kamor se toplotno onesnažena voda tudi vrača. V dejavnosti nastajajo odpadki, vendar družba Energetika Ljubljana sledi konceptu krožnega gospodarstva in implementira ponovno uporabo surovin in odpadkov, in sicer železa, papirja in gradbenih odpadkov.

V odnosu do lastnih zaposlenih ima družba številne vplive, tako pozitivne kot negativne, ki izhajajo iz narave dejavnosti. Za določen segment zaposlenih poslovni model zahteva delo v izmenah in posebno skrbnost na področju zdravja in varstva zaposlenih.

Strateški načrt do leta 2027 predvideva oskrbo uporabnikov, povezovanje produktov in storitev v nove, za kupce atraktivne pakete, in s tem nudenje celovitega energetskega servisa. Vse dejavnosti se izvajajo z visoko mero varnosti in skrbi za zdravje uporabnikov. Če se ugotovi, da ni zadostnih varnostnih funkcij, se del dejavnosti zapre do ureditve. V odnosu do kupcev oziroma končnih uporabnikov je morebitni negativen vpliv, da lahko pride do uhajanja plina pri končnih odjemalcih. Na svoje kupce ima družba Energetika Ljubljana pozitiven vpliv z odgovorno tržno prakso na področju energetske zakonodaje in varstva potrošnikov. Pozitiven vpliv dejavnosti je tudi, da družba posluje skladno z etičnim kodeksom in skrbi za spoštovanje človekovih pravic, tako v lastni dejavnosti kot dobavni verigi.

Družba LPP

Družba skrbi za varen, zanesljiv in nemoten javni prevoz na območju celotne Mestne občine Ljubljana in v sedemnajstih drugih občinah. Izvajanje potniškega prometa z vozili na fosilno gorivo povzroča pomemben ogljični odtis lastne dejavnosti, ki pa je pomembno nižji, kot bi imel mestni in primestni prevoz z osebnimi prevoznimi sredstvi na fosilno gorivo.

Negativni vpliv na okolje iz dejavnosti je pranje vozil, ki ga družba izvaja z 70-80 odstotnim prečiščenjem vode. V odnosu do prizadetih skupnosti-lokalnih prebivalcev družba skrbno upravlja z negativnima vplivoma onesnaževanja zraka iz premičnih virov in hrupa.

V odnosu do lastnih zaposlenih družba posebno pozornost namenja preprečevanju tveganj za nastanek poškodb in poklicnih bolezni delavcev, zlasti voznikov. Eden izmed pomembnih dejavnikov je skrb za ergonomijo dela. V strateškem načrtu 2022-27 ima družba opredeljen projekt promocije zdravja na delovnem mestu, ki bo pripomogel k večjemu zadovoljstvu in zdravju delavcev.

Dejavnost družbe LPP ima več pozitivnih vplivov na kupce oziroma potnike. S poslovnim modelom in strateškim načrtom družba ohranja ugled in zaupanje v storitve ter zadovoljstvo uporabnikov s storitvami. Med ključnimi kazalniki je pretočnost mestnega linijskega prometa, ki jo družba načrtuje povečati s podaljšanjem mreže pasov, rezerviranih za mestni promet, in na ta način skrajšati potovalni čas.

Sedanji finančni učinki pomembnih tveganj in priložnosti

Pri svojem poslovanju se soočamo s tveganji in priložnostmi, ki vplivajo na naš finančni položaj, uspešnost in denarne tokove. Nekatera od teh tveganj in priložnosti lahko v prihodnjem obdobju povzročijo pomembne prilagoditve knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, objavljenih v računovodskih izkazih.

- **Pokritje izgub odvisnih družb:** v skladu s pogodbo o obvladovanju je Javni holding kot obvladujoča družba dolžna pokrivati izgube svojih odvisnih družb. V letu 2025 je družba Javni holding pokrila izgubo odvisne družbe LPP v višini 1,7 milijona EUR, ki je zato poslovno leto zaključila brez izgube. Družba Javni holding je leto 2025, po pokrivanju izgube odvisni družbi LPP in prenosu dela bilančnega dobička odvisne družbe Energetika Ljubljana v višini 5 milijonov EUR, zaključil z dobičkom v višini 4,4 milijona EUR. Konsolidirani čisti poslovni izid Skupine Javni holding za leto 2025 je znašal 0,3 milijona EUR.
- **Investicijski projekti:** Skupina Javni holding je v letu 2025 realizirala investicije v višini 42,0 milijona EUR, od tega 10,7 milijona EUR za postavitev plinsko-parne enote (PPE-TOL). Ti projekti predstavljajo pomembne priložnosti za izboljšanje energetske učinkovitosti in dolgoročno zmanjšanje stroškov.
- **Sofinanciranje iz evropskih sredstev:** V letu 2025 je družba Energetika Ljubljana pridobila sklep o dodelitvi nepovratnih sredstev za »Projekt proizvodnje toplote in električne energije iz obnovljivih virov - BIOMASA« v okviru »Programa evropske kohezijske politike v obdobju 2021 - 2027 v Sloveniji«. Financiranje iz evropskih sredstev zmanjšuje finančno breme družb v Skupini Javni holding.
- **Povečanje vrednosti sredstev:** investicija v infrastrukturo, kot je PPE-TOL, omogoča rast prihodkov in nadaljnji razvoj družbe.
- **Izboljšanje operativne učinkovitosti:** modernizacija infrastrukture vodi do zmanjšanja operativnih stroškov, izboljšanja učinkovitosti in zmanjšanja okoljskih obremenitev. To lahko pozitivno vpliva na denarne tokove in finančno uspešnost Skupine Javni holding.

Pomembna tveganja in priložnosti z možnim vplivom na prihodnje prilagoditve knjigovodskih vrednosti

Tudi v prihodnje se bomo srečevali s tveganji in priložnostmi, ki lahko vplivajo na naš finančni položaj, uspešnost in denarne tokove. V nadaljevanju izpostavljamo najpomembnejše:

- **Kibernetska varnost:** zaradi globalnega povečanja tveganj kibernetskih groženj so tudi družbe v Skupini Javni holding prepoznale tveganja s področja kibernetske varnosti in jih poenoteno ocenile kot zelo visoka tveganja. Poleg finančnih posledic je pomemben vidik tega tveganja za družbe v Skupini Javni holding zlasti tveganje, da zaradi daljšega nedelovanja sistema družbe niso sposobne izvajati svoje temeljne dejavnosti.
- **Zamude pri izvedbi projektov:** zaradi kompleksnosti in obsežnosti kohezijskih projektov, zahtevnih postopkov javnega naročanja, zakonskih rokov in pritožbenih možnosti, obstaja tveganje zamud pri izvedbi, kar lahko vodi v izgubo že pridobljenih nepovratnih sredstev in povečuje finančno breme Skupine Javni holding.
- **Regulativne spremembe:** spremembe zakonodaje in regulativnih zahtev lahko vplivajo na poslovne modele družb v Skupini Javni holding, kar bi lahko zahtevalo prilagoditve knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti.
- **Energetska odvisnost in tržna nihanja:** odvisnost od cen energentov predstavlja tveganje za poslovanje družb v Skupini Javni holding, zlasti družbe Energetika Ljubljana. Nihanja cen lahko vplivajo na prihodke in stroške, kar bi lahko zahtevalo prilagoditve vrednosti sredstev, povezanih z energetskimi projekti.
- **Tehnološke spremembe in trajnostni prehod:** prehod na trajnostne vire energije in uvedba novih tehnologij, kot so vodikovi avtobusi pri družbi LPP, zahtevajo znatne investicije. Če ti projekti ne bodo dosegli pričakovanih rezultatov, bi to lahko vplivalo na vrednotenje povezanih sredstev.
- **Neuspešno črpanje evropskih sredstev:** če ne izpolnimo pogojev za črpanje evropskih sredstev, lahko to povzroči finančne izgube in potrebo po iskanju alternativnih virov financiranja.
- **Uporaba virov energije z nižjimi emisijami TGP:** priložnost za izločitev dela uvoženih fosilnih energentov družbe Energetika Ljubljana z domačimi obnovljivimi viri, kar vodi v nižanje stroškov za proizvodnjo toplote in elektrike.
- **Rešitve za shranjevanje energije:** priložnost postavitve hranilnika električne energije, za katerega ima družba Energetika Ljubljana v pripravi idejni projekt, ki je vključen tudi v načrt za prehod, bi imela velik pozitiven finančni učinek.

Aktivno spremljamo in upravljamo ta tveganja ter priložnosti, da bi zagotovili stabilno in trajnostno poslovanje v prihodnosti.

Odpornost strategije in poslovnega modela v zvezi z zmožnostjo obravnavanja pomembnih vplivov in tveganj ter izkoriščanja pomembnih priložnosti

Strategija in poslovni model Skupine Javni holding izkazujeta visoko stopnjo odpornosti, saj se osredotočata na dolgoročno stabilnost, trajnostno infrastrukturo in sinergijsko upravljanje javnih služb. Ta pristop nam omogoča učinkovito obravnavo pomembnih tveganj ter izkoriščanje strateških priložnosti.

Za obvladovanje tveganj izvajamo konsolidirano finančno načrtovanje, dokapitalizacije, investicije v energetske učinkovitost in digitalizacijo poslovanja.

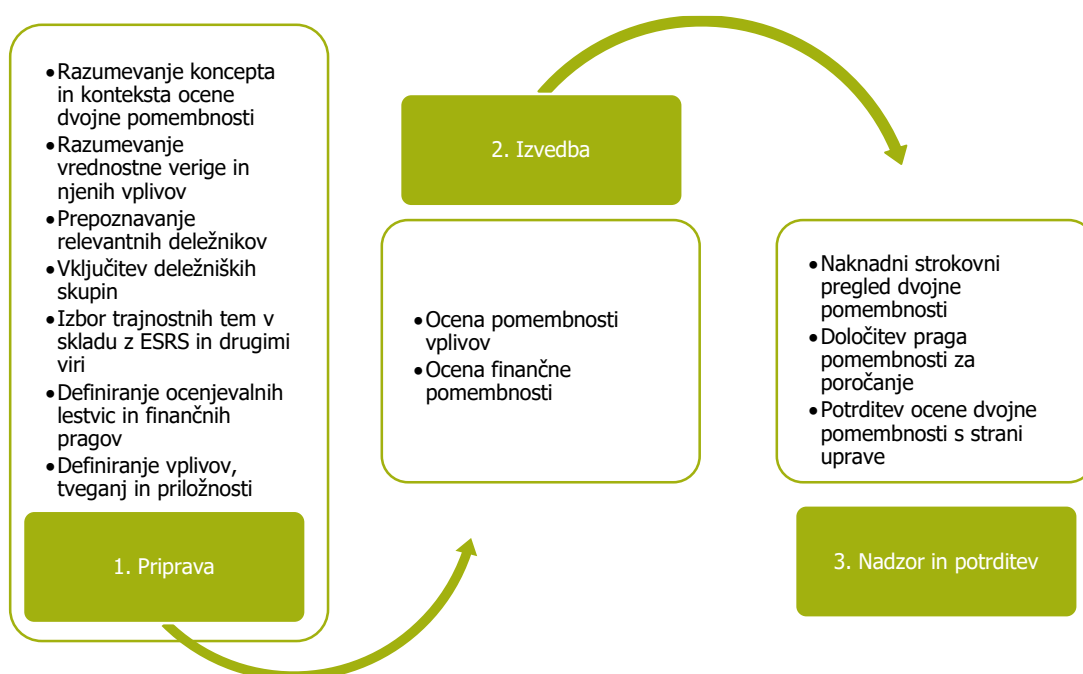
Aktivno izkoriščamo priložnosti za krepitev svoje odpornosti, in sicer s t.i. kohezijskimi projekti (izboljšujemo infrastrukturo in pridobivamo evropska sredstva), s trajnostnimi investicijami

(zvišujemo energetske učinkovitost in zmanjšujemo ogljični odtis) in z digitalno transformacijo (izboljšujemo učinkovitost storitev za uporabnike).

Kljub izzivom, kot so finančna izpostavljenost in regulativna tveganja, s proaktivnim upravljanjem in strateškimi investicijami krepimo svojo odpornost in zagotavljamo stabilno delovanje v prihodnosti.

IRO-1 Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti¹⁹

Skupina Javni holding je za leto 2025 izvedla pregled ocene dvojne pomembnosti, ki temelji na standardih ESRS in ostaja nespremenjena. Metodologija vključuje identifikacijo pomembnih trajnostnih tem na podlagi analize vplivov na ljudi in okolje ter ocenjevanje tveganj, priložnosti oziroma finančne pomembnosti. Z vsebinskega vidika metodologijo sestavlja več korakov, ki so predstavljeni v shemi.



V postopku prepoznavanja vplivov, tveganj in priložnosti smo izhajali iz razumevanja svoje dejavnosti, tako z vidika poslovne strategije in poslovnega modela vseh družb, povezanih v Skupino Javni holding, kot tudi ključnih vrednostnih verig naše dejavnosti. V okviru celotnih vrednostnih verig – tako navzgor kot navzdol – in lastne dejavnosti smo identificirali relevantne deležnike na vseh trgih našega delovanja. Ocenili smo njihovo pomembnost in pripravili načrt njihovega vključevanja v oceno dvojne pomembnosti.

Vplivi

Za opredelitev vplivov ter za ocenjevanje, prednostno razvrstitev in spremljanje dejanskih in morebitnih negativnih ter pozitivnih vplivov Skupine Javni holding smo uporabili seznam podpodtem, ki so del standardov ESRS. Pri tem smo analizirali lastne strateške in druge

¹⁹ IRO-1 53 a, b, c, d, e, f, g

dokumente, ki upoštevajo postopek skrbnega pregleda, pregledali ustrezni pravni in regulativni okvir našega poslovanja, analitične in strateške dokumente s področja energetike, komunalnih storitev ter javnega potniškega prometa na lokalni in regionalni ravni, sektorske standarde GRI²⁰ in SASB²¹, obstoječe referenčne vrednosti za posamezne sektorje, druge publikacije o splošnih megatrendih ter znanstvene članke s področja trajnosti v naših vrednostnih verigah. Analizirali smo tudi poročila večjih primerljivih družb v tujini. Na tej osnovi smo dodatno oblikovali širši seznam potencialno relevantnih specifičnih podpodtem.

Pri ocenjevanju vplivov smo uporabili dvostopenjski pristop. Opredelili smo strokovne ocenjevalce iz posameznih linijskih funkcij za posamezno družbo, hkrati pa smo se posvetovali s ključnimi deležniki, na katere s svojim poslovanjem pomembno vplivamo oziroma oni vplivajo na nas. Vsaka relevantna deležniška skupina (zaposleni, poslovni partnerji, lokalne skupnosti, sindikati, organi upravljanja, nadzorni organ idr.) je bila v procesu ocenjevanja vključena v celoti ali prek reprezentativnega vzorca.

Ocena pomembnosti vpliva Skupine Javni holding na ljudi in okolje temelji na vplivih, ki jih je mogoče pričakovati zaradi našega poslovanja, doseganja ciljev in rezultatov v okviru lastnih dejavnosti družb skupine in z vidika celotne vrednostne verige. Vplive smo razvrstili glede na tri časovne intervale (kratkoročni, srednjeročni in dolgoročni) ter glede na poslovne odnose (lastna dejavnost in vrednostna veriga). Vplivi so lahko negativni ali pozitivni ter dejanski ali morebitni.

Pri dejanskih negativnih vplivih pomembnost temelji na njihovi resnosti, pri morebitnih negativnih vplivih pa na kombinaciji resnosti in verjetnosti njihovega nastanka. Resnost vpliva ocenjujemo glede na njegovo razsežnost, obseg in nepopravljiv značaj.

Pri pozitivnih vplivih pomembnost temelji na razsežnosti in obsegu (za dejanske vplive) oziroma na razsežnosti, obsegu in verjetnosti (za morebitne vplive). V skladu z določenimi ocenjevalnimi lestvicami smo vplive najprej ocenili, nato pa prednostno razvrstili glede na dosežene ocene.

Tveganja in priložnosti

Za opredelitev, ocenjevanje in prednostno razvrstitev tveganj in priložnosti smo uporabili seznam opredeljenih vplivov, prek katerih bi lahko dejavniki v zunanjem okolju pomenili tveganje in/ali priložnost za našo skupino. Pri tem smo upoštevali povezave vplivov in odvisnosti s tveganji in priložnostmi, ki lahko izhajajo iz teh učinkov ter vključili naša lastna, že prepoznana tveganja vseh družb, povezanih v Skupino Javni holding, s področja okolja, družbe in upravljanja, ki imajo finančne učinke, ter analizo podnebnih sprememb, scenarijske analize in analizo odpornosti. Poleg tega smo uporabili seznam podpodtem, ki so del standardov ESRS, in druge dokumente, ki smo jih že navedli pri opredelitvi vplivov.

Na tej osnovi smo v prvem letu poročanja oblikovali širši seznam potencialnih tveganj in priložnosti. Trajnostna zadeva je s finančnega vidika pomembna, če povzroči pomembne finančne učinke ali če se lahko razumno pričakuje, da jih bo povzročila. To velja, če zaradi trajnostne zadeve nastanejo ali lahko nastanejo tveganja ali priložnosti, ki pomembno vplivajo oziroma se lahko razumno pričakuje, da bodo pomembno vplivale na razvoj in finančni položaj posamezne družbe ali celotne Skupine Javni holding, na finančno uspešnost, denarne tokove, dostop do financiranja ali stroške kapitala v kratko-, srednje- ali dolgoročnem obdobju.

Tveganja in priložnosti Skupine Javni holding lahko izhajajo iz preteklih ali prihodnjih dogodkov. Finančna pomembnost trajnostne zadeve ni omejena zgolj na dejavnike, ki so pod

²⁰ GRI – Global Reporting Initiative

²¹ SASB – Sustainability Accounting Standards Board (Odbor za standarde računovodskega poročanja o trajnosti)

neposrednim nadzorom Skupine Javni holding, ampak vključuje tudi informacije o pomembnih tveganjih in priložnostih, povezanih s poslovnimi odnosi, ki presegajo obseg konsolidacije, uporabljen pri pripravi računovodskih izkazov.

Pomembnost tveganj in priložnosti, ki so jo ocenili strokovnjaki Skupine Javni holding, je bila določena na podlagi kombinacije verjetnosti nastanka finančnih učinkov in njihovega potencialnega obsega. Pri finančnih pragovih razvrščanja smo uporabili finančne lestvice, ki jih sicer uporabljamo za ocenjevanje tveganj, s čimer zagotavljamo holistični pristop k upravljanju tveganj in priložnosti v Skupine Javni holding.

V tem segmentu nismo izvedli posvetovanja z zunanjimi deležniki, saj ocenjevanje finančnih posledic zunanjih trajnostnih vplivov zahteva specializirano in poglobljeno znanje, s katerim naši zunanji deležniki ne razpolagajo.

V metodologiji ocene dvojne pomembnosti smo določili postopke odločanja in notranje kontrole, za katero je odgovorno vodstvo posamezne družbe. Po zaključku postopka ocenjevanja je dvojno pomembnost pregledala ekspertna skupina. Končno oceno je pregledal in potrdil direktor obvladujoče družbe Javni holding, z njo pa se je seznanila tudi revizijska komisija nadzornega sveta in nadzorni svet.

Skupina Javni holding ima celovito integriran sistem upravljanja tveganj, ki vključuje tudi postopke za opredelitev, ocenjevanje in upravljanje vplivov in tveganj.

Naš sistematični pristop k opredelitvi, ocenjevanju in upravljanju priložnosti, ki podpira trajnostni razvoj ter ustvarja vrednost za deležnike, zajema holistično analizo številnih dejavnikov iz zunanjega okolja, ki vplivajo na naše poslovanje. Ocenjevanje priložnosti temelji na analizah poslovanja, oceni stroškovne učinkovitosti ter skladnosti s trajnostno strategijo Skupine. Identificirane priložnosti vključujemo v strateške poslovne načrte z namenom ustvarjanja višje dodane vrednosti za deležnike, širitve poslovanja, izboljšanja poslovne uspešnosti in povečanja odpornosti poslovanja, tudi z vidika zelenega prehoda in podnebnih sprememb.

V postopku opredelitve, ocenjevanja in upravljanja pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti smo uporabili različne vhodne parametre, kot so analize, ocene in lestvice naših sistemov upravljanja, mnenja in ocene deležnikov ter analize in ocene zunanjega strokovnega okolja v naši panogi in vrednostnih verigah.

Ocena dvojne pomembnosti

Podtema Vplivi, tveganja, priložnosti	Pozitivni, negativni	Nastanek v vrednostni verigi			Trend (kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno)
		Nižje	Lastna dejavnost	Višje	
Okolje					
E1 Podnebne spremembe					
Blažitev podnebnih sprememb Ogljični odtis lastne dejavnosti - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Dejanski vpliv 	X	X	X	Trend upada
Blažitev podnebnih sprememb - JP VOKA SNAGA d.o.o. - I . OSKRBA S PITNO VODO: optimizacija vodovodnega sistema, kjer prihaja do energetske optimizacije črpanja vode – povezava z E3; - II. ODVAJANJE: ukrepi za učinkovito rabo energije pri procesu odvajanja - III. ODPADKI: pretvorba deponijskega plina in bioplina v električno energijo - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. Zniževanje ogljičnega odtisa z investicijskimi projekti v proizvodnji in distribuciji	Dejanski in morebitni vpliv 	X	X	X	Trend rasti
Blažitev podnebnih sprememb Stroški prehoda na tehnologije z nižjimi emisijami - JP VOKA SNAGA d.o.o. - LPP d.o.o.	Tveganje 	X	X	X	Trend rasti
Energija: obnovljivi viri energije - JP VOKA SNAGA d.o.o. III. ODPADKI - anaerobna fermentacija na RCERO za proizvodnjo bioplina ob 55 % rabi obnovljivih virov - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. Zamenjava premoga s plinom (70 %), ki je bistveno okoljsko čistejši, a še vedno fosilni energent - LPP d.o.o. Vozni park na fosilno gorivo	Dejanski vpliv 	X	X	X	Enakomeren trend
Energija: obnovljivi viri energije ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. Tveganje dobave netrajnostne biomase (lesnih sekancev)	Dejanski in morebitni vpliv 	X	X	X	Trend upada
Energija: obnovljivi viri energije - JP VOKA SNAGA d.o.o. II. ODVAJANJE: energija iz sonca, bioplin III. ODPADKI - anaerobna fermentacija na RCERO - proizvodnja bioplina in pridobivanje energije iz sonca - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. Povečevanje deleža obnovljivih virov energije: - soproduktni blok s kotlom na lesno biomaso v TE-TOL, - toplarna na odpadke (TEO), - velika toplotna črpalna, ki bo uporabljala toploto reke Ljubljanice, - polje solarnih zbiralnikov, skupaj s sezonskim hranilnikom toplote.	Dejanski vpliv 	X	X	X	Trend rasti
Energija: obnovljivi viri energije Rešitve za shranjevanje energije ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o.	Priložnost 	X	X	X	Trend rasti
E2 Onesnaževanje					
Onesnaževanje vode Onesnaževanje vode zaradi lastne dejavnosti JP VOKA SNAGA d.o.o. II. ODVAJANJE: čiščenje odpadne vode - poplave iz kanalizacijskega sistema	Dejanski vpliv 		X		Enakomeren trend

Podtema Vplivi, tveganja, priložnosti	Pozitivni, negativni	Nastanek v vrednostni verigi			Trend (kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno)
		Nižje	Lastna dejavnost	Višje	
III. ODPADKI: zaradi predelave odpadkov nastaja odpadna podzemna in površinska voda; vplivi padavinskih voda na onesnaževanje vode - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. Povzročitev emisij snovi v vodo zaradi: - priprave tehnološke vode in - zaradi načina hlajenja vode (pretočni hladilni sistem). - LPP d.o.o. Onesnaževanje vode iz dejavnosti; za zmanjševanje vplivov nameščenimi lovilci maščob na izpuštih					
Onesnaževanje zraka - JP VOKA SNAGA d.o.o. II. ODVAJANJE: pri dejavnosti nastajajo emisije snovi v zrak - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. Vplivi iz dejavnosti: nastajanje dima, prašenje - LPP d.o.o. - Izpust snovi v zrak zaradi zgorevanja iz premičnih virov; - izpusti snovi iz ličarske delavnice	Dejanski vpliv 		X	X	Enakomeren trend
Onesnaževanje prsti - JP VOKA SNAGA d.o.o. III. ODPADKI: vpliv odlagališča na prst/tla - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. Iz dejavnosti nastajajo emisije snovi v tla in vode - LPP d.o.o. V dejavnosti prihaja do izlivov olja na cestah	Dejanski in morebitni vpliv 		X		Enakomeren trend
Hrup – lastna specifična - JP VOKA SNAGA d.o.o. II. ODVAJANJE: nastaja hrup pri izvajanju dejavnosti III. ODPADKI: nastaja hrup pri izvajanju dejavnosti - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. V dejavnosti nastaja hrup na lokacijah TETOL in TOŠ - LPP d.o.o. - Pri izvajanju dejavnosti nastaja hrup - Ekstremni hrupa se obvladujejo - dnevni/večerni hrup v mejah	Dejanski vpliv 		X	X	Enakomeren trend
E3 Vodni in morski viri					
Poraba vode - JP VOKA SNAGA d.o.o. II. ODVAJANJE: pri dejavnosti prihaja do porabe vode III. ODPADKI: pri dejavnosti prihaja do porabe vode - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - Poraba vode iz vodnjakov - izgube vode zaradi puščanja omrežja - LPP d.o.o. - Odjem iz javnega vodovoda za sanitarije - Pranje vozil z 70-80 % prečiščenjem vode	Dejanski vpliv 		X	X	Enakomeren trend
Odvzemi vode - JP VOKA SNAGA d.o.o. I. OSKRBA: velik odvzem vode v skladu z vodnimi dovoljenji II. ODVAJANJE: odvzem za tehnološko vodo - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - Za dejavnost se izvaja odvzem vode iz dveh vodnjakov - odvzem vode iz reke Ljubljanica - odvzem vode iz javnega vodovoda	Dejanski vpliv 		X		Enakomeren trend
Odvajanje vode v vodna telesa - JP VOKA SNAGA d.o.o. II. ODVAJANJE: očiščena porabljena voda (tudi padavinske vode) se vrne v okolje III. ODPADKI: odpadna padavinska voda se odvaja v vodna telesa, kadar ustreza parametrom; očiščena odpadna voda iz odlagališča in obdelave odpadkov se odvaja v kanalizacijo preko dveh čistilnih naprav - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o.	Dejanski vpliv 		X		Enakomeren trend

Podtema Vplivi, tveganja, priložnosti	Pozitivni, negativni	Nastanek v vrednostni verigi			Trend (kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno)
		Nižje	Lastna dejavnost	Višje	
Črpanje vode iz Ljubljane in vračanje toplotno onesnažene vode nazaj LPP d.o.o. Odvajanje odpadne vode preko kanalizacijskega sistema					
E5 Raba virov in krožno gospodarstvo					
Odtoki virov - JP VOKA SNAGA d.o.o. Izvajalci podaljšane proizvajalčeve odgovornosti - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - Stranski proizvod pepel se uporabi kot gradbeni material - odvečna toplota se uporabi za namene daljinskega ogrevanja - LPP d.o.o. - Odprodaja barvnih kovin (aluminij, jeklo) kot surovine (prodaja na trg); - kompleti prve pomoči s pretečenimi veljavnostmi se podarijo Rdečemu križu	Dejanski vpliv 		X	X	Trend rasti Trend upada Enakomeren trend
Odpadki ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. Ponovna uporaba odpadkov: železo, papir, gradbeni odpadki	Dejanski vpliv 		X	X	Trend upada
Odpadki - JP VOKA SNAGA d.o.o. - I. OSKRBA S PITNO VODO: nastanek odpadkov iz dejavnosti - II. ODVAJANJE: nastanek odpadkov iz dejavnosti - III. ODPADKI: nastanek odpadkov iz dejavnosti - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. Nastajanje odpadkov iz dejavnosti - LPP d.o.o. Nastanek odpadkov v dejavnosti; - prevzem odpadkov s strani dobaviteljev nazaj (odpadni čistilci, odpadno olje, mastne krpe; absorbenti)	Dejanski vpliv 		X	X	Enakomeren trend
Družba S1 Lastni zaposleni					
Varnost zaposlitve - Prevladujejo pogodbe za nedoločen čas; varnost zaposlitve je na prvem mestu - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Dejanski vpliv 		X		Trend upada
Delovni čas Narava dejavnosti zahteva delo v izmenah za določen segment zaposlenih - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Dejanski vpliv 		X		Enakomeren trend
Delovni čas Urejen delovni čas - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Dejanski vpliv 		X		Enakomeren trend
Delovni čas Odhod ključnih kadrov zaradi nezadovoljstva z delovnim časom, nezmožnost zagotovitve zadostnega števila kompetentnih oz. ustreznih novo zaposlenih za izvajanje dejavnosti družbe zaradi zahtevanega delovnega časa, nezavzetost zaposlenih zaradi nezadovoljstva z delovnim časom - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Tveganje 		X		Enakomeren trend

Podtema Vplivi, tveganja, priložnosti	Pozitivni, negativni	Nastanek v vrednostni verigi			Trend (kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno)
		Nižje	Lastna dejavnost	Višje	
Dostojne plače Nihče nima plače pod minimalno, so dostojne - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Dejanski vpliv 		X		Enakomeren trend
Socialni dialog Na visokem nivoju redna komunikacija s sindikati in svetom delavcev - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Dejanski vpliv 		X		Enakomeren trend
Svoboda združevanja, obstoj svetov delavcev ter pravice delavcev do obveščenosti, posvetovanja in udeležbe Visoka stopnja svobode in pravic - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Dejanski vpliv 		X		Enakomeren trend
Kolektivna pogajanja, vključno z deležem delavcev, za katere veljajo kolektivne pogodbe Zagotovljena visoka raven sodelovanja in velik obseg delavcev - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Dejanski vpliv 		X		Enakomeren trend
Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja Sistemski ukrepi za usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Dejanski vpliv 		X		Enakomeren trend
Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja Odhod ključnih kadrov in nezmožnost zagotovitve zadostnega števila kompetentnih oz. ustreznih novo zaposlenih za izvajanje dejavnosti družb zaradi težjega usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Tveganje 		X		Enakomeren trend
Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja LPP d.o.o. Delovni proces zahteva delo med vikendi za določena delovna mesta	Dejanski vpliv 		X		Enakomeren trend
Zdravje in varnost Poskrbljeno za zdravje in varnost pri celotnem poslovanju z uporabo zaščitnih sredstev, izobraževanjem, preventivnimi pregledi, medicinsko programiranim aktivnim oddihom - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Dejanski vpliv 		X		Enakomeren trend
Zdravje in varnost - JP VOKA SNAGA d.o.o. - Dejavnosti na terenu z višjo stopnjo tveganja, - obdelava odpadkov in CCN sta eksplozijsko območje - LPP d.o.o. - V delavnicah večja izpostavljenost kostno-mišičnih obolenj; - vozniki so izpostavljeni stresu	Dejanski vpliv 		X		Enakomeren trend
Zdravje in varnost Nezgodna pri delu - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Tveganje 		X		Enakomeren trend
Usposabljanje ter razvoj znanj in spretnosti	Dejanski vpliv		X		Enakomeren trend

Podtema Vplivi, tveganja, priložnosti	Pozitivni, negativni	Nastanek v vrednostni verigi			Trend (kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno)
		Nižje	Lastna dejavnost	Višje	
Celovito upravljanje usposabljanja, pridobivanje znanj, veščin, kompetenc zaposlenih - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.					
Usposabljanje ter razvoj znanj in spretnosti Nekakovostna izobraževanja - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Tveganje 		X		Enakomeren trend
Odhod ključnih kadrov in pomanjkanje – lastna specifika - Veliko zaposlenih izpolnjuje pogoje za upokožitev; - pomanjkanje kompetentnih zaposlenih; - slabši prenos znanja na mlajše sodelavce - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Dejanski vpliv 		X		Trend upada
Neustrezna motiviranost in pripadnost, vključno z nepravočasnim prenosom znanja - lastna specifika - VOKA SNAGA d.o.o. Tvegana dejavnost z nižjo stopnjo motivacije zaposlenih - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - Povezano z odhodi ključnih kadrov, zaradi velike fluktuacije na določenih delovnih mestih	Dejanski vpliv 		X		Enakomeren trend
Razmere na trgu dela – lastna specifika Pomanjkanje določenih strokovnih profilov, ki so ključni za izvajanje dejavnosti - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Tveganje 		X		Enakomeren trend
Demografske spremembe – lastna specifika Naraščanje pomanjkanja delovne sile zaradi demografskih sprememb vpliva na odhod ključnih kadrov, nepripravljenost zaposlenega za učenje in manjše zavzetosti zaposlenih - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Tveganje 		X		Enakomeren trend
Družba S3 Prizadete skupnosti					
Vplivi, povezani z varnostjo - JP VOKA SNAGA d.o.o. - Vpliv na varnost življenjskega okolja: prvi, ki odkrijejo onesnaženost v prostoru - Zanesljiva in varna oskrba odjemalcev. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. Zanesljiva in varna oskrba odjemalcev. - LPP d.o.o. Zaradi dejavnosti je na cestah manj osebnih vozil, kar pozitivno vpliva na manj nesreč, pretočnost prometa idr.	Dejanski vpliv 		X	X	Enakomeren trend
Vplivi, povezani z varnostjo LPP d.o.o. Dogajajo se prometne nesreče	Dejanski in morebitni vpliv 		X	X	Enakomeren trend
Sodelovanje z lokalno skupnostjo/ sponzorstva in donacije – lastna specifika - Družbeno odgovoren odnos do lokalne skupnosti z vseh vidikov - Nenehen dialog z lokalno skupnostjo - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Dejanski vpliv 		X	X	Enakomeren trend

Podtema Vplivi, tveganja, priložnosti	Pozitivni, negativni	Nastanek v vrednostni verigi			Trend (kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno)
		Nižje	Lastna dejavnost	Višje	
Družba					
S4 Potrošniki in končni uporabniki					
Svoboda izražanja Več kanalov dvosmernega komuniciranja, zelo pomemben odnos z odjemalci storitev - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Dejanski vpliv 		X	X	Enakomeren trend
Dostop do (kakovostnih) informacij Večkanalen dostop do informacij in protokoli obveščanja: izobraževanje, ozaveščanje, ogledi objektov idr. - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Dejanski vpliv 		X	X	Enakomeren trend
Zdravje in varnost - JP VOKA SNAGA d.o.o. Izredni dogodki, ki imajo potencialno negativne vplive na zdravje uporabnikov - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. Lahko pride do uhajanje plina pri končnih odjemalcih; v večini primerov ga povzroči tretja oseba, tudi nepooblaščen izvajalci	Dejanski in morebitni vpliv 		X	X	Enakomeren trend
Zdravje in varnost - JP VOKA SNAGA d.o.o. Nenehna skrb za varnost in zdravje uporabnikov je del dejavnosti (zelene površine - otroška igrišča, zdrava pitna voda, reden odvoz odpadkov) - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. Vse dejavnosti se izvajajo z visoko mero varnosti in skrbi za zdravje uporabnikov. Če se ugotovi, da ni zadostnih varnostnih funkcij, se del dejavnosti zapre do ureditve - LPP d.o.o. - Skrb za prometno varnost, - režim proti kajenju na avtobusih, - skrb za ustrezne mikroklimatske razmere na avtobusih, - ozaveščanje voznikov, spremljanje načina vožnje	Dejanski vpliv 		X	X	Enakomeren trend
Varnost osebe ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. Naprave delujejo v skladu z v zahtevami, certifikati	Dejanski vpliv 		X	X	Enakomeren trend
Dostop do proizvodov in storitev ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. Nezmožnost priklopa določenih odjemalcev: - na lokaciji ni omrežja, - kjer obstaja daljinsko ogrevanje, ni mogoč priklop na zemeljski plin	Dejanski vpliv 		X	X	Enakomeren trend
Dostop do proizvodov in storitev - JP VOKA SNAGA d.o.o. - Klančine za dostope v določene zgradbe; - vzdrževanje javnih površin na otroških igriščih: nameščajo se igrala za gibalno ovirane; - prilagoditve spletne strani za slabovidne in gibalno ovirane - LPP d.o.o. Vse oviranosti so upoštevane, - s stališča slabovidnega živahne barve opreme na avtobusih, - aplikacije za slabovidne, internet prilagojen, - prostor za invalidski voziček, mamice, nosečnice	Dejanski vpliv 		X	X	Enakomeren trend
Odgovorne tržne prakse - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. Poslovanje usklajeno z odgovorno tržno prakso na področju energetske zakonodaje, varstva potrošnikov, GDPR in dr. - LPP d.o.o.	Dejanski vpliv 		X	X	Enakomeren trend

Podtema Vplivi, tveganja, priložnosti	Pozitivni, negativni	Nastanek v vrednostni verigi			Trend (kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno)
		Nižje	Lastna dejavnost	Višje	
Poslovanje usklajeno z odgovorno tržno prakso na področju GJS, določene storitve so nadstandardne: Urban, posebne linije za ranljive skupine (npr.: smer UKC, Žale), prevoz na klic					
Upravljanje G1 Poslovno ravnanje					
Korporativna kultura Razvita korporativna kultura, ki temelji na Etičnem kodeksu - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Dejanski vpliv 	X	X	X	Enakomeren trend
Korporativna kultura LPP d.o.o. Negativni vpliv je pomanjkanje zanimanja mladih za poklice, potrebne za dejavnost družbe; spreminjanje vrednot mladih. Izziv je širša skrb za spoštovanje človekovih pravic	Dejanski vpliv 	X	X	X	Trend rasti
Upravljanje odnosov z dobavitelji, vključno s plačilnimi praksami Zamude pri plačilih - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Dejanski vpliv 	X	X		Enakomeren trend
Kibernetska varnost – lastna specifika Odtokanje informacij, onemogočanje storitev; vdor v informacijski sistem, kršenje zakonodaje / skladnosti - JHL d.o.o. - JP VOKA SNAGA d.o.o. - ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o. - LPP d.o.o.	Tveganje 		X		Trend rasti

IRO-2 – Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi podjetja o trajnostnosti²²

Podatkovne točke, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU (Uredba o taksonomiji), objavljamo na strani 109.

Razkritje seznama zahtev za razkritje ESRS, ki so bile izpolnjene pri pripravi poročila o trajnostnosti na podlagi rezultatov ocene pomembnosti, objavljamo na koncu poročila o trajnostnosti stran 278-280.

Prag pomembnosti smo na lestvici od 1 do 5 določili pri vrednosti 2.

Pomembne informacije, ki jih je treba razkriti v zvezi s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi, smo določili v skladu z zahtevami ESRS 2 – Splošna razkritja ter tematskimi standardi ESRS (tj. vse določene zahteve po razkritju in podatkovne točke). Razkrili smo tudi dodatne informacije, specifične za našo Skupino, če pomembna trajnostna zadeva ni zajeta v ESRS ali v njem ni dovolj podrobno razčlenjena. Te informacije razkrivamo, če smo jih v okviru ocene pomembnosti prepoznali kot pomembne glede na enega ali več naslednjih vidikov: pomen informacij glede na zadevo, ki jo prikazujejo ali pojasnjujejo, zmožnost teh informacij, da zadostijo potrebam uporabnikov pri odločanju, vključno s potrebami primarnih uporabnikov splošnega računovodskega poročanja, in/ali potrebami uporabnikov, katerih glavni interes so informacije o naših vplivih.

²² ESRS2 IRO-2 56, 59

3.2 Okoljske informacije

3.2.1 Razkritja v skladu s členom 8 Uredbe 2020/852 (uredba o taksonomiji)

Uredba (EU) 2020/852 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 18. junija 2020 o vzpostavitvi okvira za spodbujanje trajnostnih naložb ter spremembi Uredbe (EU) 2019/2088 (v nadaljevanju EU Taksonomija) določa merila za ugotavljanje, ali se gospodarska dejavnost šteje kot okoljsko trajnostna, za namene določitve stopnje okoljske trajnostnosti naložbe. EU taksonomija v 9. členu opredeli šest okoljskih ciljev, in sicer:

1. blažitev podnebnih sprememb (BPS);
2. prilagajanje podnebnim spremembam (PSS);
3. trajnostna raba ter varstvo vodnih in morskih virov (VMV);
4. prehod na krožno gospodarstvo (KG);
5. preprečevanje in nadzorovanje onesnaževanja (NO);
6. varstvo in ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov (BRE).

Gospodarska dejavnost se šteje za sprejemljivo za taksonomijo, če je opisana v delegiranih aktih ne glede na to, ali opredeljena gospodarska dejavnost izpolnjuje katerokoli ali vsa tehnična merila za pregled, določena v naslednjih delegiranih aktih: Podnebni delegirani akt (EU) 2021/2139, Komplementarni podnebni delegirani akt (EU) 2022/1214, sprememba Podnebnega delegiranega akta (EU) 2023/2485 ter Okoljski delegirani akt (EU) 2023/2486.

Dejavnost je usklajena s taksonomijo, če poleg tega izpolnjuje tehnična merila za pregled dejavnosti, tako za bistven prispevek k zadevnemu okoljskemu cilju, kot za ne bistveno škodovanje ostalim okoljskim ciljem t.i. načelo DNSH (angl. DNSH – do no significant harm), in če podjetje pri izvajanju takih dejavnosti sledi minimalnim zaščitnim ukrepom v smislu EU-taksonomije na področju človekovih pravic in pravic iz dela, obdavčenja, poštene konkurence ter korupcije.

V letu 2025 je bil na ravni EU sprejet t. i. sveženj Omnibus, ki uvaja določene poenostavitve in zmanjšanje administrativnih bremen na področju trajnostnega poročanja, vključno z dopolnitvami okvira EU taksonomije. Skupina Javni holding je pri pripravi razkritij v zvezi z EU taksonomijo za poslovno leto 2025 uporabila določbe delegiranih aktov, veljavnih na dan poročanja, ter ohranila enak pristop in obseg razkritij kot v preteklem poročevalskem obdobju, z namenom zagotavljanja primerljivosti podatkov skozi čas. Skupina Javni holding se ni odločila za predčasno uporabo sprememb iz Delegirane uredbe (EU) 2026/73 o dopolnitvi Uredbe (EU) 2020/852 glede razkritij po členu 8, ki je bila objavljena v Uradnem listu EU dne 8. januarja 2026, in bo navedene spremembe, vključno s posodobljenimi poročevalskimi predlogami, upoštevala v prihodnjih poročevalskih obdobjih, skladno z zahtevami glede začetka njihove uporabe.

Skladno z 8. členom EU taksonomije morajo nefinančna podjetja razkriti najmanj tri kazalnike, in sicer delež prihodkov, naložb v osnovna sredstva (CapEx) ter naložb v obratna sredstva (OpEx), povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki se štejejo kot okoljsko trajnostne, v skupnih prihodkih, naložbah v osnovna in obratna sredstva. Medtem, ko kazalnik prihodkov omogoča statično oceno prispevka posamezne družbe k okoljskim ciljem, CapEx in OpEx omogočata dinamičen in v prihodnost usmerjen pogled na načrte družbe za prehod k okoljsko sprejemljivim dejavnostim. Vsebina in prikaz informacij, ki jih je treba razkriti na podlagi navedenih odstavkov, vključno z metodologijo, ki jo je treba uporabiti, so določeni v Delegiranem aktu o razkritjih (EU) 2021/2178.

Ocena sprejemljivosti za EU taksonomijo za poslovno leto 2025

Družbe Skupine Javni holding smo v letu 2025 opravile ponoven pregled svojih dejavnosti ter skupno opredelile dvajset (20) za EU taksonomijo sprejemljivih dejavnosti, kar je enako število dejavnosti kot v letu 2024, vendar za leto 2025 ne poročamo v zvezi z dejavnostjo BPS 9.2 Poklicne storitve, povezane z energijsko učinkovitostjo stavb, kar je pojasnjeno v nadaljevanju. V primerjavi z letom 2024 smo identificirali novo taksonomsko sprejemljivo dejavnost BPS 3.1. Dejavnost proizvodnja vodika. V letu 2025 je zaradi sprememb pri zajemu odhodkov vključenih v taksonomski OpEx, kar razkrivamo v poglavju Izračun kazalnikov, izločena dejavnost BPS 9.2. Poklicne storitve, povezane z energijsko učinkovitostjo stavb, ki se nanaša na dejavnost energetskega svetovanja v okviru družbe Energetika Ljubljana. Zaradi izločitve dejavnosti je bil ustrezno izveden preračun KPI prihodki in OpEx za leto 2024, s čimer zagotavljamo primerljivost podatkov med leti. V obeh primerih je razlika taksonomskega kazalnika nematerialna in predstavlja znižanje taksonomskih prihodkov za 0,07 % vseh prihodkov Skupine JHL oziroma znižanje naložb v obratna sredstva za 1,35 % celotnega OpEx Skupine JHL. V preteklem letu, je bilo izvajanje posamezne taksonomske dejavnosti, z izjemo upravljanja sončnih elektrarn, praviloma vezano na posamezno odvisno družbo. V letu 2025 se začnejo dejavnosti, povezane z brezemisijem prometom (e-vozila in infrastruktura za omogočanje prometa s temi vozili), izvajati tudi v drugih družbah.

Energija

V sektorju energija odvisna družba Energetika Ljubljana ustvarja prihodke s proizvodnjo električne energije iz sonca, izvajanjem gospodarske javne službe (GJS) distribucija in dobava toplote v Mestni občini Ljubljana, pri čemer je bilo v letu 2025 40,6 % proizvedene tudi z visoko učinkovito soproizvodnjo z uporabo zemeljskega plina.

- BPS 3.1. Proizvodnja vodika

Na lokaciji plinarne Koseze, kjer je bila v letu 2025 zgrajena fotovoltaična elektrarna moči 2 MW, bo izvedena gradnja postrojenja za proizvodnjo in skladiščenje zelenega vodika, kar ustreza opisu dejavnosti 3.1 Proizvodnja vodika. Proizvedeni vodik bo namenjen javni polnilnici v Stanežičah za potrebe avtobusov, tovornih in osebnih vozil. V letu 2025 so naložbe v osnovna sredstva znašale 10.465 EUR.

- BPS 4.1. Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije

Družba Energetika Ljubljana je postavila sončno elektrarno na strehi poslovne stavbe Verovškova 62 že leta 2009, družba VOKA SNAGA pa leta 2014. Izvedba sončne elektrarne ustreza opisu dejavnosti 4.1. Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije, ki je gradnja ali upravljanje objektov za proizvodnjo električne energije z uporabo fotovoltaične tehnologij. Z dejavnostjo se proizvaja električna energija z uporabo fotovoltaične tehnologije, s čimer izpolnjuje merilo za bistven prispevek k blaženju podnebnih sprememb. Podpora BORZEN-a za proizvedeno električno energijo se je je konec leta 2024 za družbo Energetika Ljubljana iztekla, medtem ko je družba VOKA SNAGA v letu 2025 prejela prihodek v višini 9.502 EUR. V letu 2025 so v družbi Energetika Ljubljana znašale naložbe v osnovna sredstva za izvedbo sončne elektrarne v Kosezah in na Verovškovi 70, 2.062.375 EUR. Naložbe v obratna sredstva so znašale 1.900 EUR.

- BPS 4.15 Distribucija daljinskega ogrevanja/hlajenja

Izvajanje gospodarske javne službe (GJS) distribucija in dobava toplote ustreza opisu dejavnosti 4.15 Distribucija daljinskega ogrevanja/hlajenja, ki je gradnja, obnavljanje in upravljanje cevovodov in z njimi povezane infrastrukture za distribucijo energije za ogrevanje in hlajenje, ki se konča na razdelilni transformatorski postaji ali v toplotnem izmenjevalniku.

Ustreza tudi opredelitvi sistemov učinkovitega daljinskega ogrevanja in hlajenja iz člena 2 (41) Direktive 2021/27/EU, hkrati dejavnost pomeni spremembo na nižji temperaturni režim. S tem so izpolnjena merila za bistven prispevek k blaženju podnebnih sprememb. Prihodki v višini 97.864.272 EUR v letu 2025 so usklajeni s prihodki iz energetske dejavnosti proizvodnja vroče vode ter GJS distribucija vroče vode, pri čemer so izločene tržne dejavnosti (proizvodnja pare) ter medsebojni prometi družb v Skupini Javni holding. Naložbe v osnovna sredstva v letu 2025 so znašale 5.685.918 EUR in predstavljajo investicije v obnovo in razvoj proizvodnih virov ter omrežja daljinskega ogrevanja, naložbe v obratna sredstva pa 7.503.574 EUR, od tega je 89 % povezano s stroški storitev in materiala za tekoče vzdrževanje.

- BPS 4.30 Soproizvodnja toplote/hladu in električne energije z visokim izkoristkom iz fosilnih plinastih goriv

Proizvodnja toplote, pare in električne energije iz naprave SPTE TOŠ ter v letu 2025 zaključena investicija v plinsko-parno enoto PPE-TOL, ustrezata opisu dejavnosti 4.30 Soproizvodnja toplote/hladu in električne energije z visokim izkoristkom iz fosilnih plinastih goriv, ki predstavlja gradnjo, obnovo in upravljanje objektov za soproizvodnjo toplote/hladu in električne energije z uporabo fosilnih plinastih goriv. Prihodki od prodaje so skupaj znašali 79.352.935 EUR, od tega so prihodki od prodaje električne energije znašali 67.760.705 EUR (vključujejo prihodke prodaje pasovne električne energije po pogodbah iz PPE-TOL (v višini 47.229.357 EUR), prihodke iz naslova obratovalne podpore za proizvodnjo električne energije iz SPTE TOŠ in PPE-TOL (skupaj 14.834.030 EUR) ter prihodke od prodaje električne energije iz visoko učinkovite soproizvodnje končnim uporabnikom (v višini 5.697.318 EUR) ter od prodaje pare (v višini 11.592.230 EUR). Prihodki od prodaje vroče vode iz visoko učinkovitih naprav (PPE-TOL in SPTE TOŠ) na zemeljski plin so že zajeti v prihodkih dejavnosti 4.15 Distribucija daljinskega ogrevanja/hlajenja, skladno z razmejitvijo med posameznimi profitnimi centri in zaradi preprečevanja dvojnega štetja niso vključeni v prihodke iz visoko učinkovitih SPTE naprav na zemeljski plin. V letu 2024 bistveni del prihodkov, ki se upošteva v letu 2025 in se nanaša predvsem na pričetek polnega obratovanja PPE-TOL od prevzema objekta v maju 2025, še ni bil vključen. Zaradi zagotavljanja primerljivosti podatkov je bil zato izveden popravek taksonomskih prihodkov za leto 2024. Sprememba ima bistven vpliv na taksonomski kazalnik. Naložbe v osnovna sredstva povezana z izgradnjo in dokončanjem naprave PPE-TOL so znašale 10.477.828 EUR, medtem ko so naložbe v osnovna sredstva povezane s SPTE TOŠ znašale 18.027 EUR, skupaj 10.465.855 EUR. Naložbe v obratna sredstva so se v letu 2025 v primerjavi s predhodnim letom zaradi pričetka poskusnega obratovanja PPE TOL bistveno povešale, in sicer za 711 %. V letu 2025 so naložbe v obratna sredstva znašale 686.578 EUR, pri čemer gre skoraj v celoti (99.9 %) za stroške tekočega vzdrževanja. Naložbe v obratna sredstva povezane s proizvodnjo vroče vode so evidentirane v okviru izvajanja 4.15 Distribucija daljinskega ogrevanja/hlajenja in zaradi preprečevanja dvojnega štetja pri dejavnosti SPTE na zemeljski plin niso upoštevane.

- BPS 4.5 Proizvodnja električne energije iz vodne energije

Projekt energetske izrabe Ljubljaničice predvideva gradnjo plovne infrastrukture in malih pretočnih hidroelektrarn s ciljem vzpostavitve krožne plovne poti po Ljubljani in ustreza opisu dejavnosti 4.5 Proizvodnja električne energije iz vodne energije, ki je gradnja ali upravljanje objektov za proizvodnjo električne energije, ki proizvajajo električno energijo iz vodne energije. Načrtovana investicija za proizvodnjo električne energije bo pretočna hidroelektrarna in ne bo imela umetnega zbiralnika. V letu 2025 je bilo za pripravo strokovnih podlag za OPPN namenjenih 268.928 EUR naložb v osnovna sredstva.

- BPS 4.20 Soproizvodnja toplote/hladu in električne energije iz bioenergije

Investicija v postavitev kotla za energijsko izrabo lesne biomase ustreza opisu dejavnosti 4.20 Soproizvodnja toplote/hladu in električne energije iz bioenergije, ki je gradnja in upravljanje obratov za soproizvodnjo toplote/hladu in električne energije izključno iz biomase, bioplina ali tekočega biogoriva, z izjemo soproizvodnje iz mešanice goriv iz obnovljivih virov in bioplina ali tekočega biogoriva. Za izvedbo projekta zamenjavo kotla 1 na lokaciji TE-TOL na novo gorivo – biomaso je bilo v letu 2025 namenjenih 227.664 EUR.

Dejavnosti oskrbe z vodo, ravnanja z odpadnimi vodami in odpadki in saniranja okolja

V sektorju dejavnosti oskrbe z vodo, ravnanja z odpadnimi vodami in odpadki in saniranja okolja, odvisna družba VOKA SNAGA pridobiva prihodke iz dejavnosti oskrbe s pitno vodo, ravnanjem s komunalno in padavinsko odpadno vodo ter zbiranjem in obdelavo odpadkov.

- BPS 5.1 Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje, čiščenje in distribucijo vode

Oskrba s pitno vodo je ena od osnovnih dejavnosti družbe VOKA SNAGA, ki zajema črpanje, prečrpavanje in hranjenje pitne vode, distribucijo pitne vode ter dobavo vode in ustreza dejavnosti 5.1 Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje, čiščenje in distribucijo vode. Večji del dejavnosti poteka v okviru gospodarske javne službe na območji šestih občin. Dejavnost zajema vse aktivnosti, ki so povezane z rednim obratovanjem in vzdrževanjem vodovodnih sistemov. V sklop dobave pitne vode sodi tudi umerjanje in zamenjava vodomero, ki zagotavlja pogoje za pridobivanje pravih podatkov o odvzemu pitne vode iz javnega vodovoda z namenom obračuna storitev. Hkrati pa dejavnost oskrbe s pitno vodo zajema tudi zdravstveno-higienski nadzor, katerega rezultat je dokazilo o učinkovitosti preventivnih ukrepov za zmanjševanje zdravstvenih in drugih tveganj, v vseh zgoraj navedenih aktivnostih. Vse navedene aktivnosti so povezane z upravljanjem sistemov za zbiranje, čiščenje in distribucijo vode. V dejavnosti oskrbe s pitno vodo je neto poraba energije za odvzem vode manjša od 0,5 kWh na kubični meter proizvedene vode za oskrbo. Prihodki iz dejavnosti za vse zgoraj navedene aktivnosti, še posebej prodajo pitne vode, so vezani na Uredbo o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih gospodarskih javnih služb varstva okolja (Ur. list RS, 87/12 s spremembami). Kot sprejemljivi se torej upoštevajo vsi prihodki dejavnosti oskrbe s pitno vodo v družbi VOKA SNAGA. Prihodki v letu 2025 so znašali 30.719.483 EUR. V letu 2025 je bilo v osnovna sredstva vloženo 576.893 EUR, ter 2.258.777 EUR v obratna sredstva. Naložbe v osnovna sredstva zajemajo naložbe v infrastrukturne objekte, pri čemer so izključene obnove (te sodijo v 5.2), naložbe v osnovna sredstva za izvajanje dejavnosti, investicije v razvoj infrastrukturnih objektov in nabave merilnikov.

- BPS 5.2 Obnova sistemov za zbiranje, čiščenje in distribucijo vode

V dejavnost oskrbe s pitno vodo sodijo tudi obnove sistemov za zbiranje in distribucijo pitne vode kar ustreza opisu dejavnosti 5.2 Obnova sistemov za zbiranje, čiščenje in distribucijo vode. Sama aktivnost obnov vodovodnih sistemov ne ustvarja prihodkov (vsi prihodki iz dejavnosti oskrbe s pitno vodo so zajeti pod postavko 5.1 Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje, čiščenje in distribucijo vode), so pa naložbe v osnovna sredstva takšne, da sodijo v sklop dejavnosti 5.2, saj v okviru dejavnosti oskrbe s pitno vodo obnavljamo sisteme za zbiranje in distribucijo vode, vključno z infrastrukturo za zbiranje, čiščenje in distribucijo vode za potrebe gospodinjstev in industrije. V osnovna sredstva smo v letu 2025 vložili 6.093.231 EUR. Gre za investicije oz. obnove infrastrukture omrežja.

- BPS 5.3 Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda

Ena od osnovnih dejavnosti družbe VOKA SNAGA je dejavnost ravnanja s komunalno in padavinsko odpadno vodo, ki ustreza opisu dejavnosti 5.3 Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda. V okviru te dejavnosti zagotavljamo storitve odvajanja in čiščenja komunalne in padavinske približno 310.000 prebivalcem na območju sedmih občin. Čiščenje odpadne vode poteka na CCN (Centralni čistilni napravi) Ljubljana in ostalih manjših čistilnih napravah. Poleg tega v okviru omenjene dejavnosti zagotavljamo storitve, povezane z greznicami in malimi komunalnimi čistilnimi napravami. Prihodki zajemajo vse prihodke na tej dejavnosti, saj je celotna dejavnost povezana z gradnjo, razširitvijo in predvsem upravljanjem centraliziranih sistemov odpadnih vod, vključno s kanalizacijskih omrežjem in čiščenjem, in so v letu 2025 znašali 28.250.521 EUR. Z dejavnostjo 5.3 so bila v letu 2025 povezana vlaganja v osnovna sredstva v višini 517.434 EUR, ter vlaganja v obratna sredstva v višini 1.739.011 EUR. Pri naložbah v osnovna sredstva se upoštevajo naložbe v infrastrukturne objekte ter naložbe v razvoj na področju odvajanja in čiščenja odpadnih voda, ki se nanaša na gradnjo ter upravljanje.

- BPS 5.4 Obnova sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda

V okviru dejavnosti ravnanja s komunalno in padavinsko odpadno vodo poteka tudi obnova sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda, ki ustreza opisu dejavnosti 5.4 Obnova sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda. Dejavnost ne ustvarja prihodkov, saj so vsi prihodki v dejavnosti ravnanja s komunalno in padavinsko odpadno vodo vključeni med prihodke iz dejavnosti 5.3. Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda. V letu 2025 so bila z obnovo sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda povezana vlaganja v osnovna sredstva v višini 1.113.251 EUR. Tu so upoštevane vse investicije v obnove ter rekonstrukcije objektov in sistemov.

- BPS 5.5. Zbiranje in prevoz nevarnih frakcij nenevarnih odpadkov, ki se ločujejo pri viru

Dejavnost zbiranja odpadkov v družbi VOKA SNAGA zajema gospodarsko javno službo zbiranja odpadkov ter pogodbeni odvoz odpadkov iz proizvodnje, obrti in storitvenih dejavnosti in ustreza opisu dejavnosti 5.5 Zbiranje in prevoz nevarnih frakcij nenevarnih odpadkov, ki se ločujejo pri viru. Dejavnost zbiranja komunalnih odpadkov izvajamo za več kot 400.000 prebivalcev enajstih občin. Prihodki, ki jih v dejavnosti upoštevamo kot sprejemljive, so prihodki ki jih ta dejavnost ustvari v družbi VOKA SNAGA, in so v letu 2025 znašali 21.268.725 EUR. Izvzeti so prihodki, ki jih ustvarimo z nevarnimi gospodinjstskimi odpadki. V osnovna sredstva smo vložili 629.493 EUR, v obratna sredstva pa 1.224.612 EUR. Gre za vse investicije v dejavnosti zbiranja odpadkov ter investicije v razvoju zbiranja odpadkov.

- BPS 5.7 Anaerobna razgradnja bioloških odpadkov

V okviru dejavnosti obdelave odpadkov poteka proces predelave ločeno zbranih biorazgradljivih odpadkov na lokaciji RCERO. Znotraj te aktivnosti poteka anaerobna razgradnja ločeno zbranih bioloških odpadkov ter zelenega odreza, ki ustreza opisu in izpolnjuje merila za bistven prispevek v blaženju podnebnih sprememb dejavnosti 5.7 Anaerobna razgradnja bioloških odpadkov, in sicer dejavnost pomeni zmanjšanje uhajanja metana pri dejavnosti razgradnje bioloških odpadkov; zajemanje bioplina, ki se uporablja neposredno za proizvodnjo električne energije ali toplote; biološki odpadki, ki se uporabljajo za anaerobno razgradnjo, se ločujejo pri viru in zbirajo ločeno; ter proizvedeni digestat (kompost) se uporablja kot gnojilo ali sredstvo za izboljšanje tal. Med sprejemljive prihodke se upoštevajo tisti del prihodkov iz dejavnosti obdelave odpadkov, ki je ustvarjen v procesu predelave ločeno zbranih biorazgradljivih odpadkov in je bil v letu 2025 enak 5.686.925 EUR.

V letu 2025 jo bilo v dejavnost 5.7 vloženih 185.318 EUR finančnih sredstev za naložbe v osnovna sredstva.

- BPS 5.8 Kompostiranje bioloških odpadkov

Znotraj dejavnosti obdelave odpadkov na lokaciji RCERO poteka proces pridobivanja komposta (I. kakovostnega razreda) iz ločeno zbranih bioloških odpadkov in zelenega odreza. Dejavnost ustreza opisu in izpolnjuje merila za bistven prispevek v blaženju podnebnih sprememb dejavnosti 5.8. Kompostiranje bioloških odpadkov. Dejavnost pridelava komposta izpolnjuje naslednja tehnična merila: biološki odpadki, ki se kompostirajo, se ločujejo pri viru in zbirajo ločeno ter proizvedeni kompost, ki se uporablja kot gnojilo ali sredstvo za izboljšanje tal ter izpolnjuje zahteve za materiale za gnojenje, opredeljene v kategoriji sestavnih materialov 3 iz Priloge II k Uredbi (EU) 2019/1009 ali nacionalnih pravilih o gnojilih ali sredstvih za izboljšanje tal za kmetijsko uporabo. Med sprejemljive prihodke se upoštevajo tisti del prihodkov iz dejavnosti obdelave odpadkov, ki je ustvarjen v procesu pridobivanja in prodaje komposta in je bil v letu 2025 enak 27.778 EUR.

Prevoz

V sektorju prevoz družba LPP v Skupini Javni holding pridobiva prihodke ter investira v osnovna in obratna sredstva z izvajanjem prevoza potnikov v mestnem in primestnem prevozu potnikov ter prevozom potnikov z osebnimi vozili in kombiniranimi vozili, v letu 2025 je izvedla tudi investicije v polnilnice za električne avtobuse. Družba Energetika Ljubljana na področju prevozu nastopa zlasti z naložbami v osnovna sredstva za vzpostavitev infrastrukturo za polnjenje vozil družbe LPP na alternativna goriva, in sicer električno energijo in vodik, v letu 2025 pa pričela s posodobitvijo voznega parka z električnimi osebnimi vozili za službene namene.

- BPS 6.3 Mestni in primestni linijski prevoz potnikov

Dejavnost prevoz potnikov v mestnem in primestnem prevozu potnikov je glavna dejavnost družbe LPP in ustreza opisu dejavnosti 6.3. Mestni in primestni prevoz, cestni prevoz potnikov, ki je nakup, financiranje, zakup, najem in upravljanje prevoznih sredstev za mestni in primestni prevoz potnikov in cestni prevoz potnikov. Družba LPP izvaja gospodarsko Javno službo (GJS) za mestni promet, ki je podeljena s strani Mestne občine Ljubljana in prevoz potnikov v primestnem prevozu po koncesijski pogodbi, ki je sklenjena z upravljalcem javnega potniškega prometa v Sloveniji. Prevozi se izvajajo z avtobusi. Poleg tega družba izvaja posebni linijski prevoz in občasne prevoze potnikov. Sem sodijo upravljanje šolskih avtobusov za šolske prevoze in turističnih avtobusov za turistične prevoze. V letu 2025 je dejavnost ustvarila prihodke v višini 27.006.624 EUR. Naložbe v osnovna sredstva so znašale 1.068.148 EUR, medtem ko so naložbe v obratna sredstva znašale 4.842.350 EUR.

- BPS 6.5 Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in lahкими gospodarskimi vozili

Družba LPP v okviru gospodarske javne službe izvaja tudi prevoze potnikov z osebnimi vozili in kombiniranimi vozili, za turistične prevoze uporablja dva cestna vlaka. V mestnem središču, kjer ni omogočenega javnega potniškega prevoza z avtobusi, družba uporablja kavalirje, ki so del javnega potniškega prevoza. Za prevoze na klic, ki je tudi oblika javnega potniškega prometa, družba uporablja osebna vozila in kombinirana vozila, ki jih uporablja na območju Mestne občine Ljubljana. Dejavnost ustreza opisu dejavnosti 6.5 Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in lahкими gospodarskimi vozili, ki je nakup, financiranje, najem, zakup in upravljanje vozil, razvrščenih v kategoriji M1 in N1, ki spadata na področje uporabe Uredbe (ES) št. 715/2007 Evropskega parlamenta in Sveta, ali v kategorijo L (dvo- in trikolesna vozila ter štirikolesniki). Družba je v letu 2025 z izvajanjem dejavnosti ustvarila prihodke v višini 921.648 EUR ter investirala v nakup električnega kombiniranega vozila za prevoz potnikov in nadgradnjo opreme na električnem vlakcu za prevoz po centru mesta, skupaj so naložbe v

osnovna sredstva znašale 125.772 EUR. Naložbe v obratna sredstva v letu 2025 so znašale 58.366 EUR. Družba Energetika Ljubljana je pričela s posodobitvijo voznega parka z e-vozili. Za nakup dveh brezemisijjska službenih vozil (0 g CO₂/km) je družba namenila sredstva v višini 45.930 EUR (CapEx).

- BPS 6.15 Infrastruktura za omogočanje nizkoogljivega cestnega prevoza in javnega prevoza

Dejavnost izvedbe polnilnic za električne avtobuse ter vzpostavitev infrastrukture javnih polnilnic za vodik ustrezata opisu dejavnosti 6.15 Infrastruktura za omogočanje nizkoogljivega cestnega prevoza in javnega prevoza, ki je gradnja, posodobitev, vzdrževanje in upravljanje infrastrukture, ki je potrebna za cestni prevoz z ničelnimi emisijami CO₂ (iz izpušne cevi), ter infrastrukture, namenjene pretovarjanju, in infrastrukture za upravljanje mestnega prevoza. V obeh primerih je infrastruktura namenjena upravljanju vozil z ničelnimi emisijami CO₂ iz izpušne cevi, ki so namenjena mestnemu in primestnemu javnemu prevozu potnikov, s čimer je izpolnjeno merilo za bistven prispevek k blaženju podnebnih sprememb. Konec leta 2025 je bila zaključena izvedba polnilnice za električne avtobuse ter vodikova polnilnica na P&R Stanežiče, s čimer so povezane naložbe v osnovna sredstva družbe Energetika Ljubljana v višini 4.146.041 EUR. Sočasno je bila predvidena tudi izvedba polnilnice za električne avtobuse na lokaciji Verovškova 62, ki pa se zaradi urbanističnih omejitev umeščanja v prostor prestavlja v leto 2026 in 2027. S tem projektom povezane naložbe so znašale 7.692 EUR. Skupna vrednost naložb v osnovna sredstva družbe Energetika Ljubljana v letu 2025 je tako znašala 4.153.737 EUR. Družba LPP je v letu 2025 investirala v nakup električnih polnilnic in nadgradnjo NN bloka na lokaciji remize družbe LPP z namenom zagotovitve pogoje za polnjenje električnih avtobusov. Višina naložbe v navedena osnovna sredstva je bila 498.767 EUR. Skupna vrednost naložb v osnovna sredstva v dejavnost Infrastruktura za omogočanje nizkoogljivega cestnega prevoza in javnega prevoza v letu 2025 je znašala 4.652.504 EUR. Prihodkov iz tega naslova in naložb v obratna sredstva ni bilo.

Gradnja in nepremičnine

- BPS 7.3 Namestitev, vzdrževanje in popravilo energijsko učinkovite opreme

Vzdrževanje toplotnih postaj predstavlja obnovitvene ukrepe, ki vključujejo namestitev, vzdrževanje ali popravilo energijsko učinkovite opreme, in ustreza opisu dejavnosti 7.3 Namestitev, vzdrževanje in popravilo energijsko učinkovite opreme. Dejavnost vključuje vzdrževanje in popravilo sistemov za ogrevanje vode, in zajema prihodke na osnovi sklenjenih pogodb o vzdrževanju toplotnih postaj v višini 280.072 EUR ter prihodke iz naslova enkratnih storitev (naročil), ki so v letu 2025 znašali 347.029 EUR, skupaj 627.101 EUR. Ker so bili prihodki na osnovi sklenjenih pogodb o vzdrževanju toplotnih postaj v letu 2024 vključeni v prihodke dejavnosti 6.15., je bil izveden ustrezen popravek razvrstitve prihodkov za leto 2024. Sprememba ne vpliva na skupno višino prihodkov, saj gre le za ustrežnejšo prerazporeditev prihodkov. Naložb v osnovna sredstva ni bilo. Naložbe v obratna sredstva so znašale 2.302 EUR, predvsem iz naslova stroškov tekočega vzdrževanja vozil.

- BPS 7.5 Namestitev, vzdrževanje in popravilo instrumentov in naprav za merjenje, reguliranje in nadzor energijske učinkovitosti stavb

Vzdrževanje toplotnih števecv ustreza opisu vzdrževanja in popravila instrumentov in naprav za merjenje, reguliranje in nadzor energijske učinkovitosti stavb in tako ustreza opisu dejavnosti 7.5 Namestitev, vzdrževanje in popravilo instrumentov in naprav za merjenje, reguliranje in nadzor energijske učinkovitosti stavb. Dejavnost vključuje vzdrževanje in popravilo pametnih števecv za toploto, in s tem izpolnjuje kriterij za bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb. Prihodki dejavnosti so sestavljeni iz prihodkov od vzdrževanja toplotnih števecv in vodomeroev, ki se odjemalcem zaračunajo mesečno skupaj z računom za toploto, ter

prihodkov iz meritev in regulacij po naročilu, kar skupaj predstavlja 1.335.244 EUR. V letu 2024 prvi, bistveni del prihodkov, ki se upošteva v letu 2025, še ni bil vključen. Zaradi zagotavljanja primerljivosti podatkov je bil zato izveden popravek taksonomskih prihodkov za leto 2024. Sprememba nima bistvenega vpliva na taksonomski kazalnik. Naložbe v osnovna sredstva so znašale 5.383 EUR. V letu 2024 ni bil upoštevan CapEx v višini 0,02 % celotnih naložb v osnovna sredstva. Čeprav sprememba ne vpliva bistveno na taksonomski CapEx, je bil popravek za leto 2024 izveden. Naložbe v obratna sredstva v obliki stroškov materiala in storitev so znašale 30.650 EUR, od tega 70 % stroški tekočega vzdrževanja in licence.

Strokovne, znanstvene in tehnične dejavnosti

- PPS 9.2. Raziskave, razvoj in inovacije blizu trga

Cilj projekta SENERGY NETS je prikazati tehnični in ekonomski potencial za razogljčenje obstoječih energetskega sistemov. V ta namen v okviru projekta skupaj z ostalimi partnerji v projektu razvijamo nabor programskih orodij, namenjenih zbiranju prožnosti v posameznih energetskega sistemih. Projekt SENERGY NETS odpravlja ovire za prilagajanje (podnebnim spremembam) z novimi ali izboljšanimi rešitvami, tehnologijami in postopki, in tako ustreza opisu dejavnosti 9.2. Raziskave, razvoj in inovacije blizu trga, ki je raziskave, uporabne raziskave in eksperimentalni razvoj rešitev, postopkov, tehnologij, poslovnih modelov in drugih izdelkov, namenjenih prilagajanju podnebnim spremembam. V letu 2024 dejavnost ni ustvarila prihodkov skladnih s taksonomsko opredelitvijo. Ker je projekt razvojno zaključen, ni bilo naložb v osnovna sredstva v letu 2025. Naložbe v obratna sredstva so znašale 7.894 EUR, ki v celoti predstavljajo stroške storitev za tekoče vzdrževanje.

Kulturne in razvedrilne dejavnosti

- PPS 13.2 Dejavnosti knjižnic, muzejev in druge kulturne dejavnosti

Družba VOKA SNAGA na podlagi koncesijske pogodbe opravlja storitev upravljanja Krajinskega parka Tivoli, Rožnik in Šišenski hrib (TRŠh), ki ustreza opisu dejavnosti 13.2 Dejavnosti knjižnic, muzejev in druge kulturne dejavnosti. Navedena dejavnost zajema: opravljanje varstvenih, strokovnih, nadzornih in upravljaljskih nalog v KP TRŠh; izvajanje varstvenih režimov, varstvenih usmeritev in drugih nalog s ciljem varstva naravnih vrednot in ohranjanja biotske raznovrstnosti; izvajanje nalog javne službe ohranjanja narave po 133. členu ZON in 26. členu Odloka o KP TRŠh. Kot sprejemljivi se upoštevajo vsi prihodki dejavnosti upravljanja Krajinskega parka TRŠh. Z dejavnostjo so bili v letu 2025 ustvarjeni prihodki v višini 142.147 EUR, naložbe v obratna sredstva, ki so povezana s stroški tekočega vzdrževanja ter tekočega vzdrževanja vozil in računalniške opreme so znašala 2.720 EUR.

Merila za bistven prispevek, nebstveno škodovanje in minimalni zaščitni ukrepi

Skupina Javni holding še nima na voljo ustreznih dokazil, ki bi potrdila skladnost z merili za bistven prispevek k okoljskemu cilju Blaženje podnebnih sprememb oziroma Prilagajanje podnebnim spremembam v zvezi z naštetimi taksonomsko sprejemljivimi dejavnostmi.

Vse dejavnosti odvisnih družb v Skupini Javni holding že zaradi skladnosti z okoljsko zakonodajo, okoljevarstvenimi dovoljenji in okoljskim standardom ISO 14001 izkazujejo nebstveno škodovanje okoljskim ciljem. Ker v Skupini Javni holding še nismo izvedli celovitega pregleda dejavnosti z vidika meril za nebstveno škodovanje ostalim okoljskim ciljem, smo vse dejavnosti v letu 2025 skladno z ESRS standardi uvrstili v kategorijo taksonomsko sprejemljivih dejavnosti. Zavzemali se bomo za čim hitrejšo implementacijo izpolnjevanja meril za nebstveno škodovanje, ki so ključnega pomena za zagotavljanje okoljske celovitosti klasifikacije okoljsko trajnostnih dejavnosti.

Kršitve s področja obdavčenja, človekovih pravic, poštene konkurence in korupcije v letu 2025 niso bile ugotovljene. V nadaljevanju bomo opravili še verifikacijo skladnosti z minimalnimi zaščitnimi ukrepi skladno z novim ESRS trajnostnim poročanjem.

Izračun kazalnikov

Razkritja so pripravljena na osnovi proučitve zadevnih zakonodajnih dokumentov, strokovne presoje in razpoložljivih podatkov. Finančni podatki Skupine Javni Holding temeljijo na konsolidiranih računovodskih izkazih, pripravljenih skladno z načeli konsolidacije, ter izhajajo iz računovodskih evidenc v poslovno-informacijskem sistemu družb.

V števcu kazalnikov so upoštevani prihodki, naložbe v osnovna sredstva in naložbe v obratna sredstva posamezne taksonomske dejavnosti, ki so opredeljeni s profitnim centrom, stroškovnim mestom oziroma nalogom, s čimer je zagotovljeno preprečevanje dvojnega štetja.

V imenovalcu prihodkov so konsolidirani prihodki Skupine Javni holding, ki vključujejo prihodke posameznih odvisnih družb in družbe Javni holding, ter izključeni medsebojni prometi, kar je skladno s pravili MSRP. Konsolidirani prihodki v imenovalcu prihodkov so v letu 2025 znašali 412.777.634 EUR.

Naložbe v osnovna sredstva, ki se skladno z EU taksonomijo pripoznajo kot CapEx, vključujejo stroške, ki povečujejo nabavno vrednost sredstva in s tem podaljšujejo dobo koristnosti osnovnih sredstev. Ti stroški v skladu z računovodskimi standardi izpolnjujejo pogoje za kapitaliziranje. Naložbe v osnovna sredstva Skupine Javni holding, vključene v imenovalec kazalnika CapEx, so v letu 2025 znašale 41.968.442 EUR.

Operativni stroški, ki se skladno z EU taksonomijo pripoznajo kot OpEx, se evidentirajo kot odhodki v izkazu poslovnega izida in v skladu z računovodskimi standardi ne izpolnjujejo pogojev za kapitaliziranje. Skladno z opredelitvijo Delegiranega akta o razkritjih »taksonomski OpEx« zajema neposredne neusredstvene stroške, povezane z raziskavami in razvojem, ukrepi prenove stavb, kratkoročnimi najemi, vzdrževanjem in popravili, ter vse druge neposredne odhodke, povezane z dnevnim servisiranjem opredmetenih osnovnih sredstev s strani podjetja ali tretje osebe, kateri se dejavnosti oddajo v zunanje izvajanje, ki so potrebni za zagotovitev neprekinjenega in učinkovitega delovanja takšnih sredstev. Taksonomski OpEx predstavlja le del celotnih operativnih stroškov, kot so opredeljeni v računovodskih izkazih, in ne vključuje naložb, ki so kapitalizirane kot CapEx, niti stroškov, povezanih z obratnimi sredstvi (zaloge, terjatve, predujmi). Za leto 2025 je družba ponovno preverila postopek določanja operativnih stroškov (OpEx), povezanih s trajnostnimi dejavnostmi na podlagi metodologije. Pri določanju se upoštevajo vrste stroškov in stroškovna mesta (dejavnosti), ki izhajajo iz sistema SAP. Vključujejo se neposredni stroški, skladno z zahtevami Delegiranega akta o razkritjih. Pri pripravi podatkov so bila posameznim vzdrževalnim nalogom dodatno pripisana ustrezna stroškovna mesta. Skupen učinek spremembe spremljanja operativnih stroškov za leto 2024 znaša 0,20 %. Sprememba ni materialna, vendar je zaradi zagotavljanja konsistentnosti uporabljene metodologije, ustrezen preračun za leto 2024 izveden. Imenovalec taksonomskega OpEx Skupine Javni holding je v letu 2025 znašal 31.116.434 EUR.

Dejavnosti na področju jedrske energije in zemeljskega plina

Ker se odvisna družba Energetika Ljubljana uvršča med podjetja, ki izvajajo ali financirajo gradnjo, obnovo in upravljanje objektov za sproizvodnjo toplote/hladu in električne energije z uporabo fosilnih plinastih goriv ali ima izpostavljenosti do navedenega, je Skupina Javni holding zavezana tudi za poročanje o Informacijah iz člena 8(6) in (7) v Delegiranem aktu o razkritjih, in sicer v obliki predlog, za vsak ključni kazalnik uspešnosti, ki se uporablja.

Delež prihodkov od proizvodov ali storitev, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo - razkritje za leto 2025

Poslovno leto 2025	Leto			Merila za bistven prispevek						Merila za nebistveno škodovanje						Minimalni zaščitni ukrepi (17)	Delež prihodkov usklajenih s taksonomijo (A.1) ali sprejemljivih za taksonomijo (A.2), leto 2024 (18)	Kategorija omogočitevna dejavnost (19)	Kategorija prehodna dejavnost (20)
Gospodarske dejavnosti (1)	Oznaka (2)	Prihodki (3)	Delež prihodkov, leto N (4)	Blažitev podnebnih sprememb (5)	Prilagajanje podnebnim spremembam (6)	Voda (7)	Onesnaževanje (8)	Krožno gospodarstvo (9)	Biotska raznovrstnost (10)	Blažitev podnebnih sprememb (11)	Prilagajanje podnebnim spremembam (12)	Voda(13)	Onesnaževanje (14)	Krožno gospodarstvo (15)	Biotska raznovrstnost (16)				
		EUR	%	DA; NE; NSP	DA; NE; NSP	DA; NE; NSP	DA; NE; NSP	DA; NE; NSP	DA; NE; NSP	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE				
A. DEJAVNOSTI, SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																			
A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)																			
Prihodki od okoljsko trajnostnih dejavnostih (usklajenih s taksonomijo) (A.1)		0,00	0,00	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	-		
Od tega omogočitvenih		0,00	0,00	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	-	O	
Od tega prehodnih		0,00	0,00	0,00%						NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	-		P
A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo)																			
Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije	BPS 4.1	9.502	0,00	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,01		
Distribucija daljinskega ogrevanja/hlajenja	BPS 4.15	97.864.272	23,71	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								27,75		
Soprodukcija toplote/hladu in električne energije z visokim izkoristkom iz fosilnih plinastih goriv	BSP 4.30	79.352.935	19,22	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								7,40		
Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje, čiščenje in distribucijo vode	BPS 5.1	30.719.483	7,44	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								7,66		
Obnova sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda	BPS 5.3	28.250.521	6,84	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								7,41		
Zbiranje in prevoz frakcij nenevarnih odpadkov, ki se ločujejo pri viru	BPS 5.5	21.268.725	5,15	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								5,00		
Anaerobna razgradnja bioloških odpadkov	BPS 5.7	5.686.925	1,38	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								1,54		
Kompostiranje bioloških odpadkov	BPS 5.8	27.778	0,01	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,01		
Mestni in primestni prevoz, cestni prevoz potnikov	BPS 6.3	27.006.624	6,54	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								7,66		
Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in gospodarskimi vozili	BPS 6.5	921.648	0,22	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,20		
Namestitve, vzdrževanje in popravilo energijsko učinkovite opreme	BPS 7.3	627.101	0,15	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,14		
Namestitve, vzdrževanje in popravilo instrumentov in naprav za merjenje, reguliranje in nadzor energetske učinkovitosti stavb	BPS 7.5	1.335.244	0,32	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,36		
Dejavnost knjižnic, arhivov, muzejev in druge kulturne dejavnosti	PPS 13.2	142.147	0,03	NSP	SP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,04		
Prihodki od dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo) (A.2)	293.212.903		71,03	71,00%	0,03%	0%	0%	0%	0%								65,19		
Prihodki od dejavnosti, ki so sprejemljivih za taksonomijo (A.1 + A.2)	293.212.903		71,03	71,00%	71,03%	0%	0%	0%	0%								65,19		
B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																			
Prihodki od dejavnosti, nesprejemljivih za taksonomijo	119.564.731		28,97																
Skupaj (A + B)	412.777.634		100,00																

Delež naložb v osnovna sredstva pri proizvodih in storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi usklajenimi s taksonomijo - razkritje za leto 2025

Poslovno leto 2025	Leto			Merila za bistven prispevek						Merila za nebitveno škodovanje						Delež naložb v osnovna sredstva usklajenih s taksonomijo (A.1) ali sprejemljivih za taksonomijo (A.2), leto 2024 (18)	Kategorija omogočitvena dejavnost (19)	Kategorija prehodna dejavnost (20)	
Gospodarske dejavnosti (1)	Oznaka (2)	Naložbe v osnovna sredstva (3)	Delež naložb v osnovna sredstva, leto N (4)	Blažitev podnebnih sprememb (5)	Prilaganje e podnebnim spremembam (6)	Voda (7)	Onesnaževanje (8)	Krožno gospodarstvo (9)	Biotska raznovrstnost (10)	Blažitev podnebnih sprememb (11)	Prilaganje e podnebnim spremembam (12)	Voda (13)	Onesnaževanje (14)	Krožno gospodarstvo (15)	Biotska raznovrstnost (16)				Minimalni zaščitni ukrepi (17)
		EUR	%	DA; NE; NSP	DA; NE; NSP	DA; NE; NSP	DA; NE; NSP	DA; NE; NSP	DA; NE; NSP	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	%	O	P
A. DEJAVNOSTI, SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																			
A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)																			
Naložbe v osnovna sredstva pri okoljsko trajnostnih dejavnostih (usklajenih s taksonomijo) (A.1)		0%	0,00	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	-		
Od tega omogočitvenih		0%	0,00	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	-	O	
Od tega prehodnih		0%	0,00	0,00%						NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	-		P
A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo)																			
Proizvodnja vodika	BPS 3.1	10.465	0,02	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								-		
Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije	BPS 4.1	2.062.375	4,91	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,09		
Proizvodnja električne energije iz vodne energije	BPS 4.5	268.928	0,64	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,04		
Distribucija daljinskega ogrevanja/hlajenja	BPS 4.15	5.685.918	13,55	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								8,62		
Soprotizvodnja toplote/hladu in električne energije iz bioenergije	BPS 4.20	227.664	0,54	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,97		
Soprotizvodnja toplote/hladu in električne energije z visokim izkoristkom iz fosilnih plinastih goriv	BPS 4.30	10.465.855	24,94	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								32,64		
Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje, čiščenje in distribucijo vode	BPS 5.1	576.893	1,37	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,58		
Obnova sistemov za zbiranje, čiščenje in distribucijo vode	BPS 5.2	6.093.231	14,52	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								20,83		
Obnova sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda	BPS 5.3	517.434	1,23	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								3,25		
Ravnanje s komunalno in padavinsko odpadno vodo	BPS 5.4	1.113.251	2,65	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								3,82		
Zbiranje in prevoz frakcij nenevarnih odpadkov, ki se ločujejo pri viru	BPS 5.5	629.493	1,50	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								1,16		
Anaerobna razgradnja bioloških odpadkov	BPS 5.7	185.318	0,44	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								-		
Mestni in primestni prevoz, cestni prevoz potnikov	BPS 6.3	1.068.148	2,55	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								6,30		
Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in gospodarskimi vozili	BPS 6.5	171.702	0,41	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,43		
Infrastruktura za omogočanje nizkoogiljčnega cestnega prevoza in javnega prevoza	BPS 6.15	4.652.504	11,09	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,09		
Namestitve, vzdrževanje in popravilo instrumentov in naprav za merjenje, reguliranje in nadzor energetske učinkovitosti stavb	BPS 7.5	5382,9	0,01	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,02		
Raziskave, razvoj in inovacije blizu trga	PPS 9.2	0,00	-	NSP	SP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,32		
Naložbe v osnovna sredstva pri dejavnostih, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo) (A.2)		33.724.096	80,36	80%	%	%	%	%	%								79,16		
A. Naložbe v osnovna sredstva pri dejavnostih, sprejemljivih za taksonomijo (A.1 + A.2)		33.724.096	80,36	80,36%	0%	0%	0%	0%	0%								79,16		
B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																			
Naložbe v osnovna sredstva pri dejavnostih, nesprejemljivih za taksonomijo		8.244.346	19,64																
SKUPAJ (A+B)		41.968.442	100,00																

Delež naložb v obratna sredstva pri proizvodih in storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo - razkritje za leto 2025

Poslovno leto 2025	Leto			Merila za bistven prispevek						Merila za nebistveno škodovanje						Minimalni zaščitni ukrepi (17)	Delež naložb v obratna sredstva usklajenih s taksonomijo (A.1) ali sprejemljivih za taksonomijo (A.2), leto 2024 (18)	Kategorija omogočitevna dejavnost (19)	Kategorija prehodna dejavnost (20)
Gospodarske dejavnosti (1)	Oznaka (2)	Naložbe v obratna sredstva (3)	Delež naložb v obratna sredstva, leto N (4)	Blažitev podnebnih sprememb (5)	Prilagajanje podnebnim spremembam (6)	Voda (7)	Onesnaževanje (8)	Krožno gospodarstvo (9)	Biotska raznovrstnost (10)	Blažitev podnebnih sprememb (11)	Prilagajanje podnebnim spremembam (12)	Voda (13)	Onesnaževanje (14)	Krožno gospodarstvo (15)	Biotska raznovrstnost (16)				
		EUR	%	DA; NE; NSP	DA; NE; NSP	DA; NE; NSP	DA; NE; NSP	DA; NE; NSP	DA; NE; NSP	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	%	O	P
A. DEJAVNOSTI, SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																			
A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)																			
Naložbe v obratna sredstva pri okoljsko trajnostnih dejavnosti (usklajenih s taksonomijo) (A.1)		0%	0,00	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	-		
Od tega omogočitvenih		0%	0,00	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	-	O	
Od tega prehodnih		0%	0,00	0,00%						NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	-		P
A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo)																			
Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije	BPS 4.1	1.900	0,01	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,01		
Distribucija daljinskega ogrevanja/hlajenja	BPS 4.15	7.503.574	24,11	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								26,78		
Proizvodnja električne energije iz SPTE na zemeljski plin (PPE TOL, TOŠ)	BPS 4.30	686.578	2,21	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,44		
Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje, čiščenje in distribucijo vode	BPS 5.1	2.258.777	7,26	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								7,29		
Obnova sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda	BPS 5.3	1.739.011	5,59	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								4,48		
Zbiranje in prevoz frakcij nenevarnih odpadkov, ki se ločujejo pri viru	BPS 5.5	1.224.612	2,66	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								3,63		
Mestni in primestni prevoz, cestni prevoz potnikov	BPS 6.3	4.842.350	15,56	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								18,46		
Prevoz z motornimi kolesi, osebni avtomobili in gospodarskimi vozili	BPS 6.5	58.366	0,19	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,11		
Namestitev, vzdrževanje in popravilo energijsko učinkovite opreme	BPS 7.3	2.302	0,01	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,03		
Namestitev, vzdrževanje in popravilo instrumentov in naprav za merjenje, reguliranje in nadzor energetske učinkovitosti stavb	BPS 7.5	30.650	0,10	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,02		
Raziskave, razvoj in inovacije blizu trga	PPS 9.2	7.894	0,03	NSP	SP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,08		
Dejavnost knjižnic, arhivov, muzejev in druge kulturne dejavnosti	PPS 13.2	2.720	0,01	NSP	SP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,05		
Naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo) (A.2)		18.358.734	59,00	99,74%	0,26%	0%	0%	0%	0%								61,38		
A. Naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, sprejemljivih za taksonomijo (A.1 + A.2)		18.358.734	59,00	99,64%	0,36%	0%	0%	0%	0%								61,38		
B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																			
Naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, nesprejemljivih za taksonomijo		12.757.700,39	41,00																
Skupaj (A + B)		31.116.434	100,00																

PRIHODKI – Dodatna razkritja za ključni kazalnik uspešnosti za leto 2025

Predloga 1: Dejavnosti na področju jedrske energije in zemeljskega plina

Vrstica	Dejavnosti na področju jedrske energije	
1.	Podjetje izvaja ali financira raziskave, razvoj, predstavitev in postavitev inovativnih objektov za proizvodnjo električne energije, ki proizvajajo energijo iz jedrskih procesov z minimalnimi odpadki iz jedrskega gorivnega cikla, ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE
2.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo in varno upravljanje novih jedrskih objektov za proizvodnjo električne energije ali procesne toplote, tudi za namen daljinskega ogrevanja ali industrijskih procesov, kot je proizvodnja vodika, ter njihove varnostne posodobitve z uporabo najboljših razpoložljivih tehnologij ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE
3.	Podjetje izvaja ali financira varno upravljanje obstoječih jedrskih objektov za proizvodnjo električne energije ali procesne toplote, tudi za namen daljinskega ogrevanja ali industrijskih procesov, kot je proizvodnja vodika iz jedrske energije, ter njihove varnostne posodobitve ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE
Dejavnosti na področju zemeljskega plina		
4.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo ali upravljanje objektov za proizvodnjo električne energije, ki proizvajajo električno energijo z uporabo fosilnih plinastih goriv, ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE
5.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo, obnovo in upravljanje objektov za soproizvodnjo toplote/hladu in električne energije z uporabo fosilnih plinastih goriv ali ima izpostavljenosti do navedenega.	DA
6.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo, obnovo in upravljanje objektov za proizvodnjo toplote, ki proizvajajo toploto/hlad z uporabo fosilnih plinastih goriv, ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE

Predloga 2: Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (imenovalec)

Vrstica	Gospodarske dejavnosti	Znesek in delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
		BPS + PPS		Blažitev podnebnih sprememb (BPS)		Prilaganje podnebnim spremembam (PPS)	
		EUR	%	EUR	%	EUR	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
8.	Skupna vrednost ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00

Predloga 3: Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (števec)

Vrstica	Gospodarske dejavnosti	Znesek in delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
		(BPS + PPS)		Blažitev podnebnih sprememb		Prilaganje podnebnim spremembam	
		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
8.	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00

Predloga 4: Gospodarske dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene

Vrstica	Gospodarske dejavnosti	Delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
		(BPS + PPS)		Blažitev podnebnih sprememb		Prilaganje podnebnim spremembam	
		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	79.352.935	19,22	79.352.935	19,22	0	0,00
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene, ter niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	155.948.219	37,78	155.806.072	37,75	142.147	0,03
8.	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	235.301.154	57,00	235.159.007	56,97	142.147	0,03

Predloga 5: Gospodarske dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo

Vrstica	Gospodarske dejavnosti	EUR	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 1 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 2 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 3 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 4 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 5 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 6 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo ter niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	177.476.480	43,00
8.	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	177.476.480	43,00

NALOŽBE V OSNOVNA SREDSTVA - Dodatna razkritja za ključni kazalnik uspešnosti za leto 2025

Predloga 1: Dejavnosti na področju jedrske energije in zemeljskega plina

Vrstica	Dejavnosti na področju jedrske energije	
1.	Podjetje izvaja ali financira raziskave, razvoj, predstavitev in postavitev inovativnih objektov za proizvodnjo električne energije, ki proizvajajo energijo iz jedrskih procesov z minimalnimi odpadki iz jedrskega gorivnega cikla, ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE
2.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo in varno upravljanje novih jedrskih objektov za proizvodnjo električne energije ali procesne toplote, tudi za namen daljinskega ogrevanja ali industrijskih procesov, kot je proizvodnja vodika, ter njihove varnostne posodobitve z uporabo najboljših razpoložljivih tehnologij ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE
3.	Podjetje izvaja ali financira varno upravljanje obstoječih jedrskih objektov za proizvodnjo električne energije ali procesne toplote, tudi za namen daljinskega ogrevanja ali industrijskih procesov, kot je proizvodnja vodika iz jedrske energije, ter njihove varnostne posodobitve ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE
Dejavnosti na področju zemeljskega plina		
4.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo ali upravljanje objektov za proizvodnjo električne energije, ki proizvajajo električno energijo z uporabo fosilnih plinastih goriv, ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE
5.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo, obnovo in upravljanje objektov za soproizvodnjo toplote/hladu in električne energije z uporabo fosilnih plinastih goriv ali ima izpostavljenosti do navedenega.	DA
6.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo, obnovo in upravljanje objektov za proizvodnjo toplote, ki proizvajajo toploto/hlad z uporabo fosilnih plinastih goriv, ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE

Predloga 2: Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (imenovallec)

Vrstica	Gospodarske dejavnosti	Znesek in delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
		BPS + PPS		Blažitev podnebnih sprememb (BPS)		Prilaganje podnebnim spremembam (PPS)	
		EUR	%	EUR	%	EUR	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
8.	Skupna vrednost ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00

Predloga 3: Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (števec)

Vrstica	Gospodarske dejavnosti	Znesek in delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
		(BPS + PPS)		Blažitev podnebnih sprememb		Prilaganje podnebnim spremembam	
		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
8.	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00

Predloga 4: Gospodarske dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene

Vrstica	Gospodarske dejavnosti	Delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
		(BPS + PPS)		Blážitev podnebnih sprememb		Prilaganje podnebnim spremembam	
		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	10.465.855	25,15	10.465.855	25,15	0	0,00
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene, ter niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	22.954.780	55,17	22.954.780	55,17	-	0,00
8.	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	33.420.635	80,32	33.420.635	80,32	170.935	0,00

Predloga 5: Gospodarske dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo

Vrstica	Gospodarske dejavnosti	EUR	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 1 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 2 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 3 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 4 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 5 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 6 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo ter niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	8.189.645	19,68
8.	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	11.008.730	20,86

NALOŽBE V OBRATNA SREDSTVA - Dodatna razkritja za ključni kazalnik uspešnosti za leto 2025

Predloga 1: Dejavnosti na področju jedrske energije in zemeljskega plina

Vrstica	Dejavnosti na področju jedrske energije	
1.	Podjetje izvaja ali financira raziskave, razvoj, predstavitev in postavitev inovativnih objektov za proizvodnjo električne energije, ki proizvajajo energijo iz jedrskih procesov z minimalnimi odpadki iz jedrskega gorivnega cikla, ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE
2.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo in varno upravljanje novih jedrskih objektov za proizvodnjo električne energije ali procesne toplote, tudi za namen daljinskega ogrevanja ali industrijskih procesov, kot je proizvodnja vodika, ter njihove varnostne posodobitve z uporabo najboljših razpoložljivih tehnologij ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE
3.	Podjetje izvaja ali financira varno upravljanje obstoječih jedrskih objektov za proizvodnjo električne energije ali procesne toplote, tudi za namen daljinskega ogrevanja ali industrijskih procesov, kot je proizvodnja vodika iz jedrske energije, ter njihove varnostne posodobitve ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE
Dejavnosti na področju zemeljskega plina		
4.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo ali upravljanje objektov za proizvodnjo električne energije, ki proizvajajo električno energijo z uporabo fosilnih plinastih goriv, ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE
5.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo, obnovo in upravljanje objektov za soproizvodnjo toplote/hladu in električne energije z uporabo fosilnih plinastih goriv ali ima izpostavljenosti do navedenega.	DA
6.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo, obnovo in upravljanje objektov za proizvodnjo toplote, ki proizvajajo toploto/hlad z uporabo fosilnih plinastih goriv, ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE

Predloga 2: Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (imenovalec)

Vrstica	Gospodarske dejavnosti	Znesek in delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
		BPS + PPS		Blažitev podnebnih sprememb (BPS)		Prilagajanje podnebnim spremembam (PPS)	
		EUR	%	EUR	%	EUR	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
8.	Skupna vrednost ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00

Predloga 3: Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (števec)

Vrstica	Gospodarske dejavnosti	Znesek in delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
		(BPS + PPS)		Blažitev podnebnih sprememb		Prilagajanje podnebnim spremembam	
		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
8.	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00

Predloga 4: Gospodarske dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene

Vrstica	Gospodarske dejavnosti	Delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
		(BPS + PPS)		Blažitev podnebnih sprememb		Prilagajanje podnebnim spremembam	
		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	686.578	2,21	686.578	0,00	0	0,00
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00	0	0,00	0	0,00
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene, ter niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	17.672.156	56,79	17.661.542	56,76	10.614	0,03
8.	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	18.358.734	59,00	18.348.120	56,76	10.614	0,03

Predloga 5: Gospodarske dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo

Vrstica	Gospodarske dejavnosti	EUR	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 1 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0,0	0,00
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 2 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0,0	0,00
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 3 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0,0	0,00
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 4 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0,0	0,00
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 5 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0,0	0,00
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 6 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0,0	0,00
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo ter niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	12.757.700	41,00
8.	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	12.757.700	41,00

3.2.2 ESRS E1 Podnebne spremembe

Upravljanje s podnebnimi spremembami Skupine Javni holding je tesno povezano s strateškimi zavezami Mestne občine Ljubljana (v nadaljevanju: MOL), saj Skupina Javni holding operativno uresničuje ključne cilje občine na področju trajnostnega razvoja in podnebne nevtralnosti. MOL se je v različnih strateških dokumentih kot so Izvedbeni načrt Trajnostne urbane strategije MOL, Lokalni energetski koncept MOL (LEK MOL), Celostna prometna strategija, Akcijski načrt razogljčenja do leta 2030 (Misija 100), zavezala k bistvenemu zmanjšanju emisij toplogrednih plinov (v nadaljevanju: TGP), večji energetski učinkovitosti ter prehodu na trajnostne oblike mobilnosti in rabe virov.

V tem okviru Skupina Javni holding prevzema ključno vlogo, saj povezujemo družbe, ki vsakodnevno izvajajo ukrepe na področju vodnih virov, ravnanja z odpadki, infrastrukture, energetike in prometa.

Z usklajenim delovanjem in usmerjenimi investicijami Skupina Javni holding uresničuje strateške cilje MOL ter zagotavlja celovito podporo prehodu mesta v podnebno nevtralno, zeleno in trajnostno usmerjeno skupnost. S tem Skupina Javni holding ne le izvaja posamezne okoljske ukrepe, temveč postaja ključen mehanizem izvajanja vizije trajnostnega urbanega razvoja Ljubljane.

Z oceno dvojne pomembnosti (ESRS 2 IRO-1 in E1.IRO-1) smo prepoznali dejanske in morebitne negativne ter pozitivne vplive ter tveganja in priložnosti naših dejavnosti na področju blažitve podnebnih sprememb.

Vse tri odvisne družbe s svojimi dejavnostmi pomembno prispevamo k nastanku emisij TGP, kar je naš dejanski negativni vpliv. Le - ta nastaja ne le v naših lastnih dejavnostih, ampak tudi po vrednostni verigi navzgor (npr.: dobavitelji fosilnih energentov, dobavitelji investicijskega blaga idr.) in navzdol (npr.: uporabniki naših storitev ogrevanja, prevozov idr.). S svojimi strateškimi usmeritvami, investicijami in ukrepi svoj ogljični odtis znižujemo, kar je naš pozitiven vpliv, ki ga zaznavamo tudi po vrednostni verigi navzgor in navzdol ter ima trend rasti.

Negativni vpliv smo prepoznali s področja energije, saj v vseh treh odvisnih družbah v precejšnjem delu uporabljamo fosilne energente, ki pa jih strateško dolgoročno zamenjujemo bodisi z energenti z nižjimi emisijami (zemeljski plin) bodisi z obnovljivimi viri energije (v nadaljevanju OVE). S preходом na OVE imamo v družbah VOKA SNAGA in Energetika Ljubljana pomembne pozitivne vplive, ki posledično nastajajo tudi v naših vrednostnih verigah navzgor in navzdol.

Vse naše dejavnosti se soočajo s tveganji s področja blaženja podnebnih sprememb, in sicer zaradi stroškov prehoda na tehnologije z nižjimi emisijami. Kot poslovno priložnost, ki omogoča nadomestitev dela uvoženega fosilnega goriva z domačimi OVE ter prispeva k nižjim stroškom soproizvodnje, smo prepoznali uporabo virov energije z nižjimi emisijami TGP (projekt Biomasa) ter poslovno priložnost s pomembnimi finančnimi posledicami - rešitve za shranjevanje energije.

E1.GOV-3 Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud

²³Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud smo razkrili v GOV-3, skupaj z merili za spremenljivi del plačila, ki vključujejo tudi vidike okolja, družbe in upravljanja.

²³ E1.GOV-3, odstavek 13

Podrobneje se s podnebjem upoštevani premisleki v sedanjem sistemu prejemkov poslovnih in nadzornih organov zaenkrat ne upoštevajo.

E1-1 Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb

²⁴V Skupini Javni holding podpiramo Pariški sporazum in zaveze EU za razogljičenje do leta 2050, kar pomeni, da se aktivno zavzemamo za preprečevanje in blažitev podnebnih sprememb. Obenem si kot izvajalci javnih gospodarskih služb prizadevamo izvajati zanesljive in ekonomsko sprejemljive storitve za prebivalce MOL in druge uporabnike.

Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb (v nadaljevanju: Načrt za prehod²⁵) Skupine Javni holding je v pripravi in bo predvidoma sprejet s strani najvišjega vodstva in potrjen s strani nadzornega sveta leta po sprejemu posodobljenih strateških načrtov za naslednje srednjeročno obdobje družb Skupine Javni holding (2027-2031), ki bodo obravnavani v letu 2027²⁶. V nadaljevanju podajamo informacije, vezane na razkritja o Načrtu za prehod, ki bo usklajen s krovno strategijo skupine in finančnim načrtovanjem.²⁷ Načrt za prehod bo temeljil na naši strateški zavezi razogljičenja proizvodnih virov in distribucijskih omrežij ter javnega potniškega prometa in povečanju samooskrbe z energenti. Izhodišče za strateške cilje in ukrepe razogljičenja je izračun ogljičnega odtisa Skupine Javni holding obsega 1, 2 in 3 z izhodiščnim letom 2023 (več v poglavju E1-6).

²⁸Načrt za prehod v pripravi vključuje dve strateški obdobji, in sicer srednjeročni cilj do leta 2030 in dolgoročni cilj do leta 2050. Ciljne vrednosti zmanjševanja TGP v teh dveh obdobjih smo določili skladno z odprto dostopno metodologijo SBTi²⁹ za znanstveno utemeljene cilje (k formalni potrditvi nismo pristopili).

Do leta 2030 želimo zmanjšati svoj ogljični odtis obsega 1 in 2 glede na izhodiščno leto za 42 % in obsega 3 za 25 % ter do leta 2050 skupni ogljični odtis za 90 %. Ciljna zmanjšanja emisij TGP so v skladu s Pariškim sporazumom in podpirajo doseganje cilja podnebne nevtralnosti do leta 2050 brez prekoračitve ali z omejeno prekoračitvijo, kot je določeno v evropskih podnebnih pravilih (Uredba (EU) 2021/1119).

Pri določitvi poteka zniževanja emisij so upoštevane tako medsektorske kot sektorske usmeritve. Za dejavnosti ter emisije TGP, kjer sektorskih smernic ni na voljo, se za izračun referenčnih ciljnih vrednosti uporabijo medsektorski faktorji zmanjšanja emisij TGP. Za dejavnost proizvodnje energije, ki je v Skupini Javni holding odgovorna za pomemben delež emisij TGP obsega 1, so bili skladno s smernicami SBTi uporabljeni sektorski faktorji zmanjšanja intenzivnosti emisij TGP.

Pri opredelitvi, zlasti pa izvedbi ukrepov Načrta za prehod, se soočamo z več izzivi. Narava naših dejavnosti za pomembne rezultate razogljičenja zahteva dolgoročne strateške investicijske projekte, za katere je poslovno nujno predvidljivo zakonodajno in tržno okolje. Ob številnih nejasnih zakonodajnih, tržnih, tehnoloških in geopolitičnih signalih sta načrtovanje in izvedba prehoda za Skupino Javni holding zelo zahtevna. Skupina Javni holding sistematično

²⁴ E1-1 odstavek 14

²⁵ V celotnem dokumentu se za sklic na »Načrt za prehod v pripravi« uporabljata izraz »Načrt za prehod«.

²⁶ E1-1 odstavek 16j, 16, 17

²⁷ E1-1 odstavek 16h

²⁸ E1-1 odstavek 16a

²⁹ Pobuda Science Based Targets (angl. *Science Based Target Initiative*)

spremlja napredek pri izvajanju Načrta za prehod na podlagi petletnih strateških kazalnikov, ki omogočajo celovito oceno doseženih rezultatov ter ustrezno prilagoditev ukrepov³⁰.

Vzvodi razogljičenja in ključni ukrepi

³¹Ukrepi za blaženje podnebnih sprememb (v nadaljevanju: blažitveni ukrepi) za doseganje opredeljenih ciljev so del strateških načrtov družb v Skupini Javnih holding za obdobje najmanj 5 let ali del letnih poslovnih načrtov. Trenutno so v veljavi strateški načrti posameznih družb za obdobje 2022 – 2027. Načrt za prehod bo vseboval tudi druge srednjeročne in dolgoročne ukrepe za doseganje ciljev razogljičenja.

V Skupini Javni holding smo v letu 2024 za potrebe Načrta za prehod na podlagi enotne metodologije identificirali 22 akcijskih ukrepov, med katerimi so tudi stalni ukrepi, s katerimi dosegamo prihranke emisij TGP (npr. obnove in nadomestitve omrežja daljinskega ogrevanja, posodobitve voznega parka, višanje deleža OVE idr.). Pri ponovnem pregledu v letu 2025 smo dodali nov ukrep (službena vozila na električni pogon). Načrtovane blažitvene ukrepe združujemo v naslednje vzvode razogljičenja:

1. Energijska učinkovitost
2. Uporaba OVE
3. Prehod na goriva z nižjimi emisijami
4. Elektrifikacija

Ukrepe, ki podpirajo ključne vzvode razogljičenja predstavljamo v poglavju E1-3.

Načrtovani ukrepi naj bi do leta 2030 prispevali k zmanjšanju skupnih emisij TGP v višini 221.244 ton CO₂ ekvivalenta oziroma 23 % skupnih emisij TGP ter do leta 2050 k zmanjšanju 579.860 ton CO₂ ekvivalenta oziroma 60 % skupnih emisij TGP po lokacijski metodi (61 % po tržni metodi) glede na izhodiščno leto 2023. Pomembno je poudariti, da s pričetkom delovanja PPE-TOL v Mostah v letu 2025, zaradi razširitve dejavnosti proizvodnje električne energije, emisije TGP obsega 1 narastejo kljub nadomestitvi 70 % rjavega premoga z energentom z manj emisijami t.j. zemeljskim plinom.

Za doseganje cilja iz Pariškega sporazuma bo Skupina Javni holding izvajala tudi ukrepe, ki jih v času priprave Načrta za prehod zaradi pomanjkanja informacij še ni mogoče zadostno opredeliti. Ti ukrepi so npr. nadaljnji razvoj pametnih omrežij (povečanje učinkovitosti omrežja, zanesljivosti in integracija OVE), izvedba ukrepov učinkovite rabe energije znotraj lastnih procesov (optimizacija proizvodnih procesov, elektrifikacija, prenova stavb, idr.), medsektorsko povezovanje elektrike in toplote, digitalizacija poslovanja ter raziskave in razvoj, identifikacija dodatnih primernih površin za postavitve sončnih elektrarn, dodatna elektrifikacija prometa, ki jo sedaj načrtovani ukrepi predvidevajo le v delu, ki se nanaša na javni potniški promet v družbi LPP ter ukrepi, ki jih bo Skupina Javni holding izvajala vzdolž celotne vrednostne verige.

Učinki ukrepov, ki še niso upoštevani v zmanjšanju emisij TGP Skupine Javni holding, naj bi skupaj z že načrtovanimi ukrepi dolgoročno do leta 2050 vodili do zmanjšanja skupnih emisij TGP za 90 % ali več, kar je skladno z znanstveno utemeljenimi cilji SBTi, doseganjem cilja Pariškega sporazuma in doseganjem podnebne nevtralnosti. Razogljičenje preostanka od 5 do 10 % emisij TGP bo doseženo z izravnavo ustvarjenih ter odstranjenih emisij in s tem doseganje cilja neto ničelnih emisij TGP.

³⁰ E1-1 odstavek 16j

³¹ E1-1 odstavek 16b

Razkritje izdatkov

³²Izvedba načrtovanih akcijskih ukrepov razogljčenja je pomembno povezana z razpoložljivimi finančnimi sredstvi Skupine Javni holding. Opuščanje odvisnosti od fosilnih goriv, povezano z vojno v Ukrajini, je dodatno pospešilo spremembe na področju dostopa do kapitala na dolžniškem trgu EU. Umik finančne podpore projektom s področja fosilnih goriv prehiteva zmožnosti obstoječih proizvajalcev toplotne in električne energije, ki v svojih procesih uporabljajo fosilna goriva, da bi se lahko tehnološko in portfeljsko prestrukturirala v smeri OVE na ekonomsko vzdržan način in z upoštevanjem pričakovane življenjske dobe obstoječih osnovnih sredstev. Odvisne družbe Skupine Javni holding izvajajo dejavnosti, ki so infrastrukturno obsežne ter bistvenega pomena za kakovost življenja prebivalcev v MOL in okolici, zato izvedbe ukrepov z večjim učinkom zmanjšanja emisij TGP ni mogoče izvesti v kratkem časovnem obdobju. Poleg visokih finančnih sredstev tovrstne investicije pomenijo dolgotrajne upravne postopke pridobivanja dovoljenj in umeščanja v prostor, sodelovanje javnosti ter obstoj takšnih tehnoloških rešitev, ki morajo družbam zagotoviti nadaljevanje izvajanja dejavnosti najmanj v enakem obsegu kot do sedaj.

Ocena sredstev za izvedbo akcijskih ukrepov razogljčenja je pripravljena na podlagi ocene vrednosti izvedbe posameznih projektov v času priprave finančnega dela načrta in naj bi do leta 2050 znašala 1.076 mio EUR. Od tega 720 mio EUR predstavljajo investicije v osnovna sredstva (CapEx) do leta 2050, vrednost investicij v obratna sredstva (OpEx) je ocenjena na 356 mio EUR. Vse načrtovane investicije niso taksonomsko sprejemljive, vendar s preходом na energent z nižjimi emisijami prispevajo k blažitvi podnebnih sprememb. Tak primer so investicije v objekt za energetsko izrabo odpadkov (v nadaljevanju: TEO Ljubljana³³) v višini 200 mio EUR do leta 2035, zgoščevanje odjema ter zamenjava obstoječih kotlov na distribucijskem omrežju zemeljskega plina, za kar naj bi potrebovali do leta 2050 cca. 10,6 mio EUR. Zaradi hitrih tehnoloških, cenovnih in zakonodajnih sprememb ter sprememb v dostopnosti tehnologij na področju ukrepov blaženja podnebnih sprememb bo Načrt za prehod v pripravi, ponovno ovrednoten ob koncu prvega petletnega obdobja spremljanja 2026-2030, ki predstavlja tudi srednjeročno ciljno obdobje in preveritev petletnih strateških kazalnikov Skupine Javni holding (zmanjšanje emisij CO₂ ekvivalenta zaradi izvajanja blažitvenih ukrepov, vrednost blažitvenih ukrepov).

³⁴V preteklem poročevalskem letu smo poročali med načrtovanimi lastnimi sredstvi za izvedbo blažitvenih ukrepov lastna sredstva družb Skupine Javni holding ter druge vire. Brez slednjih je znašala načrtovana vrednost lastnih sredstev za izvedbo blažitvenih ukrepov za leto 2025 12,2 mio EUR, kar je 7,1 mio EUR manj kot smo poročali v preteklem poročevalskem obdobju.

V letu 2025 je bilo za izvedbo blažitvenih ukrepov dejansko porabljenih 20,7 mio EUR lastnih sredstev, in odraža intenzivnejšo investicijsko aktivnost od prvotno načrtovane. Od tega je bilo 19,9 mio EUR naložb v osnovna sredstva ter 0,8 mio EUR naložb v obratna sredstva. Za taksonomske dejavnosti je bilo namenjenih 98 % vseh sredstev.

Odstopanja med načrtovanimi in dejansko porabljenimi sredstvi so predvsem posledica sprememb v obsegu in dinamiki izvajanja posameznih projektov. Pomembnejša odstopanja izhajajo iz povečane realizacije investicije v plinsko-parno enoto PPE-TOL. V letu 2025 je bilo za investicijo PPE-TOL porabljenih 10.654.526 EUR, kar je za 84 % več od načrtovanih sredstev za leto 2025 (5.785.412 EUR). Odstopanje je predvsem posledica zamika doseganja posameznih pogodbenih mejnikov na projektu, ki so bili prvotno predvideni že v letu 2024.

³² E1-1 odstavek 16c

³³ TEO: Toplota in elektrika iz odpadkov

³⁴ E1-1 odstavek 16 j

Dodatna odstopanja so posledica izvedbe projektov, pri katerih je prišlo do višjih stroškov zaradi nepredvidenih sprememb v tehničnih rešitvah ali okoliščin med izvedbo (npr. vodikova polnilnica, polnilnice za električne avtobuse in fotovoltaični moduli).

Vrednosti načrtovanih ter izvedenih ukrepov iz lastnih sredstev družb v letu 2025 so navedene v spodnji tabeli.

Naziv ukrepa/investicije	Načrtovana lastna sredstva družb	Dejansko porabljena lastna sredstva družb
Posodobitev voznega JPP parka s čistimi vozili (uvedba vodika in	-	-
Plinsko-parna enota PPE-TOL - zaključek	5.785.412	10.654.526
Obnove in nadomestitve - omrežje DO	1.865.771	1.804.699
Polnilnice za električne avtobuse	1.102.000	2.098.395
Proizvodnja vodika in vzpostavitev infrastrukture javnih polnilnic za vodik	769.000	2.564.574
Energijska izraba lesne biomase	623.390	227.664
Izvedba fotovoltaičnih modulov na lastnih površinah	617.000	2.062.375
Aktivni odjemalec sistema DO (sprememba tarifnega sistema)	500.000	492.410
Omrežje ZP - priključevanje, zamenjave obstoječih kotlov	601.000	365.936
Energijska izraba odpadkov (TEO Ljubljana)	200.000	144.205-
Uvajanje vodika, sintetičnega metana in biometana v distribucijsko omrežje ZP	69.000	13.773
Energijska izraba reke Ljubljanice	44.800	268.928
Službena vozila na električni pogon	-	45.930
Baterijski hranilnik	-	-
SKUPAJ	12.177.373	20.743.415

V zgornji tabeli ni zajetih 8 vodikovih avtobusov, na katerih je družba LPP pridobila pravico do uporabe, na osnovi sklenjene pogodbe o najemu. Pridobitev ni bila planirana v okviru plana investicij, saj le-ta zajema investicije iz lastnih sredstev. Skupna vrednost nabavljenih avtobusov je znašala 6,5 mio EUR³⁵ Skupaj je bilo tako za izvedbo blažitvenih ukrepov namenjenih 27 mio EUR.

³⁶ V poslovnih načrtih družb za leto 2026 je za blažitev podnebnih sprememb v Skupini Javni holding namenjenih 23 mio EUR lastnih sredstev, od tega 22,2 mio EUR za investicije v osnovna sredstva, ter 0,8 mio EUR za investicije v obratna sredstva. 21,5 mio EUR oziroma 94 % je namenjeno za uskladitev ali razširitev taksonomskih dejavnosti ter pričetek izvajanja dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo. 1,5 mio EUR je namenjeno za investicije, ki prispevajo k blažitvi podnebnih sprememb, vendar dejavnosti taksonomsko niso sprejemljive. Posamezni ukrepi so navedeni v spodnji tabeli.

V EUR

Naziv ukrepa/investicije	Vrednost
Posodobitev voznega JPP parka s čistimi vozili (uvedba vodika in električne energije)	550.000
Plinsko-parna enota PPE-TOL - zaključek	2.090.000
Obnove in nadomestitve - omrežje DO	2.690.000
Polnilnice za električne avtobuse	1.865.000
Proizvodnja vodika in vzpostavitev infrastrukture javnih polnilnic za vodik	330.000
Projekt Biomasa	11.321.250

³⁵ 6.478.400 EUR (8 vodikovih FCEB); 5.000.000 EUR: NRP (EKO SKLAD), 1.478.400 EUR: MOL

³⁶ E1-1 odstavek 16e

Naziv ukrepa/investicije	Vrednost
Izvedba fotovoltaičnih modulov na lastnih površinah	
Aktivni odjemalec sistema DO (sprememba tarifnega sistema)	530.289
Omrežje ZP - priključevanje, zamenjave obstoječih kotlov	300.000
TEO Ljubljana	1.200.000
Uvajanje vodika, sintetičnega metana in biometana v distribucijsko omrežje ZP	25.000
Energijska izraba reke Ljubljanice	
Službena vozila na električni pogon	126.000
Baterijski hranilnik	2.000.000

Dodatno so za leto 2026 pričakovana še sredstva iz drugih virov. Skupna višina teh sredstev je 28,7 mio EUR. 23,7 mio EUR bo namenjenih za posodobitev voznega parka javnega potniškega prometa družbe LPP z vodikovimi ter električnimi vozili, na osnovi sklenjenih pogodb o najemu. Družba Energetika Ljubljana je bila uspešna na razpisu za dodelitev nepovratnih EU sredstev za projekt Biomasa v višini 30 mio EUR in je odločbo za nepovratna sredstva prejela decembra 2025. Skladno z ocenjeno višino dodeljene vrednosti nepovratnih sredstev po letih, bo v letu 2026 upravičena do 4,5 mio EUR nepovratnih sredstev. Dodatno bo družbi Energetika Ljubljana za izvedbo fotovoltaičnih elektrarn na Verovškovi 70 ter v Kosezah v letu 2025, v letu 2026 izplačana investicijska podpora BORZEN v višini 492.718 EUR.

Skupna višina vseh sredstev za izvedbo blažitvenih ukrepov v letu 2026, t.j. lastnih ter sredstev iz drugih virov, znaša 52,8 mio EUR, kar predstavlja 20 % sredstev, ki jih je ob pripravi finančnega dela Načrta za prehod Skupina Javni holding predvidela za prvo petletno obdobje od vključno 2026 do leta 2030.

³⁷V srednjeročnem obdobju do leta 2030 je skoraj 95 % vseh sredstev potrebnih za izvedbo načrtovanih blažitvenih ukrepov, katerih skupna vrednost je 275 mio EUR, povezanih z investicijami v osnovna sredstva za taksonomsko usklajitev gospodarskih dejavnosti. Največji del predstavlja projekt Biomasa (skoraj 100 mio EUR) in posodobitev voznega parka javnega potniškega prometa z brezemisijскими vozili (87 mio EUR), na osnovi sklenjenih pogodb o najemu. Znatne investicije v osnovna sredstva so povezane še z obnovami in nadomestitvami omrežja daljinskega ogrevanja (26 mio EUR) postavitve malih HE na reki Ljubljanici, vzpostavitev krožne poti (18 mio EUR) in postavitve baterijskega hranilnika do 10 MW (cca. 10 mio EUR).

Vezane emisije toplogrednih plinov iz ključnih sredstev in proizvodov

³⁸V ogljičnem odtisu Skupine Javni holding vezane emisije izvirajo iz soproizvodnje električne energije in toplote, ki v Energetiki Ljubljana poteka tudi z uporabo fosilnih goriv (premog in zemeljski plin) ter emisije iz dejavnosti prometa v okviru dejavnosti LPP ter VOKA SNAGA zaradi uporabe vozil na fosilna goriva. Kratkoročno popolna zamenjava fosilnih goriv z gorivi iz OVE tako v tehnološkem, kot ekonomskem smislu ni izvedljiva.

Premog, zemeljski plin ter fosilna goriva v prometu (CNG, dizel) se bodo opuščala skladno z NEPN ter nacionalno in EU zakonodajo. S pričetkom obratovanja PPE-TOL v letu 2025 je prevladujoč delež vezanih emisij povezan z uporabo zemeljskega plina v proizvodnih virih. Se delujoča premogovna tehnologija se nadomesti z začetkom obratovanja Bloka 1 na lesno biomaso (projekt Biomasa) predvidoma leta 2029. Zemeljski plin se ob hkratnem nadomeščanju z OVE v soproizvodnji toplote in električne energije dodatno postopno razogljjiči

³⁷ E1-1 odstavek 16e

³⁸ E1-1 odstavek 16d

z vtiskovanjem biometana, sintetičnega metana in vodika v omrežje. Vezane emisije TGP v dejavnosti prometa se zmanjšujejo z nadomeščanjem uporabe CNG z biometanom v avtobusih LPP na CNG, ki konec leta 2025 predstavljajo skoraj 34 % vseh avtobusov LPP, ter postopno uporabo avtobusov na vodikovo gorivno celico in elektriko, ki se je pričela decembra 2025. Ob koncu leta 2030 družba LPP v mestnem prometu ne predvideva več uporabe avtobusov na fosilna goriva.

Družba Energetika Ljubljana opravlja tudi dejavnost dobavitelja zemeljskega plina, ki predstavlja vir vezanih emisij TGP zaradi prodanih proizvodov v fazi neposredne uporabe. Širitev omrežja zemeljskega plina je osredotočena na območja v MOL, kjer ni prisotno omrežje daljinskega ogrevanja, in sosednjih občinah, kjer se na ta način nadomešča individualna kurišča na ELKO. Takojšnja opustitev rabe fosilnih goriv, brez ustrezne nadomestitve, bi bila v nasprotju z našim poslanstvom in sprejeto okoljsko politiko, saj bi bila s tem ogrožena zanesljivost oskrbe končnih odjemalcev. V Načrt za prehod bo vključen ukrep uvajanja vodika, sintetičnega metana in biometana v distribucijsko omrežje (in temelji na projekciji NEPN, scenarij DU-OVE – scenarij z dodatnimi ukrepi, s prevladujočo rabo OVE), ki predvideva popolno razogljčenje prodanega plina do leta 2050.

Vezane emisije TGP iz ključnih sredstev in proizvodov ob predpostavki izvajanja ukrepov iz Načrta za prehod ne ogrožajo doseganja ciljev Pariškega sporazuma ter podnebne nevtralnosti do leta 2050.

³⁹ V Skupini Javni holding odvisna družba Energetika Ljubljana izvaja dejavnost soproizvodnje električne in toplotne energije. Del te dejavnosti se še vedno izvaja z uporabo premoga. V letu 2025 so bila s tem povezana vlaganja v višini 32.540 EUR. Dokončna opustitev premogovne tehnologije je predvidena s projektom Biomasa na lokaciji TE-TOL v Mostah, predvidoma v letu 2029. Na področju dejavnosti, povezanih s porabo zemeljskega plina, smo v letu 2025 investirali 10.675.689 EUR. Skoraj celotna vrednost investicij oziroma 10.654.526 EUR je bila namenjena PPE-TOL, ki je bila v letu 2025 že v obratovanju, zaradi zamika pri izvedbi del pa so se v letu 2025 dosegali posamezni pogodbeni mejniki, prvotno predvideni za leto 2024. Družba je 5.277.193 EUR investirala v razvoj in 956.570 EUR v obnove plinovodnega omrežja. Podrobneje so naložbe predstavljene v letnem poročilu točka 2.6 Poročilo o naložbeni dejavnosti.

⁴⁰Skupina Javni holding ni izključena iz referenčnih vrednosti EU, usklajenih s Pariškim sporazumom.

E1.SBM-3 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom

⁴¹S podnebjem povezana prehodnostna ter fizična tveganja so ocenjena v okviru Metodologije za vzpostavitev in vodenje registra tveganj in priložnosti v Javnem holdingu Ljubljana, d.o.o. in odvisnih družbah. Skupina Javni holding je v postopku ocenjevanja skladno z metodologijo TCFD pregledala 27 akutnih in kroničnih fizičnih tveganj z vidika prilagajanja podnebnim spremembam in 16 prehodnostih tveganj z vidika blaženja podnebnih sprememb. Posamezne družbe so preverile tudi 22 s podnebjem povezanih priložnosti ter dodatno še sektorsko specifične priložnosti, ki jih navajata strokovna literatura in dobra praksa.

³⁹ E1-1 odstavek 16f

⁴⁰ E1-1 odstavek 16g

⁴¹ E1.SBM-3 odstavek 18

Skupina Javni holding ni prepoznala s podnebjem povezanih fizičnih tveganj nad pragom pomembnosti. Za vsa prepoznana fizična podnebna tveganja pod pragom pomembnosti, zlasti v kratkoročnem in srednjeročnem obdobju, imamo že opredeljene ustrezne ukrepe, ki jih po potrebi tudi izvajamo.

V zvezi z blaženjem podnebnih sprememb je bil na ravni Skupine Javni holding kot pomemben prepoznan stroškovni del tehnoloških tveganj, in sicer stroški prehoda na tehnologije z nižjimi emisijami. V primeru družbe Energetika Ljubljana so tehnologije z nižjimi emisijami sicer znane, v pripravi so tudi idejni projekti, vključeni v Načrt za prehod. Za družbo VOKA SNAGA prehod na električne ali vodikove tovornjake pomeni izziv z vidika cenovne dostopnosti ter podporne infrastrukture. Za družbo LPP prehod na tehnologije z nižjimi emisijami pomeni obsežne investicije ob hkratnem tveganju, da se del sedanjih uporabnikov javnega potniškega prometa preusmeri k ponudnikom najema skirojev ter navadnih in električnih koles.

Skupina Javni holding je prepoznala dve pomembni s podnebjem povezani poslovni priložnosti, specifični za energetske sektor. Uporaba virov z nižjimi emisijami TGP (projekt Biomasa) omogoča nadomestitev dela uvoženega fosilnega goriva z domačimi OVE ter prispeva k nižjim stroškom sproizvodnje. Razvoj in implementacija rešitev za shranjevanje obnovljive energije za uporabo v obdobjih največjega povpraševanja po energiji bi lahko imel zaradi možnosti izravnave bilančne skupine družbe Energetika Ljubljana na trgu z električno energijo zmeren pozitiven učinek.

⁴²Vse tri odvisne družbe so izvedle analizo odpornosti svoje strategije in poslovnega modela v zvezi s podnebnimi spremembami, v katero so vključile vse dejavnosti nad pragom pomembnosti, vsa geografska območja svojega delovanja ter vrednostne verige, skladno z razpoložljivimi podatki.

⁴³Analiza, ki je potekala od novembra 2024 do maja 2025, zajema kratkoročno (do leta 2030), srednjeročno (do leta 2040) in dolgoročno časovno obdobje (do leta 2050). Pri pripravi analize so sodelovali ključni strokovnjaki v posameznih družbah, potrdilo pa jo je vodstvo vsake od treh odvisnih družb.

⁴⁴Za obravnavo podnebnih tveganj smo uporabili analizo scenarijev. Ker so nacionalni podatki o fizičnih spremembah v državi, kjer poslujemo, podani v okviru štirih scenarijev RCP (angl. RCP – Representative Concentration Pathways), v šestem poročilu Medvladnega foruma za podnebne spremembe (IPCC AR6) pa so opredeljeni podnebni scenariji SSP (angl. SSP - Shared Socioeconomic Pathways), smo omenjene scenarije medsebojno povezali.

Odpornost vseh družb in vseh pomembnih dejavnosti na vseh lokacijah v Skupini Javni holding na vse vrste fizičnih podnebnih tveganj je visoka, saj zrna tveganja, ki smo jim izpostavljeni, ustrezno upravljamo z načrtovanimi ukrepi in izvajanjem prilagoditev. Podobni obeti veljajo tudi za srednjeročno in dolgoročno obdobje.

Pomembne spremembe poslovnega modela zaradi prilagajanja fizičnim podnebnim tveganjem v nobenem časovnem obdobju (kratkoročno, srednjeročno in dolgoročno) niso potrebne. Imamo pa uvedene ukrepe, s katerimi dodatno kratkoročno, srednjeročno in dolgoročno krepimo našo odpornost proti podnebnim spremembam.

Pri analizi smo uporabili pet scenarijev, ki so prikazani v tabeli.

⁴² E1.SBM-3 odstavek 19a

⁴³ E1.SBM-3 odstavek 19b, odstavek AR 7b

⁴⁴ E1.SBM-3 odstavek 19c

Podnebni scenariji (IPCC, AR6 in AR5)		Spremenljivke (pogoji) – globalno		
		Spremembe temperature zraka (°C)	Padavine (mm ali %)	Ključne značilnosti
SSP1–1.9	/	Naraščanje T za 1,5 °C do leta 2050	med 1,5 in 4,5 % do leta 2100	- Nizke emisije TGP zaradi zgodnjih in odločnih ukrepov. - Zmanjševanje dohodkovne in družbene neenakosti, tudi med državami. - Visoka okoljska zavest: prednost imajo čista energija, trajnostna mobilnost, lokalna proizvodnja. - Zmerna rast prebivalstva in gospodarstva, z večjim poudarkom na kakovosti kot količini. - Dekarbonizacija: hitro zmanjšanje rabe fosilnih goriv. - Elektrifikacija: široka uporaba elektrike v prometu, ogrevanju, industriji. - OVE: sonce, veter, geotermalna in vodna energija prevladujejo. - Pametna omrežja in shranjevanje energije (baterije, vodik) podpirajo fleksibilno rabo energije. - Povpraševanje po energiji se manjša: učinkovita raba, manj potrošniškega vedenja.
SSP2–2.6	RCP 2.6	Naraščanje T za 1,8 °C do leta 2100	med 1,8 in 5,4 % do leta 2100	- Svet se razvija srednje hitro, brez večjih prelomov v tehnologiji, politiki ali vedenju. - Nekateri okoljski in družbeni problemi se izboljšujejo, a počasi in neenotno. - Energetska tranzicija poteka postopno, z ohranjanjem znatnega deleža fosilnih goriv. - Neenakosti ostajajo, vendar se ne poslabšujejo drastično. - Podnebna politika obstaja, a je zmerna in pogosto z zamudami.
SSP3–4.5	RCP 4.5	Naraščanje T za 2,7 °C do leta 2100	med 2,7 in 8,1 % do leta 2100	- Prevlada fosilnih goriv, ker države sledijo lastnim interesom in energetskega protekcionizmu. - OVE se razvijajo neenakomerno in omejeno, predvsem kjer so lokalno dostopni. - Omejeno sodelovanje na področju podnebnih ciljev, financiranja in tehnologije. - Slabo vzdrževana infrastruktura zaradi pomanjkanja vlaganj in politične stabilnosti. - Visoka energetska neučinkovitost: veliko izgub v distribuciji in zastarele tehnologije.
SSP4–7.0	RCP 6.0	Naraščanje T za 3,6 °C do leta 2100	med 3,6 in 10,8 % do leta 2100	- Zelene tehnologije se razvijajo in razširjajo med premožnimi (npr. električna vozila, pametne hiše). - Fosilna goriva ostajajo v uporabi med revnejšimi sloji in regijami. - Decentralizacija energetike – energetske sistemi postanejo dvotirni: napredni in čisti za nekatere, zastareli za druge. - Premalo vlaganj v javno infrastrukturo, razen če koristi elitam. - Energetska revščina se pogloblja, kljub tehnološkemu razvoju. - Poudarek: elitni razvoj, omejen globalni napredek.
SSP5–8.5	RCP 8.5	Naraščanje T za 4,4 °C do leta 2100	med 4,4 in 13,2 % do leta 2100	- Visoka rast BDP in porabe energije. - Tehnološki napredek usmerjen predvsem v gospodarsko rast, ne v trajnost. - Velik delež avtomobilskega prometa in toplotne proizvodnje iz fosilnih goriv. - Globalna populacija se stabilizira ali upada po 2050, a per capita poraba energije močno naraste. - Podnebna politika je šibka ali neobstoječa.

Scenarijska analiza za dejavnosti družbe VOKA SNAGA kaže, da sta strategija in poslovni model najbolj odporni ob scenariju SSP1, ki je skladen s Pariškim sporazumom, saj vključuje trajnostni

razvoj, enakost in okoljsko odgovornost. SSP2 predstavlja srednjo pot, kjer obstajajo tehnološke in socialne vrzeli. SSP3 in SSP4 prikazujeta scenarije z nizko odpornostjo zaradi pomanjkanja usklajenosti, neenakosti in zastarele infrastrukture. SSP5 vključuje hitro gospodarsko rast, vendar brez zadostne skrbi za dolgoročno ekološko vzdržnost, kar zmanjša odpornost sistema.

Scenarijska analiza za dejavnosti družbe Energetika Ljubljana kaže visoko odpornost ob SSP1, ki predvideva nizke emisije TGP, enak dostop do storitev družbe vsem uporabnikom in visoko prilagoditev. Precej visoko, a tvegano odpornost kaže poslovni model tudi ob scenariju SSP5 – Fosilna prihodnost, kjer je kljub visokim emisijam TGP tehnološki napredek velik. Srednja odpornost je ob scenariju SSP2 – Srednja pot, ker so predvidene zmerne izboljšave in počasne reforme. Najnižja odpornost je zaznana ob scenariju SSP3 – Regionalni rivalizem, kjer so predvidene fragmentacija, nizke investicije in visoka ranljivost.

Scenarijska analiza za družbo LPP kaže visoko odpornost ob SSP1, in sicer zaradi trajnostnega razvoja, elektrifikacije flote, napredne digitalizacije in močnega sodelovanja z lokalnimi akterji. Še vedno dobro odpornost ima družba ob scenarijih SSP2, kjer so nekatere prilagoditve počasnejše in bolj omejene, in SSP4, kjer se izboljšave prilagodljivosti in odpornosti izvajajo predvsem v bolj razvitih območjih. Najslabšo odpornost družba izkazuje ob scenariju SSP5 – Fosilna prihodnost, saj je takrat predvidena osredotočenost na potrošnjo in ekonomijo brez dovolj močne integracije trajnostnih in podnebnih politik v lokalnem potniškem prometu.

⁴⁵Vse dejavnosti, ki jih izvajamo v okviru Skupine Javni holding, so visoko prilagodljive na podnebne spremembe, kar skrbno upravljamo v okviru našega celovitega modela upravljanja s tveganji in priložnostmi.

E1.IRO-1 Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

⁴⁶Postopki za opredelitev in ocenjevanje dvojne pomembnosti, ki vključujejo pomembne s podnebjem povezane vplive, tveganja in priložnosti, so predstavljeni v ESRS 2 IRO-1. Opis ocenjevanja fizičnih in prehodnostnih tveganj podnebnih sprememb v kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem obdobju, vključno s podnebnimi scenariji in analizo odpornosti, smo podali v E1.SBM-3.

Pri ocenjevanju tveganj in analizi odpornosti smo preverili, ali so sredstva in poslovne dejavnosti lahko izpostavljeni nevarnostim, povezanim s podnebjem. Del infrastrukture Skupine Javni holding, kot tudi del naših poslovnih dejavnosti v vrednostni verigi, je izpostavljen nevarnostim, povezanim s podnebjem, vendar je njihova izpostavljenost pod pragom pomembnosti. Z izvajanjem prilagoditvenih ukrepov jo uspešno obvladujemo brez pomembnih finančnih posledic.

Kot smo razkrili v E1.SBM-3, opredelitev nevarnosti, povezanih s podnebjem, ter ocena izpostavljenosti in občutljivosti temeljijo na več podnebnih scenarijih, med drugim tudi tistimi z visokimi emisijami. Poleg scenarija, usklajenega s Pariškim sporazumom, smo pri opredelitvi nevarnosti, povezanih s podnebjem, in analizi odpornosti upoštevali še scenarije z visokimi emisijami, ki smo jih predstavili v E1.SBM-3.

⁴⁵ E1.SBM-3odstavek AR 8 b

⁴⁶ E1.IRO-1_01_odstavek 20 a, AR 9

⁴⁷Analizo scenarijev smo uporabili za opredelitev in oceno kratkoročnih, srednjeročnih in dolgoročnih fizičnih tveganj. V analizo smo vključili scenarije za vsa geografska območja oziroma trge, na katerih izvajamo svoje dejavnosti.

⁴⁸Tveganja in priložnosti, povezane s podnebnimi spremembami, smo ocenili tako v lastnih dejavnostih, kot tudi vzdolž vrednostnih verig, kjer je to relevantno (ESRS 2 SBM-1). Tveganja in priložnosti, povezane s podnebnimi spremembami, so za lastne dejavnosti ocenjevali strokovnjaki z visoko strokovno ekspertizo, ki imajo dostop tudi do zunanjih relevantnih podatkovnih baz. Za ocenjevanje tveganj in priložnosti, povezanih s podnebnimi spremembami v vrednostni verigi, smo uporabili sekundarne baze podatkov, zlasti panožne analize, razkritja večjih poslovnih subjektov ter znanstvene članke, saj s tovrstnimi podatkovnimi bazami sami za zdaj še ne razpolagamo.

⁴⁹Na enak način, kot smo prepoznali in ocenili tveganja fizičnih podnebnih sprememb, smo opredelili in ocenili tudi prehodne dogodke v kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem obdobju glede na različne scenarije. Skupina Javni holding prepozna prehodnostna tveganja in priložnosti, ki izhajajo iz prehoda v nizkoogljično gospodarstvo, ter njihov vpliv na lastne dejavnosti in vrednostno verigo. Preverili smo, ali so sredstva in poslovne dejavnosti lahko izpostavljene prehodnim dogodkom, kar je sestavni del analize odpornosti. Ocenili smo obseg, v katerem so sredstva in poslovne dejavnosti lahko izpostavljene in občutljive na ugotovljene prehodne dogodke.

Opredelitev prehodnih dogodkov in ocena izpostavljenosti tveganjem in priložnostim v kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem obdobju sta bili izvedeni na podlagi analize scenarijev, povezanih s podnebjem, kot smo jih že opisali pri fizičnih podnebnih tveganjih.

Med segmenti našega poslovanja, ki zahtevajo pomembna prizadevanja za razogljičenje, izstopa odvisnost od fosilnih energentov v proizvodnji toplote in električne energije, distribuciji toplote in zemeljskega plina ter prometu.

Naraščanje pomena blažitvenih ukrepov in nadomeščanje neobnovljivih virov z OVE tako pri porabi, kot proizvodnji energije se medsebojno prepletajo. Pomembno so povezani z razpoložljivimi finančnimi sredstvi ter zagotavljanjem zanesljive in varne oskrbe s storitvami. Izvajanje teh storitev bistveno vpliva na kakovost življenja prebivalcev glavnega mesta in sosednjih občin. Opuščanje fosilnih goriv je povezano z znatnimi investicijami v osnovna sredstva, zato kratko in srednjeročno popolna nadomestitev z OVE ni mogoča.

Pri oblikovanju računovodskih predpostavk, povezanih s podnebjem, in skladnih z uporabljenimi podnebnimi scenariji, Skupina Javni holding upošteva različne dejavnike, ki lahko vplivajo na njeno finančno in operativno stabilnost v kontekstu podnebnih sprememb in prehoda v nizkoogljično gospodarstvo. Pri ocenjevanju dolgoročne vzdržnosti poslovnih modelov upoštevamo ključne makroekonomske in sektorske trende v skladu s podnebnimi cilji EU, zahtevami naših ustanoviteljev, regulativne zahteve ter vplive na tržno dinamiko.

Pri oceni prihodnjih denarnih tokov Skupina Javni holding upošteva pričakovane spremembe v povpraševanju po naših storitvah, stroške emisijskih kuponov in stroškov nabave energentov ter dolgoročno prestrukturiranje energetskega portfelja v smeri nizkoogljičnih tehnologij in spremembe v deležih uporabe različnih vrst mobilnosti.

Spremembe regulativnega okolja, kot so Direktiva o obdavčitvi energije (2003/96/ES)- ETD, Direktiva o učinkoviti rabi energije (Direktiva (EU)2018/2022)) - EED, Direktiva o spodbujanju

⁴⁷ E1.IRO-1 odstavek 21

⁴⁸ E1.IRO-1 odstavek 20 b

⁴⁹ E1.IRO-1 odstavek 20 c

energije iz OVE (Direktiva (EU) 2023/2413) – RED , Direktiva o industrijskih emisijah (Direktiva (EU) 2024/1785) – IED 2.0., Uredba o zmanjšanju emisij metana, so vključene v presojo dolgoročne ekonomske vrednosti določenih sredstev, zlasti v segmentih energetike in prometa.

E1-2 Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje

⁵⁰Za upravljanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti v zvezi z blaženjem podnebnih sprememb ima Skupina Javni holding sprejetih več politik in drugih upravljaljskih dokumentov, ki obravnavajo širše okoljsko področje, tudi pomembne vplive, tveganja in priložnosti v povezavi s standardom ESRS in področji E2, E3, E5 , S1, S3, S4 in G1.

Skupina Javni holding je zavezana strategiji razogljčenja in zmanjševanju vplivov na okolje, kar je vključeno v njene dolgoročne razvojne dokumente ter usklajeno s strategijami MOL. Skupina Javni holding sistematično prepozna in obvladuje okoljska tveganja, povezana s podnebnimi spremembami, z uporabo notranjih politik in standardov, pogosto v okviru sistemov vodenja kakovosti (SIST EN ISO 9001) in okolja (SIST EN ISO 14001), ki so implementirani v odvisnih družbah. Ti sistemi omogočajo redno ocenjevanje okoljskih vplivov, tudi s področja podnebnih sprememb (blažitev in prilagajanje), in načrtovanje ukrepov za njihovo zmanjšanje.

Na ravni Skupine Javni holding je sprejeta Politika upravljanja, ki je del Kodeksa upravljanja, in poudarja zasledovanje odgovornosti do okolja pri poslovanju družbe. Okoljska politika je usmerjena v zmanjševanje negativnih vplivov na okolje, vzpostavljanje boljših okoljskih razmer in ohranjanje okolja za prihodnje rodove, s čimer (ne)posredno podpira trajnostno delovanje v smeri ogliščno nevtralne družbe. Etični kodeks, ki je prav tako del Kodeksa upravljanja, vse dejavnosti in zaposlene zavezuje k družbeno odgovornemu ravnanju, kjer si prizadevamo, da učinkovito izrabljamo naravne vire in zmanjšujemo negativni učinek naših dejavnosti in storitev na okolje.

⁵¹V naših politikah širša opredelitev okoljskih vplivov zajema tudi vidike blažitve podnebnih sprememb (zmanjšanje emisij TGP, ogliščna nevtralnost idr.), prilagajanje podnebnim spremembam, energijsko učinkovitost (visoko učinkovit proces sproizvodnje toplote in električne energije idr.) in uvajanje energije iz obnovljivih virov (uvajanje OVE v proizvodnjo in daljinsko ogrevanje, uporaba biomase in energije iz sonca idr.).

Pri oblikovanju politike, za katero je odgovorno najvišje vodstvo, Skupina Javni holding upošteva mnenja različnih zainteresiranih deležnikov, zlasti ustanoviteljev, kar smo razkrili v uvodu tega poročila. Naše politike so vsem zainteresiranim deležnikom na voljo na naših spletnih straneh.

E1-3 Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb

⁵²Ključni blažitveni ukrepi so vezani predvsem na zmanjševanje negativnih vplivov ogliščnega odtisa lastne dejavnosti Skupine Javni holding (razogljčenje proizvodnih in drugih stacionarnih virov zgorevanja ter razogljčenje prometa) ter po vrednostni verigi navzdol (razogljčenje distribucijskega omrežja daljinskega ogrevanja in zemeljskega plina, postavitev polnilne infrastrukture na zeleni vodik in elektriko iz OVE).

⁵⁰ E1.MDR-Podstavek 24

⁵¹ E1-2odstavek 25

⁵² 1.MDR-A_01-12_odstavek 28

Pomembnost ukrepov srednjeročno in dolgoročno narašča ter je povezana s prehodnostnim tveganjem, ki izvira iz stroškov prehoda na tehnologije z nižjimi emisijami zaradi blažitve podnebnih sprememb.

Ukrepi Skupine Javni holding, ki pripomorejo k zmanjšanju emisij TGP, so lahko stalni ali akcijski. Stalni so tisti, ki se izvajajo neprekinjeno in so sestavni del letnih investicijskih načrtov družb. Akcijski ukrepi so tisti, ki so načrtovani v strateških ali drugih načrtih družb.

⁵³V tabeli prikazujemo ključne akcijske ukrepe glede na vzvode razogljčenja.

Vzvod razogljčenja	Stalni in akcijski blažitveni ukrepi
Energijska učinkovitost	Obnove in nadomestitve – omrežje daljinskega ogrevanja (imajo tudi status stalnega ukrepa)
	Omrežje ZP - priključevanje, zamenjave obstoječih kotlov (imajo tudi status stalnega ukrepa)
	Priključevanje virov odvečne toplote na omrežje daljinskega ogrevanja
	Baterijski hranilnik 10 MW
	Aktivni odjemalec sistema daljinskega ogrevanja
	Obratovanje III. faze CČN (Centralne čistilne naprave)
Uporaba OVE	Izvedba fotovoltaičnih modulov na lastnih površinah (združeni učinki več družb)
	Uvajanje vodika, sintetičnega metana in biometana v distribucijsko omrežje zemeljskega plina
	Projekt Biomasa
	Energijska izraba reke Ljubljanice
	Proizvodnja vodika
	Vzpostavitev infrastrukture javnih polnilnic za vodik
	Zamenjava stisnjenega metana s stisnjenim biometanom
	Posodobitev voznega JPP parka s čistimi vozili (uvedba vodika in električne energije)
Prehod na druga goriva	Plinsko-parna enota PPE-TOL
	Energijska izraba odpadkov (TEO Ljubljana)
	Uvajanje tovornih vozil na CNG v vozni park VOKA SNAGA
Elektrifikacija	Polnilnice za električna vozila za lastne zaposlene
	Velika toplotna črpalka za daljinsko ogrevanje
	Službena vozila na električni pogon
	Polnilnice za električne avtobuse LPP

Stalni ukrepi so:

- **Priključevanje odjemalcev na omrežje daljinskega ogrevanja in omrežje zemeljskega plina ter energetska svetovanje**

V primeru daljinskega ogrevanja je vir toplote za ogrevanje odjemalcev centralen in bolje nadzorovan, kar pomeni učinkovitejšo izrabo energentov ter zmanjšan vpliv na okolje. S priključevanjem na omrežje zemeljskega plina lahko končni odjemalci v primestnih naseljih namesto kurilnega olja (ELKO) kot primarni vir ogrevanja uporabljajo zemeljski plin, energent z nižjimi emisijami. Odjemalcem nudimo strokovno svetovanje in finančne ugodnosti za prehod na toploto ali zemeljski plin ter zamenjavo dotrajanih ogrevalnih sistemov. V letu 2025 smo v okviru izvajanja programa doseganja prihrankov energije poleg možnosti finančnega najema

⁵³ E1-3_01_odstavek 29a, AR 30b

ogrevalnega sistema, namenili sredstva v višini 480.883 EUR v obliki nepovratnih finančnih spodbud ter popustov.

- **Ukrepi, povezani z optimizacijo visoko učinkovite soproizvodnje električne in toplotne energije**

Vzdrževanje statusa visoko učinkovite soproizvodnje toplotne in električne energije v enotah TE-TOL in TOŠ je zaradi manjše primarne uporabe energentov in večje izkoriščenosti goriva prepoznan kot eden od stalnih ukrepov za zmanjševanje emisij CO₂. Realizacija cilja se meri v okviru oblikovanih kazalnikov, ob upoštevanju tehničnih zmožnosti proizvodnih naprav obeh enot, TE-TOL in TOŠ.

- **Uporaba OVE**

V enoti TE-TOL rjavemu premogu dodajamo lesne sekance, s čimer zmanjšujemo rabo premoga in zemeljskega plina, ki sta fosilnega izvora. Na lastnih površinah družb VOKA SNAGA ter Energetika Ljubljana so postavljene sončne elektrarne, od podjetja Novartis na lokaciji Šiška poteka odkup odvečne toplote. V procesih obdelave odpadkov na lokaciji RCERO Ljubljana nastaja bioplin, iz katerega pridobivamo električno energijo in toploto, s katerima zagotavljamo samooskrbo celotnega centra RCERO. Bioplin nastaja tudi v procesu čiščenja odpadne vode na lokaciji CČN Ljubljana. Iz bioplina pridobivamo toploto, ki jo uporabimo za ogrevanje in sušenje blata iz ČN. Družba LPP posodablja vozni park vozil v mestnem linijskem prevozu potnikov z nadomeščanjem avtobusov na dizelsko gorivo z avtobusi na vodikovo gorivno celico in električnimi avtobusi. V nadaljevanju bo gorivo CNG, zamenjano z biometanom.

- **Izboljšanje stanja na področju varstva okolja in poslovanja**

Redno se izvajajo ukrepi, povezani s preverjanjem skladnosti dejavnosti Skupine Javni holding z okoljsko zakonodajo, pridobljenimi okoljevarstvenimi dovoljenji in okoljskim standardom ISO 14001.

V letu 2025 smo izvedli naslednje ukrepe:

- **Plinsko parna enota PPE-TOL**

Družba Energetika Ljubljana je dne 16. 5. 2025 izvedla začasni prevzem plinsko-parne enote PPE-TOL, ki predstavlja najboljše investicijo zadnjih let in pomemben mejnik pri prehodu v nizkoogljično družbo. Z zagonom PPE-TOL je zagotovljeno obratovanje v skladu z vsemi okoljskimi zahtevami, hkrati pa je nadomeščen del premogovne tehnologije. S tem se v sistemu daljinskega ogrevanja ohranja visok delež toplote, proizvedene v visoko učinkoviti soproizvodnji toplote in električne energije.

Dne 23. 5. 2025 je bila vložena prijava poskusnega obratovanja, s čimer se je po upravnem postopku pričelo devetmesečno obdobje poskusnega obratovanja. Do konca tega obdobja bo potrebno oddati vlogo za pridobitev uporabnega dovoljenja ter odpraviti vse pomanjkljivosti, ugotovljene ob tehničnem pregledu.

- **Polnilna infrastruktura za alternativna goriva**

Na območju P&R Stanežiče je bil vzpostavljen polnilni park za alternativna goriva, ki vključuje javno vodikovo polnilnico ter 12 polnilnih mest za električne avtobuse družbe LPP. Na območju Remize LPP je bila zgrajena električna polnilnica z 12 polnilnimi mesti, namenjena polnjenju električnih avtobusov družbe LPP.

- **Izvedba fotovoltaičnih elektrarn**

Na območju Plinarne Koseze je bila izvedena fotovoltaična elektrarna (FVE) moči 2,0 MW, ki se v prvi fazi priključi na elektroenergetsko omrežje, v naslednji fazi pa bo namenjena proizvodnji zelenega vodika za potrebe polnilnice vodika v P&R Stanežiče. Prav tako je bila izvedena FVE moči 350 kW na strehi skladišča poslovne stavbe družbe Energetika Ljubljana, na Verovškovi 70.

- **Nadgradnja sistema za daljinski prenos podatkov**

Nadgradnja omogoča daljinski prenos iz 4.043 merilnih mest v toplotnih postajah, od tega je 1.804 merilnih mest opremljenih s t.i. »pametnimi števci«, ki poleg daljinskega prenosa podatkov omogočajo tudi beleženje ter spremljanje različnih, tako obračunskih, kot tudi ostalih parametrov primarnega dela toplotne postaje.

- **Razvojno-inovacijski EU projekt SENERGY NETS**

Z vzpostavitvijo virtualne toplarne in posodobitvijo toplotnih postaj smo pomembno izboljšali možnosti za optimizacijo delovanja sistema in zmanjšanje koničnih obremenitev vročevodnega omrežja. Izvedeni testi na 47 sodelujočih toplotnih postajah so potrdili potencial za več kot 70-odstotno zmanjšanje jutranjih koničnih obremenitev.

- **ETS 2 - okoljevarstveno dovoljenje za emisije TGP za regulirane subjekte**

Na podlagi pridobljenega okoljevarstvenega dovoljenja za emisije TGP na področju prometa, stavb in naprav, ki niso zajete v EU ETS, lahko od 1. januarja 2025 dalje še naprej izvajamo dejavnosti dobave zemeljskega plina in CNG. V aprilu 2025 je bilo prvič oddano poročilo o emisijah TGP.

- **Razogljčenje prometa z uporabo obnovljivih plinov**

Družba LPP je pričela s postopnim razogljčenjem pogonskega goriva CNG fosilnega izvora z gorivom, katerega poreklo je bioplin (biometan). V letu 2025 je družba LPP porabila 20.000 kg goriva CNG s certifikati o izvoru obnovljivega plina (RGGO – angl. Renewable Gas Guarantee of Origin). Mestni avtobusi so s to količino pogonskega goriva prevozili cca 40.000 km in s tem zmanjšali emisije v MOL za cca 50 t CO₂ ekv.

- **Dobava prvih mestnih avtobusov na vodikovo gorivno celico**

Družba LPP je v letu 2025 v svoj vozni park pridobila prvih osem električnih avtobusov s pogonom na vodikovo gorivno celico.

Načrtovani ukrepi v letu 2026:

Izhodišče za kratkoročno načrtovanje investicij so usmeritve iz strateških načrtov Skupine Javni holding Ljubljana za obdobje 2022 – 2027. V investicijskih načrtih za leto 2026, ki so del Poslovnih načrtov družb v Skupini Javni holding, so predvideni naslednji ukrepi z v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje:

- **PPE-TOL:**

Pridobitev uporabnega dovoljenja predstavlja enega ključnih ciljev v letu 2026.

- **Proizvodnja vodika**

Na lokaciji plinarne Koseze, kjer je bila v letu 2025 zgrajena fotovoltaična elektrarna moči 2,0 MW, bo izvedena gradnja postrojenja za proizvodnjo in skladiščenje zelenega vodika. Postrojenje bo obsegalo fotovoltaično elektrarno, elektrolizer, kompresorsko postajo, zalogovnik in pretakališče za trailerje. Proizvedeni vodik bo namenjen javni polnilnici v

Stanežičah za potrebe avtobusov, tovornih in osebnih vozil. V letu 2026 je načrtovana priprava investicijsko-projektne dokumentacije, pridobitev gradbenega dovoljenja ter izvedba javnega naročila za dobavo opreme.

- **Baterijski hranilnik 4 MWh**

Proizvodnja vodika bo nadgrajena z baterijskim hranilnikom 4 MWh za shranjevanje viškov električne energije iz FVE Koseze, oskrbo elektrolizerja v stanju pripravljenosti in za optimizacijo maloprodajnega portfelja električne energije, pridobljene iz skupnostnih FVE MOL.

- **E-polnilnice za avtobuse**

Nadaljuje se širitev infrastrukture za polnjenje na alternativna goriva za avtobuse mestnega linijskega prevoza potnikov, in sicer na lokaciji Verovškova 60 (TOŠ) za 12 polnilnih mest, ter na lokaciji LPP (Remiza) za dodatnih 12 polnilnih mest, kar je zahtevalo postavitve novega transformatorja na lokaciji družbe LPP.

- **Energijska izraba goriva iz komunalnih odpadkov-TEO Ljubljana (toplota in elektrika iz odpadkov)**

Nadaljevanje aktivnosti za realizacijo izgradnje objekta za energijsko izrabo goriva iz komunalnih odpadkov - TEO Ljubljana (toplota in elektrika iz odpadkov), prej OEIO. Z izgradnjo TEO Ljubljana bomo pomembno povečali samooskrbo z energenti, saj bomo toploto in elektriko proizvajali iz domačega goriva-tistega dela komunalnih odpadkov, ki jih ni več mogoče reciklirati ali drugače snovno izrabiti. Objekt bo zasnovan z najboljšo razpoložljivo tehnologijo in v skladu z najstrožjimi okoljskimi merili, kar bo zagotavljalo visoko raven varovanja zdravja ljudi, hkrati pa omogočalo bolj stabilno ceno toplote.

- **Projekt Biomasa**

V teku je investicija povečanja uporabe lesnih sekancev kot domačega vira energije, s katerim bo družba Energetika Ljubljana dodatno zmanjšala porabo premoga, posledično znižala emisije CO₂ ter prispevala k uresničevanju ciljev na področju obnovljivih virov energije.

- **Sistem upravljanja z energijo**

Družba Energetika Ljubljana bo morala do leta 2027 vzpostaviti sistem upravljanja z energijo po standardu SIST EN ISO 50001, ki se bo vključil v obstoječa sistema (SIST EN ISO 9001 in SIST EN ISO 14001).

- **Nakup službenih e-vozil**

V družbi Energetika Ljubljana je predvidena zamenjava sedmih (7) dotrajanih službenih vozil z e-vozili.

- **Nadaljnje razogljčenje voznega parka družbe LPP**

Predviden je nadaljnji prehod na brezemisijski vozni park, ki vključuje uvedbo dodatnih dveh električnih avtobusov z vodikovo gorivno celico ter tri enojne električne avtobuse in petindvajset zgibnih električnih avtobusov. V načrtu je nakup električnega turističnega vlakca.

- **Razogljčenje proizvodnje tehnološke pare**

Pri proizvodnji tehnološke pare na lokaciji TOŠ se napoveduje možnost vgradnje električnega generatorja pare moči 12 MW, s katerim bi družba Energetika Ljubljana zagotovila dobavo zelene pare za odjemalca Novartis. Ker dogovori z družbo še niso zaključeni, investicija ni evidentirana v načrtu, obstaja pa verjetnost, da bo realizirana.

Doseženo zmanjšanje emisij toplogrednih plinov

⁵⁴Skupina Javni holding je v preteklosti že pred izhodišnim letom spremljanja emisij sprejela ambiciozne ukrepe za zmanjšanje emisij TGP. Leta 2008 je bila v soproizvodnjo toplote in električne energije v enoti TE-TOL uvedena biomasa, s čimer se je zmanjšala uporaba premoga. V letu 2009 je sledila postavitve sončne elektrarne na strehi poslovne stavbe Verovškova 62 ter leta 2013 na lokaciji Komplex na Cesti dveh cesarjev 111. Bistven prispevek k zmanjšanju emisij TGP predstavlja postavitve polnilne infrastrukture za CNG, vozil na CNG ter izgradnja Regijskega centra za ravnanje z odpadki (RCERO). Skupen prispevek vseh blažitvenih ukrepov Skupine Javni holding od leta 2009 do izhodišnega leta 2023 TGP predstavlja 678.368 ton CO₂ ekvivalenta. V letu 2025 so bile skupne emisije TGP Skupine Javni holding v primerjavi z izhodišnim letom 2023 višje za 43.172 ton CO₂ ekvivalenta po lokacijski oziroma 43.301 ton CO₂ ekvivalenta po tržni metodi. To je skladno z napovedano razširitvijo dejavnosti t.j. povečanjem proizvodnje električne energije v Načrtu za prehod in kar podrobneje razkrivamo v E1-6.

⁵⁵Pričakovano zmanjšanje emisij toplogrednih plinov

V letu 2025 smo skladno s priporočili revizije za poslovno leto 2024 dopolnili poročanje emisij v obsegu 3, kategorija 3 (Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo, ki niso vključene v obsegu 1 ali 2). Zaradi zagotavljanja spremljanja napredka pri izvajanju Načrta za prehod preko strateških petletnih kazalnikov smo dopolnili tudi izračun emisij za leto 2023.

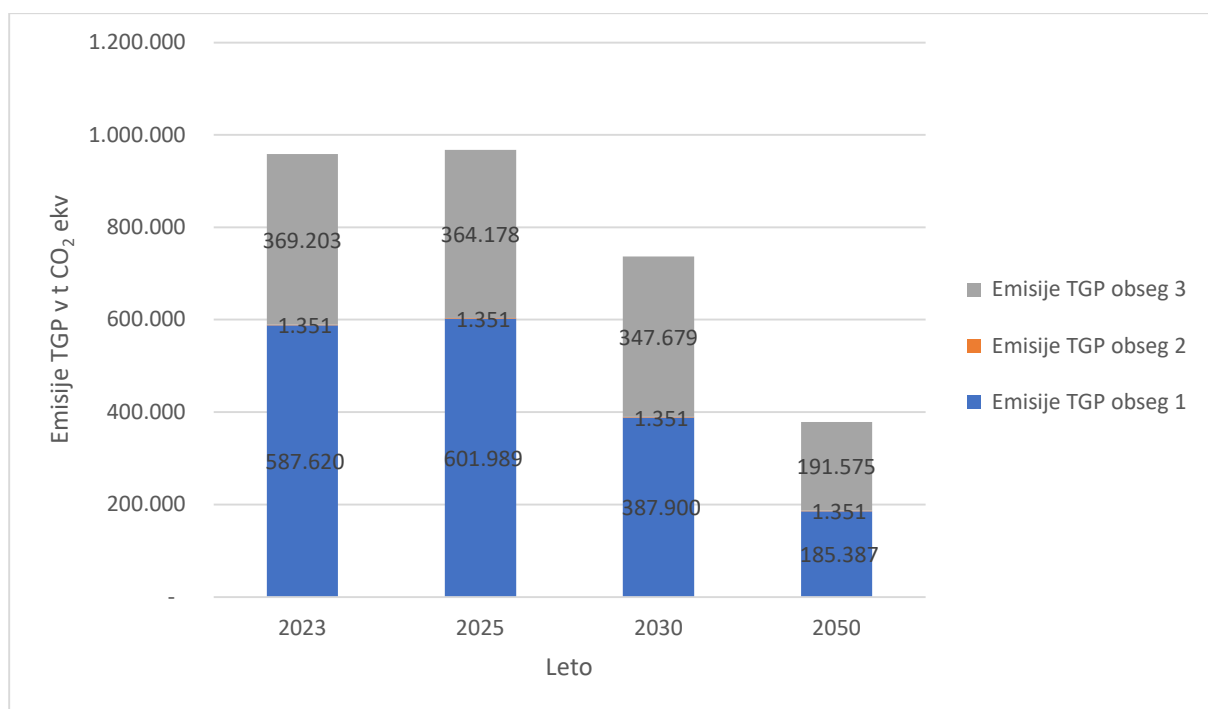
Načrtovani akcijski blažitveni ukrepi Skupine Javni holding kratkoročno še ne povzročijo zmanjšanja emisij TGP. S pričetkom rednega obratovanja plinsko parne enote PPE-TOL v Mostah v letu 2025, naj bi skladno z Načrtom za prehod zaradi razširitve dejavnosti proizvodnje električne energije, emisije TGP obsega 1 narastle kljub nadomestitvi 70 % rjavega premoga z energentom z manj emisijami (zemeljskim plinom). Povečanje emisij TGP zaradi razširitve dejavnosti proizvodnje električne energije je bilo v času priprave Načrta za prehod ocenjeno na skoraj 51.000 ton CO₂ ekvivalenta.

Srednjeročno, do leta 2030 z načrtovanimi ukrepi že dosegamo prihranke emisij TGP, v višini 221.244 ton CO₂ ekvivalenta glede na izhodiščno leto 2023, kar predstavlja 23 % skupnih emisij TGP Skupine Javni holding v izhodiščnem letu 2023. Dolgoročno, do leta 2050 bomo z načrtovanimi ukrepi dosegli prihranke emisij TGP v višini 579.860 ton CO₂ ekvivalenta glede na izhodiščno leto 2023, kar predstavlja 61 % skupnih emisij TGP Skupine Javni holding v izhodiščnem letu 2023 po tržni metodi oziroma 60 % emisije TGP po lokacijski metodi.

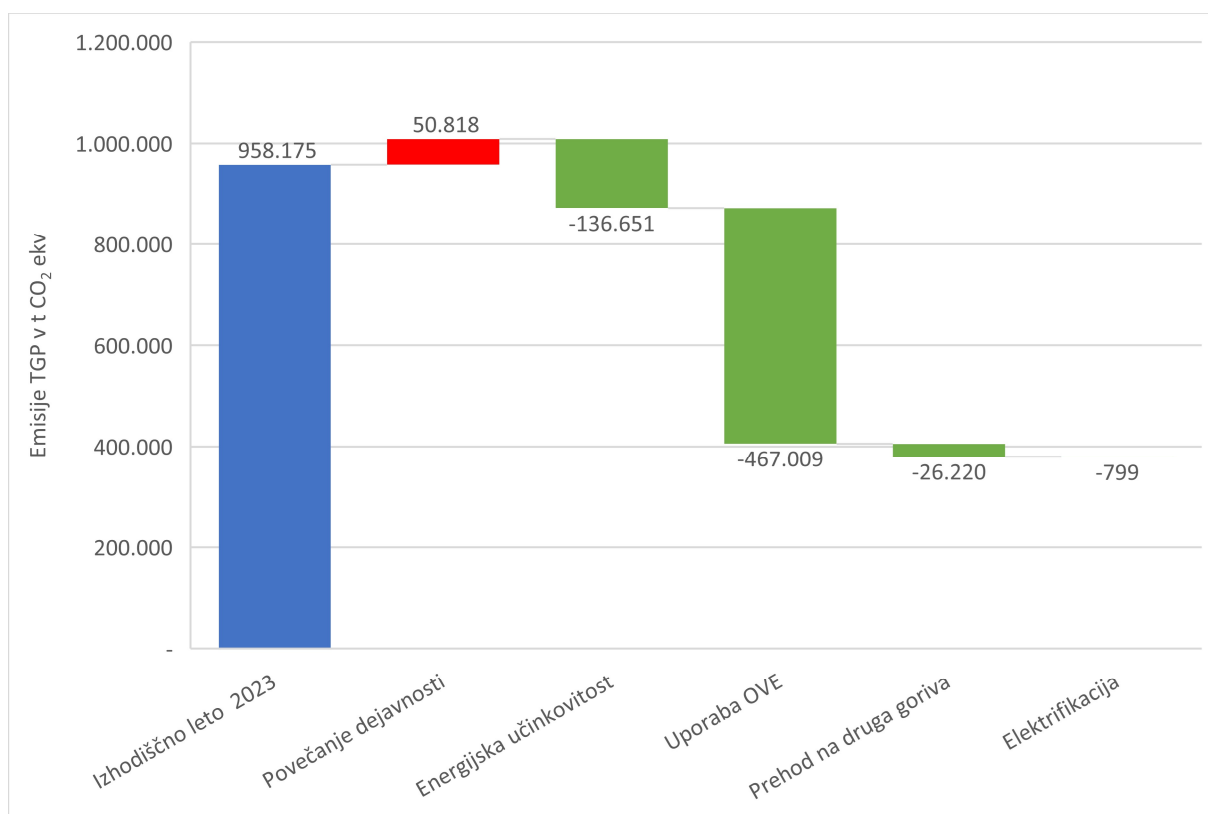
V spodnjem grafu je prikazano pričakovano zmanjšanje skupnih emisij TGP Skupine Javni holding ter ločeno po posameznih obsegi emisij TGP v tonah CO₂ ekvivalenta zaradi izvedbe načrtovanih ukrepov glede na izhodiščno leto 2023 v kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem obdobju.

⁵⁴ E1-3odstavek 29b

⁵⁵ E1-3odstavek 29b, E1-4 AR 30a



Pričakovani prispevek posameznega vzvoda razogljičenja k zmanjšanju skupnih emisij TGP Skupine Javni holding do leta 2050 glede na izhodiščno leto 2023 v tonah CO₂ ekvivalenta je razviden iz naslednjega grafa.



⁵⁶Izvedba načrtovanih ukrepov je strateško povezana z razpoložljivimi finančnimi sredstvi Skupine Javni holding, kar smo opisali v E1-1 16c. Tam smo pojasnili razmerja med pomembnimi naložbami v osnovna (CapEx) in obratna sredstva (OpEx), potrebna za izvajanje sprejetih ali načrtovanih ukrepov.

E1-4 Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje

⁵⁷Skladno s sprejetimi politikami, razkritimi v E1-2, imamo določene cilje, ki so skladni s Pariškim sporazumem ter doseganjem podnebne nevtralnosti do leta 2050 brez prekoračitve ali z omejeno prekoračitvijo, kot je določeno v evropskih podnebnih pravilih (Uredba (EU) 2021/1119). Skupina Javni holding pri pripravi Načrta prehoda sledi znanstveno utemeljenim ciljem, ki jih določa pobuda SBTi, kar razkrivamo v poglavju E1-1.

Referenčne ciljne vrednosti emisij TGP

Referenčne ciljne vrednosti emisij TGP Skupine Javni holding na konsolidirani ravni so izračunane z medsektorsko metodo razogljčenja v absolutnih emisijah ton CO₂ ekvivalenta (tCO₂e), (E1-1 16 a). Skladno s SBTi naj bi do leta 2030 zmanjšali emisije TGP obsega 1 in 2 glede na izhodiščno leto za 42 % in emisije obsega 3 za 25 %, do leta 2050 naj bi zmanjšali skupne emisije za 90 %. Dodatno so za dejavnost proizvodnje energije, ki je v Skupini Javni holding odgovorna za največji delež emisij TGP obsega 1, skladno s smernicami SBTi uporabljeni sektorski faktorji zmanjšanja intenzivnosti emisij TGP obseg 1, ki predvidevajo 96,70 % znižanje emisij TGP v t CO₂ ekv /MWh do leta 2050 v dejavnosti proizvodnje energije, s čimer bi dosegli ciljno vrednost intenzivnosti emisij 0,01 tCO₂ ekv /MWh. V spodnji tabeli so predstavljeni ciljne vrednosti emisij v absolutni vrednosti, intenzivnosti emisij in odstotku emisij izhodiščnega leta Skupine Javni holding, skladni z znanstveno utemeljenimi cilji SBTi.

	Izhodiščno leto		Ciljni mejniki					
	2023		2030			2050		
	t CO ₂ e	t CO ₂ e /MWh	t CO ₂ e	t CO ₂ e /MWh	%	t CO ₂ e	t CO ₂ e /MWh	%
Emisije TGP obseg 1	587.620		340.820		58	58.762		10
Emisije TGP obseg 1 - Proizvodnja energije		0,27		0,09	32		0,01	4
Emisije TGP obseg 2 - lokacijske	2.270		1.317		58	227		10
Emisije TGP obseg 2 - tržne	1.351		784		58	135		10
Emisije TGP obseg 3	369.203		276.902		75	36920		10
Skupne emisije TGP - lokacijske	959.094		619.039		65	95.909		10
Skupne emisije TGP - tržne	958.175		618.506		65	95.817		10

⁵⁸ Izhodiščno leto za določanje ciljev zmanjšanja emisij TGP je izračun ogljičnega odtisa Skupine Javni holding za leto 2023. Cilji zmanjšanja emisij TGP so določeni za emisije obsegov 1, 2 in 3 ločeno, in skupaj, in sicer so določene ciljne vrednosti za leto 2030 in za leto 2050. V letu 2025 smo skladno s priporočili revizije za poslovno leto 2024 metodologijo spremljanja emisij nadgradili, kar razkrivamo v E1-6. Izveden je bil tudi popravek ogljičnega odtisa Skupine Javni holding za leto 2023.

⁵⁶ E1-3odstavek AR21; E1-3odstavek 29c

⁵⁷ E1.MDR-Todstavek 32

⁵⁸ E1-4 odstavek 34 b

Iz gornje tabele je razvidno, da je delež emisij TGP obsega 2 v skupnih emisijah TGP Skupine Javni holding zanemarljiv, tako po lokacijski metodi kot po tržni metodi. Zaradi preprečevanja dvojnega štetja na ravni Skupine Javni holding se emisije obsega 2 nanašajo le na del nabavljene ali pridobljene električne energije, ki jo za lastne potrebe na trgu kupi družba Energetika Ljubljana, in sicer v primerih, ko lastna proizvodnja ni zadostna. Vse ostale družbe kupujejo električno energijo, ki jo proizvaja družba Energetika Ljubljana. Odvisni družbi VOKA SNAGA in LPP že od leta 2018 kupujeta električno energijo za svoje potrebe iz 100 % OVE. Z vidika nakupa električne energije za izvajanje lastnih dejavnosti sta družbi tako že - skladno z SBTi metodo obnovljive elektrike⁵⁹ – predčasno dosegli cilj 100 % obnovljive električne energije, ki ga bosta v nadaljevanju vzdrževali.

Zmanjšanje vrednosti emisij TGP upoštevajoč izvedbo že načrtovanih blažitvenih ukrepov

Skupina Javni holding je v okviru priprave Načrta za prehod že opredelila akcijske blažitvene ukrepe, ki še ne omogočajo doseganja referenčnih ciljnih vrednosti. Glede na prihodnje tehnološke, tržne in regulativne spremembe bomo Načrt za prehod ustrezno dopolnjevali, s ciljem doseganja podnebne nevtralnosti do leta 2050. Že načrtovani ukrepi omogočajo srednjeročno in dolgoročno zmanjšanje emisij TGP, kot je razvidno iz spodnje tabele, kjer je prikazana vrednost emisij TGP po posameznih obsegih in skupaj, in sicer v absolutni vrednosti, intenzivnosti v odstotku emisij izhodiščnega leta^{60 61}.

	Izhodiščno leto		Ciljni mejniki					
	2023		2030			2050		
	t CO ₂ e	t CO ₂ e / MWh	t CO ₂ e	t CO ₂ e / MWh	%	t CO ₂ e	t CO ₂ e / MWh	%
Emisije TGP obseg 1	587.620		387.899		66	185.387		32
Emisije TGP obseg 1 - Proizvodnja energije		0,27		0,17	63		0,05	18
Emisije TGP obseg 2 - lokacijske	2.270		2.270		100	2.270		100
Emisije TGP obseg 2 - tržne	1.351		1.351		100	1.351		100
Emisije TGP obseg 3	369.203		347.680		94	191.576		52
Skupne emisije TGP - lokacijske	959.093		737.849		77	379.233		40
Skupne emisije TGP - tržne	958.175		736.930		77	378.315		39

Poleg spremljanja emisij TGP Skupina Javni holding v okviru posameznih dejavnosti spremlja dodatne cilje za spremljanje učinkovitosti ukrepov, ki naslavlajo oz. obravnavajo pomembne vplive, tveganja in priložnosti povezane s podnebnimi spremembami, in sicer:

- Cilj optimizacije proizvodnje in zagotavljanje statusa visoko učinkovite soproizvodnje, ki se meri v okviru vzpostavljenih ISO kazalnikov, ob upoštevanju tehničnih zmožnosti proizvodnih naprav obeh TE-TOL in TOŠ.
- Cilj povečanja deleža uporabe OVE v proizvodnji toplote.
- Cilj optimizacije vodenja celotnega proizvodnega in distribucijskega sistema daljinskega ogrevanja ter nemotena distribucija toplote

⁵⁹ SBTi metoda obnovljive elektrike je sprejemljiva alternativa za zmanjšanje emisij TGP obsega 2 v skladu s scenarijem 1,5 °C, predvideva cilj 100 % obnovljive elektrike (še) v letu 2030

⁶⁰ E1-4 odstavek 34a, b

⁶¹ E1-4 odstavek 34a, b, c, d, e

- Cilj zgoščevanja omrežja in s tem učinkovitejša izraba energentov ter zmanjšanje vpliva na okolje (faktor obremenitve plinovodnega in vročevodnega omrežja).

Metodologije in pomembne predpostavke za opredelitev ciljev

⁶²Pri določanju referenčne ciljne vrednosti smo upoštevali emisije vseh toplogrednih plinov, skladno z GHG protokolom, za katere so podatki o emisijskih faktorjih bili dosegljivi. Vzode razogljčenja, prispevek posameznega vzvoda, blažitvene ukrepe smo razkrili v E1-3 odstavkih 29 b.

Za izračun intenzivnosti emisij smo uporabili lastno projekcijo proizvodnje energije, ki bolj ustreza specifični dejavnosti izvajanja GJS oskrbe s toploto, kjer se proizvodnja električne energije v soproizvodnji prilagaja potrebam po toplotni energiji, kot npr. NEPN projekcija proizvodnje energije, ki je usklajena z globalnim trendom naraščanja potreb električni energiji. V kolikor bi upoštevali slednjo, bi z načrtovanimi ukrepi lahko ciljno vrednost intenzivnosti emisij 0,01 t CO₂e /MWh dosegli že v letu 2035.

Za izračun stopnje razogljčenja omrežja zemeljskega plina smo uporabili NEPN scenarij DU-OVE- scenarij z dodatnimi ukrepi, s prevladujočo rabo OVE.

V Skupini Javni holding smo v okviru izračuna ogljičnega odtisa skrbno pregledali dejavnosti vseh družb, kjer nastajajo emisije TGP, s čimer smo zagotovili, da je izhodiščna vrednost glede zajetih dejavnosti in vplivov zunanjih dejavnikov reprezentativna. Pomemben del emisij TGP je povezan z dejavnostjo proizvodnje in prodaje energije. Proizvodnja toplotne energije, ki poteka v soproizvodnji z električno energijo, je izrazito sezonska in temperaturno odvisna dejavnost. Odstopanja v zunanjih temperaturah v ogrevalni sezoni, ki navadno traja od oktobra do maja, spremljamo s kazalnikom temperaturnega primanjkljaja. Na podlagi opravljene analize smo ugotovili, da je leta 2023 temperaturni primanjkljaj od desetletnega povprečja odstopal le 0,37 %. Analiza je del vsakoletnega pregleda emisij. Druge naše dejavnosti z vidika odvisnosti od zunanjih dejavnikov potekajo v relativno stabilnem okolju. Z izvedeno analizo smo izpolnili pogoj reprezentativnosti izhodiščnega leta.

⁶³Skupina Javni holding je pri identifikaciji bodočih blažitvenih ukrepov, ki jih je mogoče razvrstiti v štiri skupine vzvodov razogljčenja, in sicer energijska učinkovitost, uporaba OVE, prehod na druga goriva ter elektrifikacija, upoštevala podnebni scenarij, ki je združljiv z omejitvijo globalnega segrevanja na 1,5 °C (E1-1 16b).

E1-5 Poraba energije in mešanica virov energije

⁶⁴ V tabeli prikazujemo skupno porabo energije, povezane z lastnimi dejavnostmi, ločeno na skupno porabo energije iz fosilnih virov (premog in proizvodi iz premoga, surova nafta in naftnih derivati, zemeljski plin, drugi fosilni viri in električna energija, toplota, para ali hlad iz fosilnih virov), skupno porabo energije iz jedrskih virov ter skupno porabo energije iz obnovljivih virov (goriva iz obnovljivih virov, vključno z biomaso, električna energija, toplota, para ali hlad iz obnovljivih virov ter samoproizvedena energija iz negorivnih obnovljivih virov). Upoštevali smo energijo, porabljeno v postopkih, ki so v lasti in pod nadzorom Skupine Javni holding, pri čemer smo uporabili isti obseg kot za poročanje o emisijah TGP obsegov 1 in 2.

⁶² E1.MDR-T odstavek 34

⁶³ E1-4 odstavek 34 f, 16 b, AR 30c

⁶⁴ E1-5 odstavek 37 a-c, AR 35, odstavek 38 a-e, odstavek 39, AR 41

Pri kupljeni ali pridobljeni energiji ni upoštevana energija, pridobljena v okviru organizacijskih meja⁶⁵. Dvojno štetje goriva pri razkrivanju porabe samoproizvedene energije je preprečeno, saj se pri kupljeni ali pridobljeni energiji ni upoštevala toplota in električna energija, proizvedena v družbi Energetika Ljubljana.

Podatki o porabljeni energiji in energentih so pridobljeni na podlagi števnih stanj merilnikov, iz računov, spletnih portalov dobaviteljev energije in energentov ter spletnega portala operaterja prenosnega sistema zemeljskega plina.

Pri delitvi porabljene električne energije na obnovljive in neobnovljive vire se uporablja konservativen pristop za izračun tržnih emisij TGP obsega 2. Električna energija, ki jo družbi VOKA SNAGA in LPP kupujeta od družbe Energetika Ljubljana, je namreč 100 % iz OVE, kar je ustrezno potrjeno s potrdili o izvoru.

V letu 2025 je bilo v procesu zbiranja podatkov ugotovljeno, da v letu 2024 v porabi goriva iz zemeljskega plina niso bile v celoti zajete količine porabljenega CNG (prej 6.807 MWh) za mobilne vire ter količine uporabljenega bioplina (prej 42.278 MWh). Popravljen skupna poraba energije Skupine Javni holding za leto 2024 je višja za 22.582 MWh, kar predstavlja 1,3 % skupne porabe energije Skupine Javni holding v letu 2024. Zaradi višje porabe bioplina se je za 1 odstotno točko spremenilo tudi razmerje med neobnovljivimi in obnovljeni viri, v korist slednjih (prej 16 %)

Čeprav popravek ni bistven z vidika skupne porabe energije, je Skupina Javni holding zaradi zagotavljanja zanesljivosti in primerljivosti podatkov izvedla popravek poročanih podatkov za leto 2024, ki je razkrit v spodnji tabeli.

Poraba energije v MWh	2025	2024
Poraba goriva iz premoga in proizvodov iz premoga	486.404	578.640
Poraba goriva iz surove nafte in naftnih derivatov	71.981	60.968
Poraba goriva iz zemeljskega plina	1.402.044	841.256
Poraba goriva iz drugih fosilnih virov	335	666
Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare ali hlajenja iz fosilnih virov	845	4.988
Skupna poraba energije iz fosilnih virov (1-5)	1.961.608	1.486.518
Delež fosilnih goriv v skupni porabi energije (%)	87	83
Skupna poraba energije iz jedrskih virov	172	1.310
Delež porabe iz jedrskih virov v skupni porabi energije (%)	0	0
Poraba goriva za obnovljive vire, vključno z biomaso (vključno z industrijskimi in komunalnimi odpadki biološkega izvora, bioplinom, vodikom iz obnovljivih virov itd.)	295.375	291.514
Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz obnovljivih virov	3.571	9.939
Poraba samoproizvedene energije iz negorivnih obnovljivih virov	184	169
Skupna poraba energije iz obnovljivih virov	299.129	301.622
Delež obnovljivih virov v skupni porabi energije (%)	13	17
Skupna poraba energije, povezana z lastnimi dejavnostmi	2.260.909	1.789.450

⁶⁵ Organizacijska meja v kontekstu konsolidacije za trajnostno poročilo, skladno z ESRS (Evropski standardi poročanja o trajnosti), se nanaša na definicijo obsega poročila, torej katere družbe ali delež podjetja so vključeni v konsolidacijo. Za holding podjetje to pomeni, da morate upoštevati vse podrejene družbe, ki jih ima v svoji lasti, in njihove trajnostne aktivnosti ter vplive. To vključuje tudi družbe, ki so del skupine, tudi če niso v celoti pod vašim nadzorom, če imate pomemben vpliv ali kontrolo.

V Skupini Javni holding največji delež porabe energije predstavlja odvisna družba Energetika Ljubljana (91 %), sledita družbi VOKA SNAGA (5 %) in LPP (4 %), medtem ko je poraba družbe Javni holding zanemarljiva (0,03 %).

Skupna poraba energije, povezana z lastnimi dejavnostmi, je v letu 2025 znašala 2.260.909 MWh, kar predstavlja 26-odstotno povečanje glede na leto 2024. Povečanje je skladno s pričetkom polnega obratovanja proizvodne naprave PPE-TOL (od maja 2025 dalje) ter Načrtom za prehod.

Ključni dejavnik rasti porabe energije je povečana raba zemeljskega plina, ki se je povečala za 67 % (560.787 MWh) in znaša 1.402.044 MWh. Povečanje je neposredno povezano z večjo proizvodnjo električne energije v novi proizvodni napravi PPE-TOL.

Hkrati se poraba premoga zmanjšuje (za 16 % oziroma za 92.237 MWh) in v letu 2025 znaša 486.404 MWh, kar predstavlja približno 22 % celotne porabe energije. Ta trend je skladen s strateško usmeritvijo postopnega opuščanja premoga, pri čemer Energetika Ljubljana načrtuje njegov popoln umik do leta 2030 ter hkratno povečanje deleža obnovljivih virov in samooskrbe z energenti.

Mešanica virov energije

Zaradi večje proizvodnje električne energije iz zemeljskega plina se je delež OVE v skupni porabi energije zmanjšal za 4 odstotne točke. Spremembe v strukturi porabe energije odražajo prehodno fazo energetskega prestrukturiranja, kjer povečana uporaba zemeljskega plina kot prehodnega energenta začasno povečuje skupno porabo fosilnih virov, hkrati pa omogoča postopno opuščanje emisijsko intenzivnejših virov, predvsem premoga.

Proizvodnja energije

V tabeli je prikazana proizvodnja energije Skupine Javni holding, razčlenjena na proizvodnjo energije iz neobnovljivih virov ter proizvodnjo energije iz OVE.

Proizvodnja energije v MWh	2025	2024
Skupna proizvodnja energije	1.806.003	1.428.339
iz neobnovljivih virov energije	1.572.213	1.197.757
- iz premoga	399.427	478.497
- iz ZP	1.157.301	712.802
- iz ELKO	15.485	6.458
iz OVE	233.790	230.581
- iz biomase	188.835	186.277
- iz sončne elektrarne	315	295
- iz odvečne toplote	3.334	3.294
- iz bioplina	41.437	40.716

V Skupini Javni holding 98 % energije proizvede družba Energetika Ljubljana, preostala 2 % pa družba VOKA SNAGA. Skupna proizvodnja energije Skupine Javni holding je v letu 2025 za 26 % višja od proizvodnje v letu 2024, kar je posledica pričetka polnega obratovanja proizvodne naprave PPE-TOL od prevzema v maju 2025 dalje, s čimer se je proizvodnja električne energije podvojila v primerjavi z obdobjem, ko PPE-TOL še ni obratoval. PPE-TOL za soproizvodnjo uporablja zemeljski plin. Temu primerno se je povečala tudi proizvodnja toplotne in električne energije iz zemeljskega plina, in sicer za 62 %. Ob začetku obratovanja PPE-TOL se je zaradi zagonskih in testnih preizkusov povečala tudi proizvodnja energije iz ekstra lahkega kurilnega olja (ELKO), in sicer za 140 %. Kljub temu ELKO v celotni strukturi proizvodnje še vedno predstavlja manj kot 1 %. Povečanje proizvodnje električne energije iz zemeljskega

plina je skladno z Načrtom za prehod ter prehodom postopkom prehoda iz premoga na okolju bolj prijazne energente in tako ne ogroža cilja podnebne nevtralnosti do leta 2050.

Količina proizvedene energije iz obnovljivih virov energije je ostala na ravni preteklega leta. Največji delež med obnovljivimi viri v celotni proizvodni strukturi Skupine Javni holding predstavlja biomasa, ki se uporablja v soproizvodnem procesu v Bloku 3 na lokaciji TE-TOL, in sicer 10 %, sledi soproizvodnja električne in toplotne energije iz bioplina v družbi VOKA SNAGA, ki predstavlja 2 %.

66Energijska intenzivnost na podlagi neto prihodkov iz dejavnosti z velikim vplivom na podnebje

⁶⁷Vse odvisne družbe se s svojimi dejavnostmi uvrščajo med sektorje z velikim vplivom na podnebje, kot razkrivamo v ESRS 2 SMB1 (komunalne storitve – voda, odpadne vode in odpadki; energetika - proizvodnja in distribucija toplote, plina in elektrike; promet in logistika). Obvladujoča družba Javni holding izvaja strokovno tehnične in organizacijske storitve za odvisne družbe in zato ni vključena v izračun energetske intenzivnosti. Neto prihodki so enaki čistim prihodkom od prodaje, pri čemer je, skladno z načeli konsolidacije, izvzeta prodaja med družbami v Skupini Javni holding.

MWh/ tisoč EUR	2025	2024
Energetska intenzivnost (Skupna poraba energije na neto prihodke)	5,51	5,10

Energetska intenzivnost Skupine Javni holding, opredeljena kot razmerje med skupno porabo energije in neto prihodki iz dejavnosti z velikim vplivom na podnebje, se je v letu 2025 (5,51 MWh/tisoč EUR) povečala v primerjavi z letom 2024 (5,10 MWh/tisoč EUR). Na gibanje kazalnika je vplivala predvsem sprememba v obsegu dejavnosti proizvodnje električne energije, ki je prispevala k povečanju skupne porabe energije za 26 %, medtem ko so se neto prihodki družb, ki se s svojimi dejavnostmi uvrščajo med sektorje z velikim vplivom na podnebje, povečali za 17 %.

Rast neto prihodkov je v obravnavanem obdobju zaostajala za rastjo porabe energije predvsem zaradi povečanja energetske intenzivnosti dejavnosti, zlasti proizvodnje električne energije, kjer se cene sicer prilagajajo razmeram na trgu. Dodatno na počasnejšo rast prihodkov vpliva dejstvo, da pomemben del dejavnosti Skupine Javni holding poteka v okviru gospodarskih javnih služb (GJS), kjer so cene regulirane.

E1-6 Bruto emisije TGP obsegov 1, 2, in 3 ter skupne emisije TGP

⁶⁸Skupina Javni holding pri izračunu emisij TGP uporablja metodologijo TGP Protokola (Corporate Standard in Scope 3 Standard, verzija 2011). Skladno s TGP protokolom poročamo o emisijah sedmih toplogrednih plinov CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆ in NF₃. Za izračun emisij drugih TGP, ki niso CO₂, so upoštevani učinki teh plinov skladno z najnovejšimi vrednostmi potenciala globalnega segrevanja iz Šestega poročila o oceni vplivov na okolje, ki ga objavlja IPCC na podlagi obdobja 100 let.

Skupino Javni holding sestavlja obvladujoča družba Javni holding ter odvisne družbe VOKA SNAGA, Energetika Ljubljana in LPP. Ker obvladujoča družba finančno in poslovno obvladuje vse ostale družbe v Skupini Javni holding, za določitev organizacijskih meja uporabljamo

⁶⁶ E1-5 odstavek 40, odstavek 41, odstavek 42, odstavek 43

⁶⁷ E1-5 odstavki 40-43

⁶⁸ E1-6AR 39 b

kontrolni pristop. Skupne emisije TGP in emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 se izračunajo na podlagi decentraliziranega pristopa. Posamezne družbe same zbirajo podatke o dejavnostih ter izračunavajo emisije TGP v MS Excel orodju, kjer se posamezni količinski ali vrednostni podatki pomnožijo z ustreznim emisijskim faktorjem. Družbe pri izračunu uporabljajo enotno metodologijo, ki so jo pripravile v letu 2024. Metodologija izračuna ogljičnega odtisa se letno posodablja. Skupina Javni holding emisije TGP razkriva na konsolidirani ravni ter ločeno po posameznih družbah, pri čemer je členitev enaka, kot to velja za računovodske izkaze.

Sektorska povprečja se ne uporabljajo. Obdobje poročanja sovpada s konsolidiranim letnim poslovnim poročilom. Z izjemo izračuna emisij TGP, ki izvirajo iz naprav vključenih v EU ETS ter izračuna emisij TGP reguliranega subjekta ETS 2, izračuna skupnih bruto emisij TGP skladno z GHG protokolom ne potrjuje neodvisni zunanji organ.

Uporaba predpostavk in ocen

Pri nekaterih kategorijah emisij TGP smo pri izračunu uporabili predpostavke, zato je z njimi povezana določena stopnja negotovosti, saj dejanski podatki lahko odstopajo od uporabljenih predpostavk. Predpostavke in ocene so bile uporabljene pri kategorijah, ki v celotnem obsegu emisij TGP ne pomenijo bistvenih deležev. Celote emisije TGP Skupine Javni holding izračunane na podlagi ocen ali predpostavk predstavljajo 0,3 % Skupnih emisij TGP (po lokacijski metodi). Vpliv na zanesljivost končnega rezultata je zato ocenjen kot materialno nepomemben.

Kategorija emisij TGP	Opis uporabljene predpostavke ali ocene
Ubežne emisije iz naprav, ki so v lasti podjetja	Vir za oceno emisij metana je navodilo za oceno ubežnih emisij GaWas Methanemissionen / Anleitungen zur Datenerfassung / version 2.0 / Julij 2025. Survey methane emissions for gas distribution in Europe (Marcogaz/Technical Association of the European natural gas industry/ WG-ME-17-25; update 2017)
Odpadki, ki nastanejo pri poslovanju	V primerih, ko prevzemniki odpadkov ne zagotovijo podatkov o nadaljnjem ravnanju z odpadki, predpostavimo končno ravnanje glede na ravnanje s primerljivimi odpadki, za katere prevzemniki odpadkov točno navedejo, kako ravnaajo z njimi.
Prevoz zaposlenih na delo in z dela	Predpostavka uporabe tipa prevoznega sredstva na podlagi strukture osebnih vozil v Republiki Sloveniji.
Uporaba prodanih izdelkov/proizvodov	Predpostavka (istovrstne) vrste vozila in porabe količine goriva podizvajalcev pri prodaji storitev prevoza.

Obseg 1

V obsegu 1 poročamo o vseh neposrednih emisijah TGP, ki so posledica zgorevanja v stacionarnih in premičnih napravah pod nadzorom Skupine Javni holding in ubežnih emisij hladilnih sredstev in zemeljskega plina iz distribucijskega omrežja. Druge procesne emisije ne nastajajo. Pri izračunu emisij TGP obseg 1 uporabljamo zadnje znane emisijske faktorje obsega. V Skupini Javni holding je družba Energetika Ljubljana kot upravljavec stacionarnih naprav ter kot regulirani subjekt zavezanec za spremljanje in poročanje o emisijah CO₂ v skladu z EU ETS t.j. ETS 1 in ETS 2/BRT.

Obseg 2

V obsegu 2 poročamo o posrednih emisijah, povezanih s porabo električne energije, toplote in pare. Za izračun emisij obsega 2 uporabljamo lokacijsko in tržno metodo. Ker je družba Energetika Ljubljana dobavitelj električne energije in toplote za vse ostale družbe v Skupini Javni holding, je posebna pozornost namenjena preprečevanju dvojnega štetja emisij, poročenih za obseg 1 ali 3. Družbi VOKA SNAGA in LPP za zniževanje svojega ogljičnega odtisa

uporabljata pogodbeni instrument, ki zagotavlja dobavo 100 % električne energije iz OVE. Dobavljena električna energija je v celoti proizvedena v družbi Energetika Ljubljana iz biomase, kar je že vključeno v emisijah obsega 1 v porabi goriv za proizvodnjo električne energije. Prav tako je v celoti samoproducirana električna energija za lastno porabo družbe Energetika Ljubljana in družbe Javni holding. V obsegu 2 poročamo o emisijah kupljene električne energije, ki jo družba Energetika Ljubljana za lastne potrebe kupi na trgu, v kolikor proizvedene električne energije ni na voljo.

Obseg 3

⁶⁹Za izračun emisij TGP obsega 3 so bile upoštevane operativne meje, skladne z načelom kontrolnega pristopa.

Za vsako družbo Skupine Javni holding smo opredelili izbrane kategorije in opis izbora. Preverili smo dostopnost podatkov in njihovo natančnost ter ali do podatkov dostopamo razumno oziroma ne. Utemeljili smo izključitev posameznih kategorij obsega 3 (nerelevantnost in omejitev dostopa do podatkov za kategorije, ki niso bile izbrane). Izključili smo kategorije, ki so izpolnjevale enega ali več od naslednjih razlogov: omejena pomembnost za naš poslovni model, pomanjkanje bistvenega vpliva na podlagi predhodnih ocen, preprečevanja dvojnega štetja zaradi vključenosti v izračun emisij v drugih kategorijah ali nezadostna razpoložljivost podatkov za pridobitev natančnih rezultatov.

⁷⁰Na podlagi izvedene analize pomembnosti vseh 15 kategorij emisij obsega 3, kot jih določa GHG protokol, smo glede na prispevek za dejavnosti Skupine Javni holding upoštevali naslednje kategorije:

- Kategorija O3-1: Kupljeno blago in storitve
- Kategorija O3-2: Investicijsko blago
- Kategorija O3-3: Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo, ki niso vključene v obseg 1 in obseg 2
- Kategorija O3-5: Odpadki, nastali pri dejavnostih
- Kategorija O3-6: Službena potovanja
- Kategorija O3-7: Prevoz zaposlenih na delo in iz dela
- Kategorija O3-11: Uporaba prodanih proizvodov

V tabeli so predstavljene kategorije obsega 3, skupaj z razlogi za njihovo izključitev pri izračunu ogljičnega odtisa Skupine Javni holding.

Naziv kategorije	Relevantnost za Skupino Javni holding
Obseg 3 – 4: Prevoz in distribucija v višjem delu vrednostne verige	Kategorija prevoz in distribucija kupljenega blaga in storitev, ki jih izvaja tretja oseba, je že vključena v izračun emisij TGP v drugih kategorijah obsega 3. Prevoz goriv je že vključen v obseg 3, Kategorija 3 (Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo, ki niso vključene v obseg 1 in obseg 2), prevoz blaga in storitev pa je vključen v ceno materiala in storitev, kjer so emisije izračunane po stroškovni metodi in so zato vključene v obseg 3, Kategorija 1 (Kupljeno blago in storitve) in O3-2 (Investicijsko blago).
Obseg 3 – 8: Sredstva, zakupljena v višjem delu vrednostne verige	Vse emisije iz porabe goriv najetih sredstev Skupine Javni holding so zaradi uporabe pristopa kontrolnega deleža (poslovni prostori, infrastruktura, vozila, delovni stroji) že vključene v emisije TGP obsega 1. Druge emisije iz najetih sredstev so vključene tudi v obseg 3, Kategorija 1 (Kupljeno blago in storitve), kjer so stroški najemnin vključeni v stroške storitev.

⁶⁹ E1-6_odstavek 29 AR 46 h

⁷⁰ E1-6_odstavek AR 46 i

Naziv kategorije	Relevantnost za Skupino Javni holding
Obseg 3 – 9: Prevoz in distribucija v nižjem delu vrednostne verige	Emisije distribucije goriv in energije do končnih uporabnikov preko cevovodov so že vključene v emisijah obsega 1. Transport obdelanih odpadkov, ki ga izvajajo tretje osebe podatkov je vključen v obseg 3, Kategorija 1 (Kupljeno blago in storitve), skupaj s prevzemom teh odpadkov.
Obseg 3 – 10: Predelava prodanih proizvodov	Skupina Javni holding izvaja storitvene dejavnosti, in ne proizvaja proizvodov, ki bi jih bilo pred uporabo potrebno predelati (polizdelki).
Obseg 3 – 12: Ravnanje z izrabljenimi prodanimi proizvodi	Skupina Javni holding izvaja storitvene dejavnosti, in ne prodaja proizvodov, ki bi jih bilo ob koncu njihove življenjske dobe potrebno odstraniti, reciklirati, sežgati ali odložiti.
Obseg 3 – 13: Sredstva, zakupljena v nižjem delu vrednostne verige	V Skupini Javni holding le družba LPP oddaja manjše število osebnih električnih vozil (9), katerih skupne emisije TGP po lokacijski metodi znašajo manj kot 2 t CO ₂ ekv, in so zanemarljive, saj predstavljajo manj kot 0,001% emisij obsega 3. Vsa ostala (tudi del omenjenih e-vozil) najeta sredstva v okviru Skupine Javni holding niso zajeta, zaradi preprečevanja dvojnega štetja, saj so emisije že vključene v emisijah obsega 1 ali 2. Družba Energetika Ljubljana končnim odjemalcem ponuja možnost odplačevanja investicije v ogrevalni sistem (toplotna postaja ali plinski kotel) preko finančnega najema. Emisije iz porabe energentov zaradi uporabe ogrevalnih sistemov so že vključene v emisijah obsega 1 (proizvodnja toplote) ter obseg 3, Kategorija 11 (prodaja zemeljskega plina).
Obseg 3 – 14: Franšize	Ni pomembno, ker družbe v Skupini Javni holding niso franšizni modeli.
Obseg 3 – 15: Naložbe	Skupina Javni holding ni finančna organizacija, ki bi imela pomembnejše lastniške naložbe. JHL ima 100% lastniški delež v odvisnih družbah VOKA SNAGA, Energetika Ljubljana, in LPP, katerih neposredne in posredne emisije so vključene v konsolidiran ogljični odtis Skupine Javni holding.

⁷¹Emisije obsega 3, ki jih povzroča Skupina Javni holding, so z izjemo kategorije 6 (Službena potovanja) in kategorije 7 (Prevoz zaposlenih na delo in iz dela), izračunane na podlagi primarnih vhodnih podatkov o aktivnostih (EUR, l, km, MWh, kg, ipd), in so pridobljene iz poslovno informacijskega sistema SAP, kamor se vnašajo na podlagi evidence lastnih meritev ali evidenc dobaviteljev. Predstavlja 99,2 % skupnih emisij obsega 3.

Emisije TGP izven obsegov 1, 2 in 3

⁷² Skupina Javni holding ločeno poroča tudi o biogenih emisijah CO₂. Vključene so neposredne emisije, ki nastajajo pri zgorevanju lesne biomase in bioplina ter emisije iz predelave biorazgradljivih odpadkov. Količina skupnih biogenih emisij je razvidna iz spodnje tabele.

Biogene emisije CO ₂ obsega 1 [t CO ₂]	Skupina Javni holding	Javni holding	VOKA SNAGA	Energetika Ljubljana	LPP
2025	108.431		42.269	66.161	
2024	105.434	-	42.099	63.335	-

V emisije obsega 1 so vključene emisije CH₄ in N₂O, ki nastanejo v življenjskem ciklu biomase in bioplina.

⁷¹ E1-6 AR 46 g

⁷²E1-6 odstavek AR 43 c, AR 45 e), AR 46 j, AR 45 e

Uporabljeni podatkovni viri emisijskih faktorjev

⁷³Emisije obsega 1 in 2 temeljijo na dejanski porabi goriv in elektrike ter nacionalnih ali drugih najustreznejših emisijskih faktorjih. Emisije obsega 3 so izračunane z uporabo stroškovne metode (kategorija 1 in 2), dejanske porabe ali prodaje goriv in elektrike (kategoriji 3 in 11) ter količinskih podatkov (kategorija 5, 6, 7).

Za vse navedene kategorije smo uporabili najnovejše emisijske faktorje relevantnih mednarodno priznanih baz podatkov, verodostojnih organizacij, kot so nacionalne državne institucije ter javno objavljene faktorje dobaviteljev energentov. V nadaljevanju so predstavljeni emisijski faktorji za vsak obseg posebej.

• Obseg 1

Kategorija	EF	Vir EF
Neposredne emisije zaradi zgorevanja v napravah v lasti podjetja	CO ₂ : - Zemeljski plin, - trajnostna lesna biomasa skladno z RED 11, - sečnina; - ELKO, - dizel	Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo Republike Slovenije, ARSO: Značilne neto kalorične vrednosti in emisijski faktorji za leto 2025.
	CO ₂ : - Rjavi premog, - lesna biomasa - brez certifikata	Laboratorij za goriva in kemijsko kontrolo vod, Energetika Ljubljana, d.o.o.
	CH ₄ , N ₂ O	Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC): 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, Volume 2 Energy, Chapter 2, Stationary CombustionGHG Greenhouse Gas Protocol (GHG):, Stationary Combustion (Liquified Petroleum Gases); Table 1, Table 2 in Table 3
	Propan	United States Environmental Protection Agency (EPA): GHG Emission Factors Hub
	Bioplin	Merjene vrednosti CO ₂ in CH ₄ (razmerje plinov) v bioplinu. Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC): IPCC Global Warming Potential Values, 2024 (AR6)
Neposredne emisije zaradi zgorevanja goriv v vozilih v lasti podjetja	CO ₂ : - ELKO, - dizel, - CNG, - UNP, - Motorni bencin	UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting, Department for Energy Security & Net Zero (DESNZ) in Department for Environment, Food & Rural Affairs (DEFRA), Tabela Conversion factors 2025: full set., Zavihek Fuels.
	CH ₄ , N ₂ O	UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting, Department for Energy Security & Net Zero (DESNZ) in Department for Environment, Food & Rural Affairs (DEFRA), Tabela Conversion factors 2025: full set., Zavihek Fuels. Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC): IPCC Global Warming Potential Values, 2024 (AR6)
Ubežne emisije iz naprav, ki so v lasti podjetja	Hladilni plini (R-32, R-134A R-407C, R - 410A)	International Institute of Refrigeration, Global warming potential (GWP) of HFC refrigerants
	SF6	Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC): IPCC Global Warming Potential Values, 2024 (AR6)
	CH ₄	Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC): IPCC Global Warming Potential Values, 2024 (AR6)

⁷³ E1-6 AR 39 b

• Obseg 2

Kategorija	EF	Vir EF
Zakupljena električna energija/ toplota/ para (Lokacijska metoda)	CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O: Električna energija	Institut "Jožef Štefan", Center za energetska učinkovitost: Izpusti CO ₂ /TGP na enoto električne energije in daljinske toplote, 2026 Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije Republika Hrvatska: Hrvatska baza faktora emisija/uklanjanja za proračun ugljičnog otiska organizacija; 2024
	CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O: Toplota (tudi odvečna toplota)	Institut "Jožef Štefan", Center za energetska učinkovitost: Izpusti CO ₂ /TGP na enoto električne energije in daljinske toplote, 2025
Zakupljena električna energija/ toplota/ para (Tržna metoda)	CO ₂ : Električna energija	Emisijski faktor dobavitelja (HSE d.o.o., BSP , HEP Opskrba; Energetika Ljubljana d.o.o.) Potrdila o izvoru (Energetika Ljubljana, d.o.o.)
	CH ₄ , N ₂ O: Električna energija	Institut "Jožef Štefan", Center za energetska učinkovitost: Izpusti CO ₂ /TGP na enoto električne energije in daljinske toplote, 2025 Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije Republika Hrvatska: Hrvatska baza faktora emisija/uklanjanja za proračun ugljičnog otiska organizacija; 2024
	CO ₂ : Toplota	Emisijski faktor proizvajalca toplote za omrežje vročevoda (Energetika Ljubljana, d.o.o.)
	CO ₂ : Odvečna toplota (prihranek)	Emisijski faktor proizvajalca pare za parovod TOŠ (Energetika Ljubljana, d.o.o.)
	CH ₄ , N ₂ O: Toplota (tudi odvečna toplota)	Institut "Jožef Štefan", Center za energetska učinkovitost: Izpusti CO ₂ /TGP na enoto električne energije in daljinske toplote, 2026

• Obseg 3

Kategorija	EF	Vir EF
Kupljeno blago in storitve	Material, Storitve	Odporna podatkovna baza EXIOBASE The French Agency for Ecological Transition (ADEME) UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting, Department for Energy Security & Net Zero (DESNZ) in Department for Environment, Food & Rural Affairs (DEFRA), Tabela Conversion factors 2025: full set.
	Kemikalije: lug, žveplove kislina IBC, železov triklorid, očetna kislina, solna kislina, železov III sulfat	CarbonCloud International Sustainability & Carbon Certification (ISCC): ISCC EU 205 Greenhouse Gas Emissions City of Winnipeg: Emission factors in kg CO ₂ -equivalent per unit
Investicijsko blago	Novi objekti, stroji in oprema (Vozila, naprave...)	Odporna podatkovna baza EXIOBASE
	Računalniški programi, priprava projektne dokumentacije...	UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting, Department for Energy Security & Net Zero (DESNZ) in Department for Environment, Food & Rural Affairs (DEFRA), Tabela Conversion factors 2025: full set.
Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo, ki niso vključene v obseg 1 in obseg 2	WTT (Well-To-Tank) za goriva	UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting, Department for Energy Security & Net Zero (DESNZ) in Department for Environment, Food & Rural Affairs (DEFRA), Tabela Conversion factors 2025: full set Zavihek WTT-Fuels in WTT-bioenergy. Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC): IPCC Global Warming Potential Values, 2024 (AR6)
	Izgube na prenosnem in distribucijskem in omrežju	Institut "Jožef Štefan", Center za energetska učinkovitost: Izpusti CO ₂ /TGP na enoto električne energije in daljinske toplote, 2025
	Električna energija za nadaljnjo prodajo	Emisijski faktor dobavitelja (HSE d.o.o., BSP) Institut "Jožef Štefan", Center za energetska učinkovitost: Izpusti CO ₂ /TGP na enoto električne energije in daljinske toplote, 2026

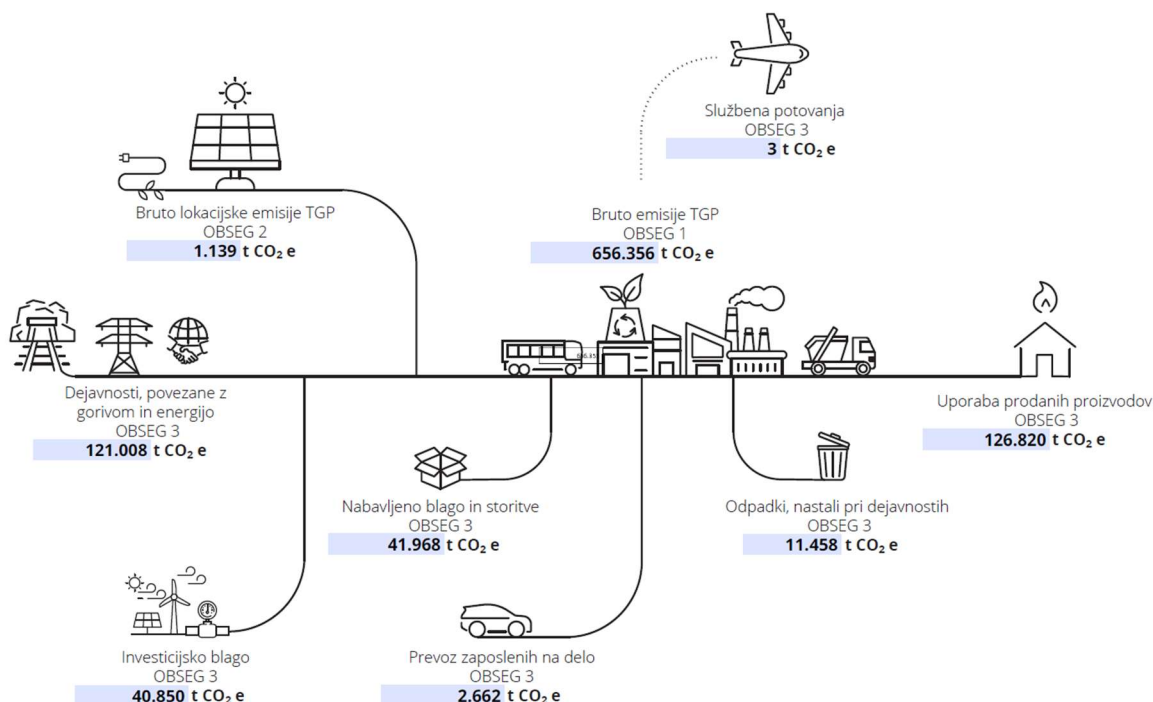
Kategorija	EF	Vir EF
Odpadki, ki nastanejo pri poslovanju	Odpadki	United States Environmental Protection Agency (EPA): GHG Emission Factors Hub European Environment Agency (EEA): EMEP/EEA air pollutant emission inventory guidebook 2023 UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting, Department for Energy Security & Net Zero (DESNZ) in Department for Environment, Food & Rural Affairs (DEFRA), Tabela Conversion factors 2025: full set. Zavihek Waste disposal. Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo Republike Slovenije, ARSO: Značilne neto kalorične vrednosti in emisijski faktorji za leto 2025.
	Odpadne vode	Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC): 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, Volume 5 Waste, Chapter 6: Wastewater treatment and discharge Uredba o okoljski dajatvi za onesnaževanje okolja zaradi odvajanja odpadnih voda
Poslovna potovanja in službene poti (s prevoznimi sredstvi, ki niso v lasti podjetja)	Prevoz	UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting, Department for Energy Security & Net Zero (DESNZ) in Department for Environment, Food & Rural Affairs (DEFRA), Tabela Conversion factors 2025: full set. Zavihek Business travel – air Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC): IPCC Global Warming Potential Values, 2024 (AR6)
Prevoz zaposlenih na delo in z dela	Prevoz	UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting, Department for Energy Security & Net Zero (DESNZ) in Department for Environment, Food & Rural Affairs (DEFRA), Tabela Conversion factors 2025: full set. Zavihek Passenger vehicles, Cars (by market segment) - Lower medium in Cars (by size) - Average car Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC): IPCC Global Warming Potential Values, 2024 (AR6)
Uporaba prodanih izdelkov/ proizvodov	CO ₂ za zemeljski plin	Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo Republike Slovenije, ARSO: Značilne neto kalorične vrednosti in emisijski faktorji za leto 2025.
	CH ₄ , N ₂ O za zemeljski plin	Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC): 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, Volume 2 Energy, Chapter 2, stationary Combustion Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC): 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, Volume 2 Energy, Chapter 3, Mobile Combustion
	Prodaja storitev prevoza	Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC): IPCC Global Warming Potential Values, 2024 (AR6) UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting, Department for Energy Security & Net Zero (DESNZ) in Department for Environment, Food & Rural Affairs (DEFRA), Tabela Conversion factors 2025: full set. Zavihek: »Fuels« Institut "Jožef Štefan", Center za energetske učinkovitost: Izpusti CO ₂ /TGP na enoto električne energije in daljinske toplote, 2025

2025		Skupina Javni holding	Javni holding	VOKA SNAGA	Energetika Ljubljana	LPP	Delež posameznega obsega /kategorije	
							Lokacijska metoda	Tržna metoda
Emisije TGP obsega 1								
Bruto emisije TGP obsega 1	t CO ₂ e	656.356	10	187.017	448.926	20.402	65	66
Odstotek emisij TGP v obsegu 1 iz reguliranih sistemov trgovanja z emisijami	%	68						
Emisije TGP obsega 2								
Bruto lokacijske emisijeTGP obsega 2	t CO ₂ e	1.139	-	-	1.139	-	0	0
Bruto tržne emisijeTGP obsega 2	t CO ₂ e	349	-	-	349	-	0	0
Pomembne emisije TGP obsega 3								
Skupne bruto emisije TGP obsega 3	t CO ₂ e	344.771	865	49.646	281.053	13.207	34	34
1 Kupljeno blago in storitve		41.968	605	23.852	12.454	5.058	4	4
Neobvezna podkategorija: Storitve računalništva v oblaku in podatkovnih centrov	t CO ₂ e	-		-	-		-	-
2 Investicijsko blago	t CO ₂ e	40.850	18	11.623	27.282	1.928	4	4
3 Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo (ki niso vključene v obseg 1 ali 2)	t CO ₂ e	121.008	29	2.327	114.096	4.557	12	12
4 Prevoz in distribucija v višjem delu vrednostne verige	t CO ₂ e	-		-	-		-	-
5 Odpadki, nastali pri dejavnostih	t CO ₂ e	11.458	0	10.851	366	241	1	1
6 Službena potovanja	t CO ₂ e	3	-	1	0	2	0	0
7 Prevoz zaposlenih na delo in iz dela	t CO ₂ e	2.662	213	993	666	790	0	0
8 Sredstva, zakupljena v višjem delu vrednostne verige	t CO ₂ e	-		-	-		-	-
9 Prevoz in distribucija v nižjem delu vrednostne verige	t CO ₂ e	-		-	-		-	-
10 Predelava prodanih proizvodov	t CO ₂ e	-		-	-		-	-
11 Uporaba prodanih proizvodov	t CO ₂ e	126.820		-	126.189	631	13	13
12 Ravnanje z izrabljenimi prodanimi proizvodi	t CO ₂ e	-		-	-		-	-
13 Sredstva, zakupljena v nižjem delu vrednostne verige	t CO ₂ e	-		-	-		-	-
14 Franšize	t CO ₂ e	-		-	-		-	-
15 Naložbe	t CO ₂ e	-		-	-		-	-
Skupne emisije TGP								
Skupne lokacijske emisije toplogrednih plinov	t CO ₂ e	1.002.265	875	236.663	731.118	33.609	100	100
Skupne tržne emisije toplogrednih plinov	t CO ₂ e	1.001.476	875	236.663	730.329	33.609	100	100

⁷⁴V tabeli so prikazane bruto emisije TGP obsega 1, 2 in 3 (ločeno po kategorijah) in skupne emisije toplogrednih plinov izračunane po lokacijski in tržni metodi ter delež emisij TGP v Obsegu 1 Skupine Javni holding za katere je Energetika Ljubljana poročala v okviru z EU ETS za leto 2025.

⁷⁴ E1-6 odstavek 44, 50, AR 46 d, odstavek 48 a, 48 b, 49 a, 52 a, 49 b, 52 b, 51,

⁷⁵Slika prikazuje vire nastanka ter količino emisij TGP znotraj lastnih dejavnosti ter vzdolž celotne vrednostne verige.



V letu 2025 smo dopolnili poročanje emisij v obsegu 3, kategorija 3 (Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo, ki niso vključene v obsegu 1 ali 2). V poročilu za leto 2024 niso bile v celoti vključene vse emisije po vrednostni verigi navzgor (WTT – Well-to-Tank). Zaradi te bistvene spremembe smo izvedli ponovni izračun emisij za leto 2024. Razlika znaša 83.573 t CO₂ ekvivalenta oziroma 9 % skupnih emisij (po lokacijski in tržni metodi). Zaradi zagotavljanja primerljivosti med leti ta popravek ustrezno razkrivamo. Zaradi zagotavljanja spremljanja napredka pri izvajanju Načrta za prehod preko strateških petletnih kazalnikov smo dopolnili tudi izračun emisij za leto 2023. Preračun emisij izhodiščnega leta razkrivamo v E1-3.

Dodatno smo v letu 2025 posodobili nabor emisijskih faktorjev in, kjer je to relevantno, prešli z IPCC na DESNZ/DEFRA faktorje. IPCC faktorji predstavljajo globalna povprečja in so primarno namenjeni nacionalnim inventarjem, medtem ko so DESNZ/DEFRA faktorji bolj podrobni, redno posodobljeni in primernejši za izračun ogljičnega odtisa na ravni organizacij. Pri izbiri smo sledili načelom GHG protokola ter uporabili najbolj reprezentativne faktorje glede na razpoložljivost podatkov, pri čemer imajo prednost nacionalni faktorji. Sprememba emisijskih faktorjev ni bistveno vplivala na rezultate; učinek na emisije za leto 2024 znaša približno 0,5 %.

Ob ponovnem preračunu smo identificirali odstopanje pri zajemu podatkov v obsegu 1, ki je vplivalo na precenitev emisij. Po korekciji metodologije in podatkov so emisije obsega 1 nižje za 17.156 ton CO₂ ekvivalenta.

Vse opisane izboljšave so upoštevane v preračunu ogljičnega odtisa za leto 2024, katerega rezultati so predstavljeni v tabeli v nadaljevanju.

⁷⁵ E1-6 AR52

2024		Skupina Javni holding	Javni holding	VOKA SNAGA	Energetika Ljubljana	LPP	Delež posameznega obsega /kategorije	
							Lokacijska metoda	Tržna metoda
Emisije TGP obsega 1								
Bruto emisije TGP obsega 1	t CO ₂ e	576.964	7	189.272	367.428	20.257	63	63
Odstotek emisij TGP v obsegu 1 iz reguliranih sistemov trgovanja z emisijami	%	64						
Emisije TGP obsega 2								
Bruto lokacijske emisije TGP obsega 2	t CO₂e	2.659	-	-	2.659	-	0	0
Bruto tržne emisije TGP obsega 2	t CO₂e	1.771	-	-	1.771	-	0	0
Pomembne emisije TGP obsega 3								
Skupne bruto emisije TGP obsega 3	t CO₂e	333.997	797	51.919	265.808	15.473	37	37
1 Kupljeno blago in storitve		35.744	481	21.392	9.330	4.541	4	4
Neobvezna podkategorija: Storitve računalništva v oblaku in podatkovnih centrov	t CO ₂ e	-		-	-		-	-
2 Investicijsko blago	t CO ₂ e	61.636	73	16.425	40.334	4.803	7	7
3 Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo (ki niso vključene v obseg 1 ali 2)	t CO ₂ e	95.549	31	2.257	88.708	4.552	10	10
4 Prevoz in distribucija v višjem delu vrednostne verige	t CO ₂ e	-		-	-		-	-
5 Odpadki, nastali pri dejavnostih	t CO ₂ e	11.612	2	10.858	576	176	1	1
6 Službena potovanja	t CO ₂ e	4	-	1	1	2	0	0
7 Prevoz zaposlenih na delo in iz dela	t CO ₂ e	2.624	209	985	625	804	0	0
8 Sredstva, zakupljena v višjem delu vrednostne verige	t CO ₂ e	-		-	-		-	-
9 Prevoz in distribucija v nižjem delu vrednostne verige	t CO ₂ e	-		-	-		-	-
10 Predelava prodanih proizvodov	t CO ₂ e	-		-	-		-	-
11 Uporaba prodanih proizvodov	t CO ₂ e	126.828	-	-	126.233	595	14	14
12 Ravnanje z izrabljenimi prodanimi proizvodi	t CO ₂ e	-		-	-		-	-
13 Sredstva, zakupljena v nižjem delu vrednostne verige	t CO ₂ e	-		-	-		-	-
14 Franšize	t CO ₂ e	-		-	-		-	-
15. Naložbe	t CO ₂ e	-		-	-		-	-
Skupne emisije TGP							0	0
Skupne lokacijske emisije toplogrednih plinov	t CO ₂ e	913.620	804	241.191	635.895	35.730	100	100
Skupne tržne emisije toplogrednih plinov	t CO ₂ e	912.732	804	241.191	635.007	35.730	100	100

V letu 2025 so se skupne emisije toplogrednih plinov (TGP) Skupine Javni holding (lokacijski pristop) povečale na 1.002.265 t CO₂ ekvivalenta, kar predstavlja 10-odstotno povečanje glede na leto 2024.

Glavnino povečanja predstavljajo emisije obsega 1, ki so se povečale za 14 % oziroma 79.417 t CO₂ ekvivalenta in znašajo 656.356 t CO₂ ekvivalenta. Ta rast je skladna s pričakovanji in je predvidena že v Načrtu za prehod. Višje emisije so povezane s pričetkom obratovanja naprave PPE-TOL za soproizvodnjo toplotne in električne energije, ki kot gorivo v celoti uporablja zemeljski plin in s tem nadomešča uporabo emisijsko bolj intenzivnega premoga. Premog do dokončne opustitve ostaja v uporabi le še v delu soproizvodnje, kjer se uporablja sočasno z lesno biomaso (Blok 3). S PPE-TOL-om se je proizvodnja električne energije na lokaciji TE-TOL povišala za 160 % v primerjavi z letom 2024, s tem pa tudi poraba goriva t.j. zemeljskega plina. Oboje razkrivamo v poglavju E1-5.

Emisije obsega 2 so se bistveno zmanjšale, in sicer za 57 % (lokacijski pristop) oziroma 80 % (tržni pristop), vendar je njihov vpliv na skupne emisije zanemarljiv, saj predstavljajo zgolj 0,2 % (lokacijski pristop) oziroma 0,1 % (tržni pristop). Zaradi konsolidacijskega pristopa so emisije 2 vezane le na del elektrike, ki jo odvisna družba Energetika Ljubljana kupuje, ko lastna proizvodnja ne zadošča.

Skupne emisije obsega 3 so se povečale za 3 % oziroma za 10.774 t CO₂ ekvivalenta. Znotraj tega:

- kategorija 3 (Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo (ki niso vključene v obseg 1 ali 2) izkazuje izrazito rast (+27 % oziroma +25.459 t CO₂ ekvivalenta), kar je neposredno povezano s povečano porabo zemeljskega plina zaradi razširitve dejavnosti s pričetkom obratovanja PE-TOL,
- kategorija 1 (Zakupljeno blago in storitve) se je povečala za 17 %, kar je verjetno povezano z uporabo stroškovne metode in splošno rastjo nabave,
- kategorija 2 (investicijsko blago) se je zmanjšala za 34 % oziroma za 20.786 t CO₂ ekvivalenta), kar odraža zaključek investicijskega cikla PPE-TOL ter nižjo investicijsko aktivnost ostalih družb v Skupini Javni holding.

Ostale kategorije emisij obsega 3 so ostale stabilne ali so se rahlo zmanjšale, pri čemer emisije iz uporabe prodanih proizvodov (kategorija 11 - Uporaba prodanih proizvodov), ki predstavlja tretjino emisij obsega 3, ostajajo na približno enaki ravni. To kaže na stabilnost dobave zemeljskega plina in CNG.

Na podlagi navedenega je povečanje emisij v letu 2025 predvsem posledica strukturnih sprememb v proizvodnji energije, ki so bile predvidene v Načrtu za prehod. Gre za pričakovano in načrtovano povečanje absolutnih emisij zaradi prehoda iz premoga na zemeljski plin. Kljub povečanju absolutnih emisij prehod na zemeljski plin kot prehodni energent pomembno prispeva k znižanju emisijske intenzivnosti na enoto proizvedene električne in toplotne energije ter dolgoročno podpira doseganje ciljev razogljičenja.

V tabeli v nadaljevanju so prikazane bruto emisije TGP obsega 1, 2 in 3 (ločeno po kategorijah) in skupne emisije toplogrednih plinov izračunane po lokacijski in tržni metodi ter delež emisij TGP v Obsegu 1 Skupine Javni holding za katere družba Energetika Ljubljana poroča v okviru z EU ETS 1, in sicer za izhodiščno leto 2023, predhodno leto 2024 ter leto poročanja 2025.

		Retrospektivno				Mejniki in ciljna leta		
		Izhodiščno leto 2023	Leto 2024	Leto 2025	%2025 / 2024	2030	2050	Letni cilj v % /2023
Emisije TGP obsega 1								
Bruto emisije TGP obsega 1	t CO ₂ e	587.620	576.939	656.356	114%	387.899	185.387	2,54
Odstotek emisij TGP v obsegu 1 iz reguliranih sistemov trgovanja z emisijami	%	66,32	63,56	68,32				
Emisije TGP obsega 2								
Bruto lokacijske emisije TGP obsega 2	t CO ₂ e	2.270	2.659	1.139	43%	2.270	2.270	-
Bruto tržne emisije TGP obsega 2	t CO ₂ e	1.351	1.771	349	20%	1.351	1.351	-
Pomembne emisije TGP obsega 3								
Skupne bruto emisije TGP obsega 3	t CO ₂ e	369.203	333.997	344.771	103%	347.680	191.576	1,78
1 Kupljeno blago in storitve	t CO ₂ e	32.339	35.744	41.968	117%	n.a.	n.a.	n.a.
Neobvezna podkategorija: Storitve računalništva v oblaku in podatkovnih centrov	t CO ₂ e		-	-		-	-	-
2 Investicijsko blago	t CO ₂ e	78.798	61.636	40.850	66%	n.a.	n.a.	n.a.
3 Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo (ki niso vključene v obseg 1 ali 2)	t CO ₂ e	105.746	95.549	121.008	127%	n.a.	n.a.	n.a.
4 Prevoz in distribucija v višjem delu vrednostne verige	t CO ₂ e	-	-	-		-	-	-
5 Odpadki, nastali pri dejavnostih	t CO ₂ e	16.393	11.612	11.458	99%	n.a.	n.a.	n.a.
6 Službena potovanja	t CO ₂ e	6	4	3	62%	n.a.	n.a.	n.a.
7 Prevoz zaposlenih na delo in iz dela	t CO ₂ e	8.832	2.624	2.662	101%	n.a.	n.a.	n.a.
8 Sredstva, zakupljena v višjem delu vrednostne verige	t CO ₂ e	-	-	-		-	-	-
9 Prevoz in distribucija v nižjem delu vrednostne verige	t CO ₂ e	-	-	-		-	-	-
10 Predelava prodanih proizvodov	t CO ₂ e	-	-	-		-	-	-
11 Uporaba prodanih proizvodov	t CO ₂ e	127.088	126.828	126.820	100%	n.a.	n.a.	n.a.
12 Ravnanje z izrabljenimi prodanimi proizvodi	t CO ₂ e	-	-	-		-	-	-
13 Sredstva, zakupljena v nižjem delu vrednostne verige	t CO ₂ e	-	-	-		-	-	-
15 Franšize	t CO ₂ e	-	-	-		-	-	-
16. Naložbe	t CO ₂ e	-	-	-		-	-	-
Skupne emisije TGP								
Skupne lokacijske emisije TGP	t CO ₂ e	959.094	913.595	1.002.265	110%	737.849	379.233	2,24
Skupne tržne emisije TGP	t CO ₂ e	958.175	912.707	1.001.476	110%	736.930	378.315	2,24

Uporaba potrdil o izvoru električne energije (PoI)

⁷⁶V Skupini Javni holding odvisni družbi VOKA SNAGA in LPP kupujeta 100 % brezogljlično električno energijo na podlagi Okvirnega sporazuma za dobavo električne energije, sklenjenega med MOL in družbo Energetika Ljubljana. Za tako dobavljeno električno energijo so pridobljena

⁷⁶ E1-6 AR 45 d

in razveljavljena potrdila o izvoru. 48 % električne energije je dobavljeno v svežnju s potrdili o izvoru iz biomase, za 52 % električne energije, ki je proizvedena iz fosilnih goriv v napravah družbe Energetika Ljubljana, so bila zakupljena in razveljavljena potrdila o izvoru na trgu. Delež zelene električne energije s potrdili o izvoru v obsegu 2 pred konsolidacijo na ravni Skupine Javni holding⁷⁷ je v letu 2025 znašal 95,3 %

Poleg tega družba Energetika Ljubljana v enoti TOŠ in PPE-TOL proizvaja električno energijo iz visoko učinkovite soproizvodnje (SPTE), za katero so dodeljena oranžna potrdila o izvoru. Del električne energije za lastno porabo je proizveden iz sončne elektrarne na strehi poslovne stavbe na Verovškovi 62, ki je prav tako upravičena do potrdil o izvoru.

Intenzivnost emisij TGP

⁷⁸V spodnji tabeli je prikazana intenzivnost emisij TGP na neto prihodke Skupine Javni holding.

⁷⁹Neto prihodki Skupine Javni holding so v letu 2025 znašali 412.777.634 EUR in so enaki čistim prihodkom od prodaje, pri čemer je izvzeta prodaja med družbami v skupini, skladno z načeli konsolidacije.

tCO₂ ekv/1.000 EUR	2025	2024
Skupne emisije TGP (lokacijske) na neto prihodke	2,43	2,59
Skupne emisije TGP (tržne) na neto prihodke	2,43	2,59

Kljub povečanju absolutnih emisij za 90.000 t CO₂ ekv., ki je predvsem posledica povečanja obsega dejavnosti in uvedbe novega proizvodnega vira PPE-TOL, se je emisijska intenzivnost glede na neto prihodke znižala. Gre za relativno razogljčenje, kjer se emisije na enoto ustvarjene vrednosti zmanjšujejo, medtem ko absolutne emisije zaradi rasti obsega dejavnosti naraščajo.

Znižanje intenzivnosti odraža izboljšanje ogljične učinkovitosti poslovanja, saj Skupina Javni holding ustvarja več ekonomske vrednosti na enoto emisij. K temu je pomembno prispeval prehod na emisijsko manj intenziven energent (zemeljski plin namesto premoga) ter povečanje prihodkov.

Intenzivnost emisij je skladna s pričakovanji in Načrtom za prehod, in podpira prizadevanja za postopno zniževanje absolutnih emisij v prihodnje, skladno z dolgoročnimi podnebnimi cilji Skupine Javni holding t.j. podnebna nevtralnost do leta 2050.

⁸⁰Skupina Javni holding ne izvaja in ne sodeluje pri projektih zmanjševanja emisij TGP, ki se financirajo z ogljičnimi dobropisi. Prav tako še ne uporablja interne ogljikocenovne sheme, s katero bi spodbujala izvajanje s podnebjem povezanih politik in ciljev.

3.2.3 ESRS E2 Onesnaževanje

E2-IRO 1 – Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

⁸¹V oceni dvojne pomembnosti smo kot pomembne prepoznali dejanske negativne vplive v družbah VOKA SNAGA, Energetika Ljubljana in LPP, in sicer onesnaževanje vode, onesnaževanje zraka, onesnaževanje prsti/tal in kot lastno specifiko tudi onesnaževanje s

⁷⁷ Brez upoštevanja lastne porabe samoproizvedene električne energije.

⁷⁸ E1-6 odstavek 53

⁷⁹ E1-6 odstavek 55, AR 55

⁸⁰ E1-7, E1-8

⁸¹ E2.IRO-1, odstavek 11 a

hrupom. Postopek opredelitve pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti z vidika onesnaževanja ter vključevanje prizadetih deležnikov predstavljamo v ESRS 2 IRO-1. Pomembnih pozitivnih vplivov, tveganj in priložnosti na področju onesnaževanja nismo prepoznali. Pregledov lokacij in dejavnosti naših dobaviteljev in kupcev v vrednostnih verigah z vidika pomembnih okoljskih vplivov ali tveganj nobena od družb v Skupini Javni holding ni izvajala, zato informacij o njihovih vplivih nimamo.

Vsi okoljski vidiki, ki jih ustvarjamo s svojimi dejavnostmi, so prepoznani in obvladovani v okviru sistema ravnanja z okoljem. Ocenjevanje prepoznanih okoljskih vidikov dejavnosti, proizvodov ali storitev v družbah VOKA SNAGA, LPP in Energetika Ljubljana poteka na podlagi postopka za prepoznavanje in ocenjevanje okoljskih vidikov in kriterijev za njihovo ocenjevanje. Ocene okoljskih vidikov so zbrane v registru okoljskih vidikov in okoljskih ciljev družb.

Odvisne družbe v okviru koncerna, omejeno z zakonskimi določili in internimi pravili, delujejo neodvisno in samostojno, obvladujoča družba Javni holding, ki je edini družbenik odvisnih družb, pa vpliva na poslovanje odvisnih družb, saj neposredno usmerja njihovo delovanje preko politik in strategij, sprejetih na ravni Skupine Javni holding. Družba Javni holding s svojimi dejavnostmi ne povzroča onesnaževanja, zato nima prepoznanih vplivov ter tveganj in priložnosti s tega področja.

Onesnaževanje zraka

Emisije v zrak v družbi VOKA SNAGA nastajajo predvsem v okviru procesov zbiranja, obdelave in odlaganja odpadkov ter čiščenja odpadnih voda. V procesu zbiranja odpadkov nastajajo emisije v zrak kot posledica transporta odpadkov s tovornimi in poltovornimi vozili. V procesu obdelave odpadkov na lokaciji RCERO so največje emisije v zrak v procesu mehansko-biološke obdelave odpadkov (MBO) ter v procesu odlaganja odpadkov emisije iz odlagališča nenevarnih odpadkov Barje. Pri procesu čiščenja odpadne vode glavna emisija v zrak nastaja na Centralni čistilni napravi Ljubljana (CCNL). Pri stabilizaciji odvečnega blata v gniliščih nastaja bioplin, ki ga uporabljamo za ogrevanje gnilišč, proces termične hidrolize biološkega blata, sušenje dehidriranega pregnitega blata oziroma digestata ter za ogrevanje poslovnih prostorov, pri čemer nastajajo emisije toplogrednih plinov v zrak.

V oceni okoljskih vidikov smo v Energetiki Ljubljana prepoznali emisije snovi v zrak iz dejavnosti proizvodnje oskrbe z energijo in toploto iz dveh proizvodnih enot - enote TE-TOL in enote TOŠ, kjer nastajajo emisije snovi v zrak in prašnih delcev. Do emisij snovi v zrak prihaja tudi na področju oskrbe s toploto in oskrbe s plinom v sklopu investicij in vzdrževanj na omrežju.

Glavna dejavnost družbe LPP je prevoz potnikov z avtobusi, pri čemer prihaja do izpustov snovi v zrak zaradi zgorevanja iz premičnih virov (avtobusov). Do izpustov prihaja tudi iz ličarske delavnice, kjer opravljamo vzdrževalna dela za naša vozila.

Onesnaževanje vode

V družbi VOKA SNAGA nastajajo najpomembnejše emisije v vode znotraj procesov obdelave in odlaganja odpadkov ter čiščenja odpadnih voda. Pri obdelavi odpadkov na lokaciji za ravnanje z odpadki RCERO nastajajo odpadne vode v procesu predelave mešanih komunalnih odpadkov ter izcedne vode v deponijskih poljih na odlagališču nenevarnih odpadkov Barje. Te vode se predelajo oz. čistijo na industrijski čistilni napravi Barje in odvedejo v javno kanalizacijo. Emisije v vode nastajajo tudi v okviru procesov odvajanja in čiščenja odpadnih voda na Centralni čistilni napravi oz. drugih manjših čistilnih napravah, in sicer na iztokih v vodotoke.

Emisije snovi v vodo v družbi Energetika Ljubljana nastajajo zaradi priprave tehnološke vode ter načina hlajenja vode (pretočni hladilni sistem) v obeh proizvodnih enotah (enota TE-TOL in enota TOŠ). Obe enoti imata za svoje proizvodne naprave pridobljeno okoljevarstveno

dovoljenje v skladu z zahtevami Zakona o varstvu okolja in Uredbe o vrsti dejavnosti in naprav, ki povzročajo industrijske emisije. Upoštevamo vse zakonske omejitve glede preprečevanja in zmanjševanja onesnaževanja vode z upoštevanjem BREF referenčnega dokumenta industrijski hladilni sistemi (ICS) in BAT zaključkov za velike kurilne naprave.

Pri lastni dejavnosti vzdrževanja avtobusov družbe LPP lahko prihaja do izlivov motornega olja in ostalih tekočin, zato imamo na lokaciji družbe LPP na internem kanalizacijskem omrežju vgrajenih 32 lovilnikov olj, 4 posamezne usedalnike mulja in črpališče odpadnih voda. Prečiščene odpadne vode iz lokalnih lovilcev potujejo v glavna lovilnika olj, na katerih se 3x letno izvaja monitoring odpadnih voda. Do izlivov motornega olja ali tehnološke tekočine lahko prihaja tudi pri dejavnosti izvajanja prevozov. Če gre za manjše izlitje, ga sanira voznik (vozniki so usposobljeni, kako ravnati v tem primeru). V primeru večjega razlitja voznik obvesti pristojne službe, ki poskrbijo za ustrezno sanacijo.

Onesnaževanje prsti/tal

Emisije v tla oz. prst so v družbi VOKA SNAGA prepoznane v procesih obdelave in odlaganja odpadkov na lokaciji Odlagališča nenevarnih odpadkov Barje.

Do onesnaženja tal v družbi Energetika Ljubljana lahko pride zaradi skladiščenja nevarnih snovi in njihove uporabe za proizvodnjo in vzdrževanje naprav, zato imamo za obe proizvodni enoti Poročilo o tehničnih ukrepih za preprečevanje onesnaževanja tal in podzemne vode. V skladu z zakonodajo mora vsaka od proizvodnih enot pripraviti izhodiščno poročilo, v katere je vključen tudi program monitoringa stanja tal. Obe enoti sta že izvedli ničelni monitoring stanja tal in podzemne vode.

Enako kot za področje onesnaženosti z vodo lahko pri izvajanju dejavnosti prevozov po cestah družbe LPP prihaja do izlivov motornega olja ali tehnološke tekočine iz avtobusov. Znotraj lokacije družbe LPP imamo urejen odtok z ustreznimi lovilci, zato do onesnaženosti prsti in tal ne pride. Teh dogodkov bo v prihodnje manj, saj električni avtobusi oziroma avtobusi na vodikovo gorivno celico pri delovanju uporabljajo bistveno manj tehnoloških tekočin kot avtobusi na dizelsko gorivo ali stisnjen metan.

Onesnaževanje s hrupom

Zaradi narave naših dejavnosti smo kot specifično temo na področju onesnaževanja prepoznali tudi onesnaževanje s hrupom. Emisije hrupa v družbi VOKA SNAGA nastajajo pri procesu obdelave odpadkov na lokaciji RCERO ter v okviru čiščenja odpadnih voda na lokaciji CCNL. Gre za hrup iz strojev za obdelavo odpadkov in naprav za čiščenje odpadnih voda.

Zaradi izvajanja dejavnosti proizvodnje toplote in elektrike na lokacijah enote TE-TOL in enote TOŠ v družbi Energetika Ljubljana prihaja tudi do emisij hrupa, ki pa jih skladno z zahtevami zakonodaje z različnimi ukrepi obvladujemo znotraj meja.

V družbi LPP je onesnaževanje s hrupom povezano z našo primarno dejavnostjo izvajanja javnega potniškega prometa, saj so avtobusi v pogonu tudi povzročitelji hrupa v prometu. Te emisije so najbolj koncentrirane na lokaciji podjetja, pri zagonu avtobusov. Na tej lokaciji tudi periodično izvajamo zakonsko opredeljen monitoring hrupa. Ekstreme hrupa tako v dnevnem kot v nočnem času obvladujemo in so znotraj mejnih vrednosti.

Posvetovanja s prizadetimi skupnostmi glede onesnaževanja

⁸²Odvise družbe Skupine Javni holding v primerih, ko se za spremembe na posamezni lokaciji v lasti ali upravljanju družbe zahteva javna obravnava, skladno z zahtevami aktualnega Zakona o varstvu okolja ali nanj vezane zakonodaje, izvedemo posebna posvetovanja s prizadetimi

⁸² E2.IRO-1, odstavek 11 b

skupnostmi oziroma zainteresirano javnostjo. Področje sodelovanja podrobneje opisujemo v poglavju S3.

Družbi VOKA SNAGA in Energetika Ljubljana morata v primeru večjih sprememb okoljevarstvenih dovoljenj, skladno z zahtevami zakonodaje in predhodnih postopkov, izvesti postopke presoje vplivov na okolje. Postopki zahtevajo, da se v skladu z zakonodajo zagotovi vpogled v vlogo za pridobitev okoljevarstvenega dovoljenja in v osnutek odločitve o okoljevarstvenem dovoljenju. Zainteresirani javnosti se omogoči sodelovanje pri odločanju o izdaji okoljevarstvenega dovoljenja, tako da lahko daje mnenja, predloge in pripombe. Področja sodelovanja z našimi zainteresiranimi stranmi, kot so redna srečanja četrtne skupnosti Moste, posvetovanja v okviru novih projektov, kot je na primer energijska izraba odpadkov (projekt TEO), so obravnavana v poglavju S3.

Družba LPP pri obravnavi vprašanj onesnaževanja redno izvaja posvetovanja z deležniki, ki vključujejo predstavnike lokalnih skupnosti, občinskih organov, dobaviteljev in uporabnikov storitev. S pomočjo teh posvetovanj pridobiva ključne vpoglede glede vplivov onesnaževanja na okolje in lokalno prebivalstvo ter oblikuje strategije za njihovo zmanjšanje. Posvetovanja izvajamo v okviru širšega procesa skrbnega pregleda, kjer identificiramo ključne okoljske izzive in priložnosti za izboljšanje. Osredotočamo se na transparentno komunikacijo in vključevanje vseh zainteresiranih strani.

E2-1 – Politike v zvezi z onesnaževanjem

⁸³V vseh odvisnih družbah Skupine Javni holding, kjer ni prepoznanih vplivov na področju onesnaževanja) si s politikami za upravljanje pomembnih negativnih vplivov s področja onesnaževanja prizadevamo za ničelno onesnaženje zraka, vode in prsti oz. tal ter onesnaževanja s hrupom. Glavna onesnaževala razkrivamo v poglavju E2-4.

Vse svoje dejavnosti izvajamo skladno s zahtevami standardov ISO 14001 – Sistemi ravnanja z okoljem in ISO 9001 – Sistem vodenja kakovosti, družbi VOKA SNAGA in LPP pa tudi skladno z zahtevami standarda ISO 45001 – Sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu. Družbi VOKA SNAGA in Energetika Ljubljana imata v sklopu svojih dejavnosti pridobljena tudi okoljevarstvena dovoljenja za obrate tveganja za okolje (SEVESO direktiva) in za naprave, ki povzročajo onesnaževanja okolja (IED direktiva). V vseh družbah smo sprejeli poslovni načrt za posamezno leto in Strateški načrt za obdobje 2022 – 2027, kjer so med drugim opredeljene tudi aktivnosti za zmanjšanje onesnaževanja. Naš korporativni pristop je dosledno spoštovanje vse zakonodaje in zahtev vseh naših okoljevarstvenih dovoljenj.

Naše politike se povezujejo in dopolnjujejo tudi z različnimi strateškimi dokumenti in pobudami, v katere se vključuje obvladujoča družba Javni holding (edini družbenik) in po potrebi tudi ustanovitelji (Svet ustanoviteljev). V skladu s politikami smo zavezani k spremljanju in zmanjševanju vplivov na okolje. Za preverjanje skladnosti delovanja družb z navedenimi standardi se vsako leto opravljajo zunanje presoje skladnosti, rezultati presoj se nato upoštevajo pri oblikovanju politik ravnanja z okoljem.

Pri izvajanju politik spoštujemo več mednarodnih in nacionalnih standardov ter pobud tretjih oseb, kot so standard Svetovne zdravstvene organizacije (WHO), smernice Evropske komisije o trajnostni mobilnosti in priporočila Evropske agencije za okolje (EEA). Vključeni smo v pobudo Evropske zelene prestolnice in se ravnamo po smernicah programa Covenant of Mayors (Pakt županov za podnebje in energijo), ki vključuje tudi zmanjševanje emisij. Sodelujemo v NetZeroCities iniciativi, ki promovira ambiciozne cilje zmanjševanja okoljskih vplivov in upoštevanja najboljših praks pri ravnanju z onesnaževanjem.

⁸³ E2.MDR-P, odstavek 14, E2-1, odstavek 15 a – točki se vsebinsko med seboj povezujeta

Za izvajanje politik je odgovorno vodstvo posamezne družbe – direktor, ki politiko sprejme in jo po potrebi tudi spreminja. Politike posameznih družb so javno objavljene in dostopne na spletnih straneh družb.

V družbi VOKA SNAGA smo sprejeli politiko kakovosti, ki se uporablja pri izvajanju vseh naših dejavnosti. V njej je posebej izpostavljena skrb za okolje, kjer si prizadevamo za čim nižje emisije snovi v vode, zrak, tla in emisije hrupa iz vseh naših dejavnosti.

V družbi Energetika Ljubljana poleg politike kakovosti sledimo tudi okoljski politiki, kjer smo se zavezali k varovanju okolja, izboljševanju okoljske in energetske učinkovitosti ter zmanjševanju vplivov na okolje. Okoljske vidike, upoštevajoč najboljše razpoložljive tehnike, ogljično nevtralnost ter dobre prakse krožnega gospodarstva, vključujemo v razvojne in investicijske projekte. Sprejeli smo tudi Politiko varstva pred večjimi nesrečami, ki je del Zasnove zmanjšanja tveganja za okolje, pripravljene za obe proizvodni enoti (enota TE-TOL, enota TOŠ).

Družba LPP sledi tudi Poslovniku vodenja kakovosti, ki določa notranje protokole in postopke za zagotavljanje skladnosti z okoljskimi in trajnostnimi cilji ter blažitev negativnih vplivov, povezanih z onesnaževanjem zraka, vode in tal. Osredotočamo se na zmanjšanje emisij iz voznega parka z uvajanjem nizkoemisijskih in električnih vozil ter optimizacijo voznih poti za zmanjšanje porabe goriva.

Ker je naša dejavnost zagotavljanje javnega potniškega prometa, pri svojih politikah upoštevamo tudi Strateški dokument Mestne občine Ljubljana (MOL), ki zajema ukrepe za trajnostno upravljanje onesnaževanja in virov, relevantnih za delovanje družbe LPP, ter Akcijski načrt za Lokalni energetski koncept, ki je zasnovan za MOL in upošteva tudi korake za izboljšanje javnega potniškega prometa v povezavi s trajnostno mobilnostjo. V okviru svojih trajnostnih usmeritev smo skupaj z MOL sprejeli celovito politiko za upravljanje hrupa kot pomembne trajnostne zadeve, ki vpliva na kakovost življenja prebivalcev in okolje. Osnovne usmeritve politike so spodbujanje trajnostne mobilnosti, elektrifikacija in modernizacija voznega parka ter usmeritve v razvoj in ohranjanje območij miru. Politika se v praksi izvaja na območju MOL in širše Ljubljanske urbane regije. Posebna pozornost je namenjena lokacijam, kjer je promet najbolj intenziven — na glavnih mestnih vpadnicah, v središčih mestnih četrti ter ob šolah, vrtcih in zdravstvenih ustanovah. Hkrati politika upošteva občutljive naravne in varstvene lokacije, kot so vodovarstvena območja in mestni parki, kjer je še toliko bolj pomembno vzdrževati mirno in kakovostno okolje. Ključno vlogo za izvajanje politike ima MOL, ki s svojimi oddelki za varstvo okolja, urejanje prostora ter gospodarske dejavnosti in promet načrtuje in usmerja ukrepe. Družba LPP kot izvajalec javnega potniškega prometa skrbi za posodabljanje voznega parka in uvaja tišja prevozna sredstva. Politika se redno prilagaja na podlagi potreb in povratnih informacij iz lokalnega okolja.

Preprečevanje incidentov in izrednih razmer ter njihovo nadzorovanje in omejevanje

⁸⁴V odvisnih družbah Skupine Javni holding smo za vse družbe v okviru sistema ravnanja z okoljem ISO 14001 prepoznali incidente in izredne razmere, ki lahko nastanejo pri izvajanju naših lastnih dejavnosti, ter pripravili načrte za odzivanje. Zaradi narave naše dejavnosti veliko pozornost namenjamo preprečevanju incidentov in izrednih razmer, pripravljene imamo postopke ukrepanja v primeru njihove pojavitve, da v čim večji meri omejimo vpliv. Skladnost s predpisi in načela neodvisnosti ter nepristranskosti so jedro našega delovanja, zato v vseh procesih sledimo strogim zahtevam kakovosti. Zaposlene redno usposabljamo za dvig strokovnosti in ravnanja v primeru incidentov ali izrednih razmer.

⁸⁴ E2-1, odstavek 15 c

V družbi VOKA SNAGA v svoji politiki kakovosti obravnavamo izredne razmere ter incidente v sklopu nenehnega izboljševanja storitev ob upoštevanju visokih standardov na področju varnosti in zdravja pri delu. Vse svoje storitve izvajamo skladno z zakonodajo in tehničnimi standardi ter s skrbjo glede vpliva na okolje. Posebno skrb namenjammo obvladovanju izrednih dogodkov na področju oskrbe s pitno in tudi odpadno vodo, kjer imamo izdelana tudi Načrta zaščite in reševanja. V okviru sistema varnosti in zdravja ter ravnanja z okoljem so posebej naslovljene vsebine s področja izrednih razmer, preprečevanja incidentov ter ravnanja v primeru incidentov ali izrednih razmer.

V družbi Energetika Ljubljana je v skladu s Politiko varstva pred večjimi nesrečami za obe proizvodni enoti (enota TE-TOL, enota TOŠ) vzpostavljen sistem obvladovanja varnosti po Uredbi SEVESO. Obe enoti sta zaradi skladiščenih količin nevarnih snovi obrata manjšega tveganja za okolje. Na podlagi tega je pripravljen Načrt zaščite in reševanja, ki opredeljuje postopke in ukrepe v primeru incidentov in izrednih razmer. Za posamezno proizvodno lokacijo so izdelani tudi Požarni red, Ocena ogroženosti, Ex -Elaborati, Informacija za javnost o varnostnih ukrepih in ravnanju v primeru nesreče.

V družbi LPP sistematično obravnavamo preprečevanje incidentov in izrednih razmer ter nadzorovanje in omejevanje njihovega vpliva na ljudi in okolje. Zavezani smo k varovanju podtalnice na vodovarstvenem območju in k preprečevanju onesnaženja z uvajanjem strogih nadzornih ukrepov. Redno izboljšujemo delovne pogoje, zmanjšujemo tveganja za zaposlene in zagotavljamo varno okolje za pogodbenike. Stremimo k izboljševanju obstoječih postopkov ter razvoju novih praks, ki prispevajo k večji varnosti pri delu, boljši zaščiti okolja in učinkovitejšemu preprečevanju tveganj. Na letni ravni spremljamo število okoljevarstvenih dogodkov, kjer dejansko pride do poškodb na napeljavah tehnoloških tekočin na avtobusih med obratovanjem na liniji in posledično spuščanjem nevarnih tekočin v okolje. Vozniki so na vsakoletnih obnovitvenih tečajih seznanjeni, kako ukrepati v takih primerih, tako da je onesnaženje minimalno. S preходом na električne avtobuse se bo število dogodkov zmanjšalo. Število dogodkov je direktno povezano s starostjo vozila, saj imajo nova vozila bistveno manj teh dogodkov. Za zavarovanje pred onesnaženjem tal je na celotni lokaciji vzpostavljen razvejan sistem lovilcev olj v sistemu odvodnjavanja meteoritnih vod.

Upoštevanje interesov ključnih deležnikov pri oblikovanju politike

⁸⁵V oblikovanje politike so poleg obvladujoče družbe Javni holding (edini družbenik) in ustanoviteljev (Svet ustanoviteljev) vključeni tudi drugi pomembni deležniki, odvisno od področja politike. Med njimi so nevladne organizacije, ki sodelujejo pri ozaveščanju in pripravi predlogov ukrepov, raziskovalne ustanove, ki prispevajo strokovno znanje, analize in ocene vplivov, mednarodni partnerji, ki omogočajo prenos znanja in izkušenj iz tujine, ter predstavniki civilne družbe in krajevnih skupnosti, ki sodelujejo v javnih razpravah in dajejo povratne informacije. Deležniki se aktivno vključujejo skozi posvetovanja, javne razprave, participativne delavnice, interesi prebivalcev pa se preverjajo tudi z rednimi anketami in javnimi srečanji. Takšen celovit pristop zagotavlja, da politika odraža potrebe vseh ključnih deležnikov in je usmerjena v dolgoročno izboljšanje kakovosti okolja v Ljubljani.

Dostopnost politik

⁸⁶Informacije o politikah so vsem deležnikom na voljo prek javnih objav na spletnih straneh MOL, obvladujoče družbe in odvisnih družb Skupine Javni holding, na rednih novinarskih konferencah, v letnih poročilih ter na javnih predstavitev in delavnicah. Morebitno prizadeti deležniki so vabljeni k sodelovanju v posvetovalnih procesih, ki so javno napovedani, omogočeno pa je tudi oddajanje pripomb in predlogov preko spletnih platform, e-pošte in

⁸⁵ E2.MDR-P, odstavek 14

⁸⁶ E2.MDR-P, odstavek 14

fizičnih pisnih vlog. Prav tako so ključni deležniki vključeni v usmerjevalne in delovne skupine, kjer sodelujejo pri izvajanju ukrepov in nadzoru nad njihovo izvedbo. Na ta način se zagotavlja transparentnost in odprtost ter omogoča, da politika doseže vse, ki jih zadeva, in tiste, ki lahko s svojim znanjem in sodelovanjem prispevajo k njeni učinkovitosti.

E2-2 – Ukrepi in viri v zvezi z onesnaževanjem

⁸⁷Vse emisije snovi v zrak, tla/prst in vode ter emisije hrupa odvisnih družb Skupine Javni holding redno spremljamo in merimo z zakonsko predpisanimi monitoringi. Monitoringe izvajamo v lastnih ali zunanjih laboratorijih, skladno z zahtevami zakonodaje in ustreznih standardov. Monitoringi so načrtovani (predpisani z okoljevarstvenimi dovoljenji in zakonodajo), za kar imamo vse družbe planirana ustrezna finančna sredstva v svojih poslovnih načrtih ter človeške vire. Vse ukrepe redno spremljamo in ocenjujemo njihovo učinkovitost ter jih prilagajamo glede na najnovejše okoljske standarde in predpise. Številni ukrepi se izvajajo s sodelovanjem različnih notranjih in zunanjih deležnikov ter s stalnim spremljanjem in prilagajanjem na podlagi zaznanih potreb lokalne skupnosti.

Onesnaževanje zraka

V družbi VOKA SNAGA tako v dejavnosti obdelave odpadkov na lokaciji RCERO, kot v dejavnosti čiščenja odpadnih vod na CČN Ljubljana, nastajajo emisije v zrak, za katere opravljamo občasne oziroma obdobjne meritve, skladno z zakonodajo. V letu 2025 so bile vrednosti skladne z zakonodajo in niso presegale mejnih vrednosti za vsa izmerjena onesnaževala. Za zmanjšanje količin emisij v zrak vzdržujemo filtre zraka, posodabljammo tehnološko opremo ter izvajamo meritve in analize izpuhov iz biofiltru.

Na lokaciji RCERO, v procesu MBO, je na področju odpadnega zraka vzpostavljen sistem gospodarjenja z zrakom, ki manj onesnažen odpadni zrak uporablja v bolj obremenjenih objektih. Kar pomeni, da se zaradi pomembnih energetskih prihrankov pri porabi toplotne in električne energije (zlasti v hladnejšem delu leta) odpadni zrak iz mehanske obdelave odpadkov (nadalje: mehanska obdelava) ne odvaža neposredno v zunanje ozračje. Namesto tega se, po predhodnem očiščenju prašnih delcev, uporabi kot zrak za prepihanje tunelov pri biološki aerobni obdelavi. V nasprotnem primeru bi bilo treba za potrebe biološke obdelave zajemati sveži zrak iz okolice. Sledi postopek čiščenja s pralniki odpadnega zraka in biofiltru ter kontroliran izpust v atmosfero. V letu 2025 so bile izvedene redne spomladanske in jesenske meritve izpuhov iz biofiltra. Na območju RCERO v povezavi z obratovanjem MBO in odlaganjem odpadkov spremljamo tudi emisije prašnih delcev PM₁₀. V letu 2025 je povprečna letna koncentracija znašala 22,4 µg/m³ (v letu 2024 je znašala 24,5 µg/m³), kar je znotraj določene mejne vrednosti 50 µg/m³. Ob povišanih vrednostih prašnih delcev izvajamo dodatne ukrepe za zmanjševanje emisij, kot na primer večkrat tedensko pometanje povoznih površin znotraj RCERO in vlaženje dovoznih ter servisnih cest na področju odlagališča.

Skladno z Uredbo o odlagališčih odpadkov in Okoljevarstvenim dovoljenjem (OVD) se je v letu 2025 na območju RCERO:

- mesečno izvajal monitoring sestave deponijskega plina,
- izvajal monitoring meteoroloških parametrov in imisijskih koncentracij metana, dušikovih oksidov, vodikovega sulfida in prašnih delcev ter meritve neprijetnih vonjav,
- izvedla analiza izpuha iz biofiltra na parameter hlapne organske snovi, razen metana (2 krat letno) in celotni prah, vodikov sulfid ter amoniak (1 krat letno).

⁸⁷ E2.MDR-A, odstavek 18

Za lokacijo CČN Ljubljana vsako tekoče leto za preteklo leto izdelamo Oceno o letnih emisijah snovi v zrak in jo posredujemo na Agencijo Republike Slovenije za okolje (ARSO). V okviru monitoringa se spremlja in izvaja meritve na trinajstih izpustih, ki zajemajo izpust iz kotlov, biofiltrrov, kemičnih filtrov in izpust iz bakle. En biofilter je še v poskusnem obratovanju v okviru izgradnje III. faze CČNL, prve meritve se bodo izvedle v letu 2026.

Družba Energetika Ljubljana na obeh proizvodnih napravah zagotavlja najboljše razpoložljive tehnike (BAT), ki so določene v zaključkih BAT za velike kurilne naprave. Za obe proizvodni napravi (enota TE-TOL, enota TOŠ) je vzpostavljen Načrt upravljanja za zmanjšanje emisij snovi v zrak v pogojih, ki niso običajni. Emisije snovi v zrak v obeh enotah naprav spremljamo s trajnimi in občasnimi obratovalnimi monitoringi, kot je določeno za merilna mesta z zakonskimi zahtevami in okoljevarstvenimi dovoljenji. Pooblaščen izvajalec meritev vsako leto za obe enoti pripravi Program obratovalnega monitoringa emisij snovi v zrak. Prav tako se za merilnike v okviru trajnih meritev izvaja ustrezna kalibracija. V letu 2025 ni bilo preseganj mejnih vrednosti emisij, določenih z zakonodajo.

V družbi LPP se v svojih strategijah in poslovniku osredotočamo na trajnostno mobilnost, zmanjševanje emisij in izboljšanje okoljskih praks. Uvajamo nizkoemisijška vozila, spremljamo emisije v zrak in izvajamo ukrepe za njihovo zmanjšanje. Hkrati razvijamo akcijske načrte za zmanjšanje emisij v skladu z lokalnimi in evropskimi okoljskimi cilji. Izvajamo redno vzdrževanje vozil za zagotavljanje njihovega optimalnega delovanja in minimalne emisije v zrak. Na lokaciji ličarske delavnice skladno z zakonodajo izvajamo monitoringe izpustov onesnaževal v zrak, ki jih vsakih pet let izvede pooblaščen izvajalec. Zadnja meritev je bila opravljena leta 2023 in je pokazala, da so vrednosti onesnaževal znotraj zakonsko predpisanih meja.

MOL v okviru projekta »Misija 100 – Akcijski načrt za podnebno nevtralnost«, katerega del je tudi družba LPP, predvideva ukrepe za zmanjšanje uporabe fosilnih goriv v prometu, povečanje uporabe javnega prometa in kolesarjenja, razvoj mestnih območij z omejenim prometom ter ustvarjanje zelenih in mirnih površin. Vse te aktivnosti se izvajajo z aktivnim vključevanjem javnosti, organizacijo posvetov in delavnic ter zbiranjem povratnih informacij od prebivalcev, podjetij in drugih zainteresiranih strani.

Onesnaževanje vode

V družbi VOKA SNAGA v okviru obratovalnega monitoringa izvajamo redne meritve emisij v vode na lokaciji RCERO, na komunalnih čistilnih napravah in CČN Ljubljana. Na lokaciji RCERO se nahajata dve IED napravi (MBO in Odlagališče Barje), kjer redne meritve odpadnih vod izvajamo štirikrat letno, s 24-urnim odvzemom vzorca, na skupnem iztoku iz naprave za parametre, določene v okoljevarstvenem dovoljenju. Na CČN Ljubljana se dvakrat mesečno izvajajo redne meritve odpadnih vod, kar je na letni ravni štiriindvajset meritev na vtoku in na iztoku naprave za zakonsko določene parametre. Poročilo o obratovalnem monitoringu za CČN Ljubljana za leto 2025 nakazuje visoke učinke čiščenja in skladno obratovanje naprave. Na komunalnih čistilnih napravah je pogostost meritev določena glede na velikost posamezne čistilne naprave.

V obeh proizvodnih napravah družbe Energetika Ljubljana (enota TE-TOL, enota TOŠ) nastajajo industrijske in padavinske odpadne vode. Industrijske odpadne vode se pred izpustom v javni kanalizacijski sistem spuščajo iz nevtralizacijskega bazena, kjer trajno merimo temperaturo in pH ter vodimo obratovalni dnevnik, skladno z zakonskimi zahtevami. V obeh enotah spremljamo emisije snovi v vodo z občasnimi obratovalnimi monitoringi, kot je določeno za merilna mesta z zakonskimi zahtevami in okoljevarstvenimi dovoljenji. V letu 2025 ni bilo preseganj mejnih vrednosti emisij v vode. Za padavinske vode, ki nastajajo na povoznih površinah, površinah pretakališč in povesod, kjer bi lahko prišlo do potencialnega onesnaževanja zaradi nevarnih snovi, so nameščeni lovilniki olj, skladno z Uredbo o emisiji snovi in toplote pri

odvajanju odpadnih voda v vode in javno kanalizacijo. Lovilniki olj se redno pregledujejo, za kar vodimo obratovalne dnevnike pregledov. V primeru nastanka odpadka v lovilniku olj odpadke prevzame pooblaščen prevzemnik odpadka.

Pri ravnanju z odpadnimi vodami v družbi LPP upoštevamo stroge standarde za preprečevanje onesnaževanja vodnih virov, vključno z uporabo okolju prijaznih čistilnih sredstev in pravilnim ravnanjem z nevarnimi snovmi. Na lokaciji družbe LPP skladno z zakonodajo periodično izvajamo monitoringe onesnaženja odpadnih voda, ki jih izvede pooblaščen izvajalec, praviloma trikrat letno. V letu 2025 so bili opravljeni štirje monitoringi. Med njimi eden, ki se je ponavljal, saj smo oporekali rezultatu. Po ponovljenem vzorčenju in izvedenem monitoringu je bil rezultat ustrezen. Prav zaradi tega smo v letu 2025 vzpostavili ponovljiv način zajemanja vzorcev, česar v preteklosti ni bilo. S tem načinom je globina zajema vzorca odpadnih voda, pri vsakem monitoringu, enaka. Ustreznost in učinkovitost ukrepov za preprečevanje in zmanjševanje onesnaževanja vode obravnavamo na rednih polletnih vodstvenih pregledih razširjenega vodstva.

Onesnaževanje prsti/tal

Emisije v tla oziroma prst so v družbi VOKA SNAGA prepoznane predvsem v procesih obdelave odpadkov na lokaciji RCERO Ljubljana, kjer obratujeta naprava za mehansko-biološko obdelavo odpadkov (MBO) ter odlagališče odpadkov, ki sodita med naprave po Direktivi o industrijskih emisijah (IED). Potencialni vplivi na tla so povezani predvsem z možnostjo razlitij ali iztekanja snovi pri skladiščenju, transportu in ravnanju s snovmi v tehnoloških procesih. Skladno z zahtevami okoljevarstvenega dovoljenja bodo meritve parametrov stanja tal na območju naprav za obdelavo odpadkov prvič izvedene v letu 2031.

Onesnaževanje tal in podzemne vode preprečujemo z izvajanjem tehničnih in organizacijskih ukrepov za preprečevanje razlitij in iztekanja snovi. Ti vključujejo ustrezno zasnovo in vzdrževanje sistemov za skladiščenje snovi (rezervoarji, cevovodi, zadrževalni sistemi in tehnološka oprema), nadzor nad transportnimi in manipulativnimi površinami ter mest pretakanja. Redno se izvajajo pregledi transportnih poti in skladiščnih mest, pregledi tesnosti cevovodov in kanalizacijskega sistema ter preverjanje ustreznosti lovilnih in zadrževalnih sistemov (npr. lovilnikov olj in lovilnih posod). Pomemben preventivni ukrep je tudi redno vzdrževanje in pravočasna zamenjava opreme, ki preprečuje razlitja v tla ali podzemne vode. Ti tehnični ukrepi za preprečevanje onesnaževanja tal in podzemne vode so opredeljeni tudi v izhodiščnem poročilu o stanju tal in podzemne vode za območje RCERO Ljubljana.

Na območju RCERO Ljubljana se nahaja tudi odlagališče odpadkov, kjer je preprečevanje onesnaženja tal in podzemne vode zagotovljeno z večplastnim tesnilnim sistemom dna in bokov odlagališča, ki vključuje nepropustno tesnilno folijo ter sistem zajema in odvajanja izcednih vod. Izcedne vode se zbirajo in vodijo v nadaljnjo obdelavo.

Stabilnost območja se spremlja z rednimi meritvami vertikalnih in horizontalnih posedkov tal na celotnem območju RCERO, tako na območju odlagališča kot tudi na drugih grajenih objektih znotraj centra. Meritve se izvajajo periodično kot nadaljevanje spremljanja iz preteklih let in omogočajo dolgoročno spremljanje stabilnosti območja.

Onesnaževanje prsti v družbi Energetika Ljubljana na obeh lokacijah proizvodnih naprav preprečujemo s Tehničnimi ukrepi za preprečevanje onesnaževanja tal in podzemne vode. Ukrepi se nanašajo na preprečevanje razlitij v sistemih skladiščenja nevarnih snovi (rezervoarji, cevovodi, zadrževalni sistem, tehnološka oprema skladišč idr.), na transportnih površinah in površinah pretakanja. Ustreznost delovanja zadrževalnih sistemov se preverja skladno z zahtevami zakonodaje. Med ključnimi ukrepi preprečevanja onesnaževanja tal in podzemne vode so interni dnevni/mesečni pregledi transportnih poti, skladiščnih mest, ustreznost

usedalnikov, lovilnih posod na mestu uporabe nevarnih snovi, lovilnikov olj in pravočasno vzdrževanje ter zamenjavo opreme, ki preprečuje razlitja v tla in vode.

Za zaščito tal v družbi LPP skrbimo z ustreznim ravnanjem z odpadki, preprečujemo razlitja nevarnih snovi, za preprečevanje izpustov med vožnjo avtobusov pa izvajamo redne, vsaj pol letne tehnične preglede, ki so zakonsko predpisani. Vsakodnevno se pregleda parkirišče avtobusov, kjer se vsako na novo ugotovljeno onesnaženje sanira ter s pomočjo sistema sledenja ugotovi, kateri avtobus povzroča onesnaženje. Takšen avtobus se v roku enega dneva sanira, da se prepreči onesnaževanje tal ob izvozu na linijo. Zaradi starosti voznega parka izpustov ni mogoče izničiti vse do zamenjave vseh avtobusov s pogonom na fosilna goriva z novimi električnimi avtobusi.

Onesnaževanje s hrupom

Na lokacijah z večjo obremenjenostjo s hrupom izvajamo meritve, skladno z veljavno zakonodajo za posamezne vire hrupa. Vse vrednosti izvedenih meritev so v skladu z zakonodajnimi mejnimi vrednostmi.

Na območju RCERO družbe VOKA SNAGA meritve hrupa izvajamo vsako tretje leto, zadnje meritve so bile izvedene v letu 2025. Delovanje RCERO ne povzroča čezmerne obremenitve s hrupom v dnevnem, večernem in nočnem času.

Na CCN Ljubljana smo zadnje meritve izvedli v sklopu projekta izgradnje III. faze leta 2023, in sicer na štirih lokacijah v bližini in na meji območja CCN Ljubljana. V Poročilu o oceni obremenitve okolja s hrupom je na podlagi izvedenih meritev in izračunanih vrednosti kazalcev hrupa v okolju ocenjeno, da obratovanje RCERO in CCN Ljubljana pri najbližjih stavbah z varovanimi prostori ne povzroča čezmerne obremenitve okolja s hrupom. Obratovalni monitoring hrupa se, glede na oceno rezultatov kazalcev hrupa v dnevnem, večernem in nočnem obdobju, izvaja vsake tri leta.

Za obe proizvodni napravi družbe Energetika Ljubljana izvajamo monitoring hrupa na vsake tri leta. Za zmanjšanje emisij hrupa imata obe napravi vzpostavljen načrt upravljanj s hrupom, v katerem so opredeljeni različni ukrepi. Med njimi so operativni ukrepi, v okviru katerih izboljšujemo pregledovanje in vzdrževanje opreme, skrbimo za zapiranje vrat in oken zaprtih prostorov, osebje za upravljanje opreme se redno izobražuje v okviru periodičnih internih izobraževanj iz varstva pri delu ter v okviru usposabljanja za opravljanje del in nalog na ključnih delovnih mestih v proizvodnji. Prav tako se izogibamo hrupnim dejavnostim v nočnem času. V obdobju načrtovanih hrupnih dogodkov o tem obvestimo posamezne javnosti. V primeru novih naprav izbiramo čim bolj tiho opremo oziroma se ustrezno dušenje hrupa upošteva že v najzgodnejših fazah projekta. V primeru obstoječih naprav pa poskrbimo za izolacijo opreme, zagraditev hrupne opreme, zvočno izolacijo stavb idr. Zadnja meritev je bila narejena konec leta 2025 za proizvodno enoto TE-TOL in v sklopu prvih meritev hrupa zaradi obratovanja PPE-TOL.

V družbi LPP izvajamo monitoringe hrupa skladno z zakonodajo, ki se izvedejo s strani pooblaščenega izvajalca na vsake tri leta. Zadnja meritev je bila narejena leta 2024 in je pokazala, da so bile vrednosti onesnaževal znotraj zakonsko predpisanih meja.

Lokacija, kjer izvajamo dejavnost vzdrževanja avtobusov, meji na naknadno zgrajene stanovanjske enote. Da bi ohranjali sprejemljiv nivo hrupa, izvajamo več ukrepov, s katerimi blažimo hrup in ga ohranjamo na nivoju pod zakonsko dovoljeno mejo. S sledenjem avtobusov je uvedeno spremljanje in opozarjanje voznikov za znižanje obratov motorjev ob jutranjih zagonih, tišje in novejši avtobuse (pogon na CNG) se parkira ob meji s stanovanjskimi bloki, bolj hrupne v sredino parkirišča. Prav tako prilagajamo delo v službi servisnega vzdrževanja vozil, tako da se hrupnejše intervencije ne izvajajo ponoči. Velik poudarek je namenjen umirjeni vožnji avtobusov na lokaciji podjetja, nabavljamo tudi nove avtobuse, ki so tišji.

V načrtu imamo predstavitev naše lokacije z nočnim delom na drugo lokacijo, kjer bi lažje zagotavljali nivo hrupa pod dovoljeno mejo. Pomemben ukrep za zmanjšanje hrupa pri izvajanju dejavnosti v mestu je tudi povečanje potovalne hitrosti z uvedbo rumenih pasov za javni prevoz, kar zmanjšuje zastoje v prometu in s tem dodatni hrup, saj je hrup avtobusa največji med speljevanjem. Ukrepi vključujejo tudi ozaveščanje javnosti o pomenu tihega okolja ter spodbujanje kulturne spremembe v načinu mobilnosti.

Izvajanje ukrepov družbe LPP je močno povezano s Trajnostno urbano strategijo MOL 2014–2030, kjer so opredeljeni ukrepi za izboljšanje prometnega sistema, spodbujanje uporabe javnega prevoza in zmanjšanje osebnega prometa, kar neposredno vpliva na zmanjšanje prometnega hrupa. Ukrepi vključujejo razvoj parkirišč P+R, širitev rumenih pasov za javni prevoz, povečevanje zelenih površin in ustvarjanje območij tišine. Pomembno vlogo ima tudi Lokalni energetske koncept MOL, ki spodbuja elektrifikacijo prometa ter uvedbo električnih avtobusov, kar prispeva k zmanjšanju emisij hrupa in tudi emisij v zrak. Skladno s tem v strategiji družbe LPP za obdobje 2022–2027 načrtujemo širitev in modernizacija voznega parka, s poudarkom na okolju prijaznih in tišjih vozilih ter razvoju multimodalnega sistema mobilnosti. Ukrepi za zmanjšanje onesnaževanja s hrupom se izvajajo predvsem na območjih z visoko prometno obremenitvijo, v središču mesta, na glavnih prometnih vpadnicah in v bližini občutljivih območij, kot so šole, vrtci, zdravstveni domovi in mestni parki. Izvedba večine ukrepov je predvidena do leta 2030, elektrifikacija dela voznega parka, kamor sodijo tudi avtobusi na vodikovo gorivno celico, do leta 2025 in širitev parkirišč P+R do leta 2027.

Finančni viri za ukrepe

Za izvajanje ukrepov v vseh družbah Skupine Javni holding uporabljamo lastna sredstva družb za financiranje osnovnih sredstev (CapEx) in financiranje obratnih sredstev (OpEx).

V spodnjih tabelah navajamo nekatere finančne vire, kot jih spremljamo trenutno. V prihodnje bomo vodenje finančnih virov prilagodili tudi spremljanju izvajanja ključnih ukrepov na področju onesnaževanja.

Finančni viri družbe VOKA SNAGA, namenjeni za izvajanje monitoringov, okoljevarstvenih analiz, pregledov ter nadzorov:

v EUR

Storitev	2025	2024
Sanitarni nadzor vode	400.158,46	470.071,47
Okoljevarstvene analize, pregledi in meritve	119.553,55	107.301,32
Skupaj	519.712,01	577.372,79

Finančni viri družbe LPP, namenjeni za izvajanje obratovalnega monitoringa:

v EUR

Storitev	2025	2024
Analiza vode (monitoringi odpadnih voda)	5.142,04	2.348,40
Izdelave ocene letnih emisij iz ličarske delavnice	180,00	178,69
Meritve hrupa	0,00	2.990,43
Skupaj	5.322,04	5.517,52

Finančni viri družbe Energetika Ljubljana, namenjeni za izvajanje obratovalnega monitoringa:

v EUR

Storitev	enota TE-TOL		enota TOŠ		Skupaj	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Vzdrževanje merilnikov za trajne meritve emisij snovi v zrak	34.053	34.892	17.687	16.443	51.740	51.334
Obratovalni monitoringi emisij snovi v zrak	186.208	232.400	127.480	153.936	313.688	386.336
Obratovalni monitoringi emisij snovi v vode	313.688	2.553	3.080	2.553	11.751	5.106
Monitoring hrupa	5.776*	–*	–	4.179	5.776	4.179
Skupaj	234.708	269.845	148.247	177.111	382.955	446.955

* Strošek za monitoring hrupa v enoti TOŠ je bil obračunan v letu 2025, strošek za monitoring hrupa v enoti TE-TOL pa bo obračunan v letu 2026.

Ukrepi, povezani z onesnaževanjem s sodelovanjem višjega ali nižjega dela vrednostne verige

⁸⁸Vplivi na okolje in s tem povezani ukrepi nastajajo pretežno v naših lastnih dejavnostih. Vse družbe v Skupini Javni holding smo zavezane k zahtevam javnega naročanja in v določenih zadevah zelenega javnega naročanja, s čimer vplivamo na naše dobavitelje, hkrati sodelujemo z našimi uporabniki oz. kupci in lokalno skupnostjo na področju osveščanja na področju zmanjševanja onesnaževanja.

V družbi VOKA SNAGA pri izvajanju dejavnosti odvajanja in čiščenja odpadne vode ter zbiranja odpadkov sodelujemo tudi z nižjim delom svoje vrednostne verige (uporabniki). V družbi Energetika Ljubljana imamo pri nabavi premoga zelo ostre zahteve glede kakovosti (vsebnost žvepla in pepela), predvsem zaradi zagotavljanja, da so emisije snovi v zrak pod mejnimi vrednostmi (SO₂). Z ukrepi za zmanjševanje emisij v okolje vplivamo tudi na svoje uporabnike, kjer jim z izvajanjem primarne dejavnosti v družbi LPP (prevoz potnikov) omogočamo zmanjševanje njihovega ogljičnega odtisa.

E2-3 – Cilji v zvezi z onesnaževanjem

⁸⁹Naše zaveze v skladu s politikami na področju onesnaževanja so, da v svoji dejavnosti minimiziramo obremenitve okolja (zraka, vode, prsti in onesnaževanja s hrupom) z onesnaževali. Družbe (z izjemo družbe Javni holding) so certificirane po okoljskem standardu ISO 14001, ki v osnovi zahteva nadzor in minimiziranje onesnaževanja, hkrati nas k preprečevanju in nadzorovanju onesnaževanja zavezuje zakonodaja. Zastavili smo si cilj, da dosegamo zakonsko dovoljene meje emisij pri izvajanju vseh naših dejavnosti.

⁹⁰Sprejeti cilji so stalni in skladni z zahtevami zakonodaje in okoljevarstvenih dovoljenj, na podlagi česar temelji tudi naša politika na področju onesnaževanja. Izjema so prostovoljni cilji, ki jih odvisne družbe Skupine Javni holding zasledujemo v okviru projekta Misija 100 nevtralnih mest, ki je pobuda MOL za doseglo podnebne nevtralnosti do leta 2030.

Z vodstvenimi pregledi, ki jih izvajamo vsaj enkrat letno, pregledamo, če je naše delovanje skladno z zahtevami standarda ISO 14001, ki zahteva pregled skladnosti okoljskih vidikov in zakonodajo in drugimi zahtevami (odločbe ipd.). Cilje prilagajamo tudi glede na rezultate in povratne informacije s strani prizadetih skupnosti, potrošnikov in končnih uporabnikov, ki jih pridobimo v dialogu z njimi.

⁸⁸ E2-2, odstavek AR 13

⁸⁹ E2.MDR-T, odstavek 22, E2-3, odstavki 23 a-c – točke so med seboj vsebinsko povezane

⁹⁰ E2-3, odstavek 25

⁹¹Cilji na področju onesnaževanja:

Področje cilja	VOKA SNAGA	Energetika Ljubljana	LPP
Zrak	Zagotavljanje, da emisije v zrak ostajajo znotraj mejnih vrednosti emisij in dovoljenih količin, določenih v veljavni zakonodaji ter v okoljevarstvenih dovoljenjih za posamezne naprave in obrate.	Doseganje mejnih vrednosti emisij in tudi maksimalnih masnih pretokov, ki so določeni v zakonodaji oziroma v dovoljenjih obeh proizvodnih enot.	Emisije v zrak so znotraj zakonodajnih mejnih vrednosti.
Voda	Zagotavljanje, da emisije v vodo ter količine odpadnih voda ostajajo znotraj mejnih vrednosti, določenih v zakonodaji in v okoljevarstvenih dovoljenjih za posamezne naprave in obrate.	Doseganje mejnih vrednosti emisij in količin odpadnih vod, ki so določene v zakonodaji oziroma v dovoljenjih obeh proizvodnih enot.	Emisije v vodo so znotraj zakonodajnih mejnih vrednosti.
Prst/tla	Preprečevanje onesnaževanja tal in podzemne vode z izvajanjem tehničnih in organizacijskih ukrepov za preprečevanje razlitij in iztekanja snovi ter z zagotavljanjem skladnosti z zahtevami zakonodaje in okoljevarstvenih dovoljenj za posamezne naprave in obrate.	Dosledno upoštevati ukrepe, navedene v Poročilu o tehničnih ukrepih za preprečevanje onesnaževanja tal in podzemne vode, za vsako proizvodno enoto posebej (se nanaša tudi na podzemne vode).	Tveganje okoljevarstvenih dogodkov se zmanjšuje.
Hrup	Emisije znotraj mejnih vrednosti ali mejnih količin, predpisanih v zakonodaji za posamezne tipe virov emisij ali v okoljevarstvenih dovoljenjih za posamezne naprave in obrate.	Emisije znotraj mejnih vrednosti ali mejnih količin, ki so določene v zakonodaji oziroma v dovoljenjih obeh proizvodnih enot.	Emisije hrupa pod zakonsko dovoljeno mejo hrupa.

⁹²Skladno z zahtevami in mejnimi vrednostmi zakonodaje so vsi cilji merljivi in jih spremljamo s predpisanimi meritvami v okviru monitoringov, predstavljenih v poglavju o ukrepih E2-2. Mejne vrednosti so številčne, količinske in jih za izvajanje dejavnosti ne smemo presegati oz. moramo v primeru odstopanj izvesti ustrezne ukrepe. Cilji se nanašajo na količine onesnaževal oz. mejnih vrednosti onesnaževal, s katerimi obremenjujemo okolje (zrak, vodo, tla) ali količino hrupa, ki ga oddajamo v okolico. Metrike merljivih ciljev predstavljamo v poglavju E2-4.

Ker cilji temeljijo na zakonskih zahtevah, so bili v določanje ciljev vključeni regulatorni organi (npr. ministrstva, Agencija RS za okolje). Skladno s spremembami zakonodaje ali okoljevarstvenih dovoljenj za proizvodne naprave (Energetika Ljubljana) se spreminjajo tudi naši cilji za doseganje mejnih vrednosti. Izhodiščne metodologije temeljijo na metodologijah merjenja, opredeljenih v ustrezni zakonodaji. Doseganje ciljev preverjamo v okviru obratovalnih (občasnih, trajnih) monitoringov, ki so določeni v zakonodaji in dovoljenjih naprav IED (Energetika Ljubljana). V letu 2025 smo izpolnili zastavljene okoljske cilje na podlagi zakonodaje in okoljevarstvenih dovoljenj. Zaradi projekta družbe Energetika Ljubljane v plinsko-parno enoto (PPE-TOL), katerega prevzem v obratovanje je bil izveden v maju 2025, smo presegli (zaradi testnega obratovanja PPE-TOL) količino odpadne vode iz nevtralizacijskega bazena, določene v dovoljenju enote TE-TOL. Navedeni projekt je omogočil več kot 70-odstotno zmanjšanje uporabe premoga ter s tem pomemben korak v umikanju premoga iz Ljubljane in Slovenije.

V družbi Energetika Ljubljana inšpektorji za proizvodnih naprav izvedejo tudi letno preverjanje poročil o monitoringih na obeh enotah naprav. V primeru prekoračitev mejnih vrednosti emisij

⁹¹ E2-3, odstavki 23 a-c

⁹² E2.MDR-T, odstavek 22, E2-3, odstavki 23 a-c – točke so med seboj vsebinsko povezane



snovi v zrak zaradi motnje, okvare ali izpada naprav za čiščenje dimnih plinov v zrak moramo najkasneje v roku 48 ur to sporočiti pristojnemu inšpektorju in izvesti vse potrebne ukrepe. V primeru, da v roku 24 ur ne moremo vzpostaviti obratovanja znotraj mejnih vrednosti, moramo zmanjšati proizvodnjo ali jo ustaviti. Okoljski cilji in programi za zmanjševanje emisij snovi v zrak in vodo so postavljeni tudi v Registru okoljskih vidikov in okoljskih ciljev družbe. Povzeti so iz investicijskih planov v okviru Letnega poročila in strateških načrtov.

V družbi LPP cilji temeljijo na celovitem razumevanju vpliva prometa in onesnaževanja na kakovost življenja v Ljubljani ter izhajajo iz naših strateških dokumentov in strateških dokumentov urbanega razvoja MOL. Usmerjeni so v trajnostno preoblikovanje mobilnosti, kjer se promet reorganizira na način, da prebivalcem omogoča varno, udobno in cenovno dostopno uporabo javnega prevoza, ob sočasnem zmanjšanju onesnaževanja okolja in prometnega hrupa. Glavni cilj, ki je izboljšanje kakovosti bivalnega okolja, je neposredno povezan s cilji politike, kot so povečanje deleža javnega prevoza, zmanjšanje osebne motoriziranega prometa, elektrifikacija voznega parka, uvedba sodobnih, okolju prijaznih avtobusov, ki zmanjšujejo emisije in hrup v mestnem središču, širitev zelene infrastrukture in P+R parkirišč. Skladno s povečanjem deleža potovanj, opravljenih z javnim potniškim prometom na območju MOL, v družbi LPP načrtujemo povečanje števila avtobusov iz 281 v letu 2024 na 295 do leta 2030, pri čemer bo pomemben del voznega parka sestavljen iz električnih in nizkoemisijskih vozil. Načrtujemo, da bodo do leta 2027 vsa nova vozila v skladu z najvišjimi okoljskimi standardi.

Do leta 2024 je bila zabeležena uspešna prenova voznega parka družbe LPP, saj se je delež čistih avtobusov približal 35 odstotkom. Povečala se je uporaba parkirišč P+R, kjer se zasedenost na ključnih lokacijah približuje ciljni 90-odstotni vrednosti. V mestnem središču je opazno zmanjšanje osebne motorne prometa, kar je rezultat vzporednega povečanja mreže javnega prevoza in kolesarskih poti. Povprečna potovalna hitrost na glavnih avtobusnih linijah, kjer so rumeni pasovi, je dosegla 18 kilometrov na uro, kar je vmesni korak k cilju 20 km/h. Na kvalitativnem nivoju so prebivalci v anketah izrazili večje zadovoljstvo z bivalnim okoljem in prometno infrastrukturo. Neodvisne potrjene meritve hrupa v najbolj obremenjenih območjih lokacije družbe LPP so po sprejetih in izvedenih ukrepih v letu 2022 pokazale znižanje povprečnih vrednosti za 3 do 5 decibelov v letu 2024. Ti rezultati potrjujejo, da so ukrepi učinkoviti in da se cilji uresničujejo skladno z načrtovano dinamiko.

Izhodiščne vrednosti in izhodiščno leto za obvladovanje emisij hrupa so določene na podlagi podatkov iz dokumentov MOL in družbe LPP. Izhodiščno leto je 2018, ko je bila povprečna hitrost avtobusov na linijah ocenjena na približno 14 kilometrov na uro, uporaba pomembnih P+R parkirišč je bila na ravni 70 odstotkov zasedenosti zmogljivosti, delež potovanj, opravljenih z javnim prevozom, kolesarjenjem ali peš, je znašal 50 odstotkov. Te številke predstavljajo izhodišče, na podlagi katerega se merijo napredek in doseženi cilji do leta 2030.

Vključevanje deležnikov v določanje ciljev

V družbi LPP so bili v določanje ciljev deležniki vključeni tudi posredno preko MOL v okviru javnih razprav, participativnih delavnic in spletnih anket, kjer so prebivalci lahko izrazili svoje mnenje in predloge. Ključni akterji, kot so nevladne organizacije, strokovne in raziskovalne ustanove, mestni sveti in predstavniki lokalnih skupnosti so sodelovali v delovnih skupinah in posvetovalnih telesih. Pomembno vlogo so igrale tudi raziskave potovalnih navad, ki so omogočile vpogled v potrebe in navade prebivalcev ter služile kot osnova za oblikovanje ciljev. Vsa zbrana mnenja in povratne informacije so bile upoštevane pri pripravi in končnem oblikovanju strateških dokumentov MOL, kot so Celostna prometna strategija, Trajnostna urbana strategija in akcijski načrti za podnebno nevtralnost. Ti dokumenti so med drugim osnova za določene cilje družbe LPP z vidika zmanjšanja onesnaževanja okolja s pomembnimi prepoznanimi vplivi.

Tudi v ostalih družbah Skupine Javni holding v posvetovanjih s ključnimi deležniki na določenem področju pridobimo podlage, ki nam služijo za določanje ciljev. Več o sodelovanju s ključnimi deležniki razkrivamo v poglavju E2-1.

Znanstveni dokazi za cilje v zvezi z okoljskimi zadevami

Cilji v zvezi z okoljskimi zadevami temeljijo na prepričljivih znanstvenih dokazih, kjer pri oblikovanju ciljev sledimo smernicam, kot so:

- Smernice Medvladnega odbora za podnebne spremembe (IPCC), ki potrjujejo nujnost zmanjševanja emisij toplogrednih plinov.
- Rezultati raziskav Evropske agencije za okolje (EEA) o vplivih onesnaženja zraka (trdni delci, dušikovi oksidi) na zdravje ljudi.
- Podatki ARSO o onesnaženosti tal in voda ter vplivih prometa in urbanizacije na kakovost podzemne vode.
- Referenčni dokumenti, kot so smernice WHO o kakovosti zraka (2021), IPCC 6. poročilo (2021), EEA poročilo o okolju in zdravju (2022), ARSO Poročilo o okolju (2023).

E2-4 – Onesnaževanje zraka, vode in prsti

⁹³Pri emisijah v zrak, vode in tla spremljamo vse parametre, ki so za naše dejavnosti določeni v Prilogi II Uredbe Evropskega parlamenta in Sveta (ES) št. 166/2006 z dne 18. januarja 2006 o Evropskem registru izpustov in prenosov onesnaževal ter spremembi direktiv Sveta 91/689/EGS in 96/61/ES. Družbi VOKA SNAGA in Energetika Ljubljana imata za nekatere svoje dejavnosti pridobljena okoljevarstvena dovoljenja, v katerih so navedeni cilji oz. mejne vrednosti za posamezna onesnaževala zraka. Mejne količine onesnaževal niso presežene.

V tabeli navajamo le največja oziroma glavna onesnaževala v odvisnih družbah Skupine Javni holding.

Količina glavnih onesnaževal v zrak in vodo:

Onesnaževalo	2025			2024		
	VOKA SNAGA	Energetika Ljubljana	LPP	VOKA SNAGA	Energetika Ljubljana	LPP
Zrak						
Ogljikov monoksid (CO) (t)	40,21	111,332	140,38	39,2	135,58	141,3
Dušikovi oksidi (NO _x , NO ₂) (t)	28,58	230,858	146,63	29,3	NO _x : 207,88 NO ₂ : 6,53 (T19)	147,9
Celotni prah (t)	0,77	5,263	/	0,4	6,43	/
Formaldehid (CH ₂ O) (t)	2,36	/	/	1,9	/	/
Amoniak (NH ₃) (t)	13,23	0,814 (T19)	/	1,3	0,55 (T19)	/
Vodikov sulfid (H ₂ S) (t)	0,46	/	/	0,0003	/	/
Skupni organski ogljik brez metana (NMTOC) (t)	44,35	/	/	24,2	/	/
Žveplov dioksid (SO ₂) (t)	0,10	75,364		1,6	120,016	/
THC (t)	/	/	28,1	/	/	28,2
Prašni delci (PM) (t)	/	5,031	2,6	/	PM ₁₀ : 6,62 (T19)	2,6
Pnevmatike in zavorne ploščice (t)	/	/	0,46	/	/	0,6
Delci izrabe pnevmatik (t)	/	/	9,03	/	/	11,7
Metan (CH ₄) (t)	1.828,56	33,799 (T19)	/	4.056,00	27.865 (T19)	/

⁹³ E2-4, odstavek 28 a

Onesnaževalo	2025			2024		
	VOKA SNAGA	Energetika Ljubljana	LPP	VOKA SNAGA	Energetika Ljubljana	LPP
Skupni organski ogljik (TOC) (t)	1,59	/	/	1,6	0,7	/
Vodikov klorid (HCl) (t)	/	4,212 (T19)	/	0,014	4,8 (T19)	/
Nemetanske hlapne organske spojine (NMVOC) (t)	/	15,807 (T19)	/	/	11,44 (T19)	/
Vodikov fluorid (HF) (t)	/	0,463 (T19)	/	/	0,45 (T19)	/
Voda						
Kemijska potreba po kisiku (KPK) (t)	872,6	7,9	9,06	788,0	10,3	/
Biokemijska potreba po kisiku (BPK5) (t)	96,78	52,5	2,4	82,6	24,5	/
Celotni dušik (t)	222,27	0	/	262	0,0	/
Celotni fosfor (t)	23,70	0	0,119	27,1	0,0	/
Bor (t)	1,26	/	/	1,5	/	/
Sulfat (t)	904,66	/	/	74,3	/	/
Polarna organska topila (t)	1,81	/	/	2,1	/	/
Biološka razgradljivost (t)	5,71	/	/	9,6	/	/
Amonijev dušik (t)	38,09	0,1	/	43,9	0,1	/
Adsorbiljivi organski halogeni (AO _x) (mg/l) za avtopralnico	/	/	0,06	/	/	<0,03
Adsorbiljivi organski halogeni (AO _x) (mg/l) za avtodelavnico	/	/	0,03	/	/	<0,03
Aluminij (t)	/	0	/	/	0,1	/
Nerazt. sn. (t)	162,6	57,7	/	/	29,8	/
Strupenost (t)	/	29,1	/	/	13,1	/
Klor – prosti (t)	/	2,2	/	/	1	/
AOX (t)	1,8	0,1	/	/	/	/
Celotni organski ogljik (TOC) (t)	451,1	0,7	/	/	/	/
Celotni ogljikovodiki (mineralna olja) (t)	/	1,5	/	/	/	/

Emisije v vode

Na CČN Ljubljana, ki je v upravljanju družbe VOKA SNAGA, je bilo v letu 2025 s postopki biološkega čiščenja iz odpadne vode odstranjenih 95,0 % ogljikovih snovi glede na KPK in 98,9 % glede na BPK₅, 84,0 % dušikovih snovi in 89,3 % spojin fosforja. Vezano na poročilo o obratovalnem monitoringu za leto 2025 je bilo iz odpadne vode izločenih 15.241 ton ogljikovih snovi izraženih kot KPK. To je povprečno 41,8 ton ogljikovih spojin/dan. Iz odpadne vode je bilo odstranjenih povprečno še 2,9 ton/dan dušikovih spojin ter 524 kg/dan spojin fosforja. Poročilo o obratovalnem monitoringu kaže, da je CČN Ljubljana v letu 2025 delovala dobro in ni bilo prekomerne obremenitve okolja. Dosežena je bila visoka učinkovitost čiščenja odpadne vode.

Na komunalnih čistilnih napravah z zmogljivostjo čiščenja do 10.000 PE, kamor se izlivajo odpadne vode iz lokalnih kanalizacijskih sistemov, se izvajajo zakonsko predpisane meritve, ki zagotavljajo nadzor nad kakovostjo odpadnih voda in skladnost z okoljskimi predpisi. Učinki čiščenja so bili v letu 2025 v okviru zmogljivosti obratovanja in bistveno ne odstopajo od rezultatov prejšnjih let.

Skladno z Uredbo o odlagališčih odpadkov in Okoljevarstvenim dovoljenjem (OVD) se je v letu 2025 na RCERO uspešno izvajal notranji in zunanji obratovalni monitoring voda, ki je pokazal, da parametri onesnaženja voda niso presegali predpisanih vrednosti.

V družbi Energetika Ljubljana nastajajo industrijske in padavinske odpadne vode. Skladno z zakonodajo se emisije snovi v vode spremljajo trajno in občasno z obratovalnimi monitoringi. Več o tem razkrivamo v poglavju E2-2.

Onesnaževanje s hrupom

Emisije hrupa na RCERO se merijo vsaka tri leta. Zadnje meritve so bile izvedene julija 2025.

Merilno mesto	L _{dan}	L* _{večer}	L* _{noč}	L _{DVN}	L _{01, dan}	L _{01, večer}	L _{01, noč}
Stanovanjska stavba Cesta v Gorice 67	37	49	47	54	46	49	49
Stanovanjska stavba Cesta v Gorice 29	33	31	33	39	40	36	34
Mejne vrednosti	58	53	48	58	85	70	70

Emisije hrupa na CČN Ljubljana družbe VOKA SNAGA, merjene na štirih merilnih mestih – v bližini ali na meji območja CČN Ljubljana. Zadnje meritve so bile izvedene v oktobru 2023.

Merilno mesto	L _{dan}	L* _{večer}	L* _{noč}	L _{DVN}	L _{01, dan}	L _{01, večer}	L _{01, noč}
MM1 – v smeri stanovanjskih objektov Pot na Labar 43A, 43D	39	39	39	45	47	47	47
MM2 – v smeri stanovanjske stavbe Pot v Zeleni Gaj 59	45	45	45	51	53	53	53
MM3 – ob V parcelni meji	51	51	51	58	60	60	60
MM4 – v smeri stanovanjske stavbe Pot v Zeleni Gaj 55	44	44	44	50	53	53	53
Mejne vrednosti – III. stopnja	58	53	48	58	85	70	70
Mejne vrednosti – IV. stopnja	73	68	63	73	90	90	90

Emisije hrupa družbe Energetika Ljubljana za enoti TE-TOL in TOŠ. Meritve se izvajajo na tri leta.

LOKACIJA	L _{dan} (dBA)	L _{večer} (dBA)	L _{noč} (dBA)	L _{dn} (dBA)
Enota TE-TOL (zadnje meritve decembra 2025)				
MERILNO MESTO 1: Pred stanovanjskim objektom Kajuhova 36 - pritličje	54,9	45,4	45,4	54,6
MERILNO MESTO 1a: Pred stanovanjskim objektom Kajuhova 40 - pritličje	53,9	46,7	46,7	54,9
MERILNO MESTO 2: Pred stanovanjskim objektom Zaloška 98 - pritličje	47,2	43,7	43,7	50,7
MERILNO MESTO 3: Pred stanovanjskim objektom Zaloška 102 – nasproti vodo črpalnišča	49,1	45,9	45,9	52,9
MERILNO MESTO 4: Pred stanovanjskim objektom Zaloška 117	51,0	44,1	44,1	52,1
MERILNO MESTO 5: Pred stanovanjskim objektom Zaloška 119	49,4	43,1	43,1	50,9
MERILNO MESTO 6: Pred stanovanjskim objektom Zaloška 133	53,0	46,6	46,6	54,4
MERILNO MESTO 7: Na vzhodni meji – ob meji z nepremičnino Poljska pot 3	43,9	37,1	37,1	45,1
MERILNO MESTO 8: SV vogal meje ob kretnicah	47,6	42,6	42,6	50,0
MERILNO MESTO 9: Severna stran ob komandi transporta premoga	50,5	49,1	49,1	55,7
MERILNO MESTO 10: Nasproti elektrofiltra	53,3	55,9	55,9	62,0
MERILNO MESTO 11: GPO – Nasproti biomase	56,5	61,8	61,8	67,8
MERILNO MESTO 12: Nasproti transformatorjev – proti BTC	59,3	58,5	58,5	65,0
MERILNO MESTO 13: Pred stanovanjskim objektom Ulica Vide Pregarčeve 46	46,8	47,1	47,1	53,4
MERILNO MESTO 14: Pred stanovanjskim objektom Toplarniška 7, streha	53,3	46,9	46,9	54,7
MERILNO MESTO 15: Pred stanovanjskim objektom Toplarniška 11, streha	50,4	46,2	46,2	53,3
MERILNO MESTO 16: Pred stanovanjskim objektom Toplarniška 15, streha	52,3	45,5	45,5	53,5
MERILNO MESTO 17: Pred stanovanjskim objektom Toplarniška 7, pritličje	49,6	45,9	45,9	52,9
MERILNO MESTO 18: Pred stanovanjskim objektom	48,1	45,6	45,6	52,4



LOKACIJA	L_{dan} (dBA)	$L_{večer}$ (dBA)	$L_{noč}$ (dBA)	L_{dvn} (dBA)
Toplarniška 11, pritličje				
MERILNO MESTO 19: Pred stanovanjskim objektom Toplarniška 15, pritličje	48,5	46,1	46,1	52,9
MERILNO MESTO 20: Pred stanovanjskim objektom Poljska pot 11	45,9	40,6	40,6	48,0
Enota TOŠ (zadnje meritve decembra 2024)				
MERILNO MESTO 1: Severozahodna parcelna meja	47,2	47,2	45,3	52,2
MERILNO MESTO 2: Severna parcelna meja	51,8	51,8	50,7	57,4
MERILNO MESTO 3: Severovzhodna parcelna meja	56,1	56,1	52,2	59,9
MERILNO MESTO 4: Severovzhodna parcelna meja	52	52	46,2	54,8
MERILNO MESTO 5: Vzhodna parcelna meja	49,9	49,9	49,5	56
MERILNO MESTO 6: Vzhodna parcelna meja	46,2	46,2	43,4	50,6
MERILNO MESTO 7: Vzhodna parcelna meja	45,9	45,9	41,8	49,6
MERILNO MESTO 8: Jugovzhodna parcelna meja	49,4	49,4	40,3	51
MERILNO MESTO 9: Južna parcelna meja	56,1	56,1	43,7	57
MERILNO MESTO 10: Jugoahodna parcelna meja	47,1	47,1	40,9	49,8
MERILNO MESTO 11: Zahodna parcelna meja pri vhodu	53,6	53,6	52,7	59,3
MERILNO MESTO 12: Pri peščenem tenis igrišču	48,5	48,5	45,7	53
MERILNO MESTO 13: Severni del nasproti trafo postaje	52,2	52,2	50,7	57,5
MERILNO MESTO 14: Pred stanovanjsko hišo na naslovu Milčinskega ulica 72	51,8	51,8	46,5	54,8

Onesnaževanje s hrupom na lokacijah družbe LPP, kjer vplivamo na sosednje ulice. Hrup je na vseh lokacijah pod zakonsko dovoljeno mejo.

Dan (dB)	Mejna vred. (dB)	Večer* (dB)	Mejna vred. (dB)	Noč* (dB)	Mejna vred. (dB)
MM1- Rakuševa cesta 20					
44,6	58	44,7	53	43,8	48
MM2 – Rakuševa ulica 30					
48,2	58	46,0	53	46,3	48
MM3 – Litostrojska cesta 29 in 31					
56,2	58	50,2	53	47,1	48
MM4 – Rakuševa cesta 36					
48,8	58	44,4	53	42,5	48

* Večerni čas je od 18:00 do 22:00 ure, nočni čas 22:00 do 6:00 ure

Spremembe skozi čas

⁹⁴ Odvisne družbe Skupine Javni holding skozi leta večinoma opažamo enakomerni potek onesnaževanja, izjema je družba LPP, ki opaža trend upada pri onesnaževanju vode, zraka in hrupa, kar je predvsem rezultat usklajenih ukrepov mestnih oblasti, nacionalne zakonodaje in evropskih direktiv.

V družbi VOKA SNAGA na področju onesnaževanja voda zaradi izgradnje III. faze CČNL v prihodnjih letih pričakujemo manj onesnaževanja z dušikovimi in fosforjevimi spojinami, saj nova tehnologija zagotavlja t. i. terciarno stopnjo čiščenja odpadnih voda.

Količina nastale izcedne vode iz odlagališča Barje je v veliki meri odvisna od letne količine padavin. Dolgoročno pričakujemo postopno zmanjševanje količin izcednih voda, kar je povezano predvsem s spremembami v sestavi in količini odloženih odpadkov.

⁹⁴ E2-4, odstavek 30 a

Prav tako pričakujemo nadaljnje zmanjševanje emisij metana iz odlagališča nenevarnih odpadkov Barje. Na odlagališče se namreč skladno z zahtevami zakonodaje ne odlaga več biorazgradljivih odpadkov, kar zmanjšuje potencial nastajanja odlagališčnega plina. Rezultati meritev kažejo, da se emisije metana od leta 2015 postopno znižujejo. Nastali odlagališčni plin se na odlagališču zajema in ustrezno obdeluje, s čimer se dodatno zmanjšuje vpliv na okolje.

Izgradnja toplotne (sedaj enota TE-TOL), kjer se primarno vrši proizvodnja za sistem daljinskega ogrevanja in je v upravljanju družbe Energetika Ljubljana, je z nadzorovanim postopkom zgorevanja ter nadzorovanimi ukrepi zmanjševanja emisij in z odvodnikom, ki je dovolj visok, da dimni plini prebijajo inverzno plast, prispevala k temu, da se je kakovost zraka s priključevanjem vse večjega števila uporabnikov na daljinsko ogrevanje v Ljubljani izboljšala. Danes je rezultat nenehne skrbi družbe po okoljsko skladnem obratovanju in doseganju emisijskih vrednosti na ravni najboljših razpoložljivih tehnologij tudi zaradi nove tehnologije na lokaciji enote TE-TOL (PPE-TOL), veliko čistejši zrak kot v preteklosti.

Metodologije in postopki merjenja

⁹⁵ Odvisne družbe Skupine Javni holding za zagotavljanje informacij in količinsko opredelitev o onesnaževalih uporabljamo več metod:

- posredne in neposredne meritve emisij v zrak, vodo, tla in hrupa,
- periodične meritve, kot so zahtevana po zakonih, uredbah, odlokih in standardih,
- izračune na podlagi zbranih podatkov in upoštevanju objavljenih faktorjev onesnaževanja ter
- ocene iz izkustev in opažanj.

Metodologije merjenja so usklajene z najnovejšimi priporočili WHO, IPCC in nacionalnimi smernicami ARSO. Pri tem so vpeljene izboljšane metode zbiranja podatkov, ki vključujejo kombinacijo stalnega monitoringa in periodičnih anket. Omejitve se nanašajo predvsem na dostopnost nekaterih podatkov ter na zanesljivost modelov za napovedovanje dolgoročnih učinkov. Viri za podatke vključujejo občinske podatkovne baze, ARSO, Eurostat, poročila EEA ter lastne študije, ki jih izvajamo v sodelovanju z zunanjimi strokovnimi institucijami. Postopki za zbiranje podatkov temeljijo na standardiziranih merilnih postopkih in periodičnih poročilih. Vsa orodja in merila so periodično pregledana in kalibrirana pri akreditiranih organih oziroma podjetjih.

Meritve in izračune emisij izvajajo pooblašeni zunanji izvajalci monitoringov skladno z zahtevami veljavne zakonodaje in okoljevarstvenih dovoljenj. Za izvajanje določenih analiz pitne in odpadne vode ima družba VOKA SNAGA tudi lastni laboratorij, akreditiran v skladu s standardom ISO/IEC 17025, ki zagotavlja sledljivost in kakovost analitskih rezultatov.

Pri preverjanju skladnosti z okoljskimi zahtevami družba sodeluje tudi z zunanjimi strokovnimi institucijami, kot so neodvisne javne in raziskovalne ustanove ter pristojne nacionalne agencije. Sodelovanje vključuje potrjevanje tehničnih rešitev, preverjanje skladnosti meritev emisij in hrupa s predpisanimi standardi ter pripravo strokovnih analiz.

Zunanja strokovna preverjanja in sodelovanje z raziskovalnimi ustanovami prispevajo k nepristranski presoji, strokovnosti ter verodostojnosti izvajanja okoljskih ukrepov ter spremljanju napredka na področju varstva okolja in zmanjševanja onesnaževanja.

Podatke v družbah VOKA SNAGA in Energetika Ljubljana pridobivamo s pomočjo monitoringov, analiz lastnih in zunanjih laboratorijev ter s pomočjo merilnih naprav.

⁹⁵ E2-4, odstavek 30 b-c – točki se med seboj vsebinsko povezujeata

V družbi VOKA SNAGA podatke o emisijah v okolje pripravljamo na podlagi obratovalnih monitoringov skladno z veljavno okoljsko zakonodajo ter pogoji, določenimi v okoljevarstvenih dovoljenjih.

Podatki o emisijah v vode in javno kanalizacijo ter o emisijah v zrak temeljijo na rednih in občasnih meritvah na posameznih izpustih. Podatke o emisijah poročamo na Agencijo Republike Slovenije za okolje (ARSO).

Podatke o hrupu pripravljamo na podlagi meritev, ki jih izvaja pooblaščen zunanji izvajalec skladno z zahtevami zakonodaje o hrupu v okolju. Na podlagi meritev se pripravi ocena kazalcev hrupa in poročilo, ki se posreduje tudi ARSO.

Meritev tal do sedaj še nismo izvajali. Prve meritve so skladno z veljavnim okoljevarstvenim dovoljenjem za območje RCERO predvidene v aprilu 2031.

V družbi Energetika Ljubljana podatke o letnih emisijah v vodotok in javno kanalizacijo pripravljamo skladno z zahtevami okoljevarstvenih dovoljenj in z Uredbo o emisiji snovi in toplote pri odvajanju odpadnih voda v vode in javno kanalizacijo.

Podatke o letnih emisijah v zrak, ki jih izvajamo v okviru trajnih in občasnih monitoringov na različnih izpustih, pripravljamo skladno s Programom monitoringov emisij snovi v zrak, ki jih izdelata pooblaščenec skladno z zahtevami zakonodaje in OVD dovoljenj.

Podatke o hrupu pripravljamo skladno z zahtevami Uredbe o mejnih vrednostih kazalcev hrupa v okolju in OVD dovoljenja. Hrup meri pooblaščenec, ki na podlagi teh meritev izda oceno kazalcev hrupa in poročilo.

Vsa poročila za emisije v vode, zrak in hrup so skladno z zakonskimi roki posredovana na ARSO.

V letu 2026 bomo zaključili poročila o geoloških meritvah za obe proizvodni enoti. Izvedli bomo analize podzemne vode in tla s strani pooblaščenca. Na osnovi izvedenih vzorčenj v letu 2025 in analiz ter poročil o geoloških meritvah bo pooblaščenec pripravil poročila o monitoringu za tla in vode. Obe lokaciji družbe morata izdelati Izhodiščna poročila, za enoto TE-TOL moramo aktivnosti izpeljati najkasneje do sredine maja 2026 in za enoto TOŠ do konca junija 2026, kot je zapisano s sklepoma MOPE.

Metodologija, na kateri temeljijo metrike za ocenjevanje uspešnosti in učinkovitosti na področju onesnaževanja v družbi LPP, je podprta z rednim spremljanjem podatkov, analizami prometnih tokov ter okoljskimi in družbenimi vplivi. Ocene uspešnosti temeljijo na primerjavi dejanskih rezultatov z zastavljenimi cilji v strateških dokumentih, kot so zmanjšanje emisij, povečanje uporabe javnega prometa in zmanjšanje osebnega motornega prometa. Ugotovitve se izvajajo na podlagi podatkov o frekvenci voženj, številu vozil v voznem parku, pokritosti mreže parkirišč P+R ter rezultatih anket med prebivalci. Prav tako se upoštevajo podatki o hitrosti in pretočnosti prometa na ključnih prometnih vpadnicah. Podatki se zbirajo z monitoringom, sodelovanjem s strokovnimi institucijami in z obveznimi letnimi poročili, kjer se spremljajo tako kvantitativni kot kvalitativni vidiki napredka.

Za naslavljanje transportnih onesnaževal uporabljamo lastne meritve oziroma izračune in zadnje veljavne parametre, ki so za to dejavnost dostopni in relevantni na spletu. Onesnaževanje zraka z emisijami izpušnih plinov zaradi zgorevanja pogonskih goriv v motorjih z notranjim izgorevanjem je izračunano na osnovi podatkov o porabljenem gorivu, prevoženih kilometrih in emisijskih razredov motorjev službenih vozil. Za vpliv v okolje zavornih ploščic in izrabe pnevmatik imamo opredeljene postopke, s katerimi izmerimo oziroma izračunamo porabo zavornih ploščic in posledično njihov vpliv na okolje ter obrabo pnevmatik, kjer izhajamo iz najpogostejše uporabljene vrste pnevmatik. Izračun zajema maso pnevmatike na začetku in po zakonsko predpisani izrabi pnevmatike. Pri izračunu upoštevamo tudi dostopne

podatke o povprečni gostoti uporabljenega materiala. Z izračunom pridobimo emisije drobnih delcev pnevmatik, sproščenih v zrak in tla.

Metrike, ki jih spremljamo z vidika vplivov emisij v zrak in emisije hrupa, vsebujejo podatke o številu opravljenih potovanj z javnim prevozom, povprečni potovalni hitrosti na avtobusnih linijah (hitrejši prevoz pomeni manj zastojev in posledično manj neželenega hrupa in emisij v zrak), uspešnosti uporabe parkirišč P+R, ki razbremenjujejo mestno središče, in vplivu ukrepov na kakovost zraka, ki je pogosto povezana s prometnimi tokovi in hrupom. Metrike dopolnjujejo ocene tveganj, kjer se prepozna vpliv zastojev ali zastarele infrastrukture na povečanje hrupa, ter predlogi za nadaljnje izboljšave. Metrike omogočajo celovit pogled na napredek in izzive, hkrati pa so orodje za stalno prilagajanje ukrepov potrebam mesta in njegovih prebivalcev.

3.2.4 ESRS E3 Vodni viri⁹⁶

ESRS 2 IRO-1 – Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z vodnimi in morskimi viri⁹⁷

Vse odvisne družbe Skupine Javni holding glede na naravo svojih dejavnosti prepoznavamo pomembne negativne vplive pri porabi vode, odvzemih vode ter odvajanju vode v vodna telesa. Vplive skrbno spremljamo in kjer je le možno, sistematično izboljšujemo. Pojavljajo se v okviru izvajanja naših lastnih dejavnosti in po vrednostni verigi navzdol, to so uporabniki naših storitev in prizadete skupnosti. Vse odvisne družbe Skupine Javni holding smo certificirane po zahtevah standarda ISO 14001 – Sistem ravnanja z okoljem, ki nam nalaga stalno preverjanje dejanskih in potencialnih vplivov vseh naših dejavnosti na okolje ter zagotavlja skladnost z zakonodajnimi zahtevami ter najboljšimi praksami. Več o tem razkrivamo v ESRS 2 IRO-1.

Pozitivnih vplivov, tveganj in priložnosti na področju vodnih virov nismo prepoznali.

Pri **porabi vode** smo v družbi VOKA SNAGA prepoznali negativni vpliv pri svojih dejavnostih odvajanja in čiščenja odpadnih voda, kjer za potrebe čiščenja odpadne vode na Centralni čistilni napravi Ljubljana porabljamo velike količine vodnjaške vode ter ravnanja z odpadki, kjer v procesu predelave biorazgradljivih odpadkov poleg tehnološke vode občasno porabljamo tudi pitno vodo. V družbi Energetika Ljubljana porabljamo vodo iz svojih vodnjakov, prihaja pa do izgub zaradi puščanja vročevodnega omrežja (24 m³/h). V družbi LPP zaradi starosti infrastrukture in objektov v sanitarijah uporabljamo vodo iz vodovodnega omrežja, pri pranju vozil pa zmanjšujemo svoj negativni vpliv s prečiščevanjem vode (70-80 % prečiščena voda).

Odvzemi vode so v družbi VOKA SNAGA zaradi dejavnosti oskrbe s pitno vodo veliki, vendar skladni z vodnimi dovoljenji. Odvzemi vode so potrebni tudi pri odvajanju vode za tehnološke namene na Centralni čistilni napravi Ljubljana. V družbi Energetika Ljubljana vodo za svojo dejavnost odvezemo iz dveh vodnjakov, reke Ljubljanice in iz javnega vodovoda. V družbi LPP nimamo lastnega odvzema vode, zato tega vpliva nismo prepoznali kot pomembnega.

Odvajanje vode je za družbo VOKA SNAGA pomembno, saj se očiščena porabljena voda (tudi padavinska voda) vrne v okolje. Pri dejavnosti ravnanja z odpadki se odpadna padavinska voda odvaja v vodna telesa, kadar ustreza parametrom. Očiščena odpadna voda iz odlagališča in obdelave odpadkov pa se odvaja v kanalizacijo preko čistilne naprave. V družbi Energetika Ljubljana črpamo vodo iz Ljubljanice in vračamo le toplotno onesnaženo vodo nazaj v reko.

⁹⁶ V skladu s postopkom ocene dvojne pomembnosti morski viri niso bili prepoznani, zato v nadaljevanju uporabljamo dikcijo vodni viri (ne pa vodni in morski viri). Več v ESRS 2. Zaradi neprepoznanih morskih virov so v nadaljevanju izpuščena tudi vsa razkritja v povezavi z morskimi viri.

⁹⁷ E3.IRO-1, odstavek 8 a

Več o tem razkrivamo v poglavju E2. Pri družbi LPP poteka odvajanje odpadne vode preko kanalizacijskega omrežja.

Način izvedbe posvetovanj⁹⁸

Pri izvedbi postopkov ocene dvojne pomembnosti smo v posvetovanja vključili relevantne deležnike, o čemer več razkrivamo v ESRS 2 IRO-1. Vse družbe v Skupini Javni holding tudi sicer izvajamo redna posvetovanja z deležniki, predvsem na mesečnih sejah Mestnega sveta MOL in po potrebi s predstavniki lokalnih in četrtnih skupnosti. Ažurno se odzivamo na pobude Mestnega sveta MOL ter drugih zainteresiranih posameznikov in skupin. Kjer gre za večje načrte in investicije, se načrti javno razgrnejo in prizadete skupnosti vključimo v sodelovanje. Več o tem v S3.

Izvajamo tudi redna posvetovanja z regulatornimi organi za področje voda (Direkcija za vode, Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo), Statističnim uradom RS in z inšpekcijskimi službami v okviru inšpekcijskih pregledov. V družbi VOKA SNAGA aktivno sodelujemo s Slovenskim društvom za zaščito voda. V družbi Energetika Ljubljana se po potrebi posvetujemo z ribiškimi družinami. Posvetovanja pri družbi LPP izvajamo v obliki sestankov in terenskih obiskov, kjer preučimo specifične potrebe in vplive na lokalne vodne vire. Udeleženci imajo priložnost predstaviti svoje poglede na trenutne izzive in predlagati rešitve, ki vključujejo optimizacijo procesov, zmanjšanje porabe vode in uvajanje inovativnih tehnologij. Rezultate posvetovanj dokumentiramo in nam služijo kot osnova za oblikovanje strategij, ki vključujejo ciljno usmerjene ukrepe za izboljšanje upravljanja z vodnimi viri. S tem zagotavljamo vključujoč pristop, ki povezuje interese deležnikov z našimi zavezami za trajnostno upravljanje vodnih virov.

E3-1 – Politike v zvezi z vodnimi in morskimi viri⁹⁹

Vse odvisne družbe Skupine Javni holding smo sprejele politiko kakovosti oz. okoljsko politiko, skladno z zahtevami standardov ISO 14001 in ISO 9001, s katerimi se zavezujemo k odgovornemu upravljanju z vodnimi viri. V načrtovanje politik je vključeno najvišje vodstvo, za izvajanje politik posamezne družbe pa so neposredno odgovorni direktorji posameznih družb. Pri oblikovanju politike smo upoštevali predvsem interese ustanoviteljev, zaposlenih ter uporabnikov naših storitev, posebnih posvetovanj na to temo nismo izvedli. Politike družb oz. okoljske politike so dostopne na spletnih straneh družb vsem deležnikom in drugim zainteresiranim.

V družbi VOKA SNAGA sledimo sprejeti politiki kakovosti, v kateri je dejavnost oskrbe s pitno vodo izpostavljena kot ena naših osnovnih dejavnosti, ki opredeljuje okvire našega poslanstva. Politika kakovosti družbe se uporablja za vse naše dejavnosti in vsa področja, povezana z vodnimi viri.

V družbi Energetika Ljubljana v skladu z zavezami v okoljski politiki varujemo okolje, izboljšujemo okoljsko in energetske učinkovitost ter zmanjšujemo vplive na okolje, kot sta raba in poraba vode. Okoljska politika in politika kakovosti sta objavljeni v Poslovniku ravnanja z okoljem oziroma v Poslovniku vodenja kakovosti.

V družbi LPP smo v Poslovniku sistema vodenja opredelili Politiko sistema vodenja, s katero se zavezujemo k obvladovanju okoljskih vidikov in optimalni rabi vode ter preprečevanju škodljivih vplivov na podtalnico na lokaciji družbe.

⁹⁸ E3.IRO-1, odstavek 8 b

⁹⁹ E3.MDR-P, odstavek 11

Upravljanje voda

¹⁰⁰Družbe v Skupini Javni holding s sprejetimi politikami ohranjamo ali izboljšujemo kakovostno in količinsko stanje vodnih teles oz. vodnih ekosistemov, varujemo vodno okolje, spodbujamo k uravnoteženemu odvzemu vode iz naravnega okolja in skrbimo za odvajanje prečiščene odpadne vode v skladu z zakonodajo in pričakovanji deležnikov.

Na področju vseh naših dejavnosti (oskrba s pitno vodo, ravnanje z odpadno vodo in odpadki) v družbi VOKA SNAGA skrbimo za izvajanje storitev skladno z zakonodajo in tehničnimi standardi ter z razmislekom glede vpliva na okolje. S svojo politiko kakovosti stremimo k trajnostni uporabi vode ter minimiziranju vplivov svojih dejavnosti na vsa vodna telesa (površinska in podzemna). V politiki kakovosti kot eno osnovnih dejavnosti izpostavljamo odvajanje in čiščenje komunalne in padavinske odpadne vode, s čimer preprečujemo in zmanjšujemo onesnaževanje voda ter s tem izboljšujemo kakovostno stanje vodnih teles.

V družbi Energetika Ljubljana v svoji politiki izpostavljamo upoštevanje vseh zakonskih omejitev glede količin rabe in odvzemov vode, količin odpadnih vod, kot tudi dovoljenih parametrov izpustov. Upoštevamo vse zakonske omejitve glede preprečevanja in zmanjševanja onesnaževanja vode z upoštevanjem BREF referenčnega dokumenta za industrijske hladilne sisteme (ICS) in BREF referenčnega dokumenta za velike kurilne naprave.

Družba LPP v svoji politiki celovito obravnava upravljanje voda, pri čemer se osredotočamo na trajnostno rabo, zaščito virov in zmanjšanje vplivov na okolje. Politika vključuje sistematičen pristop k upravljanju vodnih virov, ki temelji na skladnosti z zakonodajnimi zahtevami in standardi. Spremljamo porabo vode, predvsem pri postopkih čiščenja vozil in vzdrževanja infrastrukture, ter uvajamo ukrepe za zmanjšanje porabe. Posebno pozornost namenjamo upravljanju odpadnih voda, kjer uporabljamo napredne metode čiščenja in preprečevanja onesnaženja voda. V svoji politiki obravnavamo rabo vodnih virov z jasnim poudarkom na trajnostnem in odgovornem upravljanju.

¹⁰¹V Skupini Javni holding sledimo v svojih politikah opredeljeni zavezi k zmanjšanju porabe vode. Ta zaveza temelji na načelih trajnostnega upravljanja z vodnimi viri in vključuje ukrepe za optimizacijo porabe ter zmanjšanje vplivov na okolje.

¹⁰²Na območjih z velikim vodnim stresom nimamo sprejetih posebnih politik, ker naše dejavnosti nimajo bistvenega vpliva na lokalne vodne vire. Prav tako ne izvajamo procesov, ki bi povzročali visoko porabo vode ali večja tveganja za kakovost in dostopnost vodnih virov na teh območjih. Večina naših dejavnosti namreč poteka na območjih z zadostno oskrbo z vodo. Kljub temu prepoznavamo pomen odgovorne rabe vode in se zavezujemo k spremljanju morebitnih sprememb lokalnih pogojev, ki bi lahko vplivali na vodne vire. V takih primerih smo pripravljeni prilagoditi svoje politike in ukrepe za upravljanje z vodo v skladu z lokalnimi razmerami ter skladno s trajnostnimi cilji in okoljskimi standardi. Ta pristop nam omogoča, da svoja prizadevanja usmerimo na področja, kjer so vplivi na okolje in vodne vire pomembnejši ter tako zagotavljamo učinkovito in odgovorno upravljanje z naravnimi viri.

Načrtovanje proizvodov in storitev z vidika reševanja vprašanj, povezanih z vodo¹⁰³

Vse družbe v Skupini Javni holding načrtujemo svoje proizvode in storitve v skladu z odgovornim upravljanjem z vodnimi viri in zmanjševanjem negativnih vplivov nanje. Takšne načrtovane aktivnosti so razvidne v letnih in strateških načrtih družb.

¹⁰⁰ E3-1, odstavek 12 a i-iii

¹⁰¹ E3-1, odstavek 12 c

¹⁰² E3-1, odstavek 13

¹⁰³ E3-1, odstavek 12 b

V družbi VOKA SNAGA v okviru svoje politike storitve načrtujemo tudi z upoštevanjem trajnostnega ravnanja z vodo. Na področju oskrbe s pitno vodo ter ravnanja z odpadno vodo imamo prepoznane in ocenjene okoljske vidike in vplive, ki jih upoštevamo pri izvajanju teh dejavnosti ter z njimi povezanih razvojnih in drugih projektov.

V skladu z okoljsko politiko v družbi Energetika Ljubljana načrtovanje proizvodnih virov poteka tako, da je poraba in raba vode na najmanjši možni ravni. Okoljske vidike, upoštevajoč najboljše razpoložljive tehnologije, ogljično nevtralnost in dobre prakse krožnega gospodarstva, vključujemo v razvojne in investicijske projekte.

V procesu načrtovanja v družbi LPP sodelujemo z dobavitelji in strokovnjaki za trajnostne tehnologije, da zagotovimo uporabo najboljših praks, ki zmanjšujejo vplive na vodne vire. Prav tako v razvoj novih storitev vključujemo okoljske ocene, s čimer identificiramo priložnosti za izboljšanje učinkovitosti pri porabi vode in zmanjšanje tveganj, povezanih z njenim onesnaževanjem.

E3-2 - Ukrepi in viri v zvezi z vodnimi viri¹⁰⁴

V Skupini Javni holding za obvladovanje in zmanjšanje naših vplivov na vodne vire izvajamo več ukrepov, ki jih oblikujemo na podlagi analize odvzema in porabe vode ter spremljanja ravnanja z odpadnimi vodami. Ukrepi vključujejo optimizacijo procesov porabe vode, uvajanje naprednih tehnologij za zmanjšanje vplivov, uvedbo sistemov za recikliranje in ponovno uporabo vode (če so ti možni), nadzor odvajanja odpadnih voda in spodbujanje odgovornega ravnanja z vodnimi viri.

Za uporabo vodnih virov imamo ustrezna dovoljenja, na podlagi katerih poročamo in plačujemo vodna povračila.

Zneski vodnih povračil za leto 2025:

Družba	Višina vodnih povračil	
	2025	2024
VOKA SNAGA	1.981.921,97	1.942.706,00
Energetika Ljubljana	120.057,22	212.644,49
LPP	0,00	0,00
Skupaj	2.101.979,19	2.155.350,49

v EUR

Dejavnost oskrbe s pitno vodo v družbi VOKA SNAGA temelji na strogih zakonskih zahtevah, zahtevah področnih standardov in pričakovanjih različnih deležnikov. Pri tem je ključen vidik varnost uporabnikov, kar je v neposredni povezavi oz. odvisnosti od stanja vodnih virov. Učinkovito upravljanje stanja vodnih virov in njihova kakovost je predpogoj za uspešno zagotavljanje oskrbe s pitno vodo. Med ključne ukrepe za zagotavljanje ustreznih razmer na področju vodnih virov se uvršča ustrezna prostorska politika, ki omejuje rabo vodovarstvenega prostora za dejavnosti, ki bi lahko predstavljale tveganje za varnost oskrbe, in nadzori nad dejavnostmi na vodovarstvenih območjih, vzdrževanje kanalizacijskega sistema, prevzem in čiščenje komunalne odpadne vode iz nepretočnih greznic, ogledi in meritve na malih komunalnih čistilnih napravah ter priključevanje novih uporabnikov na kanalizacijsko omrežje. Izvajamo jih stalno, brez časovnih omejitev.

¹⁰⁴ E3.MDR-A, odstavek 17

Vlaganja na področju upravljanja z vodnimi viri v letu 2025:

v EUR

VOKA SNAGA	Dejavnost oskrbe s pitno vodo		Dejavnost odvajanja in čiščenja odpadnih voda	
	2025	2024	2025	2024
Vlaganja v osnovna in druga sredstva (CapEx)	6.670.124	11.300.788	1.630.685	3.717.877
Naložbe v obratna sredstva (OpEx)	2.258.777	1.660.973	1.739.011	1.020.366

Načrtovana sredstva v letu 2026:

v EUR

VOKA SNAGA	Dejavnost oskrbe s pitno vodo		Dejavnost odvajanja in čiščenja odpadnih voda	
	2026	2025	2026	2025
Vlaganja v osnovna in druga sredstva (CapEx)	4.000.187	5.222.584	2.592.230	3.348.055

Enota TE-TOL in enota TOŠ družbe Energetika Ljubljana imata delno vodno dovoljenje, in sicer enota TE-TOL za odvzem vode iz reke Ljubljanice in lastnih vodnjakov, enota TOŠ pa za odvzem iz javnega vodovoda. Vodo, ki jo rabimo za dejavnost proizvodnje električne in toplotne energije na obeh proizvodnih lokacijah družbe, v enoti TE-TOL in enoti TOŠ, večinoma dobivamo iz lastnih vodnjakov v enoti TE-TOL. Voda se ustrezno pripravi v t. i. kemični pripravi vode kot demineralizirana voda. Določen delež te vode se preko vročevodnega sistema transportira do enote TOŠ. Manjši delež se lahko pripravi kot demineralizirana voda v kemični pripravi vode v enoti TOŠ, ki za pripravo vode uporablja vodo iz javnega vodovoda. Poraba vode v družbi Energetika Ljubljana nastaja ne samo zaradi proizvodne dejavnosti, ampak tudi v sklopu oskrbe s toploto, zaradi izgub na vročevodnem in parovodnem omrežju ter pri spremljevalnih dejavnostih (vzdrževanje toplotnih in plinskih števcev, avtopralnica idr.). Zaradi priprave demineralizirane vode, ki jo zahteva tako proizvodna dejavnost kot oskrba s toploto, nastajajo odpadne vode (več v poglavju E2).

Odvzem vode za potrebe pretočnega primarnega hladilnega sistema tehnološkega procesa soproizvodnje toplotne in električne energije v enoti TE-TOL je iz reke Ljubljanice. Pretočni hladilni sistem, ki ga uporabljamo v enoti TE-TOL, je prepoznan kot najboljša razpoložljiva tehnologija. Reko Ljubljanico uporabljamo za primarni hladilni sistem, ki jo najprej mehansko očistimo pred vstopom v hladilni sistem (rešetke na vstopu) in kasneje še z bolj finim čiščenjem (AMIAD filtri). Hladilna voda se ne tretira s kemikalijami, ampak se samo toplotno onesnaži, kar je zakonsko omejeno in spremljano. Prav tako je razlika v temperaturi med vstopom in izstopom iz enote TE-TOL namesto zakonsko predpisanih 10 °C razlike zaradi zahtev ribiške družine zmanjšana na 9 °C razlike. Visoko učinkovita soproizvodnja v protitlačnem režimu v enoti TE-TOL zagotavlja, da se v reko Ljubljanico spušča manj toplote kot bi se je v primeru, da bi imeli samo kondenzacijski način obratovanja. Z ustreznim nadzorom hladilnega sistema preprečujemo morebitne izredne dogodke.

V letu 2025 so bile aktivnosti usmerjene v reševanje problematike puščanja in v sanacijo vročevodnega omrežja. Poškodbe na omrežju nastajajo neprestano, v večji meri v ogrevalni sezoni zaradi višjih temperaturno-tlačnih pogojev. Z izvajanjem stalne systemske kontrole, letalske termografije omrežja, poglobljene analitike in uporabe ostalih metod odkrivanja smo locirali in odpravili poškodbe vročevodnega omrežja na 48 mestih. Izvedli smo tekoče vzdrževanje in systemske obnove omrežja. Sočasno smo na zapiralnih območjih izvedli druga vzdrževalna dela v jaških in toplotnih postajah. Za zagotavljanje visoke zanesljivosti obratovanja omrežij je ključen celosten pristop, za kar smo v letu 2025 namenili 3.440.537 in obnovili 1.914 metrov vročevodnega omrežja. Za povečanje zanesljivosti obratovanja sistema daljinskega ogrevanja se je izvedla tudi nova systemska povezava po Štembalovi ter zmanjšanje zapiralnega območja Kajuhova - Linhartova z vgradnjo novega jaška z zapornimi armaturami na Linhartovi cesti.



Javni holding Ljubljana
Energetika Ljubljana · Voka Snaga · LPP

V družbi LPP smo v letu 2025 pridobili vodno dovoljenje za rabo pitne vode v svojih procesih. Pred leti smo z obnovo pralnice za avtobuse dosegli znižanje porabe primarne vode in povečali delež uporabe sekundarne vode. V skrbi za čim manjšo porabo pitne vode pri pranju avtobusov za vsa predpranja, pranja podvozja in nanose detergenta uporabljamo izključno reciklirano/sekundarno vodo. Na ta način ohranjamo nivo porabe vode za pranje avtobusov na isti ravni. Konec leta 2024 smo uvedli izpiranje z izboljšano tehnologijo pranja avtobusov, in sicer z osmozo, ki je povečala čistost avtobusov, zadovoljstvo naših uporabnikov ter s tem naš ugled, vendar z določenim negativnim vplivom na porabo vode.

Vse odpadne vode iz procesov vzdrževanja vozil in parkiranja avtobusov so na celotni lokaciji družbe LPP preko sistema lovilcev olj, ki zadržijo onesnaževala, povezane z javnim sistemom za odvajanje padavinske odpadne vode. Na lovilcih olj izvajamo predpisane monitoringe odpadnih voda. Z rednim mesečnim nadzorom ugotavljamo stanje lovilcev olj in usedalnikov, njihovo obremenitev oz. količino opredeljenih nečistoč in po potrebi sprejmemo ustrezne ukrepe. Ustreznost in učinkovitost navedenih ukrepov družba obravnava na rednih polletnih vodstvenih pregledih razširjenega vodstva. S temi ukrepi zagotavljamo, da je raba vode v naših dejavnostih skladna s trajnostnimi načeli, hkrati pa zmanjšujemo negativne vplive na okolje in prispevamo k dolgoročni zaščiti vodnih virov.

V vodovodno omrežje na lokaciji družbe in pralni tunel v letu 2025 nismo investirali. Občasno se pojavljajo poškodbe omrežja, ki jih v čim krajšem času saniramo, tako da se pojavljajo operativni stroški (OpEx). Prav tako ne predvidevamo vlaganj v obstoječe omrežje (CapEx je 0) zaradi predvidene selitve družbe na novo lokacijo.

¹⁰⁵Ukrepov na območjih vodnega tveganja ne izvajamo, saj naše dejavnosti ne potekajo na območjih s prepoznanim večjim vodnim tveganjem na podlagi zemljevida Evropske okoljske agencije (EEA), ki prikazuje ekološko stanje površinskih voda in njihove ranljivosti v Evropi. Zemljevid je dostopen na spletni strani EEA in temelji na analizi ekološkega stanja vodnih teles v Evropi.

E3-3 – Cilji v zvezi z vodnimi viri¹⁰⁶

Vse družbe v Skupini Javni holding se zavedamo odgovornega delovanja pri odvzemu in zmanjševanju porabe vode ter omejevanja vplivov odpadnih voda na okolje, kar je temeljni del naših politik. Temu sledimo tudi pri postavljanju ciljev. Cilje spremljamo na letni ravni, pri družbi VOKA SNAGA tudi polletno. Deležniki niso posebej vključeni v postavljanje navedenih ciljev, saj cilji temeljijo na zakonodajnih zahtevah, strategijah urbanega razvoja Mestne občine Ljubljana in na naših lastnih zavezah varovanja vodnih virov.

¹⁰⁷Cilji so za odvisne družbe v Skupini Javni holding zahtevani skladno z vodnimi dovoljenji oz. delnimi vodnimi dovoljenji in so kot taki obvezni. Zakonsko obvezen je tudi cilj za družbo VOKA SNAGA na področju zmanjševanja vodnih izgub. Vsi ostali cilji temeljijo na prostovoljni bazi.

¹⁰⁵ E3-2, odstavek 19

¹⁰⁶ E3.MDR-T, odstavek 22 – celotno poglavje se navezuje na navedeni odstavek, razen kjer je pri določenem odstavku navedena opomba z navezavo na drug zahtevani odstavek.

¹⁰⁷ E3-3, odstavek 25

¹⁰⁸Cilji družbe VOKA SNAGA na področju upravljanja vodnih virov so povezani z zanesljivo in varno oskrbo s pitno vodo ter s skrbjo za okolje. To so:

Cilj	Rezultat	
	2025	2024
VOKA SNAGA		
Zmanjševanje vodnih izgub za 1,5 % letno Cilj za leto 2025: 23,5 % vodnih izgub	Vodne izgube so znašale 20,4%	Vodne izgube so znašale 22,8 %.
Obnova obstoječega vodovodnega omrežja v dolžini 65 km do konca leta 2027 Cilj za leto 2025: 3,5 km	Obnovljenih je bilo 5,8 km vodovodnega omrežja	Obnovljenih je bilo 11,3 km omrežja.
Na novo priključenih 20.000 uporabnikov na kanalizacijski sistem do konca leta 2027 Cilj za leto 2025: 3.000 novo priključenih uporabnikov	V letu 2025 je bilo na kanalizacijski sistem na novo priključenih 691 uporabnikov.	Priključenih je bilo 689 uporabnikov.
Izgradnja padavinske kanalizacije v dolžini 21,9 km do konca leta 2027	V letu 2025 so lokalne skupnosti dogradile 3,8 km padavinske kanalizacije.	V letu 2024 so lokalne skupnosti dogradile dodatnih 7,3 km padavinske kanalizacije.
Tehnološka nadgradnja črpališč in čistilnih naprav Cilj za leto 2025: ena nadgradnja v letu	Izgradnja v teku, dokončanje bo izvedeno v letu 2026.	Izvedena ena nadgradnja.
Izgradnja kanalizacije v aglomeracijah nad 2.000 PE v dolžini 70,8 km do konca leta 2027 Cilj za leto 2025: 11,80 km	Izgradnja v dolžini 6,38 km.	Izgradnja v dolžini 15,13 km.

Pomemben dejavnik visoke kakovosti življenja v Ljubljani in njeni okolici je varna in zanesljiva oskrba s pitno vodo, kar v družbi VOKA SNAGA spremljamo in dokazujemo preko več kazalnikov. Oskrbo s pitno vodo v ustreznih količinah in tlačnih razmerah ter skladnost in zdravstveno ustreznost pitne vode zagotavljamo na osnovi pravočasnega prepoznavanja nevarnosti in nevarnih dogodkov, ocene tveganj zanje in izvedbe ustreznih ukrepov za njihovo preprečevanje in zmanjšanje vpliva na varnost oskrbe. V letu 2025 smo realizirali tudi zastavljene cilje na področju vodnih izgub, saj so dejanske vodne izgube znašale 20,4%. Med aktivnosti za doseganje ciljev na področju vodnih virov uvrščamo tudi obnovo vodovodnega omrežja, objektov in naprav, v okviru česar je bilo obnovljeno 6,4 km (načrtovano 3,5 km) vodovodnega omrežja.

Z obnovo kanalizacijskega omrežja in naprav zagotavljamo učinkovito odvajanje odpadne vode ter varujemo okolje. V letu 2025 smo obnovili 1.032,7 metra najbolj kritičnih odsekov kanalizacijskega omrežja, lokalne skupnosti pa so zgradile še 3,8 km nove padavinske kanalizacije z namenom ločenega odvajanja padavinskih voda. Ta ločeni sistem bo skupaj s posodobljenim hidravličnim modelom centralnega kanalizacijskega omrežja omogočil stabilnejše odzivanje sistema na nenadne spremembe.

V družbi Energetika Ljubljana je stalni letni cilj zmanjševanja izgub vode na vročevodnem omrežju oziroma puščanja omrežja pod 20 m³/h. Po visokih puščanjih v preteklih obdobjih (najvišja povprečna poraba dodane vode v omrežje 43,1 m³/h v letu 2013), se je trend puščanja v nadaljnjih letih zmanjševal. Povprečna poraba dodane vode v omrežje v letu 2024 je bila 17,7 m³/h, v letu 2025 pa 24,0 m³/h. Vzrok za porast puščanja v letu 2025 je porast poškodb vročevodnega omrežja (v letu 2024 35, v letu 2025 48), predvsem pa tudi pojav večjih puščanj v poletnem obdobju, ki smo jih lahko odkrili šele z dolgotrajnim postopkom preizkusov tesnosti po zapiralnih območjih celotnega vročevodnega omrežja.

¹⁰⁸ E3.MDR-T, odstavek 22

Zaradi starega, dotrajanega vodovodnega omrežja in načrtovane selitve na novo lokacijo v družbi LPP ne moremo predvideti, kdaj bo prišlo do poškodb omrežja, niti koliko vode bomo na ta način izgubili, zato ne moremo načrtovati merljivih ciljev s področja porabe vodnih virov. Mesečno spremljamo stanje vodomerov in reagiramo z odpravo poškodb vodovodnega omrežja v čim krajšem času po dogovoru z družbo VOKA SNAGA in zunanjih partnerjev. Cilj je ohranjati porabo vode na ravni, ki jo opredeljuje vodno dovoljenje (10.800 m³ ali manj), kar bo zaradi vpeljane nove tehnologije za izboljšanje pranja avtobusov težko dosegati.

¹⁰⁹Ciljev, vezanih na območja z vodnim tveganjem v družbah Skupine Javni holding, nimamo, saj ne delujemo na teh območjih.

¹¹⁰Z zmanjšanjem porabe vode sta neposredno povezana cilja zmanjševanja vodnih izgub družbe VOKA SNAGA in cilj zmanjševanja izgub vode na vročevodnem omrežju družbe Energetika Ljubljana. V svojih strateških ciljih družba LPP jasno opredeljuje zavezo k zmanjšanju porabe vode kot pomemben del trajnostnega poslovanja. Cilj zmanjšanja porabe vode je neposredno povezan z optimizacijo ključnih procesov, kot so čiščenje vozil in vzdrževanje infrastrukture ter z uvajanjem učinkovitih tehnologij za zmanjšanje odvisnosti od svežih vodnih virov. S temi ukrepi v družbi LPP ne izpolnujemo le okoljske zaveze, ampak tudi optimiziramo svoje delovanje, kar prispeva k trajnostni rabi naravnih virov in dolgoročni zaščiti lokalnih vodnih virov.

E3-4 – Poraba vode¹¹¹

Družba	Skupna poraba vode v m ³	
	2025	2024
Javni holding	7.798	10.413
VOKA SNAGA	848.868*	755.882*
Energetika Ljubljana	343.481**	348.349**
LPP	10.906	10.274
Skupaj	1.211.053	1.124.918

*Brez vode, ki jo načrpamo in prodamo drugim.

** Brez vode, prodane drugim in vode, načrpane iz Ljubljanice za pretočni hladilni sistem.

¹¹²Družbe v Skupini Javni holding ne delujemo na območjih vodnega tveganja ali velikega vodnega stresa, zato ne vodimo podatkov o porabi vode na teh področjih.

Skupna količina reciklirane in ponovno rabljene vode v m³ ¹¹³

Družba	2025	2024
VOKA SNAGA	Ne spremlja.	Ne spremlja.
Energetika Ljubljana	80.645*	76.063*
LPP	5.408	2.172

*Količino vračanja kondenzata (LM in LEK). V sistemu daljinskega ogrevanja je v kroženju cca. 50.000 m³ vode, ki se uporablja kot medij za prenos toplote do končnih uporabnikov. V sistem se dodaja le voda, ki nadomešča izgube zaradi puščanja sistema.

¹⁰⁹ E3-3, odstavek 23 a

¹¹⁰ E3-3, odstavek 23 c

¹¹¹ E3-4, odstavek 28 a

¹¹² E3-4, odstavek 28 b

¹¹³ E3-4, odstavek 28 c

Skupna količina shranjene vode v m³ ¹¹⁴

Družba	2025	2024
VOKA SNAGA	Ne shranjuje.*	Ne shranjuje.*
Energetika Ljubljana	približno 24.000**	približno 24.000**
LPP	95	95

*VOKA SNAGA ima 55 vodohranov s približno prostornino 25.893 m³.

**Energetika Ljubljana ima za shranjevanje vode akumulator toplote.

V družbah v letu 2025 ni bilo sprememb glede shranjevanja vode.

Razkritje spremnih informacij glede rabe vode¹¹⁵

Vsi podatki o porabi vode so del rednega spremljanja okoljskih vplivov vseh odvisnih družb v Skupini Javni holding in se uporabljajo za prilagajanje strategij ter izboljšanje naših procesov.

V družbi VOKA SNAGA celotno porabo vode merimo s števci za vodo oz. vodomeri, prav tako v družbi LPP.

Podatki o skupni količini porabljene vode za družbo VOKA SNAGA kažejo povečanje porabe vode v letu 2025. Razlog so predvsem tehnološke potrebe procesov čiščenja odpadne vode na Centralni čistilni napravi Ljubljana, kjer je bilo v letu 2025 porabljenih 724.160 m³ vode iz lastnega vodnjaka, kar je za 14 % več kot leta 2024. Potreba po lastni vodnjaški vodi narašča, zato smo za namen obratovanja novih objektov na CCN in povečani potrebi po čisti tehnološki vodi, pridobili dovoljenje za črpanje večjih količin podzemne oziroma vodnjaške vode.

V družbi Energetika Ljubljana spremljamo porabo vode na različne načine. Viri oskrbe z vodo in poraba vode so deloma izmerjeni, deloma je količina ocenjena oz. izračunana na podlagi bilance vode iz omrežja ali na podlagi meritev.

V družbi LPP redno spremljamo in analiziramo rabo vode v svojih dejavnostih, kar vključuje podrobno spremljanje porabe vode pri pranju in čiščenju vozil. Za izboljšanje učinkovitosti in zmanjšanje porabe primarnih virov uporabljamo tudi sekundarno vodo.

Vodna intenzivnost za leti 2024 in 2025¹¹⁶

Družba	Vodna intenzivnost (m ³ /mio EUR)		Poraba vode (m ³)		Čisti prihodki iz poslovanja (mio EUR)	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
VOKA SNAGA	6.824,24	6.578,03	848.868	755.882	124,39	114,92
Energetika Ljubljana	1.348,9	1.700,92	343.481	348.349	254,64	204,81
LPP	347,66	333,03	10.906	10.274	31,37	30,86

V družbi LPP spremljamo tudi količino porabljene vode za pranje vozil in jo vrednotimo s kazalnikom učinkovitosti rabe vode za pranje vozil. Konec leta 2024 (konec novembra) smo vpeljali pranje vozil z ozmozo, ki omogoča bolj kakovostno pranje, hitrejšo sušenje vozil ter manj porabljenih kemikalij v procesu čiščenja vozil, vendar je nova tehnologija pranja bistveno vplivala na porabo vode v letu 2025. Zaradi uvedbe ozmoze se je poraba vode v letu 2025 povečala za 34% v primerjavi z letom 2024. Pričakujemo, da se poraba vode v naslednjih letih ne bo bistveno spreminjala.

V letu 2025 je bilo za vsako pranje vozila v povprečju porabljenih približno 409 litrov vode, od tega 140 litrov primarne in 269 litrov sekundarne vode. Spremljanje kazalnika učinkovitosti rabe vode je koristno za oceno trajnostnih izboljšav v prihodnjih letih.

¹¹⁴ E3-4, odstavek 28 d

¹¹⁵ E3-4, odstavek 28 e

¹¹⁶ E3-4, odstavek 29

E3-5 – Predvideni finančni učinki pomembnih tveganj in priložnosti, povezanih z vodnimi in morskimi viri¹¹⁷

Navedenih razkritij za leto 2025 skladno z zakonodajo ne razkrivamo.

3.2.5 ESRS E5 Raba virov in krožno gospodarstvo

E5 IRO 1 – Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z rabo virov in krožnim gospodarstvom¹¹⁸

Družbe VOKA SNAGA, Energetika Ljubljana in LPP smo s postopkom ocene dvojne pomembnosti prepoznale vplive v okviru dveh tem rabe virov in krožnega gospodarstva, in sicer odtoke virov, povezane s proizvodi in storitvami ter odpadke. Vse tri družbe smo prepoznale pozitivne vplive pri **odtokih virov, povezanih s proizvodi in storitvami** ter negativne vplive pri **odpadkih**, ki pa jih, kjer je le mogoče, sistematično zmanjšujemo. Družba Energetika Ljubljana je pri odpadkih dodatno prepoznala še pozitivne vplive. Vplive smo prepoznali tako v lastni dejavnosti kot po vrednostni verigi navzdol. Na tem področju ni bilo prepoznanih tveganj in priložnosti nad mejo pomembnosti za poročanje. Več o postopku za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti razkrivamo v ESRS 2 IRO-1.

Družbi VOKA SNAGA in LPP sta prepoznali vplive pri pritokih virov, vendar zaradi nedoseganja praga pomembnosti na konsolidirani ravni, teh vplivov ne razkrivamo.

Družba VOKA SNAGA je pozitivne vplive prepoznala pri odtokih virov, predvsem z vidika zbiranja različnih vrst odpadkov. Iz komunalnih odpadkov, sprejetih v obdelavo, izsortiramo sekundarne surovine, kot so papir, plastika, kovine in les, ki jih nato oddamo v nadaljnjo predelavo. Iz ločeno zbranih biorazgradljivih odpadkov predelujemo kompost I. kakovostnega razreda. Povezani smo na določene sheme podaljšanja proizvajalčeve odgovornosti. Pri odpadkih prepoznavamo negativne vplive zaradi nastanka odpadkov v vseh naših dejavnostih.

V enoti TE-TOL družbe Energetike Ljubljana zaradi proizvodnje električne energije in toplote pri uporabi premoga (in lesnih sekancev) nastajata pepel in žlindra, ki imata lahko status stranskega proizvoda in zagotavljata krožno gospodarstvo, ker se uporabita kot gradbeni material. Deloma se pepel odvaža tudi kot odpadek. Odvečna toplota pri industrijskih odjemalcih se uporabi za namene daljinskega ogrevanja. V sklopu dejavnosti, kot so oskrba s plinom in oskrba s toploto, nastajajo odpadki, ki so povezani z gradbeno-vzdrževalnimi aktivnostmi, prav tako nastajajo odpadki pri vzdrževalnih delih v proizvodnji in v laboratorijski dejavnosti. Prepoznali smo tudi pozitiven vpliv ponovne uporabe odpadkov, kot so železo, papir in gradbeni odpadki.

Družba LPP pri odtokih virov odprodaja barvne kovine, aluminij in jeklo kot surovine za prodajo na trg. Komplete prve pomoči s pretečenimi veljavnostmi podarimo Rdečemu križu. Odpadki nastajajo pri izvajanju naše dejavnosti, kjer negativni vpliv zmanjšujemo tako, da dobavitelji nadomestnih delov in materialov prevzemajo določene odpadke (odpadni čistilci, odpadno olje, mastne krpe, absorbenti).

Vsi okoljski vidiki, ki jih ustvarjamo s svojimi dejavnostmi, so prepoznani in obvladovani v okviru sistema ravnanja z okoljem. Ocenjevanje prepoznanih okoljskih vidikov dejavnosti, proizvodov ali storitev v družbah VOKA SNAGA, Energetika Ljubljana in LPP poteka na podlagi postopka za prepoznavanje in ocenjevanje okoljskih vidikov in kriterijev za njihovo

¹¹⁷ E3-5, odstavek 33 a-c

¹¹⁸ E5.IRO-1, odstavek 11 a

ocenjevanje. Ocene okoljskih vidikov so zbrane v registru okoljskih vidikov in okoljskih ciljev družb.

Družba Javni holding s svojimi dejavnostmi neposredno ne vplivamo na rabo virov in krožno gospodarstvo, zato nimamo prepoznanih vplivov ter tveganj in priložnosti s tega področja. Smo pa imetnik certifikata Družbeno odgovoren delodajalec, v okviru katerega, kot zagovorniki javnega interesa, ki se zavedamo pomembnosti našega vpliva na širše okolje, vzdržujemo in uvajamo ukrepe na področju skrbnega ravnanja z energijo, odpadki in porabo vode ter tako prispevamo k ozaveščanju zaposlenih o trajnostnih praksah. Okoljskemu vidiku posvečamo pozornost tako na ravni obvladujoče družbe Javni holding kot tudi Skupine Javni holding, saj je za ohranjanje in izboljševanje naravnega okolja na občutljivem področju izvajanja gospodarskih javnih služb potrebna posebna pozornost.

Posvetovanja z deležniki so bila izvedena v okviru postopka ocene dvojne pomembnosti. Več v ESRS2 IRO-1.¹¹⁹

E5-1 Politike v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom

¹²⁰Vse odvisne družbe Skupine Javni holding imamo sprejete politike, ki zajemajo vse prepoznane pomembne vplive za spodbujanje pozitivnih in zmanjševanje negativnih vplivov na področju rabe virov in krožnega gospodarstva, tako v lastnih dejavnostih kot vzdolž vrednostne verige.¹²¹ Pri oblikovanju svojih zavez v politikah družb sledimo interesom vseh deležnikov. Prav tako smo vse odvisne družbe Skupine Javni holding certificirane po zahtevah standarda ISO 14001 – Sistem ravnanja z okoljem, ki nam nalaga stalno preverjanje dejanskih in potencialnih vplivov vseh naših dejavnosti na okolje ter zagotavlja skladnost z zakonodajnimi zahtevami ter najboljšimi praksami. Politike so javno objavljene na spletnih straneh družb in dostopne vsem deležnikom. Za njihovo izvajanje so odgovorni direktorji družb.

Družba VOKA SNAGA ima sprejeto politiko kakovosti, v kateri so izpostavljena načela krožnega gospodarstva in trajnostnega razvoja pri izvajanju vseh dejavnosti. Na področju dejavnosti zbiranja in obdelave odpadkov predstavlja osnovo našega delovanja Strategija razvoja ravnanja z odpadki v MOL za obdobje od 2014 do 2035 (t.i. Zero Waste strategija).

Družba se osredotoča na uresničevanje načel trajnostnega razvoja in krožnega gospodarstva, pri čemer spodbuja uporabnike k odgovornemu in zavestnemu odnosu do družbenega okolja in naravnih virov. Kot zbiralci in obdelovalci odpadkov se zavedamo pomena svojega dela v celoti, ki jo predstavlja krožno gospodarstvo. Skladno z zahtevami zakonodaje imamo izdelan Načrt gospodarjenja z odpadki, v katerem so vključene vse naše lokacije, kjer nastajajo odpadki.

Družba Energetika Ljubljana se v okoljski politiki zavezuje, da bo okoljske vidike, upoštevajoč najboljše razpoložljive tehnike, ogljično nevtralnost ter dobre prakse krožnega gospodarstva vključevala v razvojne in investicijske projekte. V ta namen smo izvedli registracijo pepela in žlindre kot stranskega proizvoda, odvečno toploto pa uporabljamo za namene daljinskega ogrevanja. Za obe enoti naprav, enoto TE-TOL in enoto TOŠ (vključno z lokacijo na Verovškovi ulici 70), imamo skladno z zakonodajo izdelana Načrta gospodarjenja z odpadki, ki ju redno posodabljam. Za te lokacije družbe so pripravljena tudi Navodila za ravnanje z odpadki, s katerimi skrbimo za ločeno zbiranje nastalih odpadkov, za preprečevanje odpadkov in recikliranje reciklabilnih odpadkov (kot so papir, železo, gradbeni odpadki).

¹¹⁹ E5.IRO-1, odstavek 11 b

¹²⁰ E5-1, odstavek 16

¹²¹ E5.MDR-P, odstavek 14

Družba LPP ima sprejeto Politiko sistema vodenja, s katero obvladuje okoljske vidike: rabo vode, rabo energentov, porabo goriva in emisije v zrak, tako da nastane čim manj odpadkov iz dejavnosti in je zagotovljena najvišja možna stopnja krožne rabe virov.

Prehod stran od rabe neobdelanih virov s povečanjem rabe sekundarnih (recikliranih) virov in trajnostno pridobivanje in raba obnovljivih virov¹²²

Politike vseh odvisnih družb Skupine Javni holding obravnavajo tako prehod od rabe neobdelanih virov s povečanjem rabe sekundarnih (recikliranih) virov kot trajnostno pridobivanje in rabo obnovljivih virov. Načela krožnega gospodarstva, navedena v politiki kakovosti družbe VOKA SNAGA, stremijo k zmanjševanju uporabe proizvodov in materialov ter k zmanjševanju količine odpadkov iz lastnih dejavnosti, pri tem pa tudi k zmanjševanju onesnaževanja oz. emisij v zrak, vodo in tla. Trajnostni razvoj, izpostavljen v politiki kakovosti družbe, zajema tudi rabo obnovljivih virov, kot je pridobivanje električne energije iz sončnih elektrarn ter pridobivanje toplotne in električne energije iz bioplina.

Družba Energetika Ljubljana skladno s svojo okoljsko politiko in zagotavljanjem učinkovitega daljinskega sistema skrbi za učinkovito rabo in porabo virov. V ta namen skrbimo za visoko učinkovito soproizvodnjo proizvodnih virov in s tem zmanjšano porabo goriv, prav tako pa tudi za zmanjšanje porabe vode in vračanje kondenzata od industrijskih odjemalcev. V svojem Strateškem načrtu 2022-2027 imamo načrt za razogličevanje proizvodnje, tako glede zamenjave fosilnih goriv z bio-gorivi kot vtiskovanje biometana v omrežje, vključno s pridobivanjem zelenega vodika.

Družba LPP s svojimi usmeritvami, ki so del Politike sistema vodenja, usmerja prehod od rabe neobdelanih virov ter trajnostno pridobivanje in rabo obnovljivih virov z zahtevami dobaviteljem po zmanjševanju nastajanja odpadkov na izvoru in uporabi sekundarnih (recikliranih) virov v največji možni meri.

E5-2 Ukrepi in viri v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom¹²³

V vseh odvisnih družbah Skupine Javni holding izvajamo ukrepe za povečanje naših pozitivnih vplivov in zmanjševanje negativnih vplivov pri rabi virov in krožnem gospodarstvu. Skladno z zahtevami zakonodaje pripravljamo evidence o nastajanju in ravnanju z odpadki ter o tem redno poročamo.

Na področju dejavnosti zbiranja in obdelave odpadkov na družbi VOKA SNAGA izvajamo ukrepe, skladne s Strategijo razvoja ravnanja z odpadki v MOL za obdobje od 2014 do 2035. Ključne ukrepe lahko razvrstimo v tri kategorije: preprečevanje nastajanja odpadkov na izvoru, ponovna uporaba materialov in izdelkov ter povečanje deleža ločeno zbranih odpadkov. Ukrepe s področja preprečevanja nastajanja odpadkov izvajamo z osveščanjem uporabnikov, spodbujanjem trajnostnega oblikovanja izdelkov ter podporo inovacijam, ki zmanjšujejo količino odpadkov v celotni dobi izdelka. Na področju ponovne uporabe materialov in izdelkov spodbujamo popravila, izposajo ter ponovno uporabo surovin, materialov in izdelkov. Povečanje deleža ločeno zbranih odpadkov načrtujemo z izboljšanjem infrastrukture za ločeno zbiranje odpadkov, kot je izgradnja dodatnih zbirnih centrov, postavitvijo pametnih zabojnikov, sistemom zbiranja odpadkov od vrat do vrat ter osveščanjem naših uporabnikov.

Družba Energetika Ljubljana skladno s Strateškim načrtom 2022-2027 zmanjšuje porabo premoga in s tem zmanjšuje nastajanja pepela in žindre. Pepel in žindra, ki nastajata v enoti TE-TOL, imata status stranskega proizvoda, imenovanega kompozit in ne statusa odpadka. Uporablja se v gradbene namene za nasipe, pri čemer se zmanjša poraba gradbenih

¹²² E5-1, odstavek 15 a-b

¹²³ E5.MDR-A, odstavek 19

produktov. Prav tako v skladu s Strateškim načrtom 2022-2027 povečujemo energetske učinkovitost in s tem zmanjšujemo rabo vode z uporabo odvečne toplote pri industrijskih uporabnikih, da se le-ta ponovno uporabi za namene daljinskega ogrevanja. Ločeno zbiramo odpadke, kot so odpadno železo, gradbeni odpadki, odpadni papir, ki se nato reciklirajo. Ravnanje z odpadki v naši družbi temelji na hierarhiji ravnanja z odpadki, ki je uveljavljena v EU. V okviru Pisanega sporazuma o skupnih varnostnih ukrepih in ravnanju z okoljem, ki je del okvirnega sporazuma oziroma pogodbe zunanjih izvajalcev, so določene obveznosti v zvezi z delom z odpadki (izvajalec pri izvajanju storitev ravna v skladu z našo okoljsko politiko, ki je določena s Poslovnikom ravnanja z okoljem).

Družba LPP ima v skladu s politiko sistemov vodenja vse procese naravnane tako, da stremimo k čim manjši porabi virov in prepoznavanju priložnosti za vpeljavo krožnega gospodarstva. Posebni finančni viri za to niso predvideni niti uporabljeni. Na področju dejavnosti prevoza potnikov in posledično obnove in vzdrževanja avtobusov izvaja družba LPP ukrepe, skladne z zakonodajo in standardi. Ključna ukrepa sta: preprečevanje nastajanja odpadkov na izvoru in ponovna uporaba materialov. Ukrepe s področja preprečevanja nastajanja odpadkov izvajamo z osveščanjem dobaviteljev preko ocenjevalnega lista. Dobavitelji nadomestnih delov in materialov prevzemajo določene naše odpadke (odpadni čistilci, odpadno olje, mastne krpe, absorbenti). Na področju ponovne uporabe materialov in izdelkov spodbujamo popravila ter ponovno uporabo surovin, materialov in izdelkov. Odslužene pnevmatike, katerih osnova (karkasa) je še v dobrem stanju, pogodbenemu partnerju predajamo v nadaljnjo obdelavo (zamenjava tekalne površine). Na ta način obnovljeno pnevmatiko vračamo v ponovno uporabo in posledično ustvarjamo manjši ogljični odtis. Ob menjavi starih avtobusov z novimi odprodamo surovine, kot so barvne kovine, železo, aluminij, jeklo. Naše komplete prve pomoči s pretečenimi veljavnostmi podarimo Rdečemu križu.

Podatkov o morebitno signifikantnih finančnih naložbah v osnovna in obratna sredstva s področja rabe virov in krožnega gospodarstva, skladno z zakonodajo, še ne razkrivamo.

E5-3 Cilji v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom

¹²⁴Naši cilji na področju rabe virov in krožnega gospodarstva temeljijo na hierarhiji ravnanja z odpadki in na naših lastnih zavezah glede rabe virov, zato deležniki niso posebej vključeni v njihovo postavljanje.¹²⁵ Cilji so prostovoljni za vse tri odvisne družbe.

¹²⁶Cilji družb VOKA SNAGA in LPP so merljivi, so del Strateškega načrta družb za obdobje 2022-2027 in so postavljeni do leta 2027.

Cilj	Rezultat v letu 2025	Rezultat v letu 2024
VOKA SNAGA		
Delež ločeno zbranih frakcij		
Do leta 2027: 75 % delež ločeno zbranih frakcij oz. odpadkov Vmesni cilj za 2025: 71,50 % ločeno zbranih odpadkov	66,10 % - Delež ločeno zbranih frakcij v letu 2025 ni dosegel načrtovanih vrednosti zaradi več dejavnikov, ki so vplivali na zmanjšanje skupne količine ločeno zbranih odpadkov. Eden izmed pomembnih razlogov je postopno umikanje določenih zabojnikov z ekoloških otokov na območjih, kjer je za posamezne frakcije že vzpostavljen sistem zbiranja od vrat do vrat. Na teh lokacijah je v večini primerov na ekoloških otokih ostal le zabojnik za steklo. Namen te spremembe je optimizacija sistema zbiranja odpadkov ter usmerjanje uporabnikov k	68,30 % - ni doseženo zaradi ukinitve določenih frakcij zabojnikov na ekoloških otokih zaradi optimizacije zbiranja odpadkov in spodbujanje uporabnikov k uporabi sistema zbiranja od vrat do vrat, kar dolgoročno izboljšuje kakovost ločevanja, a hkrati vpliva na skupne količine zbranih frakcij na ekoloških otokih. Pomemben dejavnik je tudi sprememba režima zbiranja gradbenih odpadkov (količina zbranih gradbenih odpadkov se je zmanjšala iz 18.000 ton na 5.965 ton).

¹²⁴ E5.MDR-T, odstavek 23

¹²⁵ E5-3, odstavek 27

¹²⁶ E5.MDR-T, odstavek 23

Cilj	Rezultat v letu 2025	Rezultat v letu 2024
	uporabi sistema od vrat do vrat, ki dolgoročno omogoča boljšo kakovost ločevanja odpadkov, hkrati pa vpliva na zmanjšanje količin zbranih frakcij na ekoloških otokih. Pomemben dejavnik predstavlja tudi sprememba režima zbiranja gradbenih odpadkov. Zaradi spremenjenih pogojev prevzema se je količina oddanih gradbenih odpadkov zmanjšala iz 5.965 ton v letu 2024 na 2.995 ton v letu 2025, kar se prav tako odraža v skupni strukturi zbranih odpadkov.	
Masa zbranih nevarnih gospodinjskih odpadkov na uporabnika:		
Do leta 2027: 0,55 kg zbranih nevarnih odpadkov na uporabnika Vmesni cilj za 2025: 0,42 kg zbranih nevarnih odpadkov na uporabnika	0,48 kg – cilj dosežen in presežen. Delež se je glede na isto obdobje lani povečal, kar potrjuje nadaljevanje pozitivnega gibanja. Zaradi hkratne prilagoditve načrtovanih vrednosti navzgor pa je končna realizacija ostala primerljiva z lansko. Ločeno smo pričeli zbirati še nenevarne barve znotraj zbiranja NGO.	0,44 kg – cilj dosežen in presežen.
Širjenje sistema podzemnih zbiralnic		
Do leta 2027: izgradnja 24 novih podzemnih zbiralnic, vmesni cilj v letu 2025: 4 nove podzemne zbiralnice	Načrtujemo prehod na nov sistem podzemnih zbiralnic, kar zahteva določene prilagoditve (nabava novih vozil za praznjenje zbiralnic), zato cilj v letu 2025 ni bil dosežen.	V letu 2024 nismo zgradili nobene nove podzemne zbiralnice, saj načrtujemo prehod na nov sistem podzemnih zbiralnic, kar zahteva določene prilagoditve, zato cilj ni bil dosežen.
LPP		
Stopnja zmanjševanja nevarnih odpadkov za 5 % do leta 2027 glede na izhodiščno leto 2021	V letu 2025 se je količina nevarnih odpadkov glede na izhodiščno leto zmanjšala za 30 %.	V letu 2024 se je količina nevarnih odpadkov glede na izhodiščno leto zmanjšala za 47 %.
Stopnja zmanjševanja nenevarnih odpadkov za 5 % do leta 2027 glede na izhodiščno leto 2021	Ob menjavi starih avtobusov z novimi se količina nenevarnih odpadkov v tistem letu praviloma poveča zaradi odprodaje surovin (barvne kovine in železo), torej v strategiji zastavljen cilj ni dosežen. Nedosežen cilj po našem mnenju ne vpliva na okolje, saj z odprodajo tovrstnih surovin v predelavo ne obremenjujemo okolja. Nenevarni odpadki (odpadne surovine) so se povečali za 12 % (leto 2025). Ob tem se je količina vseh nenevarnih odpadkov (vključene so tudi odpadne surovine) povečala za 23 % (leto 2025).	Ob menjavi starih avtobusov z novimi se količina nenevarnih odpadkov v tistem letu praviloma poveča zaradi odprodaje surovin (barvne kovine in železo), torej v strategiji zastavljen cilj ni dosežen. Nedosežen cilj po našem mnenju ne vpliva na okolje, saj z odprodajo tovrstnih surovin v predelavo ne obremenjujemo okolja. Nenevarni odpadki so se povečali za 13 %, vendar so se vsi nastali odpadki zmanjšali za 19 %.
Posredni cilj: povečanje voznega parka na čistejšo tehnologijo.	Vozni park smo povečali z dodatnimi vozili: z električnim turističnim vlakcem, dvema električnima kavalirjema ter z dodatnimi električnimi kombinirani vozili. Prav tako smo leta 2025 v vozni park vključili osem avtobusov na vodik.	Vozni park smo povečali z dodatnimi vozili: z električnim turističnim vlakcem, dvema električnima kavalirjema ter električnim kombiniranim vozilom.

V Strateškem načrtu 2022-2027 družbe Energetika Ljubljana imamo zastavljen cilj povečevanje energetske učinkovitosti in s tem zmanjšanje rabe vode z uporabo odvečne toplote pri industrijskih uporabnikih, da se le-ta ponovno uporabi za namene daljinskega ogrevanja. S prekvalifikacijo pepela in žlindre v status stranskega proizvoda kot kompozit smo zmanjšali količino pepela, ki se ga obravnava kot odpadke. Delež kompozita se povečuje in je v letu 2025 znašal 99,4% celotnih količin pepela in žlindre. Deleža kompozita nimamo opredeljenega kot ciljne vrednosti, ker je le-ta odvisen od proizvodnje in porabe premoga ter lesnih sekancev.

Prav tako zmanjšujemo količino porabljene pitne vode iz vodovoda v enoti TOŠ, ker demi vodo pripravljamo iz vodnjaške vode v enoti TE-TOL in jo v ta namen dajemo v vročevodno omrežje za namene proizvodnje v enoti TOŠ. Voda večjega industrijskega odjemalca se vrača v vročevodno omrežje, s čimer se zmanjša poraba vode iz vodovoda. Tudi voda drugega industrijskega odjemalca se vrača, vendar ta del ne gre v vročevodno omrežje, ampak kroži. Cilje na tem področju težko določimo, ker so vezani na odjem s strani industrijskih odjemalcev, kar je povezano s strukturo njihove proizvodnje. V letu 2025 je voda iz vročevodnega omrežja predstavljala 72,2 % in voda iz javnega vodovoda 27,3 % vse porabljene vode v enoti TOŠ.

¹²⁷Odvisne družbe v Skupini Javni holding imamo zgoraj navedene cilje povezane z odtoki virov in odpadki. Vsi cilji družbe VOKA SNAGA so posredno povezani z zmanjševanje porabe virov. Z nenehnim osveščanjem svojih uporabnikov posredno vplivamo na večje ločevanje odpadkov, ponovno uporabo materialov ter posledično manjšo porabo virov. Družba Energetika Ljubljana na področju zmanjšanje virov (pitna voda) sodeluje s podjetji, ki jim zagotavlja tehnološko paro, za čim višjo energetsko učinkovitost tako industrijskih odjemalcev kot Energetike Ljubljana, tako da se spremlja proizvodnjo odjemalcev in optimizira proizvodnjo tehnološke pare. Na področju zmanjševanja gradbenih materialov s prekvalifikacijo pepela in žlindre v stranski proizvod (kompozit) zmanjšujemo količino odpadnega pepela in žlindre. S tem zmanjšamo porabo gradbenih materialov ter omejujemo vplive na okolje zaradi odlaganja pepela kot odpadek. Družba LPP z obvladovanjem okoljskih vidikov zmanjšuje porabo nujno potrebnih virov za nemoteno delovanje družbe. Cilji so usklajeni z zahtevami standardov, da zmanjšamo porabo virov, povečamo uporabo obnovljivih virov, deževnice in zmanjšamo ogljični odtis družbe.

¹²⁸Vsi navedeni cilji odvisnih družb Skupine Javni holding so posredno povezani s **povečanjem krožne zasnove proizvodov**. Družba VOKA SNAGA spodbuja krožno zasnovu proizvodov z aktivnostmi osveščanja. Družba Energetika Ljubljana proizvaja električno in toplotno energijo kot sistem daljinskega ogrevanja, ki je prav zaradi zagotavljanja visokoučinkovite soproizvodnje toplote in elektrike spodbujen v smislu blaženja podnebnih sprememb in zmanjševanja ostalih vplivov na okolje (tudi emisij snovi v zrak). Sistem daljinskega ogrevanja z akumulatorjem toplote je fleksibilen in zagotavlja večjo zanesljivost. Krožno gospodarstvo je naslovljeno z aktivnostmi zmanjševanja odpadka (pepela in žlindre) in s ponovno uporabo odvečne toplote industrijskih odjemalcev. Družba LPP je storitveno podjetje in ne proizvaja izdelkov, pri katerih bi bilo potrebno upoštevati krožno zasnovu proizvodov.

S **povišanjem stopnje krožne rabe materialov** je povezan cilj ¹²⁹več ločeno zbranih odpadkov družbe VOKA SNAGA, saj na ta način pridobimo več surovin (plastike, kovin, papirja ipd.), ki jih lahko ponovno uporabimo oz. predelamo. V Energetiki Ljubljana krožno rabo materialov povezujemo s stranskim proizvodom (kompozitom), ki nadomešča gradbene materiale pri nasipih. Prav tako recikliramo določene odpadke, ki so reciklabilni in nastanejo na področju vzdrževalnih aktivnosti. Krožna raba vode nastane tudi zaradi vračanja kondenzata s strani industrijskih odjemalcev pare. Družba LPP po izrabi materiala (nadomestni del, osnovno sredstvo) preuči možnost uporabe tega materiala v krožnem gospodarstvu.

Z **zmanjšanjem količine surovin** je povezan cilj ¹³⁰več ločeno zbranih odpadkov družbe VOKA SNAGA, saj na ta način pridobimo več surovin (plastike, kovin, papirja, ipd.), ki jih lahko ponovno uporabimo oz. predelamo, s tem pa zmanjšujemo količine rabe primarnih surovin. Zaradi vračanja kondenzata s strani industrijskih odjemalcev tehnološke pare družba Energetika Ljubljana zmanjšuje porabo pitne vode. Zaradi uporabe pepela in žlindre zmanjšujemo porabo gradbenega materiala. Največji vir, ki ga družba LPP potrebuje za svoje delovanje, je pogonsko

¹²⁷ E5-3, odstavek 24

¹²⁸ E5-3, odstavek 24 a

¹²⁹ E5-3, odstavek 24 b

¹³⁰ E5-3, odstavek 24 c

gorivo za avtobuse. Z nenehnim usposabljanjem in ozaveščanjem voznikov k varčnemu načinu vožnje, zagotavljamo v čim večji možni meri zmanjševanje porabe tega vira in istočasno pozitivno vplivamo na zmanjševanje porabe nekaterih primarnih surovin, ki so potrebne za izdelavo nadomestnih delov in ostalih potrebnih materialov (pnevmatike ipd.), saj z varčno vožnjo zmanjšamo potrebo po vzdrževanju vozil. Varčna vožnja pozitivno vpliva na zadovoljstvo uporabnikov javnega prevoza, posredno na večjo uporabo javnega prevoza ter posledično manjšo uporabo individualnega prevoza ter manjšo porabo pogonskih goriv celotnega prometnega sektorja.

¹³¹Cilji družbe VOKA SNAGA na področju krožnega gospodarstva so posredno povezani tudi z obnovljivimi viri, saj v procesih obdelave odpadkov kot stranski produkt nastaja bioplin, ki ga nato uporabimo za proizvodnjo električne energije in toplote za delovanje celotnega Regijskega centra za obdelavo odpadkov. Družba Energetika Ljubljana nima ciljev, ki bi bili povezani s **trajnostnim pridobivanjem in rabo obnovljivih virov**. Družba LPP se z vpeljavo novih tehnologij že vrsto let zavzema za zmanjševanje porabe neobnovljivih virov energije in postavlja temelje za prehod na trajnostne načine izvajanja prevozov potnikov. Že več kot 10 let uvajamo v svoj vozni park vozila na stisnjen metan z zavedanjem, da bo možen prehod na uporabo biometana, ki je obnovljiv vir energije. Tudi s predvideno zamenjavo avtobusov na dizelsko gorivo z električnimi avtobusi, ki vključujejo tudi električne avtobuse na vodikovo gorivno celico, se družba približuje večji rabi obnovljivih virov.

¹³²Vsi zastavljeni cilji na področju krožnega gospodarstva so v družbi VOKA SNAGA neposredno povezani z **ravnanjem z odpadki**. Delež ločeno zbranih frakcij se nanaša na zbiranje odpadkov, prav tako tudi masa zbranih nevarnih gospodinjskih odpadkov na uporabnika in širjenje sistema podzemnih zbiralnic. Cilji na področju krožnega gospodarstva se nanašajo na zbiranje odpadkov in ravnanje z odpadki. Vse ločeno zbrane frakcije zberemo na Regijskem centru za ravnanje z odpadki, kjer jih nato obdelujemo. Družba Energetika Ljubljana ima dva Načrta gospodarjenja z odpadki, skladno z Uredbo o odpadkih, ki ju redno posodabljam. Skrbimo za ločeno zbiranje odpadkov skladno z zakonodajo, ne izvajamo pa obdelave, ker odpadek prepuščamo pooblaščenemu prevzemniku (zbiralcu ali odstranjevalcu odpadkov). Cilj družbe LPP je obvladovanje okoljskih vidikov in mednje sodi tudi skrb za porabo virov in ravnanje z odpadki. Skrbno ločujemo nastale odpadke in s tem ustvarjamo pogoje za naknadno ponovno uporabo virov.

¹³³Cilji odvisnih družb Skupine Javni holding so povezani tudi z **drugimi zadevami, povezanimi z rabo virov ali krožnim gospodarstvom**. Cilj družbe VOKA SNAGA (masa zbranih nevarnih gospodinjskih odpadkov na uporabnika) je povezan tudi z onesnaževanjem okolja ter varnostjo v procesu obdelave odpadkov, saj z večjimi količinami ločeno zbranih odpadkov iz gospodinjstev zmanjšamo nevarnostni potencial ostalih odpadkov v procesu njihove obdelave. V Energetiki Ljubljana ločeno zbiramo odpadke, kot so odpadno železo, gradbeni odpadki, odpadni papir, ki se nato reciklirajo. Družba LPP nastanek svojih odpadkov zmanjšuje s prevzemom le-teh s strani dobaviteljev nadomestnih delov in materialov (odpadni čistilci, odpadno olje, mastne krpe, absorbenti ipd.).

Raven v hierarhiji ravnanja z odpadki, na katero se nanaša cilj¹³⁴

Cilji družbe VOKA SNAGA se nanašajo na recikliranje oz. ponovno uporabo odpadkov. V Energetiki Ljubljana so v obeh Načrtih gospodarjenja z odpadkih razvidne količine nastajanja odpadkov, prav tako so količine razvidne v Letnih poročilih nastajanja odpadkov. V IS-Opadkih je razviden status recikliranja posameznih odpadkov. Cilji niso opredeljeni kot

¹³¹ E5-3, odstavek 24 d

¹³² E5-3, odstavek 24 e

¹³³ E5-3, odstavek 24 f

¹³⁴ E5-3, odstavek 25

merljive vrednosti, vendar ravnanje z odpadki v naši družbi temelji na hierarhiji ravnanja z odpadki, ki je uveljavljena v EU, to je preprečevanje in zmanjševanje nastajanja odpadkov, ločevanje odpadkov na izvoru nastajanja odpadkov, nadaljnja uporaba (reciklaža) in stranskih proizvodi, začasno skladiščenje odpadkov ter oddajanje nastalih odpadkov prevzemnikom odpadkov (pooblaščenim zbiralcem, odstranjevalcem). Hierarhija, po kateri družba LPP ravna z odpadki, je sledeča: preprečevanje nastajanja odpadkov (zmanjšati količino odpadkov že pri viru), ponovna uporaba (vključuje čiščenje, popravilo ipd.), recikliranje (predelava odpadkov v surovine ali nove izdelke), druga predelava (sežiganje z izkoriščanjem energije) in odstranjevanje (odlaganje na odlagališča, sežig brez energetske izrabe).

E5-5 Odtok virov

Opis metodologij, uporabljenih za izračun podatkov (odtoki virov)¹³⁵

Količine odtokov virov v družbi VOKA SNAGA spremljamo z masnimi bilancami v programih Navision in SAP. Količino odpadkov obvladujemo z evidenčnimi listi v aplikaciji IS-Odpadki. Družba Energetika Ljubljana porabe energentov in vode za proizvodnjo električne in toplotne energije spremlja v mesečnih energetskih poročilih. Osnova za izdelavo poročil so različne meritve, za kar je odgovorna služba za procesno vodenje in ima proces opisan v dokumentu »Obdobna poročanja o energetskih podatkih«. Uporabljamo različne programe za obvladovanje, kot so TEIS in merila. Glede odvoza pepela in žindre vodimo evidenco na podlagi tehtanja in tehtalnih listov, ki so zavedeni tudi v sistemu SAP, tako kot je vodena poraba energentov. Prav tako količino prevzetih odpadkov obvladujemo z evidenčnimi listi v aplikaciji IS-Odpadki. Družba LPP zbira podatke iz računov pogodbenih partnerjev, ki prevzamejo odprodane barvne kovine, aluminij in jeklo kot surovino za prodajo na trg.

Odpadki

Skupna količina nastalih odpadkov iz lastnih dejavnosti

Družba	Odpadki iz lastnih dejavnosti (v tonah) ¹³⁶		Odpadki, preusmerjeni stran od odstranjevanja (v tonah) ¹³⁷	
	2025	2024	2025	2024
VOKA SNAGA	163.786,28	294.162,00	162.905,97	293.287,50
Energetika Ljubljana ¹³⁸	33.686,21	69.529,07	33.612,41	69.451,53
LPP	262,36	246,20	243,60	221,61
Skupaj	197.734,85	363.937,27	196.761,98	362.960,64

Odpadki, preusmerjeni stran od odstranjevanja, z razčlenitvijo po nevarnih in nenevarnih odpadkih ter razčlenitvijo po vrstah postopkov predelave¹³⁹

Družba in vrste predelave	Odpadki, preusmerjeni stran od odstranjevanja (v tonah)			
	Nenevarni odpadki		Nevarni odpadki	
	2025	2024	2025	2024
VOKA SNAGA				
Priprava za ponovno rabo		0,00	0,00	0,00
Recikliranje (Postopki R01, R03, R05, R10, R12, R13)	162.864,27	293.238,50	24,24	39,00

¹³⁵ E5-5, odstavek 40

¹³⁶ E5-5, odstavek 37 a

¹³⁷ E5-5, odstavek 37 b

¹³⁸ V te količine so upoštevani tudi vsi odpadki, ki nastajajo v družbi JHL, saj je JHL najemnik prostorov v lasti družbe Energetika Ljubljana.

¹³⁹ E5-5, odstavek 37 b

Družba in vrste predelave	Odpadki, preusmerjeni stran od odstranjevanja (v tonah)			
	Nenevarni odpadki		Nevarni odpadki	
	2025	2024	2025	2024
Drugi postopki predelave (R-ostalo)	17,45	10,00	0,00	0,00
Skupaj	162.881,72	293.248,50	24,24	39,00
Energetika Ljubljana				
Priprava za ponovno rabo	0,00	0,00	0,00	0,00
Recikliranje (R03, R05, R10, R12, R13)	33.517,04	69.354,24	5,37	13,76
Drugi postopki predelave, (ZS, ZP)	88,79	74,61	1,22	8,93
Skupaj	33.605,83	69.419,84	6,59	22,69
LPP				
Priprava za ponovno rabo	0	0,00	0	0,00
Recikliranje (R12, R13)	100,72	153,39	24,0	29,68
Drugi postopki predelave (ZS, ZP)	43,58	29,12	12,52	9,42
Skupaj	144,3	182,51	36,52	39,10

Odpadki, predvideni za odstranjevanje, z razčlenitvijo po nevarnih in nenevarnih odpadkih ter razčlenitvijo po vrstah postopkov obdelave¹⁴⁰

Družba in vrste odstranjevanja	Odpadki, predvideni za odstranjevanje (v tonah)			
	Nenevarni odpadki		Nevarni odpadki	
	2025	2024	2025	2024
VOKA SNAGA				
Sežig	0,00	0,00	0,00	0,00
Odlaganje na odlagališču (D1)	554,72	649,40	0,00	0,00
Drugi postopki odstranjevanja (D9, D13 in D)	1,56	5,90	249,43	220,14
Skupaj	556,28	655,38	249,43	220,14
Energetika Ljubljana				
Sežig	0	0,00	0	0,00
Odlaganje na odlagališču (D1)	4,8	8,06	0	0,00
Drugi postopki odstranjevanja (D9, D13)	18,65	2,93	50,35	66,54
Skupaj	23,45	10,99	50,35	66,54
LPP				
Sežig	0	0,00	0	0,00
Odlaganje na odlagališču	0	0,00	0	0,00
Drugi postopki odstranjevanja (D9, D13)	19,48	16,96	25,36	7,62
Skupaj	19,48	16,96	25,36	7,62

Skupna količina in odstotek nerecikliranih odpadkov¹⁴¹

Družba	Skupna količina nerecikliranih odpadkov (v tonah)		Odstotek nerecikliranih odpadkov (%)	
	2025	2024	2025	2024
VOKA SNAGA	805,72	875,44	0,49	0,30
Energetika Ljubljana	73,80	77,53	0,22	0,11
LPP	19,48	17,03	7,42	6,92

¹⁴⁰ E5-5, odstavek 37 c

¹⁴¹ E5-5, odstavek 37 d

Sestava in tokovi odpadkov, pomembnih za sektor ali dejavnost podjetja¹⁴²

Pri odpadkih, nastalih v lastni dejavnosti družbe VOKA SNAGA, prevladujejo gradbeni odpadki (beton, bitumenske mešanice, zemlja in kamenje), blato iz čiščenja komunalnih odpadnih voda, blato iz biološke obdelave industrijskih odpadnih voda, odpadki iz peskolovov ter ostanki na grabljah in sitih. Navedeni odpadki so pomembni za družbo z vidika dejavnosti, odstranjevanja, nastajanja in finančnega ravnanja. V letu 2025 se je količina gradbenih odpadkov v primerjavi z letom precej 2024 zmanjšala, zato so manjše tudi skupne količine nastalih odpadkov v primerjavi z s prejšnjim letom.

V družbi Energetika Ljubljana večji delež odpadkov prestavljata pepel in žindra zaradi dejavnosti proizvodnje električne in toplotne energije. Sestava odpadkov je odvisna od zgorevanja in kakovosti goriv (premoga, biomase). Zaradi vzdrževanja, tako proizvodnih naprav kot samega omrežja, nastajajo odpadki na področju vzdrževanja, prav tako nastajajo odpadki zaradi laboratorijskih aktivnosti. Sestava odpadkov je odvisna od vhodnih materialov oziroma vzdrževalnih aktivnosti. Nastajajo odpadki, kot so odpadno železo, gradbeni odpadki in izolacija, papir, odpadna olja, odpadne kemikalije, onesnažena voda z olji, filtrirna sredstva, absorbenti, odpadne mastne krpe, elektronska oprema, onesnažen les, akumulatorji in baterije, neonska svetila ipd. V primeru, da bi šlo za večjo količino odpadkov, odloženih na deponijo, bi se morala skladno z zakonodajo izvesti ocena odpadkov.

Pri družbi LPP so pomembni predvsem tokovi odpadkov, vezani na sektor prevoza potnikov, kot so pnevmatike, izrabljene tehnološke tekočine in materiali, ki nastanejo ob razgradnji avtobusov ter ostalih izrabljenih delov avtobusov. Količinsko je največ odpadnega železa, odpadnih gum, odpadnih olj in z njimi povezanih odpadkov ter mešanih industrijskih odpadkov.

Razkritje materialov, ki so prisotni v odpadkih¹⁴³

Družbi VOKA SNAGA in Energetika Ljubljana ne spremljata materialov, ki so prisotni v odpadkih iz lastnih dejavnosti, razen kar spremljata v okviru tokov odpadkov (navedeno v prejšnji točki). Materiali, prisotni v odpadkih družbe LPP, so guma, kovine, olja, papir, elektronske komponente, les in plastika.

Skupna količina nastalih nevarnih odpadkov¹⁴⁴

Družba	Skupna količina nastalih nevarnih odpadkov iz lastnih dejavnosti (v tonah)	
	2025	2024
VOKA SNAGA	273,67	258,70
Energetika Ljubljana	56,94	89,23
LPP	61,89	46,72
Skupaj	392,5	394,65

V družbah v Skupini Javni holding v letu 2025 niso nastali radioaktivni odpadki.

Opis metodologij, uporabljenih za izračun podatkov o odpadkih¹⁴⁵

Opadki vseh odvisnih družb Skupine Javnih holding so klasificirani v skladu z veljavno zakonodajo. Količina prevzetih odpadkov v družbah VOKA SNAGA in Energetika Ljubljana je določena na podlagi evidenčnih listov, ki se vodijo v spletni aplikaciji IS-odpadki (nevarni in

¹⁴² E5-5, odstavek 38 a

¹⁴³ E5-5, odstavek 38 b

¹⁴⁴ E5-5, odstavek 39

¹⁴⁵ E5-5, odstavek 40

nenevarni odpadke). Za prevzem nenevarnih in nevarnih odpadkov imamo sklenjene okvirne sporazume z zunanjimi izvajalci. Nekaj odpadkov družba VOKA SNAGA predela sama.

Družba Energetika Ljubljana ima za področje posameznih vzdrževalnih del (oskrba s toploto in oskrba s plinom) ter za posamezne investicije v proizvodne vire in omrežje sklenjene okvirne sporazume, kjer morajo izvajalci posameznih del v imenu družbe Energetike Ljubljana poskrbeti za vnos evidenčnih listov v aplikacijo IS-Odpadki (na podlagi pooblastila). Za komunalne odpadke ne vodimo evidenčnih listov, količino določimo na podlagi mesečnih računov za odvoz odpadkov s strani javnega komunalnega podjetja VOKA SNAGA. Podatke o teži posameznih odpeljanih odpadkov pridobimo bodisi s tehtanjem na certificirani kamionski tehnici v enoti TE-TOL ali na tehtnicah prevzemnikov odpadkov, kar je določeno z okvirnimi sporazumi. Skladno z zahtevami Uredbe o odpadkih vodimo mesečno evidenco o začasno skladiščenih odpadkih.

Družba LPP za izračune povzročenih odpadkov uporabi podatke, pridobljene s tehtanjem, ki jih opravijo partnerji, ki odpadke prevzamejo na lokaciji družbe. Podatke o prevzetih masah posredujejo na računih. Partnerji tudi posredujejo podatke o klasifikacijskih številkah prevzetih odpadkov. Zbiramo tudi podatke iz računov pogodbenih partnerjev, ki prevzamejo v naknadno obdelavo odpadke, ki jih ustvarimo s svojim delovanjem.

E5-6 Predvideni finančni učinki pomembnih tveganj in priložnosti, povezanih z rabo virov in krožnim gospodarstvom¹⁴⁶

Navedenih razkritij za leto 2025 skladno z zakonodajo ne razkrivamo.

3.3 Socialne informacije

3.3.1 ESRS S1 Lastni zaposleni

S1.SBM-2 Interesi in stališča deležnikov¹⁴⁷

Osnovno poslanstvo našega trajnostnega upravljanja z zaposlenimi je osredotočeno na pridobivanje, razvoj in ohranjanje talentov, usklajevanje njihovega dela s strateško usmeritvijo ter prispevanje k uspešnemu poslovanju Skupine Javni holding. V okviru naše družbene odgovornosti do sodelavk in sodelavcev (v nadaljevanju uporabljamo nevtralen izraz sodelavec ali zaposleni) gradimo kulturo povezovanja, raznolikosti, vključenosti, partnerstva, razvoja, stabilnosti, pravičnosti, spoštljivih odnosov, svobode izražanja in druženja ter zaščite dostojanstva sodelavcev, kar vključuje ničelno toleranco do vseh oblik diskriminacije, nadlegovanj ali drugih kršitev človekovih pravic.

V Skupini Javni holding v procese in odločitve aktivno vključujemo interese, stališča in pravice lastnih zaposlenih, ki predstavljajo enega naših ključnih strateških partnerjev. Z njimi ob upoštevanju naših temeljnih vrednot, kot so strokovnost, odgovornost, zanesljivost, spoštovanje, kakovost, odličnost, zadovoljstvo, celovitost in medsebojno povezovanje, uresničujemo vizijo in poslanstvo ter načrtujemo poslovne procese in nadaljnje strateške odločitve. So naši najboljši ambasadorji, ne zgolj kot strokovnjaki temeljnih dejavnosti, ampak tudi trajnostnosti, kjer s svojimi zgledi spodbujajo bolj trajnostni način življenja.

¹⁴⁶ E5-6, odstavek 43 a-c

¹⁴⁷ S1.SBM-2, odstavek 12

Vzpostavljen imamo pozitiven odprt socialni dialog s predstavniki zaposlenih, ki je pomemben v odnosu do vseh sodelavcev z vidika solidarnosti, socialne pravičnosti in varovanja delavskih pravic, pri čemer sledimo ohranjanju že pridobljenih ter pridobivanju novih pravic. Vsi predlogi za spremembe, ki zadevajo pravice in obveznosti zaposlenih, so pred sprejetjem posredovani v mnenje reprezentativnim sindikatom družb ter skladno s pravili sodelovanja delavcev pri upravljanju Svetom delavcev odvisnih družb v posvetovanje, kar sodelavcem omogoča podajanje povratnih informacij pred sprejetjem pomembnejših odločitev o kadrovskih vprašanjih. Prav tako je zaposlenim zagotovljen dostop do vseh ključnih informacij preko številnih različnih notranjih komunikacijskih kanalov. Praviloma na dve leti pridobivamo povratne informacije o klimi in zadovoljstvu zaposlenih, kar omogoča transparentno in vključujoče delovno okolje. Pri izvedbi raziskav sodelujemo z zunanjo ustanovo, ki izvaja neodvisne in anonimne meritve, kar je dodatna spodbuda k iskrenemu izražanju njihovega mnenja, predlogov in pobud, ki jih nato vključujemo v izboljšave poslovnih procesov.

Interese, pobude in ideje zaposlenih vključujemo tudi v projekte trajnostnega razvoja, kar vključuje tako izvedbe rednih opravil kot tehnološko zahtevnejše projekte, ki prispevajo k razogljičenju Skupine. Zaposleni so v tem primeru tako pobudniki, kot tisti, ki projekte realizirajo.

S1-SBM-3 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom

¹⁴⁸Temeljni vidik vizije in s tem poslovne strategije družb v širši Skupini Javni holding je skupno soustvarjanje kakovosti bivanja naših uporabnic in uporabnikov. Na družbi Javni holding izvajamo strateško povezovalne in usmerjevalne aktivnosti, ki ključne gospodarske javne službe odvisnih družb Skupine, vključno z njihovimi tržnimi dejavnostmi, povezuje v učinkovit in zanesljiv storitveni sistem. Naše kakovostne storitve so rezultat 30-letnega strateškega načrtovanja, strokovnega znanja in izkušenj zaposlenih ter optimalnega vlaganja v infrastrukturo in ostale vire. S tem je tesno povezana strateška usmeritev na področju upravljanja s kadri, v okviru katere zagotavljamo in razvijamo kompetentne zaposlene za neprekinjeno, varno in učinkovito zagotavljanje storitev ter nenehno izboljševanje, tehnološki razvoj in uvajanje novih ekoloških smernic oziroma vidikov trajnosti.

Zavedamo se, da so naši zaposleni srce naših družb in Skupine Javni holding, zato jim namenimo posebno pozornost in si prizadevamo njihovo opolnomočenje vzdrževati in razvijati na visoki ravni, predvsem z različnimi mehanizmi motiviranja, strateškim upravljanjem znanja, odprtim dialogom in timskim sodelovanjem ter zagotavljanjem varnega, zdravega in spodbudnega delovnega okolja. Z omogočanjem poklicnega in osebnostnega razvoja želimo krepiti zavzetost in visoko pripadnost zaposlenih posameznim družbam in Skupini Javni holding. V skladu s tem si prizadevamo zmanjševati in obvladovati negativne vplive na zaposlene, spodbujati in krepiti pozitivne vplive, obvladovati tveganja in prepoznavati priložnosti. V skladu z oceno dvojne pomembnosti smo prepoznali pomembne negativne in pozitivne vplive ter tveganja.

¹⁴⁹V razkritje so zajeti vsi zaposleni (lastni zaposleni in agencijski delavci), na katere bi lahko pomembno vplivali. Pri vplivih in tveganjih poleg lastnih zaposlenih torej upoštevamo tudi izjemno majhen delež agencijskih delavcev v družbi Energetika Ljubljana, katerih pravice so obravnavane in zagotovljene enakovredno kot pravice lastnih zaposlenih.

¹⁴⁸ S1.SBM-3, odstavek 13 – določeni vidiki te točke so navedeni tudi pri posameznih navedenih vplivih in tveganjih

¹⁴⁹ S1.SBM-3, odstavek 14 in 14 a – točki sta vsebinsko povezani

¹⁵⁰**Pomembne negativne vplive** prepoznavamo na področjih delovnega časa, usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja ter zdravja in varnosti. Kot pomembna negativna vpliva smo prepoznali tudi dva z lastno specifikom, in sicer odhod ključnih kadrov in pomanjkanje ustreznih kadrov ter neustrezna motiviranost in pripadnost, vključno z nepravočasnim prenosom znanja.

¹⁵¹**Pomembne pozitivne vplive** prepoznavamo na področjih varnosti zaposlitve, delovnega časa, dostojnih plač, socialnega dialoga, svobode združevanja, obstoja svetov delavcev ter pravic delavcev do obveščenosti, posvetovanja in udeležbe. Pomemben pozitiven vpliv predstavljajo tudi kolektivna pogajanja, usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja, zdravje in varnost, usposabljanje ter razvoj znanj in spretnosti.

¹⁵²Med **pomembnimi tveganji** smo prepoznali usposabljanje ter razvoj znanj in spretnosti, delovni čas, usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja, zdravje in varnost (nezgoda pri delu) ter dve lastni specifikom, in sicer razmere na trgu dela in demografske spremembe.

Pomembnih priložnosti nismo prepoznali.

Varnost zaposlitve

Varnost zaposlitve v vseh družbah Skupine Javni holding prepoznavamo kot pomemben pozitiven vpliv. Zaposlenim zagotavljamo stabilno in varno zaposlitev ter urejeno delovno okolje. Omogočamo napredovanje in razvoj na poklicnem področju ter usklajevanje zasebnega in poklicnega življenja. Vse zaposlene obravnavamo spoštljivo, enakopravno, nediskriminatorno, kar prispeva k pripadnosti in zavzetosti ter posledično k večji varnosti zaposlitve. Večina zaposlenih ima sklenjeno pogodbo za nedoločen čas, kar zagotavlja dolgoročno stabilnost in predvidljivost v delovnem okolju ter pozitiven vpliv na zmanjšanje fluktuacije. Agencijskih delavcev nimamo, z izjemo Energetike Ljubljana, kjer je izjemno majhen delež (0,7 %, kar je za 1,3 % manj kot v letu 2024) delavcev zaposlenih preko agencije za posredovanje kadra. Ti delavci imajo, z izjemo enega, sklenjene pogodbe za določen čas, njihove pravice pa so obravnavane in zagotovljene enakovredno kot pravice lastnih zaposlenih.

Delovni čas

Zaradi narave naše dejavnosti in poslovnega modela neprekinjene oskrbe naših uporabnikov oz. odjemalcev, ki zahteva delo v izmenah, dežurstva, intervencije in stalno pripravljenost na delo za določen segment zaposlenih, je delovni čas prepoznan kot pomemben negativen vpliv. Za te sodelavce so urejeni dodatki k plači za delo v manj ugodnem delovnem času in druge ugodnosti po kolektivnih pogodbah ter ukrepi družini prijazne politike. Na drugi strani zaposlenim na delovnih mestih, kjer delovni proces to dopušča (predvsem pisarniško delo), omogočamo urejen in gibljiv delovni čas, kar predstavlja pozitiven vpliv. Tako zaposlenim olajšamo usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja, kar prispeva k večjemu zadovoljstvu, višji motiviranosti pri delu in zmanjšanju stresa.

Delovni čas smo prepoznali tudi kot pomembno tveganje, saj lahko zaradi nezadovoljstva z delovnim časom prihaja do odhoda ključnih kadrov, hkrati je zaradi dela v manj ugodnem delovnem času na trgu dela težje pridobiti zadostno število kompetentnih oziroma ustreznih kandidatov. Nezadovoljstvo z delovnim časom lahko namesto odhoda privede tudi do nezavzetosti zaposlenih.

¹⁵⁰ S1.SBM-3, odstavek 14 b – značilnosti negativnih vplivov so dodatno opisane pri posameznem prepoznanem vplivu v nadaljevanju

¹⁵¹ S1.SBM-3, odstavek 14 c – značilnosti pozitivnih vplivov so dodatno opisane pri posameznem prepoznanem vplivu v nadaljevanju

¹⁵² S1.SBM-3, odstavek 14 d – značilnosti tveganj so dodatno opisane pri posameznem prepoznanem tveganju v nadaljevanju

Dostojne plače

Dostojne plače prepoznavamo kot pomemben pozitiven vpliv, saj prispevajo k ohranjanju zadovoljstva zaposlenih, zagotavljanju spodbudnega delovnega okolja in zmanjšanju fluktuacije oziroma zagotavljanju konkurenčnosti v zahtevnih pogojih današnjega trga dela. Višina plače je tesno povezana z motivacijo, zadržanjem in privabljanjem kadra, zato v kadrovsko politiko vključujemo ukrepe za ohranjanje konkurenčnih plač, izplačilo regresa za letni dopust v najvišjem neobdavčenem znesku, letne nagrade vsem zaposlenim v enakem bruto znesku, možnosti kariernega napredovanja idr.. Vsi zaposleni v družbah Skupine Javni holding prejemajo osnovno plačo, ki je višja od minimalne, določene v skladu z Zakonom o minimalni plači, s čimer zagotavljamo spoštovanje zakonskih določil in dostojno plačilo za opravljeno delo. V vseh družbah zagotavljamo tudi mehanizme nagrajevanja delovne uspešnosti.

Socialni dialog in svoboda združevanja

Za krepitev pripadnosti in zavzetosti zaposlenih je strateškega pomena vzpostavljanje in ohranjanje nenehnega dialoga ter vključevanje zaposlenih v pomembna vprašanja, povezana z njihovimi pravicami, dolžnostmi, ugodnostmi, vključno z zagotavljanjem svobode združevanja in obveščenosti. Spodbujamo odprt socialni dialog neposredno z zaposlenimi ter posredno preko njihovih predstavnikov, to je Sindikatov in Svetov delavcev odvisnih družb. Zagotavljamo pravico do svobode združevanja, obveščenosti, posvetovanja in udeležbe. Gre za pomemben pozitiven vpliv, ki omogoča vključevanje in sodelovanje zaposlenih pri obravnavi pomembnih vprašanj. S Sindikati in Sveti delavcev kontinuirano potekajo pogajanja in posvetovanja o delovnih pogojih, preko njih delavci vodstvu sporočajo svoje pomisleke, predloge, pobude, vodstvo pa sodelavce seznaja s stanjem tako v posamezni družbi kot tudi na ravni Skupine Javni holding. Vzpostavljeni so številni kanali, kamor lahko zaposleni posredujejo svoja vprašanja, mnenja in pripombe. Obveščamo jih o vseh spremembah, ki vplivajo na njih, o aktualnih temah, ki se dogajajo v družbah ter spodbujamo sodelovanje na rednih internih sestankih na različnih nivojih delovanja posameznih družb ter na ravni Skupine Javni holding. Z namenom medsebojnega obveščanja, spoznavanja in povezovanja na ravni širše Skupine, vključno z delovanjem Mestne občine Ljubljana, praviloma četrtletno izdajamo tudi interno revijo Urban. Energetika Ljubljana dodatno obvešča preko interne revije Megavat, ki izhaja praviloma na tri mesece in jo prejmejo vsi zaposleni družbe ter ostali zainteresirani znotraj Skupine Javni holding.

Kolektivna pogajanja

V družbah Skupine Javni holding zagotavljamo visoko raven sodelovanja v kolektivnih pogajanjih, katerih dogovori zajemajo vse sodelavke in sodelavce, kar predstavlja pomemben pozitiven vpliv na zaposlene. Kolektivna pogajanja se izvajajo preko Sindikatov in Sveta delavcev na ravni posamezne družbe in skupno na ravni Skupine Javni holding. S Sindikati sodelujemo konstruktivno pri vseh vprašanjih povezanih s spremembami pravic in odgovornosti zaposlenih. S Sveti delavcev pa predvsem pri statusnih in kadrovskih vprašanjih družbe ter glede vprašanj varnosti in zdravja delavcev pri delu. Vse spremembe internih aktov najprej posredujemo v pregled in mnenje Sindikatom in/ali v posvet Svetom delavcev, z obrazložitvijo, zakaj so določene spremembe predlagane in kakšni bodo vplivi na zaposlene.

Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja

Na vseh ravneh organizacije delovnih procesov družb v Skupini Javni holding si prizadevamo za uravnoteženje poklicnega in zasebnega življenja, kar spodbujamo s fleksibilnimi delovnimi pogoji na delovnih mestih, kjer je to mogoče. To vpliva na večje zadovoljstvo in zmanjšanje stresa zaposlenih. Na Javnem holdingu smo imetnik certifikata Družbeno odgovoren delodajalec, v okviru katerega je vključen tudi certifikat Družini prijazno podjetje, katerega

prejemnik je tudi družba VOKA SNAGA. V obeh družbah v okviru tega izvajamo številne ukrepe za lažje usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja. V družbi Energetika Ljubljana sicer nimamo uradno veljavnega certifikata, kljub temu pa omogočamo številne ukrepe s tega področja. V družbi LPP smo na področju usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja prepoznali tudi pomemben negativen vpliv, saj delovni proces za določena delovna mesta zahteva delo med vikendi, zaradi česar je zaposlenim težje usklajevati med poklicnim in zasebnim življenjem.

Zaradi narave dela in s tem dela v manj ugodnem delovnem času, ki vodi do težjega usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja, to predstavlja tudi pomembno tveganje za zaposlene.

Zdravje in varnost

Zagotavljanje varnega in zdravega delovnega okolja prepoznavamo kot pomemben vpliv na naše zaposlene, zato si prizadevamo zmanjševati in obvladovati pomembne negativne vplive, ki nastanejo v naših dejavnostih, ter spodbujati pozitivne vplive, ki jih prepoznavamo v vseh odvisnih družbah. Vsi zaposleni so vključeni v sistem upravljanja zdravja in varnosti pri delu z različnimi ukrepi, med katerimi so tudi preventivni zdravstveni pregledi, usposabljanja in izobraževanja, s katerimi zagotavljamo skladnost z zakonskimi zahtevami in predstavljajo osnovo organiziranega in na vseh ravneh uveljavljenega sistema varnosti in zdravja pri delu. Sistem dopolnjujejo programi promocije zdravja na delovnem mestih, s katerimi zaposlenim omogočamo koriščenje dodatnih aktivnosti oz. ugodnosti, kot npr. rekreacijo za zaposlene, udeleževanje na določenih športnih dogodkih in v Energetiki Ljubljana tudi medicinsko programiran aktivni oddih (skladno z veljavno zakonodajo večina ugodnosti, ki jih delodajalci zagotavljamo svojim zaposlenim, predstavlja boniteto in so obdavčljive, razen izjem, ki so izrecno izvzete iz obdavčitve in se ne štejejo za boniteto). Zaposlenim pri delih, kjer se ni mogoče izogniti tveganjem za varnost in zdravje, ter v primerih, ko se ne more v zadostni meri omejiti tveganj s tehničnimi sredstvi kolektivnega varstva ali ustrezno organizacijo dela, zagotavljamo ustrezno osebno varovalno opremo, da sta zagotovljena njihova varnost in zdravje. Za delovna mesta z računalnikom zagotavljamo ustrezno opremo ter delovno okolje s poudarkom na ergonomski ureditvi delovnega mesta. Vse družbe smo sprejele Izjavo o varnosti z oceno tveganja, ki jo pregledamo vsaj enkrat letno. Na podlagi pregleda se odloči ali jo je potrebno revidirati, s čimer zagotavljamo oceno tveganja, v kateri sta upoštevana verjetnost nastanka neizgodb pri delu, poklicnih boleznih oziroma boleznih v zvezi z delom in resnost njihovih posledic. Po izvedenem ocenjevanju tveganja za varnost pri delu se izdela Izjava o varnosti z oceno tveganja, ki vsebuje tudi načrt za izvedbo predpisanih zahtev in ukrepov ter načrt in postopke za izvedbo ukrepov v primerih neposredne nevarnosti ter opredelitev in odgovornosti odgovornih oseb posamezne družbe in zaposlenih za zagotavljanje varnosti in zdravja pri delu.

Skladno s sprejeto Izjavo o varnosti z oceno tveganja, zaradi dejavnosti, ki se izvajajo na terenu (odvoz odpadkov idr.) ter za dejavnosti, ki se izvajajo na RCERO in CČN (tudi razvrščenost prostorov, v katerih lahko nastanejo eksplozivne atmosfere), v družbi VOKA SNAGA področje zdravja in varnosti prepoznavamo kot pomemben negativni vpliv. S sprejetimi ukrepi na področju varnosti in zdravja zagotavljamo, da je delovno okolje varno in zdravo za zaposlene ter druge navzoče deležnike v delovnem procesu.

Pomemben negativen vpliv je zaznan tudi v družbi LPP, kjer so lahko zaposleni v delavnicah za vzdrževanje, servisiranje in obnovo gospodarskih vozil zaradi večjega fizičnega napora v neugodnih položajih izpostavljeni določenim možnostim za kostno-mišična obolenja. S sprejetimi ukrepi na področju varnosti in zdravja pri delu za zmanjševanje kostno-mišičnih obolenj stalno uvajamo različne pripomočke za dvigovanje bremen, zagotavljamo organizacijo dela pri kateri poteka dvigovanje bremen v parih, uvajamo dodatne pripomočke za delo v

neugodnih položajih ter zagotavljamo ustrezne preventivne zdravstvene preglede, ki ustrezajo tveganjem za varnost in zdravje pri delu. Poleg tega se vozniki na področju varnosti redno udeležujejo obveznega zakonskega usposabljanja za podaljšanje Kode 95, ki vključuje vsebine o defenzivni vožnji, ravnanju v izrednih situacijah in komunikaciji z ranljivimi potniki. Kljub zagotavljanju varnega in zdravega delovnega okolja lahko pride do nezgod pri delu. Po prijavi se opravi raziskavo nezgode, ugotovi vzrok ter pripravi ukrepe za odpravo vzroka, v kolikor so potrebni.

Usposabljanje ter razvoj znanj in spretnosti

Izvajamo kompleksne storitve, ki vključujejo zahtevne tehnološke procese in strokovne postopke, zato so posodobitve in optimizacije naša stalnica. To od naših zaposlenih zahteva nenehno izobraževanje, usposabljanje in sprotno spremljanje zakonodaje strokovnih področij, ki jih pokrivajo. Naš pristop temelji na celostnem upravljanju znanja, pri čemer sledimo tako zunanjim trendom kot tudi spremembam in potrebam v našem notranjem okolju. Sistematično in ciljno usmerjeno vlagamo v znanje vseh zaposlenih v okviru različnih oblik učenja, tudi za nadomeščanje ključnih kadrov in s tem zagotavljanje nemotenega poteka delovnih procesov. Tako omogočamo strokovni razvoj, kar prepoznavamo kot pomemben pozitiven vpliv na zaposlene v vseh družbah Skupine Javni holding. Zaposlenim zagotavljamo vsa obvezna izobraževanja in usposabljanja, ki jih potrebujejo za svoje delo, vključno s številnimi usposabljanji za varno delo. Omogočamo udeležbe na strokovnih seminarjih, konferencah, tečajih, delavnicah in webinarjih, na katerih lahko poglobljajo svoja znanja in spretnosti. V letu 2025 smo dodatno uvedli še Akademijo Skupine JHL, sodobno e-izobraževalno platformo, namenjeno izobraževanju in usposabljanju vseh zaposlenih širše Skupine. Učenje zaposlenih spodbujamo tudi z možnostjo sofinanciranja formalnega izobraževanja. Zaposlenim po pridobitvi formalne strokovne izobrazbe, znanj in/ali kompetenc omogočamo karierni razvoj, tudi z napredovanjem na bolj zahtevna delovna mesta. Da je naša strateška usmeritev v znanje pravilna in učinkovita potrjuje tudi v letu 2025 pridobljeni certifikat TOP investitor v izobraževanje za širšo Skupino Javni holding (nacionalno priznanje, ki ga prejmejo organizacije z najbolj sistematičnim in nadpovprečnim vlaganjem v razvoj zaposlenih).

Na področju pridobivanja novih znanj in kompetenc prepoznavamo tudi pomembno tveganje, kjer zaposleni ne prejmejo ustreznih znanj, ker jih na trgu (še) ni možno pridobiti oziroma so izobraževanja neakovostna, kar je predhodno, pri načrtovanju razvoja znanj in kompetenc, težko predvideti. Zato obstaja možnost, da se vlaga tudi v določena izobraževanja, ki nimajo ustreznih učinkov. Določeno tveganje v okviru tega predstavlja tudi sprememba zakonodaje oziroma drugih predpisov, ki opredeljujejo zahtevana znanja za opravljanje določenih del. Zato je treba ves čas spremljati spremembe zakonodaje na področjih, pomembnih za izvajanje naših dejavnosti, da lahko spremembe čim hitreje in učinkoviteje implementiramo v naše procese.

Odhod ključnih kadrov in pomanjkanje ustreznih kadrov

Kot lastno specifiko smo z vidika pomembnih negativnih vplivov prepoznali odhod ključnih kadrov in pomanjkanje ustreznih kadrov. Ključni kader so predvsem zaposleni, ki neposredno ali posredno sodelujejo pri izvajanju temeljnih dejavnosti družb. To so določeni zaposleni, od katerih delovni proces zahteva stalno pripravljenost, visoko raven komunikacijskih veščin pri delu s strankami, ozko specifična znanja ali specifične kombinacije znanj in/ali delo v potencialno nevarnih okoljih.¹⁵³ Prav tako lahko aktivnosti za zmanjšanje negativnih vplivov na okolje ter zagotovitev bolj zelenih in podnebno nevtrálnih dejavnosti, ob že siceršnjih zahtevnih razmerah na trgu dela, predstavljajo dodaten negativen vpliv na obseg dela ključnih kadrov, torej zaposlenih, ki že razpolagajo s tovrstnimi kompetencami. To lahko posledično, še posebej glede na intenzivnost povpraševanja po teh znanjih na trgu, dodatno negativno vpliva na

¹⁵³ S1.SBM-3, odstavek 14 e

odhod ključnih kadrov. V okviru ukrepov za blažitev negativnih vplivov zagotavljamo usposabljanja in izobraževanja za pridobitev novih veščin, potrebnih za delovanje v trajnostnem poslovnem okolju, kar bomo v prihodnje še krepili, vključno z usposabljanji za varno in zdravo delo.

Odhod ključnih kadrov lahko vpliva na uspešnost posamezne družbe in tudi skupno na uspešnost Skupine Javni holding, povečuje stroške zaposlovanja in zmanjšuje motivacijo preostalih zaposlenih, kar lahko predstavlja tudi težave pri zagotavljanju kontinuitete poslovanja. Kot najpogostejši vzrok za manko ključnih kadrov prepoznavamo izzive pri nadomestitvi zaposlenih, ki se upokojujejo. Na vseh družbah smo namreč v povprečju starejši timi (še posebej na Javnem holdingu), kar ob splošno zahtevni situaciji na trgu dela z rekordno nizko brezposelnostjo predstavlja realno tveganje. To je še posebej izrazito pri delovnih mestih, ki zahtevajo poklicno izobrazbo ter visoko strokovna znanja. Na Javnem holdingu imamo največji manko na področju financ in računovodstva ter IT, zato smo izjemno aktivni v aktivnostih za prepoznavnost Skupine in uporabi novih sodobnih zaposlitvenih kanalov. V družbi VOKA SNAGA so največji manki v sektorjih Vodovod, Kanalizacija in Zbiranje odpadkov, v Energetiki Ljubljana na področju vzdrževanja, obratovanja, razvoja novih energetskih rešitev ter trgovanja z elektriko. V obeh družbah se kljub sodelovanju z izobraževalnimi ustanovami in vključevanju kadrovske štipendije odziv trga na potrebe po tovrstnih profilih še vedno kaže kot velik izziv oz. za družbo VOKA SNAGA celo kot nezadosten. V družbi LPP je še vedno največji izziv zagotoviti zadostno število voznikov avtobusov, zato intenzivno izvajamo aktivnosti Akademije LPP za usposabljanje novih voznikov, s čimer neposredno prilagajamo svoj poslovni model kadrovskemu izzivu. Za dodatno vzpodbujanje izobraževanja in zaposlovanja ostalih ustreznih kadrov, predvsem za družbo deficitarne poklice tehničnih smeri, kot so avtokleparji, avtomehaniki idr., smo uvedli tudi kadrovske štipendije.

Pomanjkanje ustreznih strokovnih profilov, ki so ključni za izvajanje naših dejavnosti, je povezano tudi z lastnim pomembno prepoznanim tveganjem **razmer na trgu dela**, kar od nas zahteva dodatni angažma in ukrepe, da ustrezno nagovorimo nove talente. Prav tako na naraščanje pomanjkanja ustreznih kandidatov vplivajo **demografske spremembe**, ki predstavljajo pomembno tveganje tudi za družbe Skupine Javni holding. Nove generacije imajo drugačna pričakovanja in zahteve, kar od nas in od vseh delodajalcev zahteva nove premisleke in iskanje novih poti za privabljanje mladih talentov, ki se bodo prepoznali v naših vrednotah, tradiciji in pomembnosti naših dejavnosti za kakovost bivanja uporabnikov, bodo motivirani za nadaljnje učenje ter pripravljeni tudi za opravljanje del v manj ugodnem delovnem času.

Neustrezna motiviranost in pripadnost, vključno z nepravočasnim prenosom znanja

Kot pomemben negativen vpliv smo v družbah Skupine Javni holding prepoznali tudi neustrezno motiviranost in pripadnost. Kot družbe, ki delujemo v pomembnih dejavnostih, se zavedamo, da so visoka zavzetost, pripadnost in motiviranost zaposlenih ključne za varno in učinkovito opravljanje dela. Kljub različnim ukrepom nekatere zaposlene občasno težje motiviramo, kar je posledica narave dela, demografskih sprememb, določenega kadrovskega pomanjkanja in posledično, znotraj zakonskih okvirov, večjega obsega dela obstoječih ekip. Prav tako nekatere ključna tehnična in operativna znanja, ki so pogosto vezana na dolgoletne izkušnje posameznikov, zaradi razmer na trgu dela niso vedno pravočasno ali ustrezno prenesena na naslednike. Dolgotrajno pomanjkanje kompetentnih kadrov bi v nekaterih delovnih procesih lahko vodilo v znižano zavzetost pri delu in vplivalo na slabšo učinkovitost delovanja posameznih služb, zato z namenom ustreznega obvladovanja kontinuirano vlagamo v razvoj kompetenc, notranje mentorstvo in gradnjo pozitivne delovne klime, s ciljem dolgoročne stabilnosti in večje pripadnosti ter zavzetosti zaposlenih.

Tveganje za incidente prisilnega ali obveznega dela

¹⁵⁴Družbe v Skupini Javni holding ne opravljamo dejavnosti, ki bi bile povezane z večjim tveganjem za prisilno delo ali obvezno delo in delo otrok. Izvajamo storitve gospodarskih javnih služb v Sloveniji, ki ni uvrščena med države z visokim tveganjem za prisilno delo po mednarodnih ocenah (npr. ILO, Global Slavery Index). Vsa delovna razmerja so sklenjena skladno z delovnopravno zakonodajo, notranjimi akti družb in kolektivnimi pogodbami, zato ni zaznati tveganja za incident prisilnega ali obveznega dela. Sodelovanje z dijaki in študenti poteka izključno v obliki počitniškega ali občasnega dela v skladu z zakonodajo. Vsi postopki zaposlovanja so skladni z Zakonom o delovnih razmerjih in drugimi relevantnimi predpisi, ki strogo prepovedujejo delo otrok v neprimernih ali nevarnih pogojih. Prav tako ne sodelujemo z dobavitelji ali pogodbenimi partnerji iz sektorjev z znanimi tveganji za prisilno delo ali obvezno delo in delo otrok.

Osebe s posebnimi značilnostmi, ki so izpostavljene večjemu tveganju škode

¹⁵⁵V skladu z zavezanostjo varnemu in zdravemu delovnemu okolju ter spoštovanju človekovih pravic imamo vzpostavljene sistematične postopke za prepoznavanje skupin oseb, ki so lahko zaradi svojih značilnosti, okoliščin dela ali vrste opravil izpostavljene večjemu tveganju škode, kar je opredeljeno v pravilniku, ki ureja notranjo organizacijo s sistemizacijo delovnih mest, kjer so za posamezna dela določeni posebni pogoji dela in v Izjavi o varnosti z oceno tveganj, ki vključuje identifikacijo nevarnosti po posameznih delovnih mestih z oceno tveganja, v kateri sta upoštevana verjetnost nastanka nezgod pri delu, poklicnih bolezni oz. bolezni v zvezi z delom in resnost njihovih posledic.

Posebno pozornost namenjamo zagotavljanju varnosti in zdravja nosečim sodelavkam, starejšim sodelavcem, mlajšim od 18 let (obvezne prakse, vajeništvo in/ali študentsko delo dijakov in/ali študentov), sodelavcem z zmanjšano delovno zmožnostjo, sodelavcem na delovnih mestih, na katerih iz ocene tveganja izhaja večja nevarnost za nezgode in poklicne bolezni ter sodelavcem, ki delajo na delovnih mestih, na katerih so nezgode pri delu pogostejše. Zaradi njihove večje ranljivosti so jim zagotovljene dodatne oblike zaščite ter prepovedano opravljanje določenih del v specifičnih časih in/ali pogojih. Za namene celovitega upravljanja tveganj in vplivov redno spremljamo mnenja zaposlenih, kar vključuje tudi potencialno ranljive in/ali marginalizirane skupine zaposlenih, preko vzpostavljenih komunikacijskih poti, kot so neposredni pogovori z nadrejenimi, sodelovanje predstavnikov delavcev, anonimne ankete o zadovoljstvu zaposlenih ter drugi mehanizmi za podajanje pobud in povratnih informacij. Pridobljene informacije uporabljamo za izboljšanje delovnih pogojev, obvladovanje tveganj ter načrtovanje ustreznih zaščitnih in preventivnih ukrepov.

S1-1 Politike v zvezi z lastnimi zaposlenimi

¹⁵⁶V Skupini Javni holding imamo vzpostavljeno enotno strateško politiko upravljanja s kadri, opredeljeno v strateškem načrtu Javnega holdinga za obdobje 2022–2027, ki jasno določa usmeritev nadaljnjega razvoja, kar vključuje:

- **Strateško upravljanje znanj:** zavedamo se pomembnosti obvladovanja znanj, kompetenc in pridobljenih izkušenj, ki jih nenehno nadgrajujemo. Ključni pomen za ohranjanje vitalnosti družb in možnost prilagajanja spremembam v poslovnem okolju prepoznavamo v prenosu znanj.

¹⁵⁴ S1.SBM-3, odstavek 14 f in g

¹⁵⁵ S1.SBM-3, odstavek 15

¹⁵⁶ S1.MDR-P, odstavek 19

- **Družbeno odgovoren delodajalec:** kot zagovorniki javnega interesa se zavedamo pomembnosti našega vpliva na širše okolje, zato vzdržujemo in uvajamo ukrepe na področju organizacijskega upravljanja, lažjega usklajevanja zasebnega in poklicnega življenja, medgeneracijskega sodelovanja ter zdravja in varnosti na delovnem mestu. S tem dodatno izboljšujemo delovne pogoje in fleksibilne oblike organiziranosti dela, dvigujemo nivo pozitivne organizacijske klime in delovne kulture ter zmanjšujemo pomembne negativne vplive na zaposlene.
- **Digitalna transformacija podpornih sistemov:** cilj je digitalizirati procese, tako v smeri ustrezne podpore optimizaciji in učinkovitosti procesov ter delovnim mestom, kot tudi zagotovitve, v primeru kriznih oziroma izrednih razmer, hitrega in nemotenega prehoda dela iz poslovnih prostorov družb na delo z oddaljene lokacije. Hkrati na ta način prispevamo k urejenim pogojem dela in zagotavljamo podporno okolje za učinkovite delovne procese, ki omogočajo tudi delo na daljavo, prenos znanj idr.

Na tem temelju v okviru letnih poslovnih načrtov družb načrtujemo aktivnosti poenotene kadrovske politike Skupine Javni holding s specifikami posameznih družb ter upoštevanjem aktualnih dogajanj. V letu 2025 smo posebno pozornost še naprej namenjali predvsem aktivni gradnji blagovne znamke Skupine Javni holding, poenoteni aktivni politiki zaposlovanja ter strateškemu upravljanju znanja, kar bomo krepili tudi v prihodnje.

Kodeks upravljanja in etični kodeks Skupine Javni holding opredeljujeta politiko upravljanja, temeljna načela transparentnega poslovanja, vključno s spoštovanjem človekovih pravic, etičnim ravnanjem in okoljsko ter družbeno odgovornostjo. Kodeks upravljanja se nanaša na vse ključne deležnike, vključno z zaposlenimi, družbeniki, kupci/uporabniki, dobavitelji, državnimi organi, lokalno skupnostjo in nevladnimi organizacijami ter širšo družbeno javnostjo.

Pri oblikovanju kadrovske politike Skupine Javni holding zasledujemo načelo vključevanja tako stroke, odločevalcev posameznih odvisnih družb kot tudi predstavnikov delavcev preko aktivnega socialnega dialoga in zaposlenih, ki jim zagotavljamo različne kanale, preko katerih lahko podajajo svoje predloge in mnenja. S takšnim pristopom gradimo dolgoročno stabilno, zdravo in vključujoče delovno okolje, ki se aktivno odziva na razmere v družbi in na trgu dela.

Z namenom hitrega in učinkovitega odziva na vplive, tako notranjega kot zunanjega okolja, aktivnosti v skladu s politikami v praksi sproti prilagajamo, posodabljam in aktivno komuniciramo, predvidoma v letu 2026 pa bomo naše strateške politike tudi pisno posodobili. Na podlagi tega sledi priprava dolgoročne kadrovske politike, ki bo temeljila na strategiji razvoja temeljnih dejavnosti širše Skupine Javni holding, s poudarkom na aktualnih izzivih zaposlovanja talentov ter sodobnih pristopih razvoja zavzetih in kompetentnih zaposlenih.

Sodelovalna podjetniška kultura, utemeljena na medsebojnem zaupanju in spoštovanju ter varstvu integritete in osebnega dostojanstva vseh udeležencev delovnega procesa, predstavlja osnovo za pozitivno delovno klimo v družbah in je pomembna predpostavka za delovno zadovoljstvo in kakovost delovnega življenja zaposlenih, s tem pa tudi za naslavljanje prepoznanih izzivov in gospodarski uspeh družb v Skupini ter skupno Skupine Javni holding.

Politike, povezane s kadri, se nanašajo na vse lastne zaposlene Skupine Javni holding in tudi na agencijske delavce družbe Energetike Ljubljana. Objavljene so na spletnih in/ali intranetnih straneh družb ter v DNA (družb VOKA SNAGA in Energetika Ljubljana).

Za izvajanje kadrovske politike ter zagotavljanje materialnih pravic so na odvisnih družbah odgovorni direktorji posamezne odvisne družbe, za obvladujočo družbo ter poenoteno na ravni Skupine Javni holding pa direktor Javnega holdinga.

Politike s področja človekovih pravic

¹⁵⁷V Skupini Javni holding dosledno spoštujemo in varujemo mednarodno priznane človekove pravice in temeljne svoboščine v skladu z nacionalno zakonodajo ter mednarodnimi konvencijami, hkrati tudi zaposlene z internimi pravili zavezujemo k spoštovanju. Naše politike in s tem naše delovanje je usklajeno z ustreznimi mednarodno priznanimi instrumenti, kot so načela UN Global Compact in Cilji trajnostnega razvoja (SDG). Etični kodeks Skupine Javni holding vključuje ključne elemente teh instrumentov, kot so spoštovanje človekovih pravic, zagotavljanje dostojnih delovnih pogojev, etično poslovanje in okoljska odgovornost. Ker je v Sloveniji, kjer posluje Skupina Javni holding, trgovina z ljudmi, prisilno ali obvezno delo in delo otrok zakonsko prepovedano, za to področje nimamo posebnih politik, saj dosledno spoštujemo vso zakonodajo.

Z zaposlenimi ravnamo pravično, enakopravno in spoštljivo, odločno nasprotujemo posegom v osebno dostojanstvo in zagotavljamo visoke standarde glede preprečevanja vsakršnih oblik nadlegovanja ali diskriminacije. Zagotavljamo delovno okolje, kjer se pravice zaposlenih dosledno spoštujejo, vključno s pravico do poštene obravnave, dostojnega plačila, varnih delovnih pogojev in svobode združevanja, skladno z določili delovnopravne zakonodaje.

V vseh družbah imamo sprejete politike preprečevanja in odpravljanja posledic različnih oblik psihosocialnih tveganj na delovnem mestu ter vzpostavljene zaupne in varne komunikacijske kanale za prijavo kršitev, vključno s kršitvami delovnopravne zakonodaje ali standardov varnosti in zdravja.

Pravice zaposlenih v Skupini Javni holding so urejene z upoštevanjem zakonodaje, zavezujočih kolektivnih pogodb dejavnosti in podjetniškimi kolektivnimi pogodbami ter internimi akti posameznih družb. Družbe v sodelovanju s predstavniki delavcev sprejmejo interne določbe o pravicah zaposlenih, ki jih dosledno upoštevamo. Tudi na ta način upravljamo s pomembnimi vplivi, kot so varnost zaposlitve, delovni čas idr., saj dosledno spoštujemo plačno zakonodajo, zagotavljanje počitkov zaposlenih, izplačujemo dodatke za manj ugoden delovni čas, stalnost idr.

Sodelovanje z zaposlenimi

¹⁵⁸Spodbujamo odprto komunikacijo, kjer vsem zaposlenim z različnimi komunikacijskimi orodji zagotavljamo sprotno informiranje (e-obvestila, oglasne deske, intranet, sestanki, osebni pogovori itd.) in možnost podajanja predlogov izboljšav ali reševanja različnih izzivov ter konstruktivne kritike. Na ravni Skupine Javni holding vsako drugo delovno sredo v mesecu poteka dan odprtih vrat direktorja Javnega holdinga, ki predstavlja dodatno možnost za izmenjavo konstruktivnih idej.

Na odvisnih družbah so organizirani Sveti delavcev, ki imajo vzpostavljene tudi odbore različnih delovnih področij in na vseh družbah je vzpostavljen konstruktiven dialog z reprezentativnimi sindikati, vključno s skupnimi pogajanjmi na ravni Skupine Javni holding.

Poleg internih kolegijev direktorjev posameznih družb, kolegijev sektorjev in služb na ravni Skupine Javni holding tedensko poteka tudi kolegij direktorjev javnih podjetij z direktorjem Javnega holdinga, ki med drugim zagotavlja ustrezno uvajanje poenotenih politik v vseh družbah Skupine Javni holding.

¹⁵⁷ S1-1, odstavki 20 in 20 a

¹⁵⁸ S1-1, odstavek 20 b

Zagotovitev popravnega ukrepa za vplive na človekove pravice

¹⁵⁹V vseh družbah Skupine Javni holding imamo vzpostavljen transparenten in učinkovit sistem prijave morebitnih kršitev človekovih pravic in drugih kršitev ter pritožb, ki vključuje različne zaupne in varne komunikacijske kanale, ki jih predstavljamo v poglavju S1-3, vključno z varovanjem identitete žvižgačev in prepovedjo morebitnih povračilnih ukrepov, kot je podrobneje opisano tudi v poglavju ESRS G1-1.

Javni holding izvaja redne preglede skladnosti v okviru družbeno odgovornega delodajalca, odvisne družbe pa izvajajo redne presoje in certificiranja v okviru sistemov vodenja kakovosti in ravnanja z okoljem. Poleg tega uvajamo programe za ozaveščanje in usposabljanja zaposlenih o trajnostnih praksah.

Sprejete politike letno pregledujemo, da zagotovimo skladnost z novimi mednarodnimi standardi in prilagoditev globalnim trendom. Zavezani smo k trajnostnemu razvoju in odgovornemu poslovanju, kar vključuje stalno sodelovanje z deležniki ter neodvisnimi institucijami za spremljanje in izboljšanje naših praks.

Politika preprečevanja nezgod na delovnem mestu

¹⁶⁰Vsem zaposlenim zagotavljamo varno in zdravo delovno okolje. Vse družbe v Skupini Javni holding imamo sprejeto Izjavo o varnosti z oceno tveganja, na podlagi katere posamezne družbe izvajamo številne ukrepe, ki zaposlenim omogočajo uspešno opravljanje poklicnega dela s praviloma polnim delovnim časom in pričakovanim delovnim učinkom ter brez škode za njihovo zdravje in delovno zmožnost vse od prvega delovnega dne do konca delovne dobe, pri čemer morajo zaposleni opravljati svoje delo s tolikšno pazljivostjo, da varujejo svoje življenje in zdravje ter življenje in zdravje drugih oseb. Družbi VOKA SNAGA ter LPP imata dodatno vpeljan sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu po standardu ISO 45001.

Politike za odpravo diskriminacije

¹⁶¹V Skupini Javni holding ustvarjamo delovno okolje, kjer ima vsak posameznik enake možnosti za uresničitev svojih poklicnih potencialov – ne glede na osebne okoliščine. V skladu s sprejetim etičnim kodeksom dosledno spoštujemo ter varujemo mednarodno priznane človekove pravice in temeljne svoboščine. Vse družbe v Skupini Javni holding imamo uveljavljeno politiko ničelne tolerance do vseh oblik psihosocialnih tveganj, ki vključuje aktivnosti za preprečevanje ter tudi odpravljanje morebitnih posledic. V to so zajeti tudi razlogi za diskriminacijo, kot so rasa in etnično poreklo, barva kože, spol, spolna usmerjenost, spolna identiteta, invalidnost, starost, vera, politično prepričanje, nacionalno ali socialno poreklo ter druge oblike diskriminacije, tudi za zaposlene s posebnim tveganjem ranljivosti, zajete s predpisi EU in nacionalnim pravom.

¹⁶²Na podlagi sprejetih internih aktov posameznih družb Skupine Javni holding s področja preprečevanja in odpravljanja posledic morebitnih psihosocialnih tveganj povečujemo ozaveščenost in razumevanje resnosti predmetne problematike na delovnem mestu. Vse družbe v Skupini Javni holding delujemo preventivno v smeri preprečevanja diskriminacije, predvsem z zagotavljanjem usposabljanj vodij s področja sodobnih načinov vodenja sodelavcev v delovnem procesu, ki vključujejo tudi tematiko preprečevanja psihosocialnih tveganj, z vključevanjem vseh zaposlenih in njihovih predstavnikov pri opredelitvi psihosocialnih tveganj in oblikovanju preventivnih ukrepov z ozaveščanjem ter raziskavami zadovoljstva zaposlenih.

¹⁵⁹ S1-1, odstavek 20 c

¹⁶⁰ S1-1, odstavek 23

¹⁶¹ S1-1, odstavek 24 a in b

¹⁶² S1-1, odstavek 24 c

¹⁶³Vzpostavljene so različne komunikacijske poti za prijavo kršitev preko vzpostavljenih zaupnih in varnih komunikacijskih kanalov, ki so opredeljeni s Pravilniki posameznih družb o vzpostavitvi notranje poti za prijavo kršitev, vključno (z izjemo družbe LPP) s kršitvami delovnopravne zakonodaje ali standardov varnosti in zdravja. K obravnavi vsake prijave pristopamo z vso potrebno resnostjo in strokovnostjo. Na družbah Javni holding in VOKA SNAGA morebitne prijave psihosocialnih tveganj, vključno s primeri diskriminacije, obravnava pristojni odbor, v družbi Energetika Ljubljana pooblaščenec za prejem prijav in na družbi LPP direktor ali z njegove strani imenovani svetovalec. Morebitne prijave v okviru zaščite žvižgačev v vseh družbah obravnavajo imenovani zaupniki in/ali njihovi namestniki. Vsem sodelavcem se brezpogojno zagotavlja ustrezna, poštena, enakopravna in objektivna obravnava. Vse prijave so zaupne narave, enako tudi vsi postopki. V primeru ugotovljene kršitve se sprejme ustrezne ukrepe za zaščito ogroženega sodelavca in se hkrati, odvisno od teže in narave kršitve, izvedejo ustrezne sankcije zoper kršitelja.

S1-2 Postopki za sodelovanje z lastnimi zaposlenimi in predstavniki delavcev v zvezi z vplivi

¹⁶⁴Pri upravljanju vplivov na zaposlene v Skupini Javni holding spodbujamo odprt, vključujoč dialog in sodelujemo tako s predstavniki delavcev kot neposredno z zaposlenimi. V vseh družbah imamo vpeljene različne mehanizme preko katerih lahko zaposleni podajajo svoja stališča in predloge (sestanki, delavnice, individualni razgovori, e-naslovi za sprejemanje predlogov in prijav idr.). Vse prejete predloge in stališča obravnavamo in jih smiselno upoštevamo, skladno z zakonodajo in internimi pravili družb.

V vseh družbah Skupine Javni holding delujejo reprezentativni Sindikati, v odvisnih družbah pa so organizirani tudi Sveti delavcev. Vodstvo in strokovne službe, tako posameznih družb kot obvladujoče družbe Javni holding, Sindikatom in Svetom delavcev zagotavlja ustrezne pogoje in vse relevantne podatke o poslovanju za učinkovito opravljanje njihovih dejavnosti in sodelovanje v postopkih soodločanja.

S Sindikati in Sveti delavcev je po družbah vzpostavljen konstruktiven in kontinuiran dialog, tako na redno načrtovanih sestankih in sejah kot tudi na druge načine, skladno z dejanskimi dogodki obdobja. Obravnavajo se predvsem predlogi in ukrepi za izboljšanje materialnega in socialnega položaja zaposlenih ter delovnih pogojev posamezne družbe. V primeru pravic in obveznosti zaposlenih, ki se urejajo enotno za vse zaposlene Skupine Javni holding pa pogajanja s Sindikati potekajo z reprezentativnimi sindikati vseh družb na ravni Skupine Javni holding pod vodstvom direktorja Javnega holdinga.

Sodelovanje po družbah s Sveti delavcev in/ali Sindikati poteka tudi s posameznimi odbori za različna področja v družbah Skupine Javni holding.

V letu 2025 smo na ravni Skupine Javni holding za vse zaposlene poenoteno dogovorili dvig osnovnih plač, regres za letni dopust v najvišjem neobdavčenem znesku in poleg zimskega regresa dodatno še letno nagrado ob koncu leta.

Faze, vrste in pogostost sodelovanja

¹⁶⁵Sodelovanje z zaposlenimi in njihovimi predstavniki poteka v vseh fazah postopka izboljšav na področju pogojev dela, zdravja in varnosti pri delu ter razvoja kompetentnih zaposlenih. V okviru začetne faze sodelovanja skupaj identificiramo potrebe, izzive in vprašanja. Po identifikaciji praviloma sledi obravnava in priprava predlogov sprememb, rešitev in odgovor s

¹⁶³ S1-1, odstavek 24 d

¹⁶⁴ S1-2, odstavka 27 in 27 a

¹⁶⁵ S1-2, odstavek 27 b

strani pristojnih strokovnih služb posamezne družbe in/ali strokovnih služb Javnega holdinga. Sledijo pogovori in pogajanja, v katerih, odvisno od posamezne zadeve, sodelujejo tako posamezniki kot njihovi predstavniki (Sveti delavcev in/ali Sindikati). Vsako spremembo ali vzpostavitev novih pravil, ki vplivajo na pravice in obveznosti zaposlenih, se pred njihovim sprejemom posreduje v mnenje reprezentativnim sindikatom družb ter skladno s pravili sodelovanja delavcev pri upravljanju Svetov delavcev odvisnih družb v posvetovanje, kar sodelavcem omogoča podajanje povratnih informacij pred sprejetjem pomembnejših odločitev o kadrovskih vprašanjih, kot razkrito v S1.SBM-2.

Sodelovanje poteka tudi pri uveljavljanju sprememb v prakso, predvsem s korektnim in transparentnim obveščanjem zaposlenih. Obveščanje poteka na v posamezni družbi običajen način, preko različnih komunikacijskih kanalov (e-pošta, intranet, oglasne deske, DNA, sestanki, kolegiji idr.). Sindikati in Sveti delavcev pa hkrati obveščajo z javnimi objavami zapisnikov njihovih sestankov oz. sej ter z neposredno komunikacijo na terenu.

Uveljavljeno sodelovanje zagotavlja učinkovito in sprotno izboljševanje pogojev dela ter materialnih in socialnih pravic in hkrati pozitivno vpliva na zadovoljstvo in pripadnost ter krepi ugled zaupanja vrednega delodajalca.

¹⁶⁶Za zagotavljanje, da se sodelovanje z zaposlenimi ter njihovimi predstavniki izvaja in se dogovorjeni rezultati upoštevajo pri pristopu posamezne družbe, so odgovorni pristojni direktorji družb, na ravni Skupine Javni holding pa direktor Javnega holdinga. Za koordinacijo in operativno izvedbo priprave vseh podlag in ostalih dogovorjenih aktivnosti so zadolžene in odgovorne pooblaščen osebe s strani posameznih direktorjev (za Javni holding in raven Skupine Javni holding – Svetovalka direktorja Javnega holdinga za kadrovsko področje, VOKA SNAGA – Namestnica direktorja za skladnost poslovanja, Energetika Ljubljana – Vodja sektorja za administracijo in logistiko, LPP – Poslovna sekretarka).

Učinkovitost sodelovanja

¹⁶⁷Učinkovitost sodelovanja z zaposlenimi v družbah Skupine Javni holding merimo in spremljamo na več načinov. Eden pomembnih pokazateljev so obdobje raziskave, kot so raziskave zadovoljstva zaposlenih, zadovoljstva z ukrepi certifikata Družbeno odgovoren delodajalec in/ali Družini prijazno podjetje idr. Tovrstne raziskave prepoznavamo kot pomembno orodje pridobivanja kakovostnih povratnih informacij o našem delovanju ter hkrati predlogov za nadaljnji razvoj, zato smo pristopili k poenotenju tovrstnih raziskav za vse družbe in v decembru 2025 izvedli raziskavo o zadovoljstvu s kakovostjo delovnega okolja ter družbene odgovornosti na ravni celotne Skupine Javni holding. Tak pristop omogoča poenotenje in hkrati primerjavo med družbami Skupine Javni holding.

Učinkovitost sodelovanja ugotavljamo tudi na podlagi povratnih informacij Sindikatov in/ali Svetov delavcev ter odborov. Prav tako za vse družbe v Skupini Javni holding spremljamo gibanje fluktuacije, s poudarkom na razlogih za prekinitve delovnih razmerij.

S1-3 Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko člani lastnih zaposlenih izrazijo pomisleke

¹⁶⁸V Skupini Javni holding so vzpostavljeni postopki in mehanizmi za odpravljanje negativnih vplivov, povezanih predvsem z vprašanji v zvezi z delovnim okoljem, etičnim ravnanjem in skladnostjo z delovno pravno zakonodajo, zasnovani v skladu z najvišjimi mednarodnimi standardi, kot so Vodilna načela Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah ter

¹⁶⁶ S1-2, odstavek 27 c

¹⁶⁷ S1-2, odstavek 27 e

¹⁶⁸ S1-3, odstavek 32 a

smernicami OECD za odgovorno poslovanje. S tem vse družbe v Skupini Javni holding zaposlenim zagotavljamo varen in odprt prostor za izražanje kritik, pomislekov in opozarjanje na morebitne kršitve.

Vzpostavljene imamo strukturirane sisteme za obravnavo negativnih vplivov, ki bi lahko prizadeli naše zaposlene. Sistemi temeljijo na preventivnih in odzivnih mehanizmih, z jasno določenimi postopki za prijavo in njihovo obravnavo ter izvedbo ustreznih popravniških ukrepov za odpravo zaznanih nepravilnosti, tveganj ali negativnih vplivov. Mehanizmi so oblikovani tako, da zagotavljajo neodvisno, strokovno in pošteno obravnavo ter s tem spodbujajo zaupanje zaposlenih.

Zavedamo se pomena varovanja osebne celovitosti posameznika, zato je naša pozornost usmerjena predvsem v preprečevanje in odpravljanje morebitnih posledic psihosocialnih tveganj ter zaščiti prijaviteljev. Interni akti družb, ki urejajo to področje, temeljijo na ničelni toleranci do vseh oblik diskriminacije, nadlegovanj ali drugih kršitev človekovih pravic. Hkrati spodbujamo in razvijamo partnersko sodelovanje ter reševanje konfliktov na vseh ravneh.

Kanali za sporočanje pomislekov

¹⁶⁹V Skupini Javni holding dosledno sledimo svoji zavezi zagotavljanja varnega, spodbudnega in etičnega delovnega okolja. Z namenom, da zaposlenim omogočimo izražanje njihovih pomislekov, potreb ali prijavo nepravilnosti imamo v vseh družbah Skupine Javni holding vzpostavljene različne kanale, s katerimi zagotavljamo zaupnost in učinkovitost pri obravnavi prijav in pritožb ter s tem zaupanje zaposlenih v sistem. Svoje pomisleke, morebitne pritožbe ali kršitve iz delovnega okolja lahko zaposleni, tudi anonimno, sporočajo preko vzpostavljenih posebnih elektronskih naslovov in telefonskih števil posameznih družb v Skupini Javni holding.

Na Javnem holdingu imamo dodatno vzpostavljeno anonimno linijo za prijavo preko varne digitalne platforme Linija Spregovori! Gre za aplikacijo, ki je bila razvita prav za namen pravilne komunikacije s prijavitelji in omogoča zahtevano stopnjo varovanja podatkov. Platformo za nas upravlja zunanja nevladna, neodvisna in nepridobitna organizacija s statusom v javnem interesu. Preko Linije Spregovori! postopek prijave poteka enostavno z izpolnitvijo vprašalnika, prijavitelj pa ima vedno možnost, da prijavo odda anonimno. Prijavo je mogoče oddati na katerikoli digitalni napravi znotraj ali zunaj organizacije. Omogočena je obojestranska in popolnoma anonimna komunikacija med prijaviteljem in zaupnikom ali njegovim namestnikom. Prav tako je prijavitelju omogočeno, da poda naknadno zahtevo po dodatnih pojasnilih ali posredovanje povratnih informacij tudi v primerih, ko se odloči, da ne bo navedel nobenega osebnega kontakta.

¹⁷⁰Dostopnost in transparentnost vseh komunikacijskih kanalov zagotavljamo za vse zaposlene v Skupini Javni holding. Postopke in zaveze jasno določajo interni akti posameznih družb, ki so, vključno z možnimi razpoložljivimi komunikacijskimi kanali, komunicirani z vsemi zaposlenimi na način, običajen v posamezni družbi (preko e-pošte, na oglasnih deskah, z objavami na intranetnih straneh in/ali DNA, na portalu za voznike družbe LPP, v internih revijah Urban in Megavat idr.). Zaposleni so obveščeni o vseh internih aktih, postopkih in razpoložljivih kanalih za prijavo kršitev, kot tudi o pomembnosti njihove uporabe pri zagotavljanju transparentnega ter pravičnega delovnega okolja na različne načine, običajne v posamezni družbi.

¹⁶⁹ S1-3, odstavek 32 b in delno tudi točka e

¹⁷⁰ S1-3, odstavek 32 d

Mehanizmi za obravnavo pritožb

¹⁷¹V družbah Skupine Javni holding smo vzpostavili večplastne in celovite mehanizme za obravnavo pritožb zaposlenih, s katerimi jim omogočamo, da odprto in hkrati zaupno ter varno izrazijo svoja mnenja, kritike in prijavijo morebitne kršitve.

Ključni so predvsem naslednji mehanizmi:

- **Neposredna komunikacija z vodji:** zaposleni se vedno lahko obrnejo na svoje vodje, kar omogoča hitro zaznavanje in reševanje problemov. Prav tako so zaposlenim po družbah na voljo direktorji posameznih družb in z uvedbo dneva odprtih vrat vsem zaposlenim Skupine Javni holding tudi direktor Javnega holdinga.
- **Sodelovanje s predstavniki delavcev:** odprt dialog s Sindikati in/ali Sveti delavcev, ki poleg reševanja individualnih problemov omogoča tudi učinkovito komunikacijo pri reševanju morebitnih težav posameznih skupin zaposlenih.
- **Pooblaščenici za obravnavo prijav psihosocialnih tveganj:** pooblašcene osebe in/ali Odbori za obravnavo prijav mobinga ali druge oblike psihosocialnih tveganj zagotavljajo obzirno obravnavo z najvišjo stopnjo zaupnosti, z namenom zaščite osebnega dostojanstva in zasebnosti ogroženega sodelavca.
- **Zaupniki in njihovi namestniki:** zagotavljajo nepristransko, strokovno obravnavo prijav, z zaščito identitete prijavitelja.
- **Sodelovanje z zunanjimi neodvisnimi strokovnjaki:** po potrebi se v zahtevnejših primerih lahko vključi tudi zunanje strokovnjake, da se zagotovi dodatna strokovnost in neodvisnost postopka.

Z vzpostavljenimi mehanizmi krepimo medsebojno zaupanje in spoštovanje ter varstvo integritete in osebnega dostojanstva vseh zaposlenih.

¹⁷²Spremljanje in nadzor zastavljenih ter obravnavanih vprašanj se, odvisno od vsebine in načina prijave, izvaja predvsem preko pristojnih pooblaščenih oseb, zaupnikov ter Sindikatov in/ali Svetov delavcev. Pooblaščenim osebam in zaupnikom postopke poročanja jasno opredeljuje nacionalna zakonodaja in/ali interni akti posameznih družb. Pooblašcene osebe za obravnavo prijav mobinga in drugih oblik psihosocialnih tveganj o prijavah, ugotovitvah in predlogih morebitnih sankcij poročajo direktorjem posameznih družb. Poročila, ki se podajajo predstavnikom delavcem, predstavljajo anonimizirane analize podatkov, skladno s pravili varstva osebnih podatkov. Zaupniki po zaključku postopka poročajo direktorjem posameznih družb predvsem o vsebini prijavljene kršitve, ugotovitvah, predlaganih in izvedenih ukrepih ter oceno tveganja prihodnjih kršitev, brez razkritja identitete prijavitelja. Zaupnik dodatno letno do 1. marca za preteklo leto pripravi statistično poročilo za Komisijo za preprečevanje korupcije.

Na odvisnih družbah se določena poročila ugotovitev spremljajo in obravnavajo tudi na vodstvenih pregledih sistemov vodenja kakovosti, na Javnem holdingu pa v okviru poročanja Družbeno odgovornega delodajalca.

V letu 2025 smo izvedli poenoteno raziskavo Skupine Javnih holding z namenom pridobitve kakovostnih povratnih informacij s strani naših zaposlenih o zadovoljstvu z uvedenimi ukrepi in delovnimi pogoji, ter preverjanja njihovih dejanskih potreb (vse povprečne ocene seznanjenosti in zadovoljstva z uvedenimi ukrepi so višje od 3,19 na lestvici od 1 do 4). Ocenjevanje seznanjenosti in zaupanja v vzpostavljene sisteme ter mehanizme za sporočanje pomislekov in stališč, bomo vključili tudi v merjenje zadovoljstva zaposlenih.

¹⁷¹ S1-3, odstavek 32 c

¹⁷² S1-3, odstavek 32 e

Politike za zaščito pred povračilni ukrepi

¹⁷³Vse družbe v Skupini Javni holding imamo vzpostavljeno politiko zaščite pred povračilnimi ukrepi za posameznike, ki prijavijo nepravilnosti v delovnem okolju, določeno s Pravilniki posameznih družb o vzpostavitvi notranje poti za prijavo kršitev.

Pravila vključujejo prepoved povračilnih ukrepov, kot so odpoved delovnega razmerja, premestitev, nadlegovanje ali druge oblike diskriminacije, ki bi lahko prizadele prijavitelja zaradi podane prijave. S tem namenom so za zaščito prijaviteljev vzpostavljeni ustrezni ukrepi tako varovanja identitete prijavitelja kot tudi fizične in informacijske zaščite podatkov.

S1-4 Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na lastne zaposlene ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z lastnimi zaposlenimi ter učinkovitost navedenih ukrepov

V Skupini Javni holding aktivno obvladujemo bistvene vplive in tveganja, povezane s kadri, s številnimi ukrepi, ki jih sproti prilagajamo in posodabljammo ter hkrati sledimo poenotenju na ravni Skupine Javni holding. Pomembnih priložnosti v skladu z oceno dvojne pomembnosti zaenkrat nismo prepoznali.

¹⁷⁴Celovito strokovno podporo pri strateškem načrtovanju zaposlovanja, pridobivanju in izboru ustreznih kadrov, spremembah organiziranosti ter sistemiziranju dela in ostalih procesih zagotavljanja in razvoja kompetentnih zaposlenih za vse družbe v širši Skupini Javni holding izvajamo v Kadrovske službi, organizirani na družbi Javni holding. Kadrovske službo sestavlja tim 18 strokovnjakov z različnimi znanji in kompetencami, kar nam omogoča učinkovito izvajanje načrtovanih aktivnosti ter iskanje kadrovske rešitve, ki podpirajo celovitost in enotnost Skupine Javni holding ter sledijo zastavljenemu strateškemu razvoju družb, ob zagotavljanju skladnosti z veljavnimi predpisi. Področje Varnosti in zdravja pri delu je organizirano na ravni vsake posamezne družbe. Področje obvladuje ekipa 8 strokovnjakov, ki na posamezni družbi in s tem skupno za Skupino Javni holding zagotavlja varno in zdravo delovno okolje z ustrezno delovno opremo za vse zaposlene.

Skladno s strateškimi usmeritvami upravljanja s kadri, opredeljenimi v Strateških načrtih za obdobje 2022 – 2027 posameznih družb in skupno Skupine Javni holding, razkrite v poglavju S1-1, ter aktualnimi dogodki notranjega in zunanjega okolja za vsako posamezno družbo letno načrtujemo kadre po delovnih mestih in finančne vire za posamezne ukrepe. To je podlaga zaposlovanju, investicijam v znanje in ostale aktivnosti, skladno z zastavljenimi poslovnimi cilji (oglaševanje prostih delovnih mest, udeleževanje na zaposlitvenih sejmih, različni projekti kadrovskega razvoja idr.). Na ta način smo proaktivni pri obvladovanju negativnega vpliva s področja odhoda ključnih kadrov in pomanjkanja ustreznih kadrov ter spodbujanju pozitivnega vpliva z vidika usposabljanja ter razvoja znanj in spretnosti, s čimer obvladujemo tudi tveganje na tem področju. Prav tako se letno načrtujejo finančni viri za zdravstvene preglede in ostale aktivnosti s področja varnosti in zdravja pri delu.

¹⁷⁵Aktivno gradimo blagovno znamko Skupine Javni holding kot zaupanja vrednega delodajalca, katerega tim sodelavk in sodelavcev je predan sedanjosti in usmerjen v trajnostno ter zeleno prihodnost. Posodabljammo in nadgrajujemo postopke zaposlovanja ter učenja, s čimer uspešno naslavljammo in pozitivno vplivamo na vsa zaznana področja tveganj, tako na ohranitev kompetentnih zaposlenih, privabljanja talentov kot na zavzetost, motiviranost in pripadnost ter tudi na razvoj kompetenc, znanj in veščin.

¹⁷³ S1-3, odstavek 33

¹⁷⁴ S1-4, odstavek 43

¹⁷⁵ S1.MDR-A, odstavek 37

Praviloma na dve leti z merjenjem pridobivamo povratne informacije o klimi in zadovoljstvu zaposlenih, kar omogoča transparentno in vključujoče delovno okolje. Na podlagi ugotovitev prepoznavamo ključna področja za izboljšave.

V okviru naše družbene odgovornosti do sodelavcev gradimo kulturo povezovanja, raznolikosti, vključenosti, partnerstva, razvoja, stabilnosti, pravičnosti, spoštljivih odnosov, svobode izražanja in druženja ter zaščite dostojanstva zaposlenih, ki vključuje ničelno toleranco do vseh oblik diskriminacije, nadlegovanj ali drugih kršitev človekovih pravic. Z zaposlenimi ter njihovimi predstavniki Sindikati in/ali Sveti delavcev aktivno komuniciramo, kar pomeni, da jih vključujemo v določene procese odločanja, pridobivamo povratne informacije in obveščamo o sprejetih odločitvah. Vsi predlogi za spremembe, ki zadevajo pravice in obveznosti zaposlenih, so pred sprejetjem posredovani v mnenje reprezentativnim Sindikatom družb ter skladno s pravili sodelovanja delavcev pri upravljanju Svetom delavcev odvisnih družb v posvetovanje, kar zaposlenim omogoča podajanje povratnih informacij pred sprejetjem pomembnejših odločitev o kadrovske vprašanjih.

Vzpostavljen je sistem spremljanja trenda napredka preko ključnih kazalnikov uspešnosti, kot so realizacija načrta zaposlovanja, fluktuacija (bruto in neto), število ur učenja na posameznega zaposlenega, število različnih dogodkov izobraževanj in usposabljanj, ki se jih posameznik udeleži v letu idr., kar dodatno pripomore k učinkovitosti tako ocene uspešnosti našega delovanja kot tudi načrtovanja nadaljnjega razvoja kompetentnih zaposlenih.

Področje varnosti in zdravje pri delu je opredeljeno z načeli in pravnimi podlagami, ki zaposlenim omogočajo uspešno opravljanje poklicnega dela s praviloma polnim delovnim časom in pričakovanim delovnim učinkom ter brez škode za njihovo zdravje in delovno zmožnost vse od prvega delovnega dne do konca delovne dobe. Raznvrstne aktivnosti izvajamo v skladu s politiko za preprečevanje nezgod pri delu, sistemom za njihovo upravljanje in Izjavo o varnosti z oceno tveganja za posamezno družbo, ki vsebuje predvsem načrt za izvedbo predpisanih zahtev in ukrepov, načrt in postopke za izvedbo ukrepov v primerih neposredne nevarnosti, opredelitev obveznosti in odgovornosti odgovornih oseb delodajalca in delavcev za zagotavljanje varnosti in zdravja pri delu.

V okviru notranjih kontrol najmanj enkrat letno oz. glede na aktualne spremembe notranjega ali zunanjega okolja izvajamo ponovno oceno prepoznanih ter postopek prepoznave morebitnih novih tveganj in priložnosti, skladno z Metodologijo za vzpostavitev in vodenje registra tveganj in priložnosti. Upravljanje tveganj in priložnosti zajema ugotavljanje, merjenje oz. ocenjevanje, obvladovanje in spremljanje tveganj in priložnosti, vključno s poročanjem o tveganjih in priložnostih, ki jim je ali bi jim lahko bila posamezna družba in/ali Skupina Javni holding izpostavljena pri svojem poslovanju.

Ukrepi za preprečevanje ali ublažitev negativnih vplivov

¹⁷⁶Z ukrepi za preprečevanje in blažitev negativnih vplivov na zaposlene v družbah Skupine Javni holding gradimo pravično, spoštljivo, varno in motivacijsko delovno okolje raznolikosti in vključenosti, kar krepi zadovoljstvo in zavzetost zaposlenih in zagotavlja dolgoročno stabilnost delovanja družb Skupine Javni holding.

Izvajamo različne ukrepe s področja delovnega časa, tudi v podporo staršem za lažje usklajevanje zasebnega in poklicnega življenja (gibljiv delovni čas, kjer delovni proces to omogoča, dodatni prosti dnevi idr.) ter druge ukrepe z namenom dviga motiviranosti in pripadnosti. To vključuje promocijo zdravja na delovnem mestu, s spodbujanjem zdravega načina življenja ter omogočanjem udejstvovanja na različnih rekreacijskih in športnih dogodkih. Po posameznih družbah dodatno tedensko zagotavljamo sadni dan (Javni holding, VOKA SNAGA) in vadbo (Javni holding, LPP) ter letno organiziramo piknik (VOKA SNAGA, LPP). Na

¹⁷⁶ S1-4, odstavek 38 a in 41 – točki se vsebinsko povezujeata

družbi VOKA SNAGA izvajamo delavnice za promocijo zdravja, vključno s psihološkim svetovanjem in pomočjo, na družbi Energetiki Ljubljana zagotavljamo medicinsko programiran aktiven oddih in možnost članstva v športno-kulturnem društvu, na družbi LPP pa v sodelovanju s Svetom delavcev omogočamo udeležbo na planinskih pohodih.

Poleg odprte komunikacije obveščanja in vključevanja redno spremljamo in nagrajujemo delovno uspešnost zaposlenih. Za zaposlene, ki izkazujejo izjemne rezultate, so omogočene dodatne oblike nagrajevanja, s čimer izkažemo pozitivno potrditev njihovega prispevka k poslovanju, kar povečuje motivacijo za doseg visoko zastavljenih ciljev.

Sistematično in ciljno usmerjeno vlagamo v znanje zaposlenih v okviru različnih oblik učenja, tudi za nadomeščanje ključnih kadrov in medgeneracijsko sodelovanje ter s tem zagotavljanje nemotenega poteka delovnih procesov. S tem namenom smo v letu 2025 na ravni širše Skupine vzpostavili tudi spletno e-učilnico Akademija Skupine JHL, ki ponuja številna izobraževanja z različnih strokovnih področij, od osebnega razvoja do tem, povezanih z našim vsakdanjim delom. Akademija Skupine JHL namreč vsebuje več kot 350 vsebin iz različnih kategorij, kot so: Komunikacija, Vodenje in management, Skladnost poslovanja, Projektno vodenje, Osebna rast, Digitalna orodja, Zdrav delovni vsakdan, Slovenščina in tuji jeziki, Analiza in upravljanje s podatki, Oblikovanje besedil in predstavitev itd. S pomočjo Akademije Skupine JHL bomo tako lahko razvijali in nadgrajevali sisteme obvladovanja našega znanja, kompetenc, spretnosti in veščin ter skupaj ustvarjali okolje, ki spodbuja učenje, radovednost in izmenjavo znanj.

Z namenom dviga učinkovitosti vodenja ter pozitivnega vpliva na motiviranje in uspešno komuniciranje, smo poenoteno na ravni širše Skupine Javni holding izvedli tudi 3 dnevni trening "Vodenje v kompleksnih razmerah" za vse vodje do vključno nivoja vodij služb/oddelkov.

V letu 2025 smo, kot širša Skupina, pridobili tudi certifikat TOP investitor v izobraževanje - nacionalno priznanje, ki ga prejmejo organizacije z najbolj sistematičnim in nadpovprečnim vlaganjem v razvoj zaposlenih. Certifikat potrjuje, da kulturo učenja razumemo kot sestavni del organizacijske kulture, ki jo aktivno spodbujamo skozi stalno nadgrajevanje obstoječih znanj in pridobivanje novih. To jasno odraža naše prepričanje, da se kakovost javnih storitev začne pri ljudeh, našem znanju, motiviranosti ter pripravljenosti na učenje.

V okviru aktivne in ciljno usmerjene politike zaposlovanja omogočamo karierni razvoj zaposlenih za opravljanje zahtevnejših del, tudi z nadomeščanjem ključnih kadrov v odhodu. Glede na zahtevno situacijo na trgu dela ob rekordno nizki brezposelnosti, posebno pozornost namenjamo tako privabljanju kompetentnih oz. ustreznih kandidatov kot tudi postopkom zaposlovanja, z aktivno strokovno izvedbo izbirnih postopkov, kjer kadrovska služba sodeluje z vodji enot v katere se zaposluje ter s strokovnimi sodelavci varstva pri delu. Postopek zajema selekcijo prejetih vlog in selekcijske intervjuje, preizkuse znanj, predhodne zdravstvene preglede idr.

Za prepoznavnost in ugled širše Skupine Javni holding ter pridobivanje novih kompetentnih kadrov izvajamo promocijske aktivnosti za gradnjo blagovne znamke tako Skupine Javni holding kot posamezne družbe. Udeležujemo se različnih zaposlitvenih dogodkov, kot je Moja prva zaposlitev v okviru sejma Informativa, Delo mene išče na Ekonomski fakulteti, Sejem zaposlitveno kariernih priložnosti v Ljubljani, Sejem zaposlitvenih priložnosti in festival izobraževanja v Celju, še posebej pa smo bili vidni in obiskani na največjem slovenskem zaposlitvenem dogodku, Kariernem sejmu MojeDelo..

Za zagotovitev varnega in zdravega delovnega okolja se izvajajo različne aktivnosti, kot so preiskovanje nezgod na delovnem mestu in preiskovanje nevarnih pojavov, vključno z ugotavljanjem in odpravljanjem vzrokov, obdobjni pregledi ter preizkusi delovne opreme in opreme pod tlakom. Pripravljamo navodila za varno delo, izvajamo zdravstvene preglede za vse zaposlene, obdobjne preiskave škodljivosti v delovnem okolju, ocenjevanje tveganj,

usposabljanje za varno in zdravo delo ter iz varstva pred požarom, nadzor nad izvajanjem ukrepov za varno delo, zagotavljamo primerno osebno varovalno opremo. Izvajamo ukrepe za preprečevanje in obvladovanje varstva pred nalezljivimi boleznimi, ukrepe za prvo pomoč, promocijo zdravja, varstva pred požarom, varstva pred eksplozijo in ukrepe za nevarnost nasilja tretjih oseb.

Za preprečevanje eksplozije in zagotavljanja varovanja pred njo so v odvisnih družbah Skupine Javni holding sprejeti tehnični oz. organizacijski ukrepi, ki so primerni za vrsto procesa, z upoštevanjem naslednjih temeljnih načel, po naslednjem vrstnem redu:

- preprečevanje nastajanja eksplozivnih atmosfer, ali kadar vrsta dejavnosti tega ne dovoljuje,
- preprečevanja vžiga eksplozivnih atmosfer in
- ublažitev škodljivih posledic eksplozije, da se zagotovita varnost in zdravje delavcev.

Ti ukrepi so po potrebi združeni ali dopolnjeni z ukrepi proti širjenju eksplozije in se redno preverjajo, predvsem ob bistvenih spremembah. S sprejetimi ukrepi in z ustrezno usposobljenimi zaposlenimi preprečujemo, da bi prišlo do eksplozije, kjer bi nastala materialna škoda ali bi prišlo do poškodb deležnikov. Ukrepe s področja proti eksplozijske zaščite se pregleda ob bistvenih spremembah oz. vsaj enkrat letno.

Z namenom pridobitve kakovostnih povratnih informacij s strani naših zaposlenih o zadovoljstvu z uvedenimi ukrepi in delovnimi pogoji, ter preverjanja njihovih dejanskih potreb smo v decembru 2025 izvedli tudi poenoteno raziskavo Skupine Javnih holding, vezano na kakovost delovnega okolja, vključno z ukrepi družini prijazne politike ter družbene odgovornosti, ne glede na dejansko certificiranje posameznih družb. Na podlagi pridobljenih mnenj in predlogov bomo na ravni širše Skupine Javni holding v letu 2026 izbrali 1 do 3 ukrepe, ki jih bomo poenoteno uvedli v vse družbe, kar bo pomembno vplivalo tako na zadovoljstvo in motivacijo pri delu zaposlenih kot tudi na konkurenčno prednost pri privabljanju in zaposlovanju novih kompetentnih talentov. Hkrati bomo s tem dodatno komunicirali poenoteno delovanje vseh družb v Skupini Javni holding.

Ukrepi za blažitev negativnih vplivov, ki nastanejo zaradi prehoda na bolj zeleno in podnebno nevtravno gospodarstvo

¹⁷⁷V okviru ukrepov za blažitev negativnih vplivov, ki izhajajo iz prehoda na bolj zeleno in podnebno nevtravno gospodarstvo, zaposlenim zagotavljamo usposabljanja in izobraževanja za pridobitev novih veščin, potrebnih za delovanje v trajnostnem poslovnem okolju. Spodbujamo prehod na zelene tehnologije, kar vključuje prilagoditev določenih delovnih mest, vključno z usposabljanjem pred razporeditvijo na drugo delo, pred uvajanjem nove tehnologije in ob spremembi v delovnem procesu, ki lahko povzroči spremembo varnosti pri delu. Delovanje v skladu z novim načinom delovanja spremljamo v sodelovanju z vodji enot in ukrepe po potrebi prilagajamo, tako da prehod zaposlenim ne škoduje.

Ukrepi za zagotovitev ali omogočanje popravnega ukrepa

¹⁷⁸V vseh družbah Skupine Javni holding imamo vzpostavljen transparenten in učinkovit sistem prijave morebitnih kršitev človekovih pravic in drugih kršitev ter pritožb, ki vključuje različne zaupne in varne komunikacijske kanale, ki jih razkrivamo v poglavju S1-3. To vključuje tudi varovanje identitete prijaviteljev in sankcioniranje morebitnih povračilnih ukrepov, kot je podrobneje opisano tudi v poglavju G1-1. Naš pristop temelji na načelih takojšnje obravnave, zagotavljanja pravičnega postopka, varovanja dostojanstva prizadetih oseb ter stalnega spremljanja učinkovitosti izvedenih ukrepov. Na tak način aktivno udeležujemo svojo

¹⁷⁷ S1-4, odstavek AR 43

¹⁷⁸ S1-4, odstavek 38 b

odgovornost za odpravo dejansko pomembnih vplivov na zaposlene ter zagotavljamo izboljšave delovnega okolja.

Vse družbe smo sprejele Izjavo o varnosti z oceno tveganja, ki jo vsaka družba praviloma vsaj enkrat letno pregleda s poudarkom identifikacije verjetnosti nastanka nezdod pri delu, poklicnih boleznih oz. boleznih v zvezi z delom in resnosti njihovih posledic. Izjavo po potrebi dopolnimo oziroma spremenimo, kadar obstoječi preventivni ukrepi varovanja niso zadostni oziroma niso več ustrezni, ko se spremenijo podatki, na katerih je temeljilo ocenjevanje, ali ko obstajajo možnosti in načini za izpolnitev oziroma dopolnitev ocenjevanja.

Na Javnem holdingu izvajamo redne preglede v okviru družbeno odgovornega delodajalca, odvisne družbe pa izvajajo redne vodstvene preglede ter notranje in zunanje presoje ter certificiranja v okviru sistemov vodenja kakovosti. V okviru teh pregledov se izvajajo tudi preverjanja ali ukrepi prinašajo pričakovane rezultate.

Dodatni ukrepi za pozitivne vplive

¹⁷⁹V družbah Skupine Javni holding si prizadevamo za zagotavljanje pozitivnega delovnega okolja, v katerem so zaposleni podprti na več ravneh, kar prispeva k njihovem zadovoljstvu, osebnemu in poklicnemu razvoju ter splošnemu zdravju. Za doseg te ciljev izvajamo vrsto dodatnih ukrepov, katerih glavni namen je zagotoviti pozitivne učinke in/ali preprečiti oz. blažiti negativne.

V prihodnje (predvidoma še v letu 2026), z novim obdobjem strateških načrtov, bomo pristopili k posodobitvi strateških ciljev kadrovskega področja, s poenotenjem na ravni širše Skupine Javni holding. Poudarek bo predvsem na strateškem upravljanju znanj, družbeni odgovornosti delodajalca ter digitalni transformaciji podpornih sistemov. Strateško usmeritev bomo podprli z dolgoročnim načrtom kadrovske politike, ki bo temeljila na strategiji razvoja kadrov širše Skupine Javni holding ter strategiji razvoja temeljnih dejavnosti posamezne družbe, s poudarkom na aktualnih izzivih zadržanja ključnih kadrov in pridobivanja kompetentnih talentov, kot tudi razvoju kompetentnih zaposlenih. Skladno s tem bomo posodobili tudi metodologijo za vzpostavitev sistema identifikacije in razvoja ključnih kadrov, preoblikovali in uveljavili individualne razvojne načrte ter sistem nasledstev v vseh družbah širše Skupine Javni holding.

Z namenom krepitve usposobljenosti in kompetenčnosti zaposlenih smo v vseh družbah Skupine Javni holding že uvedli spletno učno platformo, ki je na voljo vsem zaposlenim. Pristopili bomo k posodobitvi sistemizacij in vrednotenja dela s poudarkom na znanjih, kompetencah in odgovornostih ter nadalje tudi k razvoju in uveljavitvi kompetenčnega modela, kot sistema učinkovitega ciljnega učenja, ki bo krepil usposobljenost za aktualne kompetence ter omogočal karierni razvoj in napredovanje zaposlenih. Uvedene imamo različne načine učenja, od vključevanja v izobraževalne programe in dodatna usposabljanja, do prenosa dobre prakse med delom, kar zaposlenim omogoča nadaljnji poklicni razvoj in pridobivanje novih znanj. Ti programi vključujejo tako strokovne tehnične kot tudi mehke veščine, kot so vodenje, komunikacija in obvladovanje sprememb. Poleg tega uvajamo programe za ozaveščanje in usposabljanja zaposlenih o trajnostnih praksah.

V Skupini Javni holding izvajamo številne ukrepe za zagotavljanje varnega in zdravega delovnega okolja, ki jih razkrivamo tudi v poglavju S1-4. Z namenom dodatnega preprečevanja nezdod pri delu ter poklicnih boleznih posebno pozornost posvečamo posodabljanju sistemov javljanja nevarnih pojavov.

Usposabljanja za varno in zdravo delo ter iz varstva pred požarom se izvajajo v skladu s sprejetimi programi usposabljanja posamezne družbe. Izvajajo se ob sklenitvi delovnega

¹⁷⁹ S1-4, odstavek 38 c

razmerja, pred razporeditvijo na drugo delo, pred uvajanjem nove tehnologije in nove opreme za delo ter ob spremembi, ki lahko povzroči spremembo varnosti pri delu. Določeni so obvezni občasni preizkusi teoretične in praktične usposobljenosti za varno delo. Na delovnih mestih, kjer je na podlagi ocene tveganja večja nevarnost za nezgode in poklicne bolezni ter za delovna mesta, kjer so nezgode pri delu in poklicne bolezni pogostejše, roki za občasne preizkuse niso daljši od dveh let.

Navodila za varno in zdravo delo so bistvenega pomena za zagotavljanje varnosti in zdravja pri delu na delovnih mestih. Prvenstveno ločimo navodila na tri vrste: navodila za varno delo z delovno opremo, navodila za varno delo z nevarnimi snovmi ter navodila za varno delo za postopke dela. Vsaka družba ima vzpostavljen sistem izdaje navodil za varno delo ter seznanitve zaposlenih z njimi. Vsaka družba obstoječa navodila za varno delo pregleduje ter jih po potrebi dopolnjuje.

Spremljanje in ocenjevanje učinkovitosti ukrepov

¹⁸⁰V vseh družbah Skupine Javni holding imamo vzpostavljene systemske pristope za spremljanje in ocenjevanje učinkovitosti izvajanja ukrepov. Pristop temelji na kombinaciji kvalitativnih in kvantitativnih metod.

Raziskave o klimi oz. zadovoljstvu zaposlenih praviloma izvajamo na dve leti. V decembru 2025 smo poenoteno na ravni širše Skupine Javni holding izvedli anketo o zadovoljstvu zaposlenih s kakovostjo delovnih pogojev in družbeno odgovornostjo, katere rezultati nam bodo služili kot eno izmed ključnih orodij za prilagajanje aktivnosti za zaposlene.

Spremljamo različne kazalnike uspešnosti, kot so zaposlenost, stopnja fluktuacije (bruto in neto), razlogi za prekinitev delovnega razmerja, več kazalnikov z vidika vključenosti v usposabljanja, stopnjo nezgod pri delu, izguba delovnega časa zaradi poškodb pri delu ter rezultate anket o zadovoljstvu zaposlenih. Na podlagi teh podatkov spremljamo trende in ugotavljamo, kateri negativni vplivi so v porastu.

Učinkovitost ukrepov ugotavljamo tudi na podlagi povratnih informacij, pridobljenih v okviru individualnih pogovorov z zaposlenimi, sestankov enot oz. delovnih skupin, Sindikatov in/ali Svetov delavcev, odborov ter kolegijev posameznih družb in kolegija direktorjev odvisnih družb z direktorjem Javnega holdinga. Ti načini neposrednih oblik spremljanja in ocenjevanja omogočajo poglobljen vpogled v konkretne izzive in priložnosti, ki vplivajo na dobrobit zaposlenih.

V okviru sistema notranje revizije obdobjno preverjamo oceno skladnosti ukrepov s predpisi, internimi pravili in politikami po posameznih družbah.

Najmanj enkrat letno skladno s pravili obvladovanja tveganj in priložnosti v Skupini Javni holding z uporabo različnih metod za identifikacijo vzorcev in napovedovanja prihodnjih tveganj izvedemo ponovno oceno, določimo ključna področja, na katerih je treba ukrepati, pripravimo splošne usmeritve, vključno s konkretnimi ukrepi, kot so dodatna usposabljanja, prilagoditev delovnih pogojev ali spremembe v organizaciji dela.

Rezultate spremljanja komuniciramo preko različnih kanalov in jih vključujemo v številna poročila, vključno s tem trajnostnim poročilom, ter jih delimo z vsemi pomembnimi deležniki, kar zagotavlja transparentnost in odgovorno ravnanje.

Postopek za ugotavljanje potrebnih in ustreznih ukrepov

¹⁸¹K določanju ustreznih ukrepov pristopamo systemsko. Prične se z zaznavo suma o negativnem vplivu, kar je lahko preko rednih ocenjevanj tveganj, prijav zaposlenih, ki so lahko

¹⁸⁰ S1-4, odstavek 38 d

¹⁸¹ S1-4, odstavek 39

tudi anonimne, rednih usposabljanj o varnosti in zdravju pri delu, pregledov ali presoj, razgovora z zaposlenimi ter/ali njihovimi predstavniki ali drugih mehanizmov za spremljanje delovnega okolja.

Ko je vpliv zaznan, odgovorna oseba začne postopek ocenjevanja resnosti vpliva. V ocenjevanju se upoštevajo vsi relevantni podatki, od teže dejanja, trajanje vpliva, do možnosti dolgotrajnih posledic. Na podlagi ocene se oblikuje predlog ukrepov, ki lahko vključuje takojšnje popravilne ukrepe za odpravo vpliva ali dolgoročne preventivne ukrepe za zmanjšanje verjetnosti ponovitve. Pri tem se upoštevajo nacionalna zakonodaja, interni akti družbe, priporočila stroke in najboljše prakse s področja varnosti, zdravja, človekovih pravic in upravljanja s kadri. Pred dokončno odločitvijo o ukrepih se, kjer je to primerno, v postopek vključijo prizadeti zaposleni ali njihovi predstavniki. Končne ukrepe praviloma sprejme direktor posamezne družbe oz. za to pooblaščen/imenovana oseba.

Po izvedbi ukrepov družba spremlja njihovo učinkovitost. Če se ugotovi, da ukrepi niso dosegli pričakovanega učinka, se sproži postopek za dodatno prilagoditev oziroma nadgradnjo ukrepov.

Ukrepi za zmanjšanje pomembnih tveganj

¹⁸²V Skupini Javni holding se za zmanjšanje in obvladovanje tveganj na področju upravljanja s kadri z različnimi programi in ukrepi osredotočamo predvsem na zadržanje ključnih kadrov in pridobivanje kompetentnih talentov, kar je povezano z več prepoznanimi pomembnimi tveganji, kot so razmere na trgu dela in področje delovnega časa, kjer gre pogosto za odločilni vidik pri izbiri dela. Delovni čas v izmenah, dežurstvih je povezan tudi s težjim usklajevanjem poklicnega in zasebnega življenja. Posebno pozornost posvečamo usposabljanju ter razvoju znanj in spretnosti, da zaposlenim omogočimo strokovni in osebni razvoj, kar vpliva tudi na njihovo motiviranost in zavzetost za delo.

Zato posodabljam in uvajamo številne programe za zadržanje ključnih zaposlenih, ki imajo hkrati pozitiven vpliv na privabljanje talentov in dvig zavzetosti. Med temi so ukrepi za lažje usklajevanje zasebnega in poklicnega življenja ter drugi ukrepi z namenom dviga motiviranosti in pripadnosti, vključno z ukrepi promocije zdravja na delovnem mestu, tudi s spodbujanjem zdravega načina življenja in omogočanjem udejstvovanja na različnih rekreacijskih in športnih dogodkih. Aktivno naslavljamo poenotenje pravic zaposlenih na ravni širše Skupine Javni holding na področju možnosti usklajevanja zasebnega in poklicnega življenja.

Aktivno zagotavljamo tudi izvajanje obveznih praks, štipendiranja (VOKA SNAGA, Energetika Ljubljana, LPP) in vajeništva (VOKA SNAGA, LPP), tako z namenom omogočanja strokovnega razvoja mladih kot tudi ocenitve in potencialne vzgoje kadra. Ponujamo študentsko delo za lažja administrativna dela ter občasno delo upokojencev, s katerimi lahko zagotovimo dodatno pomoč oz. izvedbo posameznih opravil delovnega procesa.

Spodbujamo raznolikost in vključenost, nagrajujemo delovno uspešnost pri rednem delu ter izredne dosežke naših zaposlenih, z namenom priznanja za preteklo doseženo uspešnost pri delu, doseženo in izkazano dodatno znanje oz. usposobljenost za opravljanje zahtevnejših nalog ter pripravljenost na prevzem odgovornosti in izvajanje pristojnosti.

Spodbujamo in vlagamo v različne oblike učenja, tudi za nadomeščanja ključnih kadrov in usposabljanje vodij s sodobnimi veščinami vodenja. Sistem identifikacije in razvoja ključnih kadrov, ki vključuje oblikovanje individualnih razvojnih načrtov ter sistem nasledstev, bomo v prihodnje posodobili ter nadgradili, s ciljem pozitivnega vpliva na zaznane izzive ter z namenom krepitve uspešnosti poslovanja posameznih družb ter skupno Skupine Javni holding.

¹⁸² S1-4, odstavek 40 a

Vlagamo v ciljno usmerjeno ter učinkovito učenje zaposlenih z različnimi oblikami in pristopi, pri čemer gre izpostaviti lastni akademiji, in sicer e-Akademijo Skupine JHL in še posebej Akademijo LPP. Aktivno komuniciramo in spodbujamo zaposlene k razvoju na njihovem strokovnem področju, področju varstva pri delu in širše. Uvajamo sodobne pristope, ki omogočajo hitro, enostavno in učinkovito učenje, hkrati pa je učni proces merljiv in sledljiv. Posledično s tem zmanjšujemo vsa zaznana kadrovska tveganja, še posebej na ustrezno usposobljenost in zavzetost.

V okviru aktivne in ciljno usmerjene politike zaposlovanja zaposlenim omogočamo karierni razvoj tako znotraj posamezne družbe kot tudi Skupine Javni holding in izvajamo nadomestne zaposlitve z usposabljanjem na delovnem mestu. Aktivno privabljamo z oglaševanjem preko različnih medijev (družbena omrežja, zaposlitveni portali, spletne strani družb, oglasni prostori na avtobusih mestnega prometa idr.), začeli smo tudi z aktivnostmi prenove spletnih strani z vključitvijo skupne zaposlitvene strani Skupine Javni holding.

Ukrepe, ki prispevajo k zmanjševanju tveganj, razkrivamo tudi v poglavju Ukrepi za preprečevanje ali ublažitev negativnih vplivov, saj smo določene pomembne negativne vplive prepoznali tudi kot pomembna tveganja.

¹⁸³V Skupini Javni holding prepoznavamo in izvajamo tudi določene ukrepe za izkoriščanje priložnosti v zvezi z zaposlenimi, vendar z vidika ocene finančne pomembnosti priložnosti niso nad pragom za poročanje, zato jih ne razkrivamo.

S1-5 Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti

¹⁸⁴Cilji Skupine Javni holding za upravljanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti so osredotočeni na ustvarjanje stabilnega in spodbudnega delovnega okolja. Prizadevamo si zadržati ključne sodelavke in sodelavce ter v naš tim privabiti kompetentne talente, kar bomo dosegli z razvojem in uveljavljanjem ciljno usmerjenih programov za karierni razvoj, družbene odgovornosti, izboljšavami delovnih pogojev in nagrajevanjem posameznikov, katerih prispevki imajo pomemben vpliv na poslovanje družb in/ali Skupine Javni holding. Istočasno želimo povečati zadovoljstvo, zavzetost in pripadnost zaposlenih, kar posledično ohranja in privablja talente.

Intenzivno vlagamo v spodbudno učeče se okolje, da bomo skupaj z našimi zaposlenimi pripravljeni na izzive prihodnosti. Hkrati spodbujamo zdrave načine življenja in dobro počutje, z izboljšanimi možnostmi za telesno aktivnost in mentalno zdravje.

Pomembna strateška cilja Skupine Javni holding sta družbena odgovornost delodajalca in strateško upravljanje znanj, saj se kot zagovorniki javnega interesa zavedamo pomembnosti našega vpliva na lastne zaposlene in širše okolje. Za doseganje teh ciljev uvajamo ukrepe na področju organizacijskega upravljanja, lažjega usklajevanja zasebnega in poklicnega življenja, medgeneracijskega sodelovanja ter zdravja in varnosti na delovnem mestu. Našo zavezo k družbeno odgovornim dejanjem in etičnemu ravnanju smo na Javnem holdingu potrdili tudi s pridobitvijo krovnega naprednega certifikata »Družbeno odgovoren delodajalec«. V okviru tega smo dodatno izboljšali delovne pogoje in fleksibilne oblike organiziranosti dela, dvignili nivo pozitivne organizacijske klime in delovne kulture ter zmanjšali negativne vplive poslovanja na okolje. Kot družbeno odgovoren delodajalec bomo tudi v prihodnje z namenom dviga zavzetosti zaposlenih implementirali številne aktivnosti, ki bodo zaposlenim omogočale opravljanje dela s čutom pripadnosti, visoke stopnje povezanosti z vrednotami in strateško

¹⁸³ S1-4, odstavek 40 b

¹⁸⁴ S1.MDR-T, odstavek 46

usmerjenostjo družbe. Med zaposlenimi bomo spodbujali spoštljiv odnos in medsebojno zaupanje.

Kulturo učenja razumemo kot del organizacijske kulture, z nenehno nadgradnjo obstoječih in pridobivanjem novih znanj, s pomočjo katerih bomo delali bolje, lažje, učinkoviteje in bolj kakovostno. Hkrati kultura učenja spodbuja večjo inovativnost in ustvarjanje vključujočega delovnega okolja. S tem namenom bomo tudi v prihodnje razvijali in nadgrajevali sisteme obvladovanja našega znanja, kompetenc, spretnosti in veščin, ki bodo zagotavljali usmerjeno in sistematično učenje. Poseben poudarek bomo namenjali prenosu znanja med zaposlenimi na ravni posamezne družbe in/ali Skupine Javni holding, še posebej v primerih znanih odhodov zaposlenih iz razloga upokojitve, saj so prav ti eni izmed nosilcev ključnih znanj, kakor tudi vrednot posameznih družb in Skupine Javni holding.

Na področju varnosti in zdravja pri delu sledimo cilju učinkovitega zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu s čim manjšim številom nezgod, poklicnih bolezni in/ali bolezni povezanih z delom. Na podlagi prejete prijave nezgode pri delu opravimo raziskavo nezgode pri delu, ugotovimo vzrok ter pripravimo ukrepe za odpravo vzroka, v kolikor so potrebni. Pri nezgodah pri delu bomo aktivno pristopili k dodatnim ukrepom za zmanjšanje stopnje nezgod in izgube delovnega časa zaradi nezgod.

Za doseg ciljev smo uvedli notranje mehanizme za spremljanje napredka, ocenjevanje rezultatov in zagotavljanje transparentnosti, kar omogoča odgovorno ravnanje z našimi zaposlenimi in zmanjšanje tveganj.

Nadaljevali bomo v smeri posodabljanja in poenotenja kadrovske politike ter strateških ciljev in na tem temelju na novo konkretizirali tudi letne cilje, z upoštevanjem dosedanjih trendov ter načrtanih usmeritev, na ravni posamezne družbe in skupno širše Skupine Javni holding.

Vključenost zaposlenih in njihovih predstavnikov

¹⁸⁵Pri oblikovanju strateških ciljev na posameznih družbah sodelujejo razširjeni kolegiji direktorjev ter drugi strokovnjaki različnih delovnih področij, na ravni Skupine Javni holding pa sodelujejo direktorji posameznih družb, interni kolegiji direktorja Javnega holdinga ter drugi strokovnjaki po različnih delovnih področjih. Pri tem se med drugim na vseh ravneh smiselno upoštevajo tudi predlogi s strani zaposlenih, posredovani preko različnih komunikacijskih kanalov, ki jih razkrivamo v poglavjih S1.SBM-2 in S1-2.

Zaposleni sodelujejo tudi preko svojih predstavnikov. Svet delavcev je skladno z Dogovorom o sodelovanju delavcev med drugim obveščen tudi o gospodarskem položaju družbe, poslovnih rezultatih in ciljih, s poudarkom na pomembnejših kadrovskih vprašanjih, delovnih pogojih in splošno s področjem varnosti in zdravja pri delu. Svoja mnenja predloge in pobude lahko zaposleni podajo tudi v okviru delovanja posebnih Odborov.

O zastavljenih ciljih, rezultatih doseganja ciljev in nadaljnjih izboljšavah seznanjamo Svete delavcev in Sindikate oziroma vse zaposlene tako na sejah in sestankih kot tudi z objavami strateških in poslovnih načrtov ter letnimi in drugimi poročili na običajne načine v posamezni družbi.

¹⁸⁵ S1-5, odstavek 47 a-c – točke se vsebinsko med seboj povezujejo

S1-6 Značilnosti zaposlenih v podjetju

¹⁸⁶Število in delež zaposlenih v Skupini Javni holding po spolu ter skupno število zaposlenih na dan 31. 12. 2025 in 31. 12. 2024 ter povprečno število zaposlenih v letu 2025 in 2024:

Družba	2025					
	Moški (število)	Moški (%)	Ženske (število)	Ženske (%)	Skupaj (število)	Povprečno število zaposlenih
Javni holding	40	20,2%	158	79,8%	198	200,4
VOKA SNAGA	771	87,8%	107	12,2%	878	860,5
Energetika Ljubljana	478	84,3%	89	15,7%	567	552,9
LPP	764	90,8%	77	9,2%	841	828,7
Skupina Javni holding	2.053	82,6%	431	17,4%	2.484	2.442,5

Družba	2024					
	Moški (število)	Moški (%)	Ženske (število)	Ženske (%)	Skupaj (število)	Povprečno število zaposlenih
Javni holding	41	20,5 %	159	79,5 %	200	198,7
VOKA SNAGA	744	87,6 %	105	12,4 %	849	853,8
Energetika Ljubljana	449	83,5 %	89	16,5 %	538	551,2
LPP	734	91,0 %	73	9,0 %	807	836,2
Skupina Javni holding	1.968	82,2 %	426	17,8 %	2.394	2.439,9

¹⁸⁷Število zaposlenih v Skupini Javni holding po vrsti pogodbe in spolu na dan 31. 12. 2025 ter 31. 12.2024:

Družba	31.12.2025							
	Zaposleni za nedoločen čas		Zaposleni za določen čas		Zaposleni za polni delovni čas		Zaposleni za krajši delovni čas od polnega	
	Moški	Ženske	Moški	Ženske	Moški	Ženske	Moški	Ženske
Javni holding	40	158	0	0	40	149	0	9
VOKA SNAGA	716	104	55	3	754	100	17	7
Energetika Ljubljana	478	89	0	0	475	86	3	3
LPP	755	74	9	3	747	72	17	5
Skupina Javni holding	1.989	425	64	6	2.016	407	37	24

Družba	31.12.2024							
	Zaposleni za nedoločen čas		Zaposleni za določen čas		Zaposleni za polni delovni čas		Zaposleni za krajši delovni čas od polnega	
	Moški	Ženske	Moški	Ženske	Moški	Ženske	Moški	Ženske
Javni holding	41	157	0	2	40	150	1	9
VOKA SNAGA	702	104	42	1	728	99	16	6
Energetika Ljubljana	449	89	0	0	446	84	3	5
LPP	731	71	3	2	718	69	16	4
Skupina Javni holding	1.923	421	45	5	1.932	402	36	24

¹⁸⁶ S1-6, odstavek 50 a

¹⁸⁷ S1-6, odstavek 50 b

V Skupini Javni holding ne sklepamo pogodb o zaposlitvi brez zagotovljenega minimalnega ali fiksnega števila delovnih ur.

¹⁸⁸Število zaposlenih, ki so družbe v Skupini Javni holding zapustili in stopnja fluktuacije v letu 2024 ter 2025:

Družba	Število zaposlenih, ki so družbo zapustili		Stopnja fluktuacije (%)	
	2025	2024	2025	2024
Javni holding	17	17	8,5	8,6
VOKA SNAGA	66	66	7,7	7,7
Energetika Ljubljana	9	47	1,6	8,5
LPP	49	112	5,9	13,4
Skupina Javni holding	141	242	5,8	9,9

¹⁸⁹V družbah Skupine Javni holding poslujemo izključno v Republiki Sloveniji, zato se podatki nanašajo samo na državo Slovenijo. V Skupini Javni holding je bilo na dan 31. 12. 2025 skupno zaposlenih 2.484, kar je 90 več kot 31. 12. 2024, od tega je bilo dobrih 17 % žensk in slabih 83 % moških. Sicer pa je bilo v letu 2025 povprečno zaposlenih (le) 2.442,5, kar je zgolj za 2,6 več kot 2024, predvsem kot posledica izrazitega negativnega odklona v začetku leta 2025 (v primerjavi z januarjem 2024), ki pa se je nato proti polletju zmanjševal in nato strmo naraščal proti koncu leta.

Večina sodelavk in sodelavcev Skupine Javni holding je zaposlenih za nedoločen čas (97 %) s polnim delovnim časom (98 %). Za določen čas zaposlujeemo zgolj v primerih začasno povečanega obsega del, nadomeščanja začasno odsotnih sodelavcev in/ali sezonskega dela. Pri vseh, ki so zaposleni za delovni čas krajši od polnega je razlog starševsko varstvo, družinski razlogi in/ali invalidnost.

V letu 2025 je bila v Skupini Javni holding povprečna fluktuacija 5,8 odstotkov, kar je za kar 4,1 % nižje kot v letu 2024. Največji upad fluktuacije v primerjavi z 2024 beležimo v družbi LPP in to za visokih 7,5 % manj, kar je še posebej za dejavnost cestnega potniškega prometa v zahtevnih razmerah na trgu dela pomemben dosežek. Visok upad fluktuacije, in sicer za 6,9 % manj, beležimo tudi v Energetiki Ljubljana, kar pomeni rekordno nizko fluktuacijo zadnjih let (zgolj 1,6 %). V ostalih dveh družbah Skupine Javni holding (Javni holding in VOKA SNAGA) pa se je fluktuacijo ohranilo na isti stopnji, kot je bila v letu 2024.

Za vse družbe v Skupini gibanje fluktuacije spremljamo, s poudarkom na razlogih prekinitev delovnih razmerij, in se temu ustrezno prilagajamo. V primerjavi z lanskim letom smo v letu 2025 v odstotku odhodov zaznali upad pri starostnih upokojitvah in zaznali nekoliko povečan odstotek na sporazumnih prekinitvah delovnih razmerij, in sicer iz slabih 31 % v letu 2024 na 50 % v letu 2025 (največji delež, kar 60 % od vseh sporazumnih odpovedi v družbi VOKA SNAGA). Tudi s tem namenom, med drugim, spremljamo zadovoljstvo zaposlenih in aktivno vzdržujemo odprt socialni dialog, tako s posameznimi zaposlenimi kot tudi z njihovimi predstavniki. Z namenom zadržanja ključnih, kompetentnih sodelavk in sodelavcev ter privabljanja novih talentov razvijamo in uvajamo številne mehanizme, aktivnosti in ukrepe, s katerimi ne le krepimo zavzetost, ampak posledično krepimo tudi ugled naših družb in Skupine Javni holding.

Glede na pomembno prepoznano tveganje demografskih sprememb, razkrivamo tudi zaposlene po starostnih skupinah.

¹⁸⁸ S1-6, odstavek 50 c

¹⁸⁹ S1-6, odstavek 50 e

Zaposleni Skupine Javni holding po starostnih skupinah:

Družba	2025								
	Mlajši od in z vključno 29 let			Stari od 30 do vključno 49 let			Starejši od 50 let		
	Moški	Ženske	Skupaj	Moški	Ženske	Skupaj	Moški	Ženske	Skupaj
Javni holding	0	3	3	15	67	82	25	88	113
VOKA SNAGA	59	2	61	342	48	390	370	57	427
Energetika Ljubljana	35	2	37	215	46	261	228	41	269
LPP	39	4	43	325	37	362	400	36	436
Skupina Javni holding	133	11	144	897	198	1.095	1023	222	1.245

Družba	2024								
	Mlajši od in z vključno 29 let			Stari od 30 do vključno 49 let			Starejši od 50 let		
	Moški	Ženske	Skupaj	Moški	Ženske	Skupaj	Moški	Ženske	Skupaj
Javni holding	1	2	3	15	71	86	25	86	111
VOKA SNAGA	45	4	49	346	48	394	353	53	406
Energetika Ljubljana	25	2	27	206	48	254	218	39	257
LPP	28	4	32	326	35	361	380	34	414
Skupina Javni holding	99	12	111	893	202	1.095	976	212	1.188

Metodologije in predpostavke za pripravo podatkov

¹⁹⁰Pri številu zaposlenih so upoštevani zaposleni na podlagi sklenjene pogodbe o zaposlitvi, ne glede na vrsto pogodbe (nedoločen in določen čas) in ne glede na delež delovnega časa (polni ali krajši delovni čas). Podatki predstavljajo število zaposlenih na zadnji dan v letu, torej 31. 12. oziroma so podani za poročevalsko obdobje leta (kot npr. število odhodov, fluktuacija idr.).

Pri podatkih o številu zaposlenih, ki so zapustili družbe, smo upoštevali vse razloge za prekinitev delovnega razmerja (upokojitve, sporazumne prekinitve, neuspešno opravljeno poskusno delo, iztek pogodbe za določen čas, izredne/redne odpovedi pogodb o zaposlitvi s strani delodajalca in smrti).

Stopnja fluktuacije je izračunana kot razmerje med številom zaposlenih, ki so zapustili družbo v obdobju od 1. 1. do 31. 12. (prekinitve na pobudo delavca in delodajalca, upokojitve, smrti) in povprečnim številom zaposlenih v letu poročanja.

Podatke o zaposlenih za vse družbe Skupine Javni holding vodimo in poročamo v Kadrovske službi Javnega holdinga. Podatke za področje varstva in zdravja pri delu pa spremljajo ter obvladujejo pristojne službe predmetnega področja vsake posamezne družbe posebej in obdobjno (najmanj dvakrat letno) poročajo obvladujoči družbi Javni holding.

Za razkritje podatkov in izračune nismo uporabili pomembnih metodoloških predpostavk oz. ocen, prav tako podatki niso validirani s strani zunanjega organa.

¹⁹¹V poslovnem (računovodskem) delu konsolidiranega letnega poročila podatke o zaposlenih razkrivamo v poglavju 2.7 UPRAVLJANJE S KADRI ter dodatno vezano na stroške dela v sklopu razkritja Pomembnejših podatkov in nekaterih kazalcev poslovanja Skupine Javni holding; Pomembnejših podatkov in nekaterih kazalcev poslovanja posameznih družb v Skupini Javni holding za leto 2025 (bilančni podatki po SRS) ter v točki 2.3.1 Analiza poslovanja poglavja 2.3 POSLOVANJE SKUPINE v okviru odhodkov iz poslovanja.

¹⁹⁰ S1-6, odstavek 50 d

¹⁹¹ S1-6, odstavek 50 f

S1-7 Značilnosti delavcev, nezaposlenih kot lastnih zaposlenih

¹⁹²Število in delež delavcev, ki v Skupini Javni holding niso zaposleni (agencijski delavci) kot lastni zaposleni na dan 31. 12. 2025 in 31. 12. 2024:

Družba	Agencijski delavci			
	31.12.2025		31.12.2024	
	Število	Delež (%)	Število	Delež (%)
Javni holding	0	0	0	0
VOKA SNAGA	0	0	0	0
Energetika Ljubljana	4	0,7	13	2,4
LPP	0	0	0	0
Skupina Javni holding	4	0,2	13	0,5

¹⁹³Pri številu delavcev, nezaposlenih kot lastni zaposleni, so upoštevani agencijski delavci na podlagi sklenjenega okvirnega sporazuma za agencijsko posredovanje delavcev. Vsi delavci, ki opravljajo delo preko kadrovske agencije, imajo sklenjene pogodbe za določen čas s polnim delovnim časom, z izjemo enega, ki ima sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za nedoločen čas s polnim delovnim časom. Podatke o agencijskih delavcih, ki niso zaposleni kot naši lastni zaposleni, vodimo in poročamo v Kadrovske službi Javnega holdinga.

¹⁹⁴V družbi Energetika Ljubljana so bili na dan 31. 12. 2025 skupno 4 sodelavci, ki so delo opravljali preko kadrovske agencije, kar je zgolj 0,7 % vseh zaposlenih v Energetiki Ljubljana in 0,2 % vseh zaposlenih v Skupini Javni holding. V ostalih družbah agencijskih delavcev ali drugih nezaposlenih kot lastnih zaposlenih v letu 2025 nismo imeli. Z letom 2026 tudi v družbi Energetika Ljubljana ukinjamo tovrstno obliko zaposlovanja.

S1-8 Pokritost s kolektivnimi pogodbami in socialni dialog

¹⁹⁵Delež zaposlenih, zajetih s kolektivnimi pogodbami oz. delež zaposlenih, ki jih zastopajo predstavniki delavcev v Skupini Javni holding na dan 31. 12. 2025 in 31. 12. 2024:

Družba	Delež zaposlenih, za katere velja kolektivna pogodba (%)	
	31.12.2025	31.12.2024
Javni holding	99,5	99,5
VOKA SNAGA	99,9	99,9
Energetika Ljubljana	99,8	99,8
LPP	99,9	99,9
Skupina Javni holding	99,8	99,8

Iz kolektivnih pogodb so izvzeti izključno direktorji posameznih družb, za katere veljajo določila Zakona o prejemkih poslovnih oseb v gospodarskih družbah v večinski lasti Republike Slovenije in samoupravnih lokalnih skupnosti ter Uredbe o določitvi najvišjih razmerij za osnovna plačila ter višine spremenljivih prejemkov direktorjev, skladno s katerima jim določene pravice po kolektivnih pogodbah ne pripadajo.

¹⁹⁶Vse družbe Skupine Javni holding posluujemo izključno v Republiki Sloveniji in nimamo zaposlenih zunaj Republike Slovenije in EGP.

¹⁹² S1-7, odstavek 55 a

¹⁹³ S1-7, odstavek 55 b

¹⁹⁴ S1-7, odstavek 55 c

¹⁹⁵ S1-8, odstavek 60 a

¹⁹⁶ S1-8, odstavka 60 b in c

¹⁹⁷V vseh družbah ter tudi skupno na ravni Skupine Javni holding poteka odprt socialni dialog v sodelovanju s predstavniki delavcev, Sindikati in/ali Sveti delavcev, ki zastopajo vse zaposlene, z izjemo direktorjev posameznih družb (kar predstavlja 99,8 % vseh zaposlenih). Dosledno spoštujemo veljavno zakonodajo, kolektivne pogodbe posameznih dejavnosti (LPP – Kolektivno pogodbo za cestni potniški promet Slovenije, Energetika Ljubljana – Kolektivno pogodbo elektrogospodarstva Slovenije ter Kolektivno pogodbo komunalnih dejavnosti, pri čemer slednja velja tudi za družbi Javni holding in VOKA SNAGA) ter podjetniške kolektivne pogodbe z internimi akti vsake posamezne družbe v Skupini Javni holding. Pravice in obveznosti zaposlenih pred uveljavitvijo vedno dogovorimo oz. uskladimo s Sindikati in/ali Sveti delavcev.

¹⁹⁸Z zaposlenimi v Skupini Javni holding nimamo sklenjenega sporazuma za zastopanje v Evropskem svetu delavcev (EWC), svetu delavcev Societas Europaea (SE) ali svetu delavcev Societas Cooperativa Europaea (SCE).

S1-10 Dostojne plače

¹⁹⁹Vsi zaposleni v vseh družbah Skupine Javni holding prejemajo dostojno in ustrezno plačo, skladno z nacionalno zakonodajo, kolektivnimi pogodbami (dejavnostmi in podjetniškimi) in internimi akti posameznih družb. Plače vseh zaposlenih v Skupini Javni holding so višje od minimalne plače.

S1-11 Socialna zaščita

²⁰⁰Vsi zaposleni v Skupini Javni holding, vključno z agencijskimi delavci, so na podlagi programov in pravic, ki jih zagotavljamo družbe v skupini, zajeti s socialno zaščito pred izgubo dohodka zaradi različnih dogodkov:

- na podlagi vključitve v obvezno zdravstveno zavarovanje pred izgubo dohodka zaradi bolezni,
- na podlagi zavarovanja za primer brezposelnosti pred izgubo dohodka zaradi brezposelnosti od obdobja, ko lastni zaposleni dela za družbo,
- na podlagi pokojninskega in invalidskega zavarovanja pred izgubo dohodka zaradi poškodbe in invalidnosti, nastale pri delu,
- na podlagi zavarovanja za starševsko varstvo pred izgubo dohodka zaradi starševskega dopusta,
- na podlagi pokojninskega in invalidskega zavarovanja pred izgubo dohodka zaradi upokojitve.

¹⁹⁷ S1-8, odstavek 63 a

¹⁹⁸ S1-8, odstavek 63 b

¹⁹⁹ S1-10, odstavek 69

²⁰⁰ S1-11, odstavki 74 a-e

S1-13 Metrike usposabljanja ter razvoja znanj in spretnosti

²⁰¹Kazalniki usposabljanja in razvoja spretnosti v Skupini Javni holding po spolu v letu 2025 in 2024:

Družba	2025							
	Število in delež realiziranih ur učenja				Število ur učenja	Povprečno število realiziranih ur učenja na zaposlenega		
	Moški		Ženske			Moški	Ženske	Skupno
	Število	Delež	Število	Delež	Skupno			
Javni holding	589	30,0%	1.374	70,0%	1.963	14,3	8,6	9,8
VOKA SNAGA Energetika Ljubljana	4.976	74,9%	1.664	25,1%	6.640	6,6	15,7	7,7
LPP	10.010	91,2%	968	8,8%	10.978	21,5	10,8	19,9
	6.958	94,3%	421	5,7%	7.379	9,2	5,6	8,9
Skupina Javni holding	22.533	83,6%	4.427	16,4%	26.960	11,2	10,3	11,0

Družba	2024							
	Število in delež realiziranih ur učenja				Število ur učenja	Povprečno število realiziranih ur učenja na zaposlenega		
	Moški		Ženske			Moški	Ženske	Skupno
	Število	Delež	Število	Delež	Skupno			
Javni holding	1.069	33,1 %	2.158	66,9 %	3.226	27,0	13,6	16,2
VOKA SNAGA Energetika Ljubljana	7.264	80,0 %	1.813	20,0 %	9.077	9,7	17,3	10,6
LPP	6.993	90,2 %	762	9,8 %	7.755	15,1	8,5	14,1
	7.244	92,9 %	553	7,1 %	7.797	9,5	7,6	9,3
Skupina Javni holding	22.570	81,0 %	5.285	19,0 %	27.855	11,2	12,4	11,4

Realizirane ure učenja predstavljajo ure dejanskih udeležb vseh zaposlenih (ločeno moški, ženske) na različnih oblikah izobraževanj in usposabljanj tekom leta. Delež po spolu pa je prikazan v primerjavi s skupnim seštevkom (100 %).

²⁰² Kazalniki ocenjevanja delovne uspešnosti in kariernega razvoja zaposlenih Skupine Javni holding v letu 2025 in 2024:

Družba	Pregledi delovne uspešnosti zaposlenih in kariernega razvoja							
	Skupno število pregledov		Število pregledov na zaposlenega		Delež pregledov moški		Delež pregledov ženske	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Javni holding	2.365	2.356	11,8	11,9	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
VOKA SNAGA	10.866	10.052	12,6	11,8	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Energetika Ljubljana	6.343	6.429	11,5	11,7	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
LPP	1.057	256	1,3	0,3	100,0 %	28,7 %	100,0 %	50,6 %
Skupina Javni holding	20.631	19.093	8,4	7,8	100,0 %	76,9 %	100,0 %	95,7 %

Pregledi uspešnosti in kariernega razvoja vključujejo pregled z ocenjevanjem delovne uspešnosti (mesečne, polletne, letne), pogojev za napredovanje na istem delovnem mestu in/ali na drugo bolj zahtevno delovno mesto ter spremljanje poskusnega dela.

²⁰¹ S1-13, odstavek 83 b

²⁰² S1-13, odstavek 83 a

V družbah Javni holding, VOKA SNAGA in Energetika Ljubljana so bili v pregled delovne uspešnosti in/ali kariernega razvoja tako kot v letu 2024 tudi v letu 2025 vključeni vsi zaposleni, z izjemo tistih, ki so bili odsotni celo leto, vendar je za leto 2025 odstotek gledano v povprečju kljub temu 100 %. Izjema v letu 2024 je bila le družba LPP, ki skladno s podjetniško kolektivno pogodbo delovno uspešnost vseh zaposlenih ocenjuje enkrat letno oz. se ob določenem pogoju lahko upošteva ocena zadnjega, torej predhodnega ocenjevalnega obdobja, kar je bil razlog nižjega deleža pregledov uspešnosti za družbo LPP v letu 2024 in posledično nižji delež pregledov tudi na ravni Skupine Javni holding.

S1-14 Metrike zdravja in varnosti

²⁰³Vsi zaposleni v Skupini Javni holding so zajeti s sistemom družb za upravljanje zdravja in varnosti v skladu z veljavno zakonodajo, priznanimi standardi (vse odvisne družbe so certificirane po ISO 9001, LPP in VOKA SNAGA tudi po ISO 45001) in smernicami ter internimi akti. To velja tudi za agencijske delavce.

²⁰⁴Smrti zaradi poškodb pri delu, bolezni povezanih z delom in poklicnih bolezni pri zaposlenih (lastnih zaposlenih in agencijskih delavcev), v Skupini Javni holding in pri drugih delavcih, ki delajo na lokaciji družb v letih 2024 in 2025 ni bilo.

²⁰⁵Število in stopnja nezgod pri delu zaposlenih (lastnih zaposlenih in agencijskih delavcev) v Skupini Javni holding v letu 2025 in 2024:

Družba	Število nezgod		Stopnja nezgod pri delu	
	2025	2024	2025	2024
Javni holding	0	0	0,0	0,0
VOKA SNAGA	17	28	12,2	21,0
Energetika Ljubljana	4	7	4,4	7,9
LPP	13	7	7,5	4,0
Skupina Javni holding	34	42	7,8	9,8

V Skupini Javni holding smo v letu 2025 skupno beležili 34 nezgod pri delu, kar je 8 manj kot v letu 2024. Stopnja nezgod pri delu glede na število opravljenih ur dela na ravni Skupine Javni holding je bila v letu 2025 7,8 kar je za 2 % nižje kot v letu 2024. Se je pa za razliko od leta 2024, ko je šlo v vseh primerih za lažje nezgode pri delu, v letu 2025 v družbi LPP zgodila ena težja nezgoda pri delu.

²⁰⁶Število izgubljenih koledarskih dni zaradi poškodb pri delu v Skupini Javni holding v letu 2024:

Družba	Št. izgubljenih koledarskih dni zaradi poškodb pri delu, nastalih v letu 2024	Št. izgubljenih koledarskih dni zaradi poškodb pri delu, nastalih v letu 2023	Skupno število izgubljenih koledarskih dni v letu 2024
Javni holding	0	0	0
VOKA SNAGA	1.414	378	1.972
Energetika Ljubljana	397	73	470
LPP	197	0	197
Skupina Javni holding	2.008	451	2.459

²⁰³ S1-14, odstavek 88 a

²⁰⁴ S1-14, odstavek 88 b in d

²⁰⁵ S1-14, odstavek 88 c

²⁰⁶ S1-14, odstavek 88 e

²⁰⁷Število izgubljenih koledarskih dni zaradi poškodb pri delu zaposlenih (lastnih zaposlenih in agencijskih delavcev) v Skupini Javni holding v letu 2025:

Družba	Št. izgubljenih koledarskih dni zaradi poškodb pri delu, nastalih v letu 2025	Št. izgubljenih koledarskih dni zaradi poškodb pri delu, nastalih v letu 2024	Skupno število izgubljenih koledarskih dni v letu 2025
Javni holding	0	0	0
VOKA SNAGA	501	263	764
Energetika Ljubljana	132	31	163
LPP	280	0	280
Skupina Javni holding	913	294	1.207

V Skupini Javni holding je bilo v letu 2025 skupno izgubljenih 1.207 koledarskih dni zaradi poškodb pri delu (kar je 1.252 koledarskih dni manj kot v letu 2024), od tega je bilo 294 koledarskih dni izgubljenih zaradi poškodb pri delu, ki so se zgodile že v letu 2024.

V družbah Energetika Ljubljana ter VOKA SNAGA je bila zabeležena nižja stopnja nezgod pri delu ter manjše število izgubljenih koledarskih dni izgubljenih zaradi poškodb pri delu, glede na leto 2024. V družbi LPP se je zabeležilo višjo stopnjo nezgod pri delu ter povečalo se je število izgubljenih koledarskih dni, zaradi poškodb pri delu, glede na leto 2024.

V družbah Energetika Ljubljana ter VOKA SNAGA se kaže učinkovitost izvajanja uvedenih preventivnih ukrepov za izboljšanje varnosti in zdravja pri delu. V družbi LPP bo izveden dodaten pregled izvajanja uvedenih preventivnih ukrepov z namenom prepoznavne možnosti za nadaljnje izboljšanje varnosti in zdravja pri delu.

Kljub nižji stopnji nezgod pri delu in manjšemu številu izgubljenih koledarskih dni zaradi poškodb pri delu v Skupini Javni holding ostaja zagotavljanje varnega in zdravega delovnega okolja ena ključnih prioritiet, zato bomo tudi v prihodnje nadaljevali z izvajanjem preventivnih ukrepov ter krepitev varnostne kulture.

Podatki temeljijo na centraliziranih poročilih o varnosti in zdravju pri delu, ki jih vodijo posamezne družbe Skupine Javni holding v skladu z veljavno zakonodajo in internimi pravili. Stopnja evidentiranih nezgod pri delu je izračunana v skladu z metodologijo po ESRs, ki določa, da se število prijavljenih z delom povezanih nezgod deli s skupnim številom opravljenih delovnih ur in pomnoži s faktorjem 1.000.000. To omogoča primerljivost tako znotraj naše Skupine kot tudi panoge in širše, ne glede na velikost družbe. Podatki vključujejo uradno evidentirane poškodbe pri delu.

Pri izračunih sta upoštevana kazalnika Spremljanje nezgod pri delu in Spremljanje števila izgubljenih koledarskih dni zaradi poškodb pri delu (pri čemer se upoštevajo dnevi polne odsotnosti z dela).

S1-15 Metrike usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja

²⁰⁸Vsi zaposleni v družbah Skupine Javni holding so upravičeni do dopusta iz družinskih razlogov v skladu s socialno politiko oz. veljavno zakonodajo, kolektivnimi pogodbami dejavnosti in podjetniškimi kolektivnimi pogodbami ter internimi akti posameznih družb. V tabelah navajamo delež zaposlenih, ki so bili glede na definirane pogoje upravičeni do dopusta iz družinskih razlogov v letih 2024 in 2025 ter izmed teh delež tistih zaposlenih, ki so dopust iz družinskih razlogov tudi koristili.

²⁰⁷ S1-14, odstavek 88 e

²⁰⁸ S1-15, odstavek 94

²⁰⁹Število in delež zaposlenih Skupine Javni holding, upravičenih do dopusta iz družinskih razlogov v letu 2025 ter 2024:

Družba	2025					
	Izredni dopusti iz družinskih razlogov*		Starševsko varstvo**		Skupaj dopust/plačane odsotnosti iz družinskih razlogov	
	Število upravičenih	Delež upravičenih zaposlenih, ki so izrabili dopust (%)	Število upravičenih	Delež upravičenih (%)	Število upravičenih	Delež upravičenih zaposlenih, ki so izrabili dopust (%)
Javni holding	58	28,9	15	7,5	73	36,4
VOKA SNAGA	251	29,2	74	8,6	325	37,8
Energetika Ljubljana	98	17,7	59	10,7	157	28,4
LPP	143	17,3	64	7,7	207	25,0
Skupina Javni holding	550	22,5	212	8,7	762	31,2

Družba	2024					
	Izredni dopusti iz družinskih razlogov*		Starševsko varstvo**		Skupaj dopust/plačane odsotnosti iz družinskih razlogov	
	Število upravičenih	Delež upravičenih zaposlenih, ki so izrabili dopust (%)	Število upravičenih	Delež upravičenih (%)	Število upravičenih	Delež upravičenih zaposlenih, ki so izrabili dopust (%)
Javni holding	62	31,2	12	6,0	74	37,2
VOKA SNAGA	246	28,8	85	10,0	331	38,8
Energetika Ljubljana	95	17,2	48	8,7	143	25,9
LPP	122	14,6	61	7,3	183	21,9
Skupina Javni holding	525	21,5	206	8,4	731	30,0

²¹⁰Delež upravičenih zaposlenih Skupine Javni holding, ki so koristili dopust iz družinskih razlogov v letu 2025 in 2024 po spolu:

Družba	2025					
	Izredni dopusti iz družinskih razlogov* (%)		Starševsko varstvo** (%)		Skupaj dopust/plačane odsotnosti iz družinskih razlogov (%)	
	Moški	Ženske	Moški	Ženske	Moški	Ženske
Javni holding	100,0	87,5	66,7	100,0	84,2	88,9
VOKA SNAGA	71,1	90,9	55,1	100,0	67,2	92,1
Energetika Ljubljana	81,6	90,9	74,1	100,0	78,6	91,7
LPP	91,5	92,9	71,0	100,0	84,8	93,8
Skupina Javni holding	79,7	89,6	66,2	100,0	75,5	90,8

²⁰⁹ S1-15, odstavek 93 a

²¹⁰ S1-15, odstavek 93 b

Družba	2024					
	Izredni dopusti iz družinskih razlogov* (%)		Starševsko varstvo** (%)		Skupaj dopust/plačane odsotnosti iz družinskih razlogov (%)	
	Moški	Ženske	Moški	Ženske	Moški	Ženske
Javni holding	93,8	95,7	28,6	100,0	73,9	96,1
VOKA SNAGA	71,1	92,9	61,7	100,0	68,6	93,8
Energetika Ljubljana	97,3	100,0	52,2	100,0	80,2	100,0
LPP	94,6	81,8	72,9	100,0	87,1	84,6
Skupina Javni holding	82,9	94,3	61,7	100,0	76,2	94,9

*Izredni dopusti iz družinskih razlogov vključujejo odsotnosti iz razloga rojstva otroka, selitve, poroke – lastne ali otroka, smrti ožjih družinskih članov, elementarnih nesreč, vstopa v prve tri razrede osnovne šole, spremstva na informativni dan za srednjo šolo, spremstva otroka oz. ožjega družinskega člana v bolnišnico, spremstva starša ali zakonca iz zdravstvenih razlogov, težke nesreče ali hujše bolezni ožjega družinskega člana.

**Starševsko varstvo zajema odsotnosti iz razloga materinskega dopusta, starševskega dopusta, neprenosljivega starševskega dopusta očeta in očetovskega dopusta.

S1-17 Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice

²¹¹V Skupini Javni holding v letih 2024 in 2025 ni bilo incidentov diskriminacije ter nadlegovanj ali incidentov v zvezi s človekovimi pravicami zaposlenih, niti denarnih kazni ali odškodnin zaradi teh primerov. V letu 2024 je bila v družbah Skupine Javni holding vložena ena prijava preko kanala, po katerem zaposleni lahko izrazijo pomisleke, in sicer v družbi Energetika Ljubljana. V letu 2025 pa smo skupno obravnavali pet primerov prijav mobinga (1 Javni holding, 3 VOKA SNAGA in 1 LPP), z izjemo enega primera (VOKA SNAGA) so bile vse prijave neutemeljene. Tudi v navedenem primeru ni šlo za diskriminacijo ali resen incident v zvezi s človekovimi pravicami. Vse prijave smo obravnavali in sprejeli ustrezne ukrepe za odpravo neskladnosti.

3.3.2 ESRS S3 Prizadete skupnosti

S3.SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov²¹²

Naše dejavnosti so tesno povezane z lokalnimi skupnostmi, zato so tudi naše strateške zaveze usklajene s cilji, ki jim lokalne skupnosti sledijo na področju kakovosti bivanja občanov ter varstva okolja. Strateški načrt družbe do leta 2027 je usmerjen v zagotavljanje zanesljive, varne in okolju prijazne oskrbe ter neprekinjeno in učinkovito izvajanje storitev, ob doslednem upoštevanju človekovih pravic na področju varnosti, pravice do enakopravne obravnave ter dostopa do storitev. Stališča in interese prizadetih skupnosti četrtletno spremljamo v okviru raziskave Panel. Na podlagi poročil raziskav se pripravljajo izvlečki za direktorje družb, v katerih se izpostavijo pomembnejše ugotovitve, priložnosti ipd. Poročila se obravnavajo tudi na vodstvenih pregledih ter so podlaga za prilagoditve storitev, prioritet investicij in komunikacijskih aktivnosti. Ključni interesi in stališča prizadetih skupnosti so povezani z nenehnim izboljševanjem kakovosti bivanja, zlasti z zagotavljanjem zanesljive in varne oskrbe z energijo, s pitno vodo, učinkovitim ravnanjem z odpadki, varstvom okolja ter zagotavljanjem trajnostne mobilnosti, dostopnosti in varnosti v urbanem okolju.

²¹¹ S1-17, odstavki 103 a-c, 104 a-b

²¹² S3.SBM-2, odstavek 43

S3.SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom

²¹³Skupina Javni holding s sinergijskim upravljanjem dejavnosti odvisnih družb ter usmerjenimi strateškimi in poslovnimi procesi pomembno pozitivno vpliva na prizadete skupnosti, zlasti z vidika **zagotavljanja varnosti** in s tem povezane kakovosti bivanja. Pozitivni vplivi izhajajo neposredno iz izvajanja naših temeljnih dejavnosti in poslovnih odnosov. Pomembnih negativnih vplivov, tveganj ali priložnosti, ki bi bili povezani izključno ali pretežno s prizadetimi skupnostmi in bi zato zahtevali ločeno obravnavo v okviru ESRS S3, nismo prepoznali. Skupina Javni holding ima zaradi izvajanja gospodarskih javnih služb pomembne vplive na lokalne skupnosti, ki pa so vsebinsko vključeni in razkriti v okviru drugih ESRS tem, ki jih navajamo v poglavju IRO-1.

V družbi VOKA SNAGA zagotavljamo zanesljivo in varno oskrbo s pitno vodo, odvajanje in čiščenje odpadne vode ter zbiranje in odvoz odpadkov. Z nenehnim spremljanjem kakovosti pitne vode, tal in drugih okoljskih parametrov prispevamo k varnosti življenjskega okolja. Zaradi stalnega nadzora smo pogosto prvi deležnik, ki zazna morebitno onesnaženje, kar omogoča pravočasno ukrepanje in omejevanje negativnih vplivov na skupnosti.

V družbi Energetika Ljubljana zagotavljamo varno, zanesljivo in celovito energetske oskrbo s toploto, plinom in električno energijo. S tem neposredno prispevamo k stabilnosti oskrbe, energetske varnosti, izboljšanju kakovosti zraka in s tem h kakovosti bivanja uporabnikov.

Dejavnost družbe LPP z zagotavljanjem javnega potniškega prometa zmanjšuje obseg individualnega motornega prometa, kar se odraža v manjši prometni obremenitvi, večji pretočnosti cestnega omrežja, nižjemu številu prometnih nesreč ter zmanjšanih emisijah onesnaževal, ki vplivajo na kakovost zraka in zdravje prebivalcev.

Kot specifične pozitivne vplive smo prepoznali tudi **sponzorstva in donacije** ter kontinuirano sodelovanje z lokalnimi skupnostmi. Z izvajanjem rednega dialoga preverjamo interese in zadovoljstvo skupnosti ter izvajamo projekte družbene odgovornosti, ki ustvarjajo pozitivne učinke v lokalnem okolju. Z odgovornim odnosom do lokalnega okolja krepimo zaupanje, spodbujamo sodelovanje ter zagotavljamo dobro informiranost.

V vseh družbah Skupine Javni holding z vlaganji v družbeno okolje preko sponzorstev in donacij podpiramo organizacije, njihove programe in projekte. S tem krepimo družbeno odgovorno delovanje ter ugled in prepoznavnost posameznih družb in Skupine Javni holding v lokalni skupnosti in širše.

Pri obravnavi vlog za sponzorska in donatorska sredstva sledimo vodilom, usklajenim s cilji trajnostnega razvoja, zlasti na področjih socialne vključenosti, dostopnosti in varstva okolja.

Pri tem upoštevamo naslednja načela:

- zagotavljanje vzajemnega napredka za donatorja, prejemnika in širšo družbo;
- krepitev blagovne znamke posamezne družbe in Skupine Javni holding ter uresničevanje družbene odgovornosti;
- podpora vsebinam, usmerjenim v trajnostni razvoj, zmanjševanje socialnih stisk in razlik, varovanje okolja ter dvig kakovosti bivanja in zdravega načina življenja;
- podpora lokalnemu okolju.

²¹⁴Vsi prepoznani pomembni pozitivni vplivi so neposredno povezani s strateškimi usmeritvami in poslovnimi modeli posameznih družb.

²¹³ S3.SBM-3, odstavek 9 c

²¹⁴ S3.SBM-3, odstavek 9

V družbi VOKA SNAGA je strateška usmeritev zagotavljanje neprekinjenega, varnega in učinkovitega izvajanja storitev za vse uporabnike. Poslovni model družb VOKA SNAGA in LPP temelji na opravljanju gospodarskih javnih služb v javnem interesu. Njuna uspešnost zato ni pogojena zgolj z učinkovitostjo operativnih procesov, temveč tudi z zmožnostjo prepoznavanja in naslavljanja potreb skupnosti. Zanesljivost storitev, varnost uporabnikov ter odzivanje na pobude lokalnih skupnosti so sestavni del dolgoročne poslovne usmeritve.

Pozitivni vplivi družbe LPP so neposredno povezani z našimi strateškimi zavezami na področju trajnostne mobilnosti. Te se uresničujejo skozi zagotavljanje zanesljivega in varnega javnega potniškega prometa, prometne varnosti ter socialne vključenosti in dostopnosti storitev za vse skupine uporabnikov.

V družbi Energetika Ljubljana so pozitivni vplivi tesno povezani s strateškimi usmeritvami zagotavljanja zanesljive in varne energetske oskrbe. Poslovni model družbe temelji na kombinaciji izvajanja gospodarskih javnih služb in tržnih dejavnosti. Uspešnost družbe je zato odvisna tako od učinkovitega izvajanja javnih služb kot od prilagajanja dejavnosti tržnim razmeram. Tudi na tej ravni družba sistematično naslavlja potrebe skupnosti, ki jim zagotavlja energetske oskrbe. Zanesljivost storitev, varnost uporabnikov ter odzivnost na pobude lokalnih skupnosti so ključni elementi dolgoročne poslovne usmeritve družbe.

²¹⁵Pomembnih negativnih vplivov, tveganj ali priložnosti, ki bi bili povezani izključno ali pretežno s prizadetimi skupnostmi, vključno s skupnostmi s posebnimi značilnostmi in bi zato zahtevali ločeno obravnavo v okviru ESRS S3, nismo prepoznali. Skupina Javni holding ima zaradi izvajanja gospodarskih javnih služb pomembne vplive na lokalne skupnosti, ki pa so vsebinsko vključeni in razkriti v okviru drugih ESRS tem, ki jih navajamo v poglavju IRO-1.

Vrste skupnosti, ki so izpostavljene pomembnim vplivom²¹⁶

Pomembni deležniki prizadetih skupnosti družb Skupine Javni holding so:

- ustanovitelji (Mestna občina Ljubljana, Občina Medvode, Občina Brezovica, Občina Dobrova-Polhov Gradec, Občina Dol pri Ljubljani, Občina Škofljica in Občina Horjul);
- druge občine, vključene v sistem izvajanja gospodarskih javnih služb;
- občine, ki so neposredno odvisne od kakovosti, dostopnosti in zanesljivosti javnega prevoza (v primeru družbe LPP);
- četrtne skupnosti Mestne občine Ljubljana, zlasti lokalna okolja, v katerih se nahajajo naši objekti ali potekajo linije javnega prevoza;
- drugi lokalni deležniki (pravne in fizične osebe, ki uporabljajo naše storitve).

V družbi Javni holding kot ključne deležnike prepoznavamo skupščino družbe, Svet ustanoviteljev, nadzorni svet, revizijsko komisijo nadzornega sveta, zaposlene, sindikat ter odvisne družbe. Kot strateško povezovalna in usmerjevalna družba povezujemo ključne gospodarske javne službe Skupine Javni holding, vključno z njihovimi tržnimi dejavnostmi, v učinkovit in zanesljiv storitveni sistem. Za odvisne družbe izvajamo strokovne in razvojne naloge, usklajujemo investicije ter opravljamo strokovno-tehnične naloge, kar posredno prispeva k višji kakovosti, varnosti in zanesljivosti storitev ter s tem k pozitivnim učinkom za prizadete skupnosti.

V družbi Energetika Ljubljana posebno pozornost namenjamo Mestni občini Ljubljana ter četrtni skupnosti Moste, kjer se nahaja naš primarni proizvodni objekt (TE-TOL). Sodelovanje s Četrtno skupnostjo Moste smo z vidika razvojnih projektov nadgradili tudi z vključevanjem družbe VOKA SNAGA. Okrepljen dialog izvajamo tudi z ostalimi zainteresiranimi četrtnimi skupnostmi.

²¹⁵ Pojasnitev točk S3.SBM-3, odstavkov 9 b in d, 11

²¹⁶ S3.SBM-3, odstavek 9 a

V družbi LPP kot pomembne prizadete deležnike prepoznavamo tudi predstavnike institucij v lokalnem okolju (npr. šole, zdravstvene domove, javne zavode), katerih lokacije vključujemo v sistem povezovalnih linij in pri načrtovanju sprememb omrežja javnega prevoza.

V družbah VOKA SNAGA in Energetika Ljubljana pozitivno vplivamo na lokalne skupnosti z zagotavljanjem zanesljive in varne oskrbe ter z aktivnim sodelovanjem z lokalnim okoljem. To vključuje sodelovanje z občinami ter podporo društvom, klubom, zavodom, šolam in drugim organizacijam s področja izobraževanja, športa in kulture, ki jim namenjamo sponzorstva in donacije. Neposrednemu lokalnemu okolju namenjamo tudi več sponzorskih in donatorskih sredstev.

V družbi LPP posebno pozornost namenjamo uporabnikom s posebnimi potrebami, med katere sodijo starejši, osebe z gibalnimi in senzornimi oviranostmi ter socialno ranljive skupine. Tem skupinam zagotavljamo fizično dostopnost do avtobusnih prevozov, ustrezno dostopnost do informacij in napovednikov, ter podporo voznikov pri uporabi storitev. Pomemben vidik našega delovanja je zagotavljanje dostopa do osnovne infrastrukture in storitev, kot so izobraževanje, delo in zdravstvena oskrba, s čimer prispevamo k večji socialni vključenosti in enakim možnostim.

Na področju sodelovanja z lokalnimi skupnostmi so pozitivni vplivi pomembni predvsem za tiste skupnosti, s katerimi sodelujemo pri vzpostavljanju novih linij oziroma spremembah obstoječih linij. S sponzorstvi in donacijami pozitivno prispevamo k organiziranju športnih in kulturnih dogodkov ter s finančnimi sredstvi podpiramo delovanje in razvoj športnih in kulturnih društev.

Komunikacija z deležniki prizadetih skupnosti poteka na načelih transparentnosti, pravočasnosti, dostopnosti informacij in odzivnosti. Uporabljamo različne komunikacijske kanale (spletne strani družb, elektronska pošta, javne objave, družbena omrežja, mediji, neposredni sestanki, sodelovanje na sejah občinskih organov in četrtnih skupnosti), preko katerih zagotavljamo redno obveščanje o načrtovanih investicijah, spremembah storitev, motnjah v oskrbi ter drugih za skupnosti pomembnih temah.

Pri umeščanju objektov v prostor, izvajanju večjih investicij ali spremembah organizacije storitev izvajamo obveščanje in dialog z lokalno javnostjo ter pristojnimi institucijami. Prejete pobude in vprašanja obravnavamo sistematično ter jih, kjer je to mogoče, vključujemo v nadaljnje načrtovanje.

Prizadete skupnosti s posebnimi značilnostmi in izpostavljenost večjemu tveganju škode²¹⁷

V vseh družbah Skupine Javni holding prepoznavamo potrebe določenih skupin s posebnimi značilnostmi, zlasti oseb z invalidnostjo, ter jim zagotavljamo enakopravno obravnavo z vidika vseh prepoznanih pomembnih vplivov. Posebno pozornost namenjamo zagotavljanju dostopnosti storitev, informacij in komunikacijskih poti.

Spletne strani vseh družb Skupine Javni holding so prilagojene osebam z različnimi oblikami oviranosti, vključno z motnjami vida, sluha in kognitivnimi ovirami. Prav tako so dostopi do informacijskih pisarn posameznih družb prilagojeni osebam z gibalnimi oviranostmi, s čimer zagotavljamo fizično in informacijsko dostopnost storitev.

V nobeni od družb Skupine Javni holding nismo prepoznali pomembnih tveganj škode skupnosti s posebnimi značilnostmi.

²¹⁷ S3.SBM-3, odstavek 10

S3-1 – Politike v zvezi s prizadetimi skupnostmi²¹⁸

Krovni dokument, ki opredeljuje odnos Skupine Javni holding do prizadetih skupnosti, tudi z vidika pozitivnih vplivov, povezanih z varnostjo, ter sodelovanja s skupnostjo, kar vključuje tudi sponzorstva in donacije, je Kodeks upravljanja družbe Javni holding Ljubljana, d. o. o., in odvisnih družb (Kodeks). Kodeks določa usmerjenost družb k upoštevanju interesov vseh skupin deležnikov, vključno s prizadetimi oziroma lokalnimi skupnostmi. Spodbuja etično ravnanje ter zagotavlja enakopraven, pravočasen in ekonomičen dostop do pomembnih informacij, hkrati pa poudarja proaktivno, odprto in dvosmerno komunikacijo.

Sestavni del Kodeksa sta tudi:

- Politika upravljanja, ki opredeljuje pristope k odnosom z deležniki, vključno s prizadetimi oziroma lokalnimi skupnostmi in
- Etični kodeks, ki izpostavlja pomen zagotavljanja zanesljivih, kakovostnih in varnih storitev, dostopnosti storitev ter sodelovanja s skupnostmi preko preverjanja njihovega zadovoljstva in upoštevanja njihovih interesov ter stališč.

Kodeks vključuje tudi zavezo družb k družbeni odgovornosti, ki se uresničuje z aktivnim spodbujanjem družbenih, okoljskih, kulturnih, športnih in drugih projektov.

V skladu z Zakonom o dostopu do informacij javnega značaja podatke o sklenjenih sponzorskih in donatorskih pogodbah objavljamo na spletnih straneh družb v javno dostopnih Katalogih informacij javnega značaja, s čimer zagotavljamo transparentnost porabe sredstev.

Odgovornost za izvajanje politik

Za izvajanje politik v posamezni družbi je odgovorno vodstvo družbe – direktor odvisne družbe oziroma direktor obvladujoče družbe. Vodstvo politiko sprejme, zagotavlja njeno izvajanje ter jo po potrebi posodablja.

Sistemi vodenja in standardi

Odvisne družbe VOKA SNAGA, Energetika Ljubljana in LPP delujejo skladno z zahtevami standardov:

- ISO 9001 – Sistem vodenja kakovosti,
- ISO 14001 – Sistem upravljanja z okoljem,

družbi VOKA SNAGA in LPP pa tudi skladno s standardom:

- ISO 45001 – Sistem vodenja zdravja in varnosti pri delu.

Ti standardi vzpostavljajo sistematične pristope k obvladovanju vplivov na uporabnike, zaposlene in širše skupnosti ter podpirajo stalno izboljševanje procesov.

Posebne politike po družbah

V družbi VOKA SNAGA se zavedamo svojega poslanstva, ki nam ga opredeljuje izvajanje obveznih gospodarskih javnih služb. Delujemo skladno s Politiko kakovosti, ki v ospredje postavlja uporabnike storitev, kakovostno izvajanje dejavnosti ter družbeno odgovornost do vseh deležnikov. Politika se uporablja pri izvajanju vseh dejavnosti družbe in vključuje zaveze za:

- zanesljivo in varno opravljanje storitev,
- zagotavljanje ustreznega dostopa do informacij,
- sistematično, transparentno in proaktivno komunikacijo z deležniki.

²¹⁸ S3.MDR-P, odstavek 14

Politika kakovosti, ki je objavljena v interni aplikaciji DNA, je skladna z zahtevami ISO standardov ter usklajena s strateškimi dokumenti in pobudami ustanoviteljev. Javnosti je dostopna na spletni strani družbe.

V družbi Energetika Ljubljana izvajamo tudi naslednje politike in postopke:

- Upravljanje z deležniki družbe Energetika Ljubljana,
- Komuniciranje preko spleta,
- Postopek notranjega in zunanjega komuniciranja, povezanega z vidiki okolja,
- Okoljska politika,
- Postopkovnik o obravnavi vlog za sponzorstva in donacije,
- Politika varstva osebnih podatkov.

V navedenih dokumentih so opredeljeni deležniki (različne javnosti oziroma prizadete skupnosti) ter načela, orodja in postopki za transparentno in tvorno sodelovanje z njimi. Politike so dostopne v interni aplikaciji DNA, ključne politike pa so javno objavljene na spletni strani družbe. V ospredju politik so odjemalci in druge prizadete skupnosti.

Tudi v družbi LPP smo sprejeli Politiko sistema vodenja, ki je usklajena z zahtevami standardov ISO in vključuje zaveze za zagotavljanje kakovostnih, varnih in okolju prijaznih storitev javnega prevoza in. Nanaša se na vse dejavnosti podjetja in je usmerjena v zadovoljstvo potnikov in širše družbene skupnosti. Vključuje tudi ukrepe ozaveščanja. Pri oblikovanju in posodabljanju politik upoštevamo interese ključnih deležnikov, vključno z uporabniki storitev in lokalnimi skupnostmi, ter se zavezujemo k stalnemu izboljševanju svojih praks. Politika je javno dostopna na spletni strani LPP.

Zaveze glede politike za področje človekovih pravic prizadetih skupnosti

²¹⁹Na ravni Skupine Javni holding si skladno z Etičnim kodeksom prizadevamo, da naše dejavnosti – neposredno ali posredno preko poslovnih odnosov – nimajo negativnih vplivov na temeljne človekove pravice, kot jih opredeljujeta Listina Združenih narodov o človekovih pravicah ter temeljne konvencije Mednarodne organizacije dela (MOD). Pri svojem delovanju spoštujemo načela varstva človekovega dostojanstva, zasebnosti in enakopravne obravnave v skladu z veljavno nacionalno zakonodajo.

Do sedaj v Skupini Javni holding nismo zaznali primerov nespoštovanja Vodilnih načel Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah ter Deklaracije MOD o temeljnih načelih in pravicah pri delu.

Vse družbe so zavezane k izvajanju Zakona o dostopu do informacij javnega značaja ter k spoštovanju načela transparentnosti. Vsakomur omogočamo dostop do informacij javnega značaja, razen v primerih zakonsko določenih omejitev. Prizadetim skupnostim zagotavljamo dostop do storitev, enakopravno obravnavo ter varno izvajanje dejavnosti.

Uresničevanje zavez in mehanizmi

²²⁰Zavezanost k spoštovanju človekovih pravic prizadetih skupnosti se odraža v naših politikah, v načinu sodelovanja z deležniki ter v vzpostavljenih mehanizmih za preprečevanje in odpravo morebitnih negativnih vplivov.

S prizadetimi skupnostmi vzpostavljamo dialog z namenom razumevanja njihovih potreb in pričakovanj ter se nanje odzivamo z odgovornimi praksami. Pomemben del preventivnega delovanja predstavlja transparentna komunikacija ter zagotavljanje dostopnih kanalov za podajanje pobud, vprašanj ali prijavo morebitnih kršitev.

²¹⁹ S3-1, odstavek 16 in 17

²²⁰ S3-1, odstavek 16 b in c

Na sistemski ravni zagotavljamo postopke za zaznavanje in obravnavo morebitnih kršitev, izvedbo popravljalnih ukrepov ter spremljanje njihove učinkovitosti. S tem vzpostavljamo okvir za stalno izboljševanje in zmanjševanje tveganj za posege v človekove pravice. Več o tem razkrivamo v nadaljevanju v poglavju S3-3.

Načela sodelovanja s prizadetimi skupnostmi

Naš pristop k sodelovanju s prizadetimi skupnostmi temelji na načelih transparentnosti, vključevanja, odgovornosti in dostopnosti komunikacijskih kanalov. O pomembnih odločitvah in spremembah, ki lahko vplivajo na prizadete skupnosti, javnost pravočasno obveščamo preko spletnih strani družb, medijev ter drugih komunikacijskih poti.

Na ta način zagotavljamo obveščenost in vključenost deležnikov ter krepimo zaupanje in dolgoročno sodelovanje s prizadetimi skupnostmi.

S3-2 – Postopki za sodelovanje s prizadetimi skupnostmi v zvezi z vplivi

²²¹Sodelovanje s prizadetimi skupnostmi, tudi z vidika pozitivnih vplivov, povezanih z varnostjo, ter sodelovanja s skupnostjo, kar vključuje tudi sponzorstva in donacije, je ključno za prepoznavanje in obravnavo dejanskih ter morebitnih vplivov naših dejavnosti. Na ta način zagotavljamo, da so odločitve o investicijah, organizaciji storitev in strateškem razvoju usklajene s potrebami in pričakovanji skupnosti.

Stališča prizadetih skupnosti kontinuirano spremljamo skozi vse leto (podrobneje v poglavju S3.SBM-2) ter jih obravnavamo skladno z vnaprej opredeljeno taksonomijo prioritet, ki temelji na kriterijih legalnosti, legitimnosti in relevantnosti. Takšen strukturiran pristop omogoča sistematično, pregledno in pravično obravnavo pobud ter krepí legitimnost in učinkovitost naših odločitev.

V primeru večjih načrtov in investicij se načrti javno razgrnejo, prizadete skupnosti pa se vključijo v postopke sodelovanja skladno z veljavno zakonodajo. Ažurno se odzivamo tudi na pobude Mestnega sveta Mestne občine Ljubljana ter drugih zainteresiranih posameznikov in skupin.

²²²S prizadetimi skupnostmi sodelujemo predvsem preko Mestne občine Ljubljana, Mestnega sveta Mestne občine Ljubljana, zlasti na mesečnih sejah, ter z vodstvi lokalnih in četrtnih skupnosti. Na srečanjih obravnavamo odprta vprašanja, iščemo rešitve za skupno dobro, sodelujemo pri pripravi in sprejemanju predpisov, pomembnih za izvajanje dejavnosti, ter pri oblikovanju razvojnih strategij. V družbi LPP komunikacija poteka pretežno na pobudo lokalnih deležnikov, zlasti v kontekstu sprememb avtobusnih linij, vzpostavljanja novih postajališč idr. Sodelovanje se izvaja v obliki delovnih sestankov, terenskih ogledov ali udeležbe na odborih.

²²³V družbi Energetika Ljubljana potekajo tudi redna letna srečanja s predstavniki četrtne skupnosti Moste, kjer se nahaja ključna energetska lokacija družbe, v primeru izraženega interesa pa tudi z drugimi četrtnimi skupnostmi. Delujemo po načelu dostopnosti, transparentnosti in usmerjeni h konstruktivnem dialogu. Namen srečanj je predstavitev letnega poročila o delu in načrtih družbe, s poudarkom na projektih, pomembnih za lokalno okolje.

V primerih posegov v prostor sodelovanje poteka večfazno, odvisno od velikosti investicije ter skladno z zakonodajo in občinskimi odloki. Umeščanje energetskih objektov v prostor poteka skladno z vsakokratno veljavnim zakonom, ki ureja vsebino in postopke urejanja prostora. V okviru postopkov se praviloma izvede tudi celovita presoja vplivov na okolje ter presoja vplivov na okolje skladno z vsakokratno veljavnim zakonom, ki ureja varstvo okolja. S tem je

²²¹ S3-2, odstavek 21

²²² S3-2, odstavek 21 a

²²³ S3-2, odstavek 21 b

zagotovljeno spoštovanje temeljnih načel Aarhuške konvencije, zlasti načela informiranja javnosti in sodelovanja javnosti pri odločanju o okoljskih zadevah.

²²⁴ Za zagotavljanje sodelovanja s prizadetimi skupnostmi in vključevanje rezultatov tega sodelovanja v poslovanje posamezne družbe je odgovoren direktor posamezne družbe. Direktorji spremljajo povratne informacije, ki jih v okviru vsakodnevnega poslovanja prejmejo različni oddelki, ter skrbijo, da se pomembna sporočila skupnosti vključijo v ustrezne presoje in strateške odločitve. Te so po potrebi usklajene tudi na ravni vodstva obvladujoče družbe, tj. direktorja Javnega holdinga.

Odgovornosti vodstva vključujejo tudi zagotavljanje, da sodelovanje s skupnostmi poteka skladno z zakonskimi zahtevami in strokovnimi smernicami ter da je dialog spoštljiv, odziven in usmerjen v iskanje ustreznih rešitev.

²²⁵ Učinkovitost sodelovanja s prizadetimi skupnostmi ocenjujemo s četrletnimi panelnimi raziskavami, ki se izvajajo za vse družbe v Skupini Javni holding. Uporabniki storitev, vključno s predstavniki prizadetih skupnosti, podajajo numerične ocene zadovoljstva ter konkretne predloge, pritožbe in pohvale. V raziskave so vključene tudi bolj ranljive skupine, kot so osebe z invalidnostjo oziroma osebe z gibalnimi in drugimi oviranostmi.

Projekt TEO – Toplota in elektrika iz odpadkov

Projekt TEO (Toplota in elektrika iz odpadkov) je v poročevalskem obdobju v fazi razpisa za podelitev koncesije za izvajanje državne gospodarske javne službe energijske izrabe odpadkov. Družbi Energetika Ljubljana in VOKA SNAGA sta v letu 2025 pripravljali skupno vlogo na razpis pristojnega ministrstva (MOPE) za podelitev koncesije za izvajanje energijske izrabe odpadkov.

Postopki umeščanja v prostor, celovite presoje vplivov na okolje in pridobivanja okoljevarstvenih dovoljenj še niso v teku in bodo izvedeni v primeru podelitve koncesije.

Zaradi narave projekta in povečanega interesa javnosti smo v poročevalskem obdobju okrepili aktivnosti obveščanja in dialoga z lokalnimi skupnostmi, strokovno in splošno javnostjo ter mediji. Cilj teh aktivnosti je zagotoviti transparentnost postopkov in jasno predstavitev tekočih in nadaljnjih faz projekta.

Ključne komunikacijske aktivnosti so podrobneje razvidne iz komunikacijskega načrta projekta.

S3-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko prizadete skupnosti izrazijo pomisleke

²²⁶ Pomembnih negativnih vplivov, tveganj ali priložnosti, ki bi bili povezani izključno ali pretežno s prizadetimi skupnostmi in bi zato zahtevali ločeno obravnavo v okviru ESRS S3, nismo prepoznali. Skupina Javni holding ima zaradi izvajanja gospodarskih javnih služb pomembne vplive na lokalne skupnosti, ki pa so vsebinsko vključeni in razkriti v okviru drugih ESRS tem, ki jih navajamo v poglavju IRO-1. Glede na pomembnost dejavnosti družb v Skupini Javni holding z vidika kakovosti življenja lokalnih skupnosti imamo kljub temu vzpostavljen sistem za obravnavo prihodnjih morebitnih negativnih vplivov ter za prejemanje in obravnavo pomislekov, pritožb, pobud in pohval. Lokalne skupnosti so seznanjene s kanali in postopki, preko katerih lahko izrazijo svoje pobude ali pomisleke.

V primeru zaznanih nepravilnosti ali negativnih vplivov ukrepamo skladno z internimi postopki, ki urejajo obravnavo dogodkov, povezanih z varnostjo, kakovostjo storitev ter pritožbami uporabnikov. Povratne informacije se sprejemajo preko različnih komunikacijskih kanalov,

²²⁴ S3-2, odstavek 21 c

²²⁵ S3-2, odstavek 21 d

²²⁶ S3-3, odstavek 27 a

obravnavajo jih pristojna organizacijska enota, po potrebi pa se primer analizira tudi na ravni vodstva družbe.

Ukrepi lahko vključujejo:

- odpravo ugotovljenih pomanjkljivosti,
- neposredno komunikacijo z vpletenimi deležniki,
- spremembe v načinu izvajanja storitev,
- uvedbo dodatnih varovalnih ali preventivnih ukrepov.

V odnosu do lokalnih skupnosti uspešnost naših ukrepov ocenjujemo s pozitivnim odnosom deležnikov do naših dejavnosti, saj ne zaznavamo relevantnih pritožb.

Namen pristopa je zagotoviti pravočasno korektivno ukrepanje, preprečiti ponavljanje nepravilnosti ter ohraniti zaupanje javnosti.

Kanali za sporočanje pomislekov ali potreb

²²⁷ Vse družbe Skupine Javni holding omogočajo izražanje pomislekov, pritožb, pohval in pobud preko več komunikacijskih poti.

Kanali na ravni lokalnih skupnosti

- elektronski naslov: info@jhl.si,
- spletne strani: vprašajte nas,
- pobude in vprašanja preko Mestnega sveta MOL,
- MOL servis Pobude meščanov,
- javno dostopni spletni portali (spletne strani MOL in Skupine Javni holding, vključno z info predalom »Vprašajte nas«),
- elektronski naslovi služb za odnose z javnostmi posameznih družb,
- »Odprta vrata direktorja« na ravni obvladujoče družbe Javni holding.

S prizadetimi skupnostmi komuniciramo tudi neposredno na različnih dogodkih (npr. dogodki četrtnih skupnosti, Evropski teden mobilnosti, otvoritve, sejmi), kjer omogočamo neposreden dialog.

Kanali po posameznih družbah (poleg navedenih na ravni Skupine Javni holding)

Družba VOKA SNAGA

- klicni center CPPU,
- sprejemna pisarna,
- elektronski naslovi: info@vokasnaga.si, vokasnaga@vokasnaga.si in reklamacije@vokasnaga.si,
- spletne strani: vprašajte nas, moji odpadki,
- dežurne službe na področju oskrbe s pitno vodo ter odvajanja in čiščenja odpadnih voda.

Družba Energetika Ljubljana

- klicni center,
- sprejemna pisarna,
- elektronski naslov: info@energetika.si,
- spletne strani: vprašajte nas,
- dežurne službe za področje oskrbe s toploto in plinom.

Družba LPP

²²⁷ S3-3, odstavek 27 b

- elektronski naslov: mail@lpp.si,
- spletne strani: vprašajte nas.

²²⁸Dostopnost in razpoložljivost komunikacijskih kanalov redno spremljamo z internimi pregledi, nadzorom delovanja spletnih in telefonskih sistemov ter analizo uporabniških povratnih informacij. Po potrebi izboljšujemo posamezne elemente dostopnosti in uporabniške izkušnje. Informacije o možnostih izražanja pomislekov so objavljene na vidnih mestih spletnih strani in vključene v javna obvestila. Redno sodelujemo tudi s predstavniki Mestnega sveta MOL in drugimi zainteresiranimi javnostmi.

²²⁹Vzpostavljeni so postopki in časovni okvirji za odzivanje na prejeta vprašanja, pomisleke in pobude, ki so javno objavljeni na različnih mestih (npr. na spletnih straneh družb).

Seznanjenost z možnostmi in postopki za izražanje pomislekov spremljamo z analizo obiska spletnih strani, kjer so objavljene informacije o podajanju stališč, pritožb in predlogov. Poleg tega spremljamo odzive in razprave na družbenih omrežjih ter stališča uporabnikov, pridobljena v okviru raziskave Panel.

²³⁰Vsa prejeta vprašanja, pomisleke, pritožbe, pohvale in pobude skrbno evidentiramo glede na vrsto prizadete oziroma zainteresirane skupine ter glede na komunikacijski kanal, preko katerega so bili prejeti. Na vsako prejeto (tudi elektronsko) sporočilo se odzovemo in podamo odgovor.

Na enostavnejša vprašanja praviloma odgovorimo še isti dan, na zahtevnejša pa najpozneje v osmih dneh. Pri obravnavi za vse javnosti oziroma skupnosti dosledno spoštujemo določbe zakonodaje s področja medijev in dostopa do informacij javnega značaja.

Postopek obravnave je interno standardiziran. Odgovorne službe so dolžne zagotoviti pravočasen in vsebinsko ustrezen odziv. Postopek vključuje prevzem odgovornosti za obravnavo, analizo primera, sprejem ustreznih ukrepov ter povratno informiranje pobudnika.

Prejeta vprašanja in pobude se glede na vsebino ter vrsto prizadete skupnosti obravnavajo tudi na internih kolegijih posameznih družb, po potrebi pa tudi na ravni direktorja Skupine Javni holding. Enkrat letno so predmet pregleda na vodstvenih pregledih družb, ki so pobude oziroma vprašanja prejele.

V vseh primerih si prizadevamo za odprt dialog s pritožniki ter za doseganje sporazumnih rešitev.

Za zaščito posameznikov, ki prijavijo kršitve (t. i. žvižgačev), pred povračilnimi ukrepi imamo v vseh družbah sprejete Pravilnike o vzpostavitvi notranje poti za prijavo kršitev ter na Javnem holdingu vzpostavljeno tudi Linijo Spregovori, ki omogoča anonimno prijavo (več v poglavju G1).

S3-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na prizadete skupnosti ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s prizadetimi skupnostmi ter učinkovitost navedenih ukrepov

²³¹Družbe v Skupini Javni holding imajo s prizadetimi skupnostmi vzpostavljen stalen dialog. Spremljamo odzive na delovanje in izvajanje dejavnosti posameznih družb ter na ravni Skupine Javni holding spremljamo tudi zaznavanje skrbi za okolje, ugled in zadovoljstvo s storitvami.

²²⁸ S3-3, odstavek 27 c

²²⁹ S3-3, odstavek 28

²³⁰ S3-3, odstavek 27 d

²³¹ S3.MDR-1, odstavek 31 in S3-4, odstavek 32 c – točke se vsebinsko povezujejo

To izvajamo preko periodičnih merenj, ki predstavljajo pomemben vir mnenj prizadetih skupnosti in podlago za sprejemanje morebitnih ukrepov (več v S3-3).

Poleg tega omogočamo različne komunikacijske kanale za podajanje pobud, pritožb in vprašanj, ki prav tako predstavljajo pomemben vir informacij za nadaljnje izboljšave.

Pomembnih negativnih vplivov, tveganj ali priložnosti, ki bi bili povezani izključno ali pretežno s prizadetimi skupnostmi in bi zato zahtevali ločeno obravnavo v okviru ESRS S3, nismo prepoznali. Skupina Javni holding ima zaradi izvajanja gospodarskih javnih služb pomembne vplive na lokalne skupnosti, ki pa so vsebinsko vključeni in razkriti v okviru drugih ESRS tem, ki jih navajamo v poglavju IRO-1. Obvladujoča družba določa strateške usmeritve in politike posameznih družb ter aktivno sodeluje pri oblikovanju in usklajevanju ukrepov na ravni odvisnih družb.

V družbi VOKA SNAGA z rednimi monitoringi pitne vode, emisij v zrak in vodo ter emisij hrupa, ki se izvajajo mesečno oziroma letno skladno z zakonodajo, preverjamo varnost naravnega okolja za bivanje ljudi.

Z lokalnimi skupnostmi sodelujemo pri vsakoletnih čistilnih akcijah, obiskih šol in vrtcev ter predstavitev našega dela na različnih dogodkih in prireditvah. S sponzorstvi in donacijami podpiramo kulturno-umetniške, športne in druge družbene aktivnosti v lokalnih skupnostih, kjer delujemo. Poslovna stavba družbe na lokaciji Vodovodna cesta 90 je vključena v program UNICEF Varna točka za otroke, kamor se lahko zatečejo otroci v stiski.

V družbi Energetika Ljubljana so prizadetim skupnostim na voljo ažurne 24/7 informacije o emisijah in imisijah iz primarnega proizvodnega objekta (TE-TOL) preko mobilnega portala m.energetika.si oz. na podlagi zaprosila preko e-pošte. Zainteresirani se lahko prijavijo tudi na SMS-obveščanje o vzdrževalnih delih.

Tekoče delo in razvojne načrte predstavljamo tudi preko strokovnih ogledov, ki jih izvajamo na podlagi povpraševanj in ob upoštevanju delovnega procesa. Četrtni skupnosti Moste vsako leto omogočimo uporabo parkirišča pred enoto TE-TOL za izvedbo dogodka Dan sosedov, kjer obiskovalcem predstavimo naše delo in razvojne načrte.

S sponzorstvi in donacijami podpiramo tako enkratne kot dolgoročne projekte, med drugim urejanje poti na Šmarno goro. Pozitivno se odzivamo tudi na prošnje organizacij ali posameznikov za snemanje foto ali video vsebin v prostorih energetskega objekta.

V družbi LPP so ukrepi načrtovani in izvajani v skladu z letnim poslovnim načrtovanjem. Posebno pozornost namenjamo področju varnosti, kjer se vozniki redno udeležujejo obveznega zakonskega usposabljanja za podaljšanje Kode 95, ki vključujejo vsebine o defenzivni vožnji, ravnanju v izrednih situacijah in komunikaciji z ranljivimi potniki.

Vsa vozila družbe LPP so vključena v program UNICEF kot varna točka, kar dodatno krepi občutek varnosti med otroki in mladimi v mestnem prostoru.

Sodelovanje z lokalnimi skupnostmi uresničujemo preko številnih izobraževalnih in informativnih aktivnosti. Večkrat letno sodelujemo na predavanjih za starejše občane v sodelovanju z različnimi zavodi, kjer se obravnava varna uporaba avtobusov, zlasti za osebe z zmanjšano mobilnostjo. Redno potekajo obiski vrtčevskih skupin, ki jih seznanjamo z varnostnimi pravili, pravilnim vedenjem v vozilih ter pomenom trajnostne mobilnosti. Aktivno se vključujemo tudi v dogodke, namenjene otrokom in mladim, kjer predstavljamo pomen varne in trajnostne uporabe javnega prevoza.

Z redno podporo športnim klubom, kulturnim ustanovam in drugim organizacijam prispevamo k večji dostopnosti športnih in kulturnih vsebin za širšo javnost ter hkrati spodbujamo uporabo javnega prevoza kot trajnostne oblike mobilnosti.

Skupni projekti – podnebna nevtralnost

Projekti, povezani s podnebno nevtralnostjo, imajo poleg okoljskih tudi pomembne družbene učinke na lokalne skupnosti.

Vse družbe Skupine Javni holding so vključene v projekt Mestne občine Ljubljana »Misija: 100 podnebno nevtralnih mest do leta 2030«, katerega namen je pospešiti napredek mest na poti do podnebne nevtralnosti.

Družba Energetika Ljubljana sodeluje pri pripravi akcijskega načrta in izvaja projekte za povečanje deleža obnovljivih virov energije in samooskrbe, med drugim:

- predelavo premogovnega bloka 1 s kotlom na biomaso,
- izgradnjo objekta za energijsko izrabo goriva iz komunalnih odpadkov (TEO Ljubljana – toplota in elektrika iz odpadkov), pri katerem sodeluje tudi družba VOKA SNAGA,
- razvoj lastne proizvodnje zelenega vodika za uporabo v prometu,
- projekte plovne infrastrukture in malih hidroelektrarn za energetske izrabo Ljubljane.

Družba LPP načrtuje, da bo do leta 2030 vozni park mestnega potniškega prometa v celoti nadomestila z oglično nevtralnimi vozili (vodik, elektrika).

Projekt TEO je s komunikacijskega vidika umeščanja v prostor podrobneje predstavljen v poglavju S3-2.

Ukrepi za preprečevanje, blažitev ali odpravo pomembnih negativnih vplivov na prizadete skupnosti

²³² Pomembnih negativnih vplivov, tveganj ali priložnosti, ki bi bili povezani izključno ali pretežno s prizadetimi skupnostmi in bi zato zahtevali ločeno obravnavo v okviru ESRS S3, nismo prepoznali. Skupina Javni holding ima zaradi izvajanja gospodarskih javnih služb pomembne vplive na lokalne skupnosti, ki pa so vsebinsko vključeni in razkriti v okviru drugih ESRS tem, ki jih navajamo v poglavju IRO-1. Kljub temu si prizadevamo, da z lastnimi praksami ne povzročamo negativnih vplivov na prizadete skupnosti oziroma k njim ne prispevamo.

V okviru rednega poslovanja sistematično spremljamo odzive uporabnikov in lokalnega okolja preko vzpostavljenih komunikacijskih kanalov. Pomembne spremembe, ki bi lahko vplivale na lokalno okolje, predhodno presojo z vidika njihovih učinkov na prebivalce in druge prizadete skupnosti.

Zavedamo se pomena preventivne presoje vplivov, zato prizadete skupnosti vključujemo v procese odločanja, kadar je to relevantno glede na naravo dejavnosti ali načrtovanih sprememb.

Ukrepi v primeru izraženih pomislekov ali pritožb so podrobneje opisani v poglavju S3-3.

²³³ Pomembni negativni vplivi, ki lahko posredno vplivajo tudi na prizadete skupnosti, so obravnavani v okviru okoljskih tem, in sicer E1 – Podnebne spremembe, E2 – Onesnaževanje, E3 – Vodni in morski viri ter E5 – Krožno gospodarstvo.

Ukrepe za njihovo preprečevanje, blažitev ali odpravo razkrivamo v ustreznih poglavjih trajnostnega poročila, kjer podrobneje predstavljamo upravljanje vplivov na posameznih okoljskih področjih.

²³² S3-4, odstavek 32 b in c - točki se vsebinsko povezuje; se nanaša tudi na pojasnilo točke 35

²³³ S3-4, odstavek 32 a

Spremljanje in ocenjevanje učinkovitosti ukrepov

²³⁴S prizadetimi skupnostmi imamo vzpostavljen stalen dialog, v okviru katerega spremljamo učinkovitost sprejetih ukrepov. To izvajamo preko raziskav uporabniške izkušnje (panelne raziskave), odzivov lokalnih skupnosti, operativnega spremljanja izvajanja dejavnosti, odzivov preko javnih komunikacijskih kanalov ter letnih pregledov sodelovanj in poročil o izvedenih aktivnostih.

Prizadetim skupnostim zagotavljamo dostopne kanale za posredovanje vprašanj, stališč, pritožb, pohval in pobud. Več o mehanizmih in postopkih razkrivamo v poglavju S3-3: *Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali*.

Finančne in kadrovske vire za upravljanje pomembnih vplivov načrtujemo na letni ravni, skladno z opredeljenimi prioritetami in ukrepi v letnih poslovnih načrtih posameznih družb.

²³⁵ Pomembnih negativnih vplivov, tveganj ali priložnosti, ki bi bili povezani izključno ali pretežno s prizadetimi skupnostmi in bi zato zahtevali ločeno obravnavo v okviru ESRS S3, nismo prepoznali. Skupina Javni holding ima zaradi izvajanja gospodarskih javnih služb pomembne vplive na lokalne skupnosti, ki pa so vsebinsko vključeni in razkriti v okviru drugih ESRS tem, ki jih navajamo v poglavju IRO-1.

Prav tako v nobeni od družb Skupine Javni holding ni bilo zaznanih resnih težav ali incidentov v zvezi s človekovimi pravicami, povezanih s prizadetimi skupnostmi.

S3-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti

²³⁶Cilji družbe VOKA SNAGA so usmerjeni v varno in zanesljivo oskrbo s pitno vodo ter v izvajanje politike kakovosti in družbene odgovornosti.

Na področju oskrbe s pitno vodo zasledujemo cilj največ 10 daljših prekinitev oskrbe letno. V letu 2025 je bilo evidentiranih 8 daljših prekinitev, kar pomeni, da je bil cilj dosežen. V letu 2025 je bil dosežen tudi cilj nič omejitev uporabe pitne vode.

Dosežen je bil tudi cilj glede deleža mikrobiološko neskladnih vzorcev pitne vode (3,7 %). Ta cilj je, poleg prostovoljnih internih ciljev, povezan tudi z zahtevami nacionalne zakonodaje.

Pri drugih dejavnostih (zbiranje odpadkov, obračun storitev) so cilji povezani predvsem z obravnavo reklamacij:

- delež upravičenih reklamacij pod 4 %,
- rešitev reklamacij v roku 8 koledarskih dni.

Podrobnejši podatki so predstavljeni v poglavju S4 – Potrošniki in končni uporabniki.

Cilji Energetike Ljubljana so usmerjeni v:

- zagotavljanje varne in zanesljive oskrbe z energijo,
- krepitev družbeno odgovornega ugleda družbe,
- zagotavljanje transparentnosti in dostopnosti informacij,
- podporo družbeno koristnim projektom preko sponzorstev in donacij.

Cilj zanesljive oskrbe spremljamo preko števila okvar na vročevodnem in plinovodnem omrežju, pri čemer zasledujemo čim manjše število okvar oziroma njihovo odpravo v najkrajšem možnem času.

²³⁴ S3-4, odstavek 32 d

²³⁵ Pojasnitev k točki S3-4, odstavek 34 in odstavek 36

²³⁶ MDR-T, odstavek 41

Dolgoročen cilj družbe je blažitev padca odjema toplote zaradi toplejših zim s širitvijo in večjo izkoriščenostjo omrežja. Trenutno je 81 % vseh stanovanj v MOL priključenih na daljinsko ogrevanje ali oskrbo s plinom, cilj do leta 2030 pa je 90 % priključenost.

Na področju zadovoljstva in ugleda družbe je cilj dolgoročen trend rasti, kar spremljamo preko panelnih raziskav med prebivalci MOL in drugimi prizadetimi skupnostmi.

Cilji družbe LPP so usmerjeni v zagotavljanje varnega, zanesljivega in dostopnega javnega prevoza. Gre za dolgoročno naravnane cilje, ki izhajajo iz notranjih aktov in politik družbe na področju varnosti ter odgovornega upravljanja mobilnosti v mestnem prostoru. Čeprav cilji niso opredeljeni s kvantitativnimi kazalniki (npr. % zmanjšanja nesreč), njihovo uresničevanje spremljamo s pomočjo različnih meril. Mednje sodijo kazalniki prometne varnosti, stopnja zadovoljstva uporabnikov, število in vsebina uporabniških pobud in pritožb ter rezultati raziskav o zadovoljstvu uporabnikov. Uspešnost presojamo tudi na podlagi kvalitativnih ugotovitev in spremljanja trendov, kot so povečanje občutka varnosti, rast uporabe javnega prevoza ter podpora projektom s strani lokalnih skupnosti in ključnih deležnikov. Cilji se presojajo vsaj enkrat letno, rezultati pa so uporabljeni za načrtovanje prihodnjih ukrepov.

Število potovanj v mestnem in medkrajevnem prometu je ostalo stabilno. Posebej pomembno vlogo imajo storitve, namenjene ranljivim skupinam, kot so starejši in mobilno ovirani uporabniki. Storitve Kavalir, ki omogoča brezplačne prevoze v peš coni, beleži stalno rast števila uporabnikov – medletno se je povečala za približno 3 %. Ostale storitve, kot so Grosupeljčan, Zapeljivec, Klinko Kavalir, Prijatelj Kavalir, Domžalček in prevoz s kavalirjem na pokopališču Žale, so skupaj dosegle več kot 45.000 prevozov, pri čemer se je medletna rast povečala za skoraj 26 %.

Vključevanje prizadetih skupnosti v določanje in spremljanje ciljev

²³⁷Pri oblikovanju ciljev upoštevamo tudi stališča prizadetih skupnosti, ki jih pridobivamo v okviru vzpostavljenega dialoga. Vključevanje skupnosti v opredeljevanje izboljšav poteka preko vzpostavljenih komunikacijskih kanalov in dialoga, vendar ni formalizirano kot poseben strukturiran mehanizem soustvarjanja ciljev. Načini sodelovanja in vključevanja skupnosti so podrobneje opisani v poglavju S3-2.

Prizadete skupnosti lahko uspešnost doseganja ciljev spremljajo v Letnih poročilih o poslovanju, v družbi VOKA SNAGA pa tudi v Letnih poročilih o skladnosti pitne vode, ki so javno objavljena na spletnih straneh družb. Doseganje ciljev in ključne rezultate komuniciramo tudi preko drugih kanalov, kot so objave na spletnih straneh, sporočila za javnost ter redni sestanki s predstavniki Mestnega sveta oziroma ustanovitelji.

Čeprav nimamo formalno vzpostavljenih postopkov za sistematično vključevanje prizadetih skupnosti v opredeljevanje izboljšav, pomembne predloge, prejete preko dialoga in drugih komunikacijskih kanalov, upoštevamo pri oblikovanju strateških odločitev in razvojnih načrtov. Več o vključevanju predlogov za izboljšave dejavnosti in procesov je predstavljeno v poglavju S3-2.

Na podlagi predlogov četrtne skupnosti Polje je bila podaljšana linija 27 do Vevč, kar je pomembno prispevalo k večji dostopnosti javnega potniškega prometa v tem delu Ljubljane. Poleg tega smo s podaljšanjem linije potnikom, ki potujejo z linijo 11 ali 25, omogočili prestop na linijo 27, kar pospešuje potovanja iz Zaloga in Zadobrove proti Novim Jaršam. Podaljšali smo tudi linijo 22, in sicer do Glinc. Na ta način smo izboljšali povezavo zahodnega dela Ljubljane z mestnim središčem in omogočili boljšo dostopnost javnega prometa za prebivalce Glinc in okoliških naselij.

²³⁷ S3-5, odstavek 42 a-c – točke se vsebinsko povezujejo

3.3.3 ESRS S4 Potrošniki in končni uporabniki

S4.SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov²³⁸

S4.SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov²³⁹

V vseh družbah v Skupini Javni holding postavljamo potrošnike in končne uporabnike v ospredje svojega delovanja – zaradi uporabnikov izvajamo vse naše storitve. V te namene uporabnikom zagotavljamo kakovostne storitve, ki ne poslabšujejo njihovega zdravja in varnosti, pri tem pa jim omogočamo dostop do (kakovostnih) informacij in svobodo izražanja ter upoštevamo odgovorne tržne prakse. To upoštevamo tudi pri strateških usmeritvah, kar se izraža v naših veljavnih strateških dokumentih ter poslovnih načrtih. Posebno pozornost namenjamo ustreznemu vključevanju interesov in stališč uporabnikov v naše dejavnosti. Interesi naših uporabnikov so različni. Večkrat letno jih preverjamo in smiselno upoštevamo v strateških načrtih družb in naših poslovnih modelih.

V obvladujoči družbi Javni holding zagotavljamo učinkovito poslovno odločanje za doseganje strateških ciljev s čim boljšimi poslovnimi rezultati, tako vseh družb v Skupini Javni holding skupaj, kot vsake družbe posebej. Imamo aktivno vlogo pri upravljanju in strateškem usmerjanju družb v Skupni Javni holding ter ostalih zadevah, ki so ključne za razvoj teh družb, hkrati pa zagotavljamo učinkovito in strokovno izvajanje poslovnih funkcij za navedene družbe in druge poslovne subjekte (končni uporabniki).

Ključni interesi uporabnikov družbe VOKA SNAGA se nanašajo na zanesljivo in varno izvajanje storitev – neprekinjena oskrba s pitno vodo, zagotavljanje čiste pitne vode, neprekinjeno odvajanje odpadnih voda, redno zbiranje in odvoz odpadkov ter ekonomsko in ekološko učinkovito ravnanje z odpadki.

Interesi odjemalcev družbe Energetika Ljubljana so usmerjeni predvsem v varno, zanesljivo, okolju prijazno in cenovno konkurenčno oskrbo s toploto, hladom, zemeljskim plinom in električno energijo. Prizadevamo si, da oskrba poteka učinkovito na območjih Mestne občine Ljubljana ter povsod, kjer nastopamo kot sistemski operater distribucijskega omrežja ter dobavitelj toplote, zemeljskega plina in električne energije.

Družba LPP v svojih strateških usmeritvah dosledno upošteva ključne interese uporabnikov, med katerimi so zanesljivost prevozov, varnost, dostopnost storitev tudi za gibalno ovirane, enostaven sistem validacije ter pregledne in pravočasne informacije o voznih redih. Za zagotavljanje učinkovitega izvajanja prevozov te cilje podpira z uporabo analitičnih orodij, ki vključujejo spremljanje validacij, potekov voženj in odzivnosti v prometnih konicah. Uporabniki v svojih stališčih najpogosteje izpostavljajo potrebo po dobri usklajenosti linij, prilagoditvah voženj ob večjih dogodkih, zmanjševanju gneče v času prometnih konic, pogostejših odhodov ter večjem številu avtobusov na posameznih linijah. Navedena pričakovanja se sistematično vključujejo v procese strateškega načrtovanja, zlasti pri pripravi sprememb voznih redov in uvajanju dodatnih ali prilagojenih linij. Upoštevanje teh interesov v strateških dokumentih prispeva k večji socialni vključenosti, boljši dostopnosti javnega prevoza ter dolgoročni stabilnosti poslovnega modela družbe LPP.

²³⁸ S4.SBM-2, odstavek 8

²³⁹ S4.SBM-2, odstavek 8

S4.SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom²⁴⁰

Bistvo delovanja Skupine Javni holding je zagotavljati učinkovite, varne in zanesljive storitve, v dobrobit ljudem in okolju, v katerem delujemo. Z odgovornostjo zagotavljamo visoko kakovostno oskrbo, ki izpolnjuje vse veljavne predpise, in hkrati stremimo k preseganju predpisane kakovosti storitev. Varnost uporabnika ščitimo s pravočasnim prepoznavanjem, ocenjevanjem in upravljanjem tveganj, povezanih s storitvijo. Vse družbe v Skupini Javni holding se trudimo omogočiti uporabnikom lažji dostop do storitev z novimi poslovnimi modeli in ukrepi, ki izboljšujejo sistem zagotavljanja storitev. Stremimo k najvišjemu zadovoljstvu naših potrošnikov oz. uporabnikov.

V odvisnih družbah Skupine Javni holding smo prepoznali tako pomembne pozitivne kot negativne vplive na potrošnike in končne uporabnike. Pomembni pozitivni vplivi so prepoznani pri svobodi izražanja, dostopu do (kakovostnih) informacij, zdravju in varnosti, varnosti osebe (družbi Energetika Ljubljana in LPP), dostopu do proizvodov in storitev (družbi VOKA SNAGA in LPP) ter odgovornih tržnih praksah (družbi Energetika Ljubljana in LPP).

Pomembni negativni vplivi so prepoznani na področju zdravja in varnosti (družbi Energetika Ljubljana in VOKA SNAGA) ter dostopa do proizvodov in storitev (družba Energetika Ljubljana).

Pomemben pozitiven vpliv pri **svobodi izražanja** se kaže v več kanalih dvosmernega komuniciranja, pri čemer je zelo pomemben odnos z odjemalci. Vplivi pri dostopu do (kakovostnih) informacij so pri vseh družbah večkanalni, prek protokolov obveščanja, izobraževanja, ozaveščanja, ogledov objektov ipd.

Vse družbe so kot pomemben pozitiven vpliv prepoznale tudi **zdravje in varnost**. Pri družbi Energetika Ljubljana je vpliv lahko negativen, saj lahko pride do uhajanje plina pri končnih odjemalcih; prav tako pozitiven, saj se s strani monterjev in izvajalcev dejavnosti izvajajo z visoko mero varnosti in skrbi za zdravje uporabnikov. V družbi VOKA SNAGA se kot negativen vpliv kaže možnost izrednih dogodkov, kot pozitiven nenehna skrb za varnost in zdravje uporabnikov. V družbi LPP je vpliv na zdravje in varnost uporabnikov opredeljen kot pozitiven. Nanaša se na sistematično skrb za prometno varnost in zagotavljanje ustreznih mikroklimatskih razmer v vozilih ter ozaveščanje o varnem in odgovornem načinu vožnje. S temi ukrepi se prispeva k varnemu, zdravju prijaznemu in urejenemu okolju javnega potniškega prometa.

Dostop do proizvodov in storitev je družba Energetika Ljubljana prepoznala kot pomemben negativen vpliv, saj lahko pride do nezmožnosti priklopa določenih odjemalcev, ker na določenih lokacijah ni toplovodnega ali plinskega omrežja. Prav tako na lokacijah, kjer obstaja daljinsko ogrevanje, ni možen priklop na zemeljski plin. Družba VOKA SNAGA je kot pomemben pozitiven vpliv na tem področju prepoznala klančine za dostope v zgradbe, vzdrževanje javnih površin na otroških igriščih in prilagoditev spletne strani za slabovidne in gibalno ovirane. Prav tako družba LPP upošteva vse oviranosti.

Družbi Energetika Ljubljana in LPP pomemben pozitiven vpliv prepoznavata na področju **varnosti osebe** in **odgovornih tržnih praks**. Družba Energetika Ljubljana skrbi, da vse naprave delujejo v skladu z zahtevami in imajo ustrezne certifikate, družba LPP pa to področje povezuje s področjem zdravja in varnosti. Obe družbi pri odgovornih tržnih praksah upoštevata, da je njuno poslovanje usklajeno z odgovorno tržno prakso na njunih področjih poslovanja, kar pomeni, da upoštevata relevantno področno zakonodajo, varstvo potrošnikov, varstvo osebnih podatkov (GDPR) idr.

Vsi prepoznani vplivi so povezani s strateškimi načrti družb za obdobje 2022–2027 ter operativnimi politikami družb, tudi v obliki letnih poslovnih načrtov, v katerih so navedeni

²⁴⁰ S4.SBM-3, odstavki 9 a in b

konkretni cilji in ukrepi predvideni za vsako poslovno leto, kar omogoča njihovo sprotno prilagajanje potrebam uporabnikov. Strateški načrti so pripravljani tudi na podlagi povratnih informacij odjemalcev, ki jih dobimo preko različnih komunikacijskih kanalov.

Družba Javni holding je najpomembnejši usmerjevalni subjekt med družbami Skupine Javni holding na področju gospodarskih javnih služb in tržnih dejavnosti, kar pomeni, da se strateški cilji Javnega holdinga (kot obvladujoče družbe) zasledujejo na ravni celotne Skupine Javni holding. Strateški cilji Javnega holdinga so: proaktivno upravljanje kibernetske varnosti, finančno stabilno poslovanje koncerna, strateško upravljanje znanj, digitalna transformacija podpornih procesov in družbeno odgovoren delodajalec.

Strategija razvoja družbe VOKA SNAGA za obdobje od 2022 do 2027 vključuje cilje za vse ključne dejavnosti, kot so oskrba s pitno vodo, odvajanje in čiščenje odpadnih voda, zbiranje odpadkov ter obdelava odpadkov z določenimi strateškimi cilji.

V Strateškem načrtu družbe Energetika Ljubljana za obdobje 2022–2027 je področje potrošnikov in končnih uporabnikov vključeno med strateškimi cilji kot oskrba uporabnikov, povezovanje produktov in storitev v nove, za kupce atraktivne pakete, in s tem nudenje celovitega energetskega servisa.

Družba LPP prepoznane pomembne vplive vključuje v ključne strateške dokumente, kot so Politika sistema vodenja, Letni poslovni načrt, Poslovnik sistema vodenja. V teh dokumentih so opredeljene zaveze k stalnemu izboljševanju varnosti uporabnikov, k sistematičnemu upravljanju kakovosti storitev, k zagotavljanju preglednih in pravočasnih informacij ter k prilagoditvam storitev za ranljive skupine uporabnikov. Na ta način so pomembni vplivi neposredno vključeni v upravljalvske in operativne procese družbe. Politika sistema vodenja določa načela zagotavljanja dostopnega, varnega in kakovostnega javnega prevoza, ki so neposredno usmerjena v spoštovanje pravic uporabnikov in njihovo aktivno vključevanje. Sklic na S4.SBM-2 Interesi in stališča deležnikov ter na ESRS 2.

Na področju potrošnikov in končnih uporabnikov nismo prepoznali pomembnih tveganj in priložnosti na konsolidirani ravni.

Potrošniki in končni uporabniki, na katere lahko podjetje pomembno vpliva²⁴¹

Z izjemo holdinške dejavnosti so potrošniki in končni uporabniki vseh družb razdeljeni na dva ključna stebra, in sicer na potrošnike gospodarske javne službe (GJS) in potrošnike tržnih dejavnosti, s čimer so zajeti vsi potrošniki in končni uporabniki, na katere lahko Skupina Javni holding pomembno vpliva.

Skladno s tem je deležniška skupina potrošniki in končni uporabniki tako v segmentu B2B kot v segmentu B2C razdeljena na potrošnike in končne uporabnike GJS ter potrošnike in končne uporabnike tržnih dejavnosti. Potrošniki in končni uporabniki lahko nastopajo v različnih vlogah, in sicer kot potrošniki in končni uporabniki ene ali več GJS, kot potrošniki in končni uporabniki ene ali več tržnih dejavnosti ter kot potrošniki in končni uporabniki ene ali več GJS in ene ali več tržnih dejavnosti. Tako so v obseg razkritja v ESRS 2 vključeni vsi potrošniki in končni uporabniki, na katere družbe Skupine Javni holding vplivajo.

Družbi Javni holding nam potrošnike in končne uporabnike tržne dejavnosti predstavljajo predvsem odvisne družbe Skupine Javni holding, za katere opravljamo holdinške dejavnosti.

V družbi VOKA SNAGA ločimo potrošnike in končne uporabnike po storitvah, in sicer pri GJS tako končne uporabnike (B2C) kot poslovne potrošnike s področij (B2B) oskrbe s pitno vodo, odvajanja in čiščenja odpadnih voda, zbiranja odpadkov, urejanja in čiščenja javnih površin,

²⁴¹ S4.SBM-3, odstavek 10, 10 a

pridobivanja soglasij, projektnih pogojev in mnenj. Kot potrošnike prepoznavamo še poslovne potrošnike na področju obdelave in odlaganja odpadkov.

Poslovni potrošniki so uporabniki storitev s področij posebnih storitev oskrbe s pitno vodo, storitev ravnanja z industrijsko odpadno vodo, tržnih storitev s področja zbiranja odpadkov, obdelave in odlaganja odpadkov, urejanja in čiščenja javnih površin, tržnih storitev s področja katastra in proizvedene električne energije. Končni potrošniki so uporabniki tržnih storitev na področju oskrbe s pitno vodo, odvajanja in čiščenja odpadnih voda, zbiranja odpadkov, obdelave in odlaganja odpadkov, urejanja in čiščenja javnih površin ter tržnih storitev s področja katastra.

Podobno so potrošniki oziroma končni uporabniki družbe Energetika Ljubljana razdeljeni v različne segmente, ki se delijo na potrošnike, ki uporabljajo storitve gospodarsko javne službe (GJS) in potrošnike tržnih dejavnosti ter na poslovne potrošnike (B2B - podjetja oziroma poslovni uporabniki, javne ustanove in lokalne skupnosti) in na odjemalce kot fizične osebe (B2C), med katere spadajo tudi gospodinjstva, ki so posebej zaščitena z zakonodajo.

Potrošniki storitev GJS za dobavo in distribucijo toplote ter distribucijo zemeljskega plina so poslovni potrošniki in odjemalci kot fizične osebe. Potrošniki tržnih dejavnosti so poslovni potrošniki (B2B) in odjemalci kot fizične osebe (B2C) pri dobavi zemeljskega plina, električne energije ter dobavi CNG, pri storitvah sektorjev Inženiring, Kataster, Laboratorij (plinski in toplotni števci) in pri energetske storitvah. Poslovni potrošniki so tudi uporabniki storitev pri dobavi pare in demi vode.

Med potrošnike storitev GJS družbe LPP uvrščamo končne uporabnike mestnega in medkrajevnega javnega potniškega prometa. V tem segmentu se vpliv družbe kaže predvsem v organizaciji in izvedbi prevozov, veljavnosti vozovnic ter zagotavljanju jasnih, dostopnosti in pravočasnih informacij. V okviru tržnih dejavnosti med potrošnike uvrščamo tudi uporabnike občasnih in posebnih linijskih prevozov, turističnega vlakca ter storitev tehničnih pregledov.

Mestni in medkrajevni potniški promet nagovarjata raznolike skupine uporabnikov, ki so različno izpostavljene vplivom našega delovanja. Redni dnevni potniki so neposredno odvisni od zanesljivosti voznih redov, kakovosti storitve in varnega izvajanja prevozov. Pomembno skupino predstavljajo otroci in mladostniki, ki javni prevoz uporabljajo za dostop do šolskih in obšolskih dejavnosti, zato sta varnost in predvidljivost storitve zanje še posebej pomembni. Posebno pozornost namenjamo uporabnikom z oviranostmi in starejšim, ki so pogosto bolj odvisni od javnega prevoza in zato občutljivejši na vprašanja fizične dostopnosti, razumljivosti informacij ter nemotenega vstopa in izstopa iz vozil. Med uporabnike sodijo tudi turisti, občasni potniki in tujci, ki sistem uporabljajo redko ali prvič, zato so v večji meri odvisni od preglednosti informacij in enostavnosti uporabe storitve. Narava javnega prevoza pomeni, da se vplivi med posameznimi skupinami razlikujejo glede na stopnjo njihove vsakodnevne uporabe, možnosti izbire alternativnih oblik mobilnosti ter stopnjo odvisnosti od sistema, kar vpliva tudi na težo in pomembnost posameznih vplivov za vsako skupino uporabnikov.

Pojavljanje pomembnih negativnih vplivov²⁴²

Pomembni negativni vplivi na uporabnike se v družbi VOKA SNAGA lahko pojavijo zaradi morebitnih izrednih dogodkov, ki imajo lahko vplive na zdravje in varnost uporabnikov.

Zanesljivost izvajanja distribucije, proizvodnje in dobave energentov družbe Energetika Ljubljana ima pomemben vpliv na zdravje, varnost in počutje potrošnikov. Proizvodnja energentov povzroča hrup in emisije trdih delcev v okolici elektrarne (več v poglavju E2), pri distribuciji in dobavi pa lahko pride do tehničnih okvar z različnimi vplivi na potrošnike, prav

²⁴² S4.SBM-3, odstavek 10 b

tako do uhajanja plina pri končnih odjemalcih. Pomemben negativni vpliv je tudi nezmožnost priklopa določenih odjemalcev.

Družba LPP ne beleži splošno razširjenih negativnih vplivov na potrošnike ali končne uporabnike.

Dejavnosti, ki povzročajo pozitivne vplive, in vrste potrošnikov in končnih uporabnikov, ki jih ti vplivi zadevajo²⁴³

Pozitivni vplivi družbe VOKA SNAGA zadevajo vse vrste naših potrošnikov ter vse naše osnovne dejavnosti, kot so oskrba s pitno vodo, odvajanje in čiščenje odpadne vode, zbiranje odpadkov, obdelava odpadkov ter urejanje in čiščenje zelenih javnih površin. Družba je ustanovljena za izvajanje obveznih gospodarskih javnih služb, ki nam jasno opredeljujejo temeljne okvirje našega poslanstva in prispevajo k zagotavljanju kakovostnega bivalnega okolja naših uporabnikov.

Družba Energetika Ljubljana spodbuja neprekinjen dialog s svojimi kupci preko različnih komunikacijskih kanalov, kar omogoča pravilno razumevanje njihovih dejanskih pričakovanj in potreb ter prispeva k vzdrževanju odličnih medsebojnih odnosov, kar vpliva na dvig zadovoljstva s storitvami, ohranjanje zvestobe, dvig ugleda družbe in destigmatizacijo sektorja, zmanjševanje potencialnega nezadovoljstva zaradi morebitnih prekinitev ob delih na omrežju, blaženje podnebnih sprememb s priključevanjem odjemalcev na omrežje in opuščanjem individualnih kurilnih naprav na olje, s priključevanjem novih uporabnikov na obstoječe omrežje, zmanjševanje stroškov za vse uporabnike. Pozitivno vplivamo na zagotavljanje varnosti in zdravja potrošnikov in končnih uporabnikov na različne načine, in sicer kot soglasodajalec ter upravljavec omrežij daljinskega ogrevanja ter zemeljskega plina zagotavljamo, da je priključevanje naprav za ogrevanje pri končnih potrošnikih tehnično ustrezno ter skladno z zakonodajo. Kot upravljavec velikih naprav (TE-TOL, TOŠ) smo zavezani za monitoring izpustov (IED, SEVESO), varnost odjemalcev pa zagotavljamo tudi z rednim preverjanjem skladnosti delovanja naprav z zahtevami in certifikati.

Družba LPP kot enega ključnih pozitivnih vplivov na končne uporabnike prepoznava zagotavljanje visoke ravni dostopnosti javnega prevoza. Organizacija in izvajanje prevozov sta usmerjena v to, da je avtobusni sistem dostopen najširšemu krogu uporabnikov, vključno z ranljivimi skupinami. Fizična dostopnost je zagotovljena z uporabo nizkopodnih avtobusov, omogočenim prostorom za invalidske vozičke ter prilagojenimi postajališči. Vozila so opremljena z zvočnimi napovedmi postaj, jasno označenimi elementi za lažjo orientacijo ter rešitvami, ki olajšujejo uporabo storitve starejšim in osebam z oviranostmi. Posebna pozornost je namenjena tudi slepim in slabovidnim potnikom, pri čemer so zagotovljeni ustrezni orientacijski elementi. Dostop do informacij je omogočen preko več komunikacijskih poti, vključno z mobilno aplikacijo Urbana, spletno stranjo, prikazovalniki na postajališčih in v vozilih ter klicnim centrom. Na področju tržnega komuniciranja družba sledi načelom odgovornih praks, ki temeljijo na vključevanju celotne skupnosti in ne izključujejo ranljivih skupin. Komunikacijske aktivnosti so usmerjene predvsem v zagotavljanje jasnih in uporabnih informacij, brez ustvarjanja komercialnega pritiska. Z zagotavljanjem dostopnosti ter vključujočim pristopom družba LPP pomembno prispeva k večji socialni vključenosti, enakim možnostim dostopa do javnih storitev ter mobilnosti različnih družbenih skupin.

²⁴⁴V nobeni od družb Skupine Javni holding nismo prepoznali pomembnih tveganj ali priložnosti v odnosu do potrošnikov in končnih uporabnikov.

²⁴³ S4.SBM-3, odstavek 10 c

²⁴⁴ S4.SBM-3, odstavek 10 d in 12

Potrošniki in končni uporabniki s posebnimi značilnostmi in izpostavljenost večjemu tveganju škode²⁴⁵

Razumevanje z vidika izpostavljenosti večjim negativnim vplivom določenih vrst potrošnikov s posebnimi značilnostmi smo vzpostavili preko različnih komunikacijskih kanalov, kjer nam le-ti sporočajo svoje potrebe, pomisleke, opažanja in predloge izboljšav. Več o postopkih sodelovanja s potrošniki razkrivamo v S4-2 in SBM-2 Interesi in stališča deležnikov.

Kot osebe s posebnimi značilnostmi v vseh družbah Skupine Javni holding prepoznavamo osebe z različnimi oblikami invalidnosti, za katere so prilagojene tudi naše storitve oziroma dostop do njih. Več o tem razkrivamo v poglavju S3.SBM-3.

Poleg tega v družbi Energetika Ljubljana prepoznavamo potrošnike in končne uporabnike, ki so zaradi slabšega socialno-ekonomskega stanja izpostavljeni tveganju energetske revščine. Prednostna naloga našega delovanja je zadovoljevanje javnega interesa pri oskrbi mesta in bližnje okolice s toploto in zemeljskim plinom, pred maksimiranjem dobička (Okoljska politika). Potrošniki si lahko stroške ogrevanja porazdelijo čez leto s storitvijo enakomernega mesečnega obroka. Izvedba ogrevalnega sistema je mogoča v okviru energetskih storitev, kjer nudimo komercialni popust in možnost plačila na obroke s finančnim najemom. Možna je tudi pridobitev subvencije za vgradnjo novih energetsko učinkovitih naprav za izvedbo ogrevanja v lastni režiji. Zakonsko so, skladno s posebnimi določbami o varstvu, zaščiteni gospodinjiski in mali poslovni odjemalci zemeljskega plina in električne energije. Potrošnike in končne uporabnike prek različnih kanalov (spletna stran, zadnja stran računov, klicni center) izobražujemo in ozaveščamo o informacijah na računu, ki zaradi uvajanja dodatnih postavk ter prepletanja reguliranih in tržnih storitev postajajo vedno bolj kompleksne. Pri reševanju sporov, reklamacij in pritožb imajo gospodinjiski odjemalci pravice, povezane z Zakonom o izvensodnem reševanju potrošniških sporov, Zakonom o oskrbi z električno energijo in Zakonom o oskrbi s plini. V skladu s tem ima družba vzpostavljen Pravilnik obravnave pritožb in reklamacij gospodinjiskih odjemalcev, v katerem je podrobneje opisan postopek pritožb in reklamacij gospodinjiskih odjemalcev. Pravilnik je objavljen na spletni strani in med drugim opredeljuje tudi alternativno oz. izvensodno reševanje sporov.

V družbi LPP se zavedamo, da so nekatere skupine uporabnikov lahko pri uporabi javnega prevoza bolj izpostavljene določenim vplivom, zato jim v okviru izvajanja storitev namenjamo posebno pozornost. Posebno obravnavo zagotavljamo osebam z različnimi oblikami oviranostmi, pri čemer upoštevamo njihove specifične potrebe in okoliščine uporabe storitve. Pri tem izvajamo ukrepe, ki temeljijo na načelu prilagojenosti in vključevanja, saj se zavedamo, da so lahko ti uporabniki zaradi fizičnih, senzoričnih ali informacijskih omejitev bolj ranljivi pri uporabi avtobusnega sistema. Z ustreznimi prilagoditvami in podporo jim omogočamo enakopraven in varen dostop do javnega prevoza.

S4-1 – Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki²⁴⁶

Kodeks upravljanja družbe Javni holding in odvisnih družb izpostavlja, da so potrošniki in končni uporabniki ključni deležniki za poslovanje, zato je potrebno ohranjati odnose, ki zagotavljajo zvestobo ter gradijo percepcijo odličnosti, strokovnosti in inovativnosti. V skladu s Kodeksom poslovnega ravnanja skrbimo za etičen odnos do vseh poslovnih partnerjev, potrošnikov in končnih uporabnikov. Ta kodeks določa vrednote ter načela vodenja in ravnanja v odnosu do vseh deležnikov poslovanja ter podaja smernice za ravnanje pri izvajanju dejavnosti. Predstavlja temelj za naše delovanje do vseh deležnikov in vzdolž cele vrednostne verige, tudi v odnosu do potrošnikov in končnih uporabnikov, kar vključuje zagotavljanje

²⁴⁵ S4.SBM-3, odstavek 11

²⁴⁶ S4.MDR-P, odstavek 15

svobode izražanja, dostopa do kakovostnih informacij, skrb, da so naši produkti in storitve skladni z zakonodajo ter varni za zdravje naših potrošnikov in končnih uporabnikov. Poleg tega seznanja deležnike z ravnanjem, ki ga ima pravico pričakovati od družb in ki ni omejeno zgolj na ekonomske učinke, ampak zajema njihovo široko in razčlenjeno delovanje v družbi in okolju. Hkrati nas zavezuje, da k tržnim praksam pristopamo odgovorno.

Politike, ki obravnavajo odnose s potrošniki in končnimi uporabniki, se povezujejo tudi s politikami v odnosu do prizadetih skupnosti, saj so prizadete skupnosti pogosto tudi naši potrošniki in končni uporabniki. Več o teh politikah in odgovornosti za njihovo izvajanje razkrivamo v poglavju S3-1.

Politika kakovosti družbe VOKA SNAGA v ospredje postavlja uporabnike storitev. Politika se uporablja za vsa področja delovanja in vključuje vse vrste uporabnikov in je skladna z zahtevami uvedenih sistemov vodenja kakovosti. Bistvo politike družbe je skrb za kakovostno izvajanje naših storitev za vse uporabnike in zaposlene, skladno z zahtevami zakonodaje, standardov ter skrbjo glede vpliva na okolje.

V družbi Energetika Ljubljana uporabljamo Pravilnik obravnave pritožb in reklamacij gospodinjstskih odjemalcev, vpeljan imamo tudi sistem vodenja kakovosti s sprejetim Poslovnikom kakovosti, v katerem so prepoznane zainteresirane strani in obvladovanje njihovih potreb in pričakovanj. Izpolnjujemo določila Zakona o oskrbi z električno energijo, Zakona o oskrbi s plini in Zakona o oskrbi s toploto iz distribucijskih sistemov, ki opredeljujejo ranljive odjemalce in nujno oskrbo, v primerih ko odjemalec zaradi svojih premoženjskih razmer ne more zagotoviti drugega vira za energijo za najnujnejšo oskrbo. V skladu z Načrtom nujnih ukrepov za zagotavljanje zanesljivosti oskrbe zaščitene odjemalcev v primeru izrednih razmer pa smo dolžni izvajati ukrepe za zaščito teh specifičnih skupin, med katerimi so tudi končni odjemalci zemeljskega plina.

Tako kot v odnosu do prizadetih skupnosti tudi v primeru potrošnikov in končnih uporabnikov družba LPP pri svojem poslovanju sledi Politiki sistema vodenja kakovosti. Ta med drugim opredeljuje poslanstvo družbe kot zagotavljanje zanesljivih, varnih in dostopnih storitev javnega prevoza za vse uporabnike ter poudarja odgovornost do širše družbene skupnosti. Politika posebej izpostavlja tudi ranljive skupine, ki jim je v skladu z načelom vključevanja namenjena prilagojena obravnava. Mednje sodijo osebe z gibalnimi, senzornimi ali informacijskimi oviranostmi, starejši potniki, ki potrebujejo dodatno podporo, ter otroci, ki se lahko v primeru stiske obrnejo na voznika v okviru programa Unicefove Varne točke. Zaradi izrazitega javnega in družbenega pomena naših storitev so notranje politike ter operativna in komunikacijska navodila oblikovana tako, da preprečujejo morebitno izključevanje ali diskriminacijo ter spodbujajo čim širšo dostopnost in vključenost. S tem zagotavljamo usklajenost z lastnimi vrednotami, pričakovanji deležnikov, veljavno zakonodajo in strateškimi usmeritvami Mestne občine Ljubljana.

Zaveze glede politike za področje človekovih pravic potrošnikov in končnih uporabnikov²⁴⁷

Vse družbe v Skupini Javni holding si prizadevamo, da vse dejavnosti, ki jih izvajamo, ne vplivajo oz. ne kršijo temeljnih človekovih pravic, navedenih v Splošni deklaraciji o človekovih pravicah Organizacije združenih narodov, kar je navedeno tudi v sprejetem Kodeksu upravljanja družbe Javni holding in odvisnih družb. Spoštujemo vse z ustavo in zakoni zajamčene pravice ter vse mednarodne dokumente s področja človekovih pravic, pri čemer delujemo skladno z vodilnimi načeli Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah, Deklaracijo Mednarodne organizacije dela o temeljnih načelih in pravicah pri delu ter smernicami OECD – organizacije za ekonomsko sodelovanje in razvoj za večnacionalna

²⁴⁷ S4-1, odstavek 16, 16 a, 17

podjetja. V skladu z našimi internimi pravili smo oblikovali več pravilnikov, ki jasno določajo pravice in odgovornosti zaposlenih, tudi v odnosu do potrošnikov in končnih uporabnikov. Posebno pozornost namenjamo varstvu osebnih podatkov. Prav tako spoštujemo zakonske zahteve glede dostopnosti naših storitev in izdelkov za invalide. V skladu s tem smo prilagodili tako digitalne kanale kot tudi fizične prostore, da bi bili dostopni vsem. V Skupini Javni holding nimamo primerov nespoštovanja človekovih pravic.

Pristop k sodelovanju s potrošniki in končnimi uporabniki²⁴⁸

V Skupini Javni holding so za komunikacijo z odjemalci vzpostavljeni številni komunikacijski kanali, kot so klicni center, spletne strani, sprejemne pisarne, splošni info e-poštni naslovi, socialna omrežja, SMS anketa, komuniciranje s prodajnim osebjem, z zaposlenimi, ki rešujejo reklamacije, sodelovanje na različnih dogodkih (npr. dnevi četrtnih skupnosti, sejmi) idr. Neprekinjen dialog z našimi potrošniki in končnimi uporabniki nam omogoča pravilno razumevanje njihovih dejanskih pričakovanj ter prispeva k vzdrževanju odličnih medsebojnih odnosov. To vpliva na dvig zadovoljstva z našimi storitvami in ohranjanje zvestobe strank, dvig ugleda družbe, zmanjšuje potencialno nezadovoljstvo zaradi morebitnih prekinitev opravljanja storitev ter hkrati zagotavlja poslovno uspešnost družb. Iz portala MOL nam posredujejo pobude občanov, ki jih ažurno obravnavamo in kompetentne pobude tudi upoštevamo. Vsi potrošniki in končni uporabniki imajo enako pravico do dostopa do (kakovostnih) informacij, najmanj v obsegu, ki je skladen z zakonodajo. V družbi Energetika Ljubljana smo za informacije v zvezi z GJS poleg korporativne spletne strani vzpostavili tudi spletno stran www.bivanjudajemoutrip.si, pri kateri je poudarek na tržnih dejavnostih.

Vse naše storitve izvajamo skladno z obstoječo zakonodajo s področja varstva človekovih pravic. Vzpostavili smo sistem za prijavo suma resne kršitve, ki jo lahko prijavi vsak, če presodi, da so bile kršene njegove pravice ali če opazi kakšne druge nepravilnosti. Potrošnikom in končnim uporabnikom so za prijavo na voljo kanali, ki so dostopni tudi zaposlenim in prizadetim skupnostim. Morebitne pritožbe analiziramo in sproti odpravljamo pomanjkljivosti. Pritožbe v zvezi s vplivi na človekove pravice se obravnavajo enako kot reklamacije, in sicer se nanje takoj odzovemo in jih začnemo reševati, pripravimo in izvedemo korektivne ukrepe v primeru upravičenih zahtevkov ter odgovorimo stranki v zakonsko določenem roku. Ta sistem povezuje vse naše komunikacijske kanale. Na ta način zagotavljamo hitro, učinkovito in uporabniku prijazno obravnavo različnih pritožb potrošnikov in končnih uporabnikov. Takšen pristop nam omogoča, da jim celovito pomagamo pri uveljavljanju njihovih pravic in pravnih sredstev.

S4-2 – Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi²⁴⁹

Vsi zahtevki, pripombe, komentarji potrošnikov in končnih odjemalcev se v Skupini Javni holding obravnavajo individualno. Na vsak zahtevek se pisno odgovori, za sodelovanje s končnimi uporabniki pa so odgovorni direktorji družb. Zbrana mnenja se redno analizirajo in vključujejo v procese odločanja. Na podlagi analiz odzivov uporabnikov je bilo izvedenih veliko sprememb oziroma prilagoditev izvajanja dejavnosti. Z vključevanjem končnih uporabnikov v oblikovanje odločitev družba krepi kakovost storitev, zmanjšuje tveganja in povečuje družbeno sprejemljivost svojih ukrepov.

Za oceno kakovosti sodelovanja z uporabniki redno izvajamo različne oblike spremljanja in merjenja, ki poleg letne Panelne raziskave o zadovoljstvu strank zajemajo tudi SMS ankete, elektronska sporočila idr. Povratne informacije sistematično zbiramo in obdelujemo, da lahko hitro prepoznamo izzive ter priložnosti za izboljšave. Spremljamo tudi uporabo naših digitalnih

²⁴⁸ S4-1, odstavek 16 b-c

²⁴⁹ S4-2, odstavek 20, 20 a-d

kanalov, kot so spletne strani družb, in analiziramo ključne kazalnike uspešnosti, kar nam omogoča natančen vpogled v uporabniško izkušnjo in učinkovitost naših rešitev. Zaupanje kupcev gradimo na kontinuiran način z jasno opredeljenimi postopki in komunikacijskimi kanali, ki jim omogočajo enostavno izražanje zadovoljstva ali nezadovoljstva. Hkrati zagotavljamo kakovostne povratne informacije, zlasti kadar vključujejo priporočila za morebitne popravne ukrepe.

V družbi VOKA SNAGA imamo za komunikacijo z našimi uporabniki vzpostavljene številne komunikacijske kanale. Na področju oskrbe s pitno vodo so opredeljeni v dokumentih Komunikacija z uporabniki in Letno obvestilo uporabnikov o načinih obveščanja javnosti. Vsa aktualna obvestila ažurno objavljamo na spletni strani, uporabniki se lahko naročijo na obveščanje prek SMS-obvestil (izredni dogodki s področja oskrbe s pitno vodo), za informacije s področja zbiranja in odvoza odpadkov je na voljo spletna stran www.mojiodpadki.si in aplikacija Moji odpadki. Za uporabnike vsak delovni dan v tednu deluje klicni center, namenjen celovitemu urejanju odnosov z uporabniki storitev ravnanja z odpadki in urejanja javnih površin (informiranje, naročanje storitev ter podajanje reklamacij). Vzpostavljen je Facebook profil, na katerem objavljamo kratke novice in osnovne informacije o načrtovanih aktivnostih. Uporabniki lahko sami mesečno sporočajo stanje števcov za vodo, imajo možnost osebnega obiska v času uradnih ur, odprti so številni komunikacijski kanali za sporočanje predlogov, pohval ali pripomb, s čimer lahko sodelujejo pri našem delovanju oziroma njihova stališča upoštevamo v naših odločitvah. Vse pobude lahko naslovijo tudi na MOL, na Mestni svet preko svojih predstavnikov (mestnih svetnikov) ali na četrtne skupnosti. Poleg Panela merimo zadovoljstvo uporabnikov storitev na RCERO (komunalnih podjetij) in uporabnikov storitev našega laboratorija.

Mnenja in povratne informacije potrošnikov so za družbo Energetika Ljubljana ključen vir razumevanja, kako naše delovanje neposredno ali posredno vpliva nanje. Zbiramo jih z različnimi kanali, in sicer neposredno od uporabnikov naših izdelkov in storitev ter posredno prek potrošniških organizacij, predstavnikov lokalnih skupnosti in drugih deležnikov, ki zastopajo interese potrošnikov. Tako pridobivamo celovite vpogled v njihove potrebe, pričakovanja in izzive, kar nam omogoča bolj odgovorno in prilagojeno delovanje. Preverjamo na primer interes za priključitev in odjem energentov, z namenom, da so investicijska sredstva usmerjena v ukrepe z največjim učinkom in se s tem ohranja cenovna konkurenčnost storitev družbe. Potencialnim končnim uporabnikom v tem primeru distribuiramo gradiva za informirano odločitev. Glede na izkazan interes (prejete pristopnice) se izvede analiza stališč. Gre za maksimalno upoštevanje stališč, ker je odločitev družbe za nova investicijska vlaganja vezana na interes potencialnih odjemalcev, s čimer potrošniki in končni uporabniki neposredno vplivajo na strategijo in poslovni model družbe.

Uporabniška testiranja izvajamo tako v fazi razvoja, kot tudi po uvedbi storitev in digitalnih rešitev. S tem pridobivamo dragocene povratne informacije, ki nam pomagajo pri nadaljnjem prilagajanju in nadgradnji ponudbe. Testiramo tudi oglaševalske materiale, da bi optimizirali kreativne rešitve in komunikacijska sporočila. S tem zagotavljamo, da so vsebine učinkovite, ciljno usmerjene in ustrezno prilagojene potrebam potrošnikov ter končnih uporabnikov.

Neposredna stališča pridobivamo tudi s tržnimi raziskavami, lastnimi raziskavami prek klicnega centra, prek digitalnih kanalov ter s povratnimi informacijami prodajnega osebja in drugih zaposlenih, ki so prisotni na terenu (npr. monterji, projektanti, nadzorniki). ²⁵⁰Informacije spremljamo na vseh stičnih točkah in v vseh fazah interakcije – ne glede na tip potrošnika ali končnega uporabnika, vključno z ranljivimi skupinami, ter na vseh področjih našega delovanja. Celosten pristop nam omogoča, da pravočasno prepoznavamo potrebe in pričakovanja uporabnikov ter jih vključujemo v oblikovanje poslovnih odločitev in razvoj trajnostnih pobud.

²⁵⁰ S4-2, odstavek 21

Povratne informacije aktivno zbiramo ves čas, kar zagotavlja, da ostajamo v koraku z dejanskimi potrebami uporabnikov.

²⁵¹Sodelovanje poteka v različnih fazah. Osnovno sodelovanje poteka z mesečnim ali občasnim sporočanjem stanja plinskih števcov, na letnem nivoju pa poteka redno letno odčitavanje števcov s strani naših odčitovalcev, ki je zakonsko predpisano. Večkrat letno se organizira predstavitev delovanja družbe za posamezne četrtne skupnosti v Ljubljani. Z upravniki se sodeluje v fazah pogajanj o cenah energentov za njihove stranke, pri večjih investicijah v obnovo ogrevalnih sistemov, sodelovanje v razvojnih in drugih projektih, obveščamo jih tudi v primeru večjih zakonodajnih sprememb. Na povabilo upravnikov sodelujemo tudi na zborih stanovalcev v večstanovanjskih stavbah.

Sodelovanje s končnimi uporabniki in potrošniki poteka večinoma neposredno, v primeru stanovalcev v večstanovanjskih objektih pa lahko kot legitimni predstavniki interese in stališča potrošnikov in končnih uporabnikov zastopajo pooblaščen zastopniki (upravniki). V primeru napovedi večjih investicij, ki bi lahko imela vpliv na zdravje in varnost potrošnikov in končnih uporabnikov, lahko njihove interese in stališča kot verodostojne osebe v bližini zastopajo predstavniki civilne iniciative, raznih zbornic idr. V primeru, ko bi bili ugotovljeni vplivi v zvezi s dostopom do kakovostnih informacij ali dostopom do storitev, lahko interese in stališča potrošnikov in končnih uporabnikov kot verodostojna oseba zastopa Zveza potrošnikov Slovenije.

Uporabniki storitev družbe LPP lahko svoja stališča, poleg splošnih komunikacijskih kanalov, izrazijo tudi neposredno na potniški blagajni. Družba poleg neposredne komunikacije redno sodeluje s predstavniki lokalnih skupnosti, občinskimi organi, šolami ter organizacijami, ki zastopajo interese starejših in oseb z oviranostmi. Ti sogovorniki predstavljajo pomemben vir informacij o dejanskih pogojih uporabe storitev v posameznih okoljih in prispevajo k boljšemu razumevanju potreb uporabnikov. Uporabnike vključujemo v posamezne faze odločanja predvsem takrat, ko gre za prilagoditve storitev, ki lahko vplivajo na njihovo uporabniško izkušnjo. Njihova mnenja in predlogi so upoštevani zlasti pri spremembah voznih redov, organizaciji linij ali nadgradnji informacijskih rešitev. Čeprav formalni posvetovalni mehanizmi niso sistemsko vzpostavljeni v vseh fazah poslovnega odločanja, se stališča uporabnikov redno obravnavajo na operativni ravni, zlasti v odzivu na konkretne pobude in zaznane izzive. Zaposleni, ki so v neposrednem stiku z uporabniki, sistematično spremljajo prejete povratne informacije, kar omogoča sprotno zaznavanje ponavljajočih se potreb in pričakovanj. Učinkovitost sodelovanja se kaže v konkretnih prilagoditvah, ki izhajajo iz uporabniških pobud, kot so spremembe voznih redov ali izboljšave mobilne aplikacije Urbana na podlagi prejetih pritožb oziroma pobud. Komunikacija z ranljivimi skupinami poteka preko večkanalnega dostopa informacij ter neposredne podpore voznikov. Posebne storitve, kot so Kavalir, Klinko Kavalir in Prijatelj Kavalir, so bile vzpostavljene kot odziv na potrebe uporabnikov z omejeno mobilnostjo. Vozniki so dodatno usposobljeni za prepoznavanje in podporo ranljivim uporabnikom, tudi preko sistema identifikacijskih kartic. Za otroke je javni potniški promet vključen v mrežo UNICEF-ovih varnih točk, kar zagotavlja dodatno varnost in podporo v primeru stiske.

²⁵¹ S4-2, odstavek 20, 20 a-d

S4-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko potrošniki in končni uporabniki izrazijo pomisleke²⁵²

Vse družbe v Skupini Javni holding redno spremljamo vse podane pomisleke, pritožbe in reklamacije naših uporabnikov ter imamo v primeru ugotovitve napak vzpostavljene poti za popravne ukrepe.

V družbi VOKA SNAGA je postopek za popravni ukrep naveden v dokumentu Pritožbe uporabnikov glede skladnosti oz. zdravstvene ustreznosti pitne vode. Za področje storitev na področju zbiranja in odvoza odpadkov imamo predpisan postopek ravnanja v primeru reklamacij (opis procesa Obračun storitev in reklamacije za področje ravnanja z odpadki), za področje pitne in odpadne vode pa v opisu procesa Obračun storitev in reklamacije za področje pitne in odpadne vode. Kanale, po katerih lahko potrošniki in končni uporabniki uporabijo za izražanje pomislekov, razkrivamo v poglavju S4-2. Kanali za sporočanje pomislekov so verodostojni, saj zagotavljajo ustrezno odgovornost in zaupanje deležnikov, so pregledni in z jasno navedbo mehanizmov za pritožbo. Postopkov in njihovi časovni okvirji so jasni in znani oziroma obrazloženi na različnih mestih. V primeru pritožb si prizadevamo za doseganje sporazumnih rešitev.

Protokol za obravnave pritožb in reklamacij v družbi Energetika Ljubljana je skladen s Kodeksom poslovnega ravnanja v Energetiki Ljubljana ter Pravilnikom obravnave pritožb in reklamacij gospodinjskih odjemalcev, kjer je opredeljeno tudi alternativno reševanje sporov. Vsaka reklamacija/pritožba se prouči in pisno odgovori v zakonskem roku. Kanale, po katerih lahko potrošniki in končni uporabniki uporabijo za izražanje pomislekov, razkrivamo v poglavju S4-2. Komunikacijski kanali zagotavljajo preglednost in hitro odzivnost ter omogočajo uporabnikom, da prispevajo k izboljšavam naših storitev.

V skladu z oceno dvojne pomembnosti v družbi LPP nismo prepoznali pomembnih negativnih vplivov na potrošnike in končne uporabnike. Ne glede na to jim v okviru splošnega pristopa k popravnim ukrepom zagotavljamo več komunikacijskih poti za izražanje pomislekov, potreb in predlogov, ki so podrobneje predstavljeni v poglavju S4-2. V notranji organizaciji skrbimo za stalno razpoložljivost in delovanje teh kanalov, pri čemer med posameznimi organizacijskimi enotami poteka usklajeno sodelovanje. Takšna povezanost omogoča, da se informacije, prejete preko različnih poti, obravnavajo pravočasno in celovito, kar prispeva k učinkovitejšemu odzivanju ter boljšemu razumevanju uporabniške izkušnje. Prejete prijave se evidentirajo in obravnavajo na ravni pristojnih služb, ponavljajoči se vsebinski poudarki pa se predstavijo tudi vodstvu ter upoštevajo pri načrtovanju izboljšav. Dostopnost in učinkovitost komunikacijskih poti zagotavljamo z njihovo stalno dosegljivostjo in odzivnostjo. Poleg formalnih kanalov lahko uporabniki svoje potrebe in opažanja posredujejo tudi neposredno vznikom, ki so usposobljeni za prepoznavanje posebnih situacij in za posredovanje informacij pristojnim službam. Kadar je potrebno podrobnejše reševanje posamezne zadeve, se sproži notranji postopek obravnave, katerega namen je pravočasno, strokovno in korektno odzivanje na izražene pomisleke.

²⁵³Seznanjenost s postopki v vseh družbah Skupine Javni holding spremljamo z raziskavo Panel ter vsak družba specifično preko odzivnosti na njihovih specifičnih komunikacijskih kanalih (prejete povratne informacije uporabnikov), prilagojenimi anketami, mesečnimi poročili klicnega centra (družbe Energetika Ljubljana). Zaupanje uporabnikov v postopke se ocenjuje tudi na podlagi kakovosti in hitrosti reševanja vprašanj ali pritožb, kar potrjuje tudi pozitivna odzivnost in zmanjševanje števila ponavljajočih se pritožb.

²⁵² S4-3, odstavek 25 a-d

²⁵³ S4-3, odstavek 26

V vseh družbah je vzpostavljena tudi pravna pot za zaščito žvižgačev (več o tem razkrivamo v poglavju G1). Vzpostavljena so jasna pravila, ki preprečujejo kakršnekoli povračilne ukrepe ter spodbujajo odgovorno in odprto komunikacijo. Vsi kanali za izražanje pomislekov so zasnovani tako, da zagotavljajo zaupnost podatkov uporabnikov. Prijave in povratne informacije se obravnavajo diskretno, dostop do njih pa imajo le pooblaščen osebe.

S4-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na potrošnike in končne uporabnike ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki ter učinkovitost navedenih ukrepov²⁵⁴

V zvezi s pomembnimi prepoznanimi pozitivnimi in negativnimi vplivi v družbah Skupine Javni holding izvajamo različne ukrepe, ki prispevajo h krepitvi pozitivnih vplivov in zmanjševanju negativnih vplivov.

²⁵⁵Pomembnih tveganj in priložnosti nismo prepoznali. Pri oblikovanju ukrepov se osredotočamo na preventivno delovanje, sistematično obvladovanje pomembnih negativnih vplivov ter uvedbo izboljšav, ki prispevajo k višji kakovosti storitev, večji varnosti in trajnostni naravnosti naših rešitev. Z vlaganji v trajnostne prakse, nadgradnjo infrastrukture, digitalizacijo ter s ciljno podporo uporabnikom si prizadevamo zagotoviti dolgoročno zadovoljstvo uporabnikov in utrditi njihovo zaupanje v naše storitve.

²⁵⁶Skrbno spremljamo morebitne negativne vplive ter ob njihovem pojavu zagotavljamo ustrezne in učinkovite popravne ukrepe. Naš pristop k preprečevanju, omilitvi ali odpravi teh vplivov temelji na jasno opredeljenih postopkih za njihovo zgodnje zaznavanje in reševanje. Zagotavljamo, da so vsi popravni ukrepi izvedeni hitro, pregledno in v skladu z najboljšimi praksami.

²⁵⁷Do sedaj v nobeni od družb Skupine Javni holding nismo zaznali resnih težav ali incidentov v zvezi s človekovimi pravicami, povezanimi s potrošniki ali končnimi uporabniki.

²⁵⁸Čeprav v družbi VOKA SNAGA nimamo sprejetih formalnih akcijskih načrtov, ukrepe za upravljanje pomembnih vplivov na potrošnike in končne uporabnike izvajamo v okviru sistema vodenja kakovosti ter na podlagi notranjih operativnih politik in strateških usmeritev. Ukrepi izhajajo neposredno iz prepoznanih vplivov na področjih varnosti oseb, dostopa do kakovostnih informacij in storitev ter spoštovanja odgovornih tržnih praks. Med ključne ukrepe sodijo: komuniciranje z uporabniki preko različnih kanalov, ki omogočajo dostopnost informacij in pravočasno obveščanje (spletne strani, mobilna aplikacija za odpadke, družbena omrežja, klicni center); obravnava pritožb in predlogov uporabnikov, ki je podprta z notranjimi postopki in spremljana v okviru vodstvenih pregledov; usposabljanje zaposlenih, za komunikacijo s uporabniki/strankami, digitalizacija poslovanja, s ciljem večje učinkovitosti in izboljšane varnosti; nadzor skladnosti z zakonodajo in standardi (npr. ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001), ki je zagotovljen tudi preko rednih notranjih in zunanjih presoj. Ti ukrepi so del sistematičnega pristopa k izboljševanju uporabniške izkušnje in predstavljajo trajne procese, ki so del vsakodnevnega poslovanja.

V družbi Energetika Ljubljana iščemo in uvajamo rešitve, ki prispevajo k varnosti naših potrošnikov in končnih uporabnikov, ki so pomembnim vplivom izpostavljeni iz naše lastne dejavnosti. Skrbimo za redno obveščanje o pomembnih informacijah, z dostopnostjo različnih

²⁵⁴ S4.MDR-A, odstavek 30

²⁵⁵ S4-4, odstavek 33 a-b

²⁵⁶ S4-4, odstavek 34

²⁵⁷ S4-4, odstavek 35

²⁵⁸ S4.MDR-A, odstavek 30

komunikacijskih kanalov jim omogočamo svobodno izražanje vprašanj, pomislekov ali predlogov. Sledimo zakonskim usmeritvam in trajnostnim standardom ter potrošnikom in končnim uporabnikom zagotavljamo vse potrebne in relevantne informacije v zvezi s proizvodi in storitvami, da se izognejo morebitnim nevšečnostim, škodam ali nesrečam. Z namenom obveščanja potrošnikov zagotavljamo natančne in pravočasne informacije o naših produktih in storitvah prek različnih komunikacijskih kanalov, kot so klicni center, telefonske številke za posamezna področja, spletna stran, elektronska pošta, družbena omrežja ter občasno oglaševanje. V družbi imamo vpeljan sistem vodenja kakovosti, vzpostavili pa smo tudi celovit sistem varovanja osebnih podatkov odjemalcev, s katerimi ravnamo odgovorno, pazljivo ter skladno z veljavno zakonodajo, standardi s področja človekovih pravic in internimi akti družbe.

O vseh trajnostnih rešitvah in pobudah, ki so v družbi na voljo, potrošnike in končne uporabnike na vseh trgih obveščamo z različnimi marketinškimi aktivnostmi – prek člankov v glavnih medijih, na družbenih omrežjih, na spletnih straneh, z elektronsko pošto idr. Na vseh trgih smo vzpostavili integriran sistem za zagotavljanje zdravja in varnosti kupcev, v okviru katerega zagotavljamo skladnost proizvodov z zakonodajo in drugimi standardi za določene proizvode. Izvajamo preventivne programe osveščanja potrošnikov o varni rabi zemeljskega plina (nalepke, brošura), da zagotovimo varno uporabo za naše stranke.

Za okoljsko ozaveščene potrošnike razvijamo trajnostne energetske rešitve, kot so zeleni plin ter toplota in elektrika iz soproizvodnje (SPTE) in sosežiga biomase. Uvajamo okolju prijazne tehnologije in energente, ki omogočajo večjo energetsko učinkovitost in nižji ogljični odtis. Med njimi so dobava bioplina in vodika prek distribucijskega omrežja, uporaba biomase v kogeneracijskih postrojenjih in napredne tehnologije čiščenja dimnih plinov. S tem aktivno zmanjšujemo emisije toplogrednih plinov in prispevamo k doseganju trajnostnih ciljev. Stremimo k večji dostopnosti naših produktov in storitev z razvojem in širitvijo distribucijskih omrežij. Ob tem stalno nadgrajujemo uporabniško izkušnjo z uvedbo brezstičnega plačevanja, digitaliziranih storitev in prilagojenih nakupnih procesov, da bi našim kupcem zagotovili sodobno, učinkovito in prijazno storitev.

Avtobusi družbe LPP so prilagojeni različnim potrebam uporabnikov, saj so opremljeni z klančinami za osebe z oviranostmi ter govornimi in vizualnimi napovedniki postajališč, ki so posebej pomembni za slepe in slabovidne potnike. Sistem identifikacijskih kartic voznikom omogoča prepoznavanje določenih oblik oviranosti, kar prispeva k ustreznejši in pravočasni podpori. Vozniki imajo jasna navodila, da po potrebi fizično pomagajo pri vstopu in izstopu vsem uporabnikom, ki to potrebujejo, vključno s starši z otroškimi vozički. Vsako vozilo je vključeno v program UNICEF-ove varne točke, kar pomeni, da vozniki nudijo pomoč otrokom v stiski. Posebna navodila veljajo tudi za ravnanje s starejšimi potniki, pri čemer vozniki poskrbijo, da se potnik varno usede, ter po potrebi preverijo njegovo izstopno postajo, s čimer se zmanjšuje tveganje nenadnih premikov vozila in morebitnih padcev. Dodatno dostopnost zagotavljamo s storitvami prevoza na klic, namenjenimi predvsem starejšim in osebam z oviranostmi. V mestnem središču deluje Kavalir, ki omogoča prevoz po peš coni, v okolici Univerzitetnega kliničnega centra in Onkološkega inštituta pa Klinko Kavalir. Na območju Sostra je uporabnikom na voljo Prijatelj Kavalir za prevoz do zdravstvenih ustanov, lekarn in upravnih enot, storitev Kavalir pa je v določenih obdobjih organizirana tudi na pokopališču Žale. Družba ima vzpostavljen sistem vodenja kakovosti ter sistem varovanja podatkov, s čimer dodatno krepi zaupanje uporabnikov in varnost obdelave informacij. Z navedenimi ukrepi sistematično zmanjšujemo tveganje morebitne škode ter hkrati povečujemo pozitivne učinke za ranljive skupine uporabnikov javnega potniškega prometa.

Ukrepi za preprečevanje, blažitev ali odpravo pomembnih negativnih vplivov na potrošnike in končne uporabnike²⁵⁹

V družbi VOKA SNAGA se lahko pomembni negativni vplivi pojavijo zaradi izrednih dogodkov, kar lahko vpliva na varnost in zdravje. Na področju oskrbe s pitno vodo imamo zaradi zakonodajnih zahtev največ predvidenih ukrepov za ravnanje v primeru izrednih razmer. Izdelana so interna navodila, ki predvidevajo ukrepe s področja komuniciranja in operativnega izvajanja nalog v primeru izrednih razmer. V družbi prek različnih komunikacijskih kanalov (spletna stran, klicni center, radijske postaje, ipd.) obveščamo svoje uporabnike o morebitnih pojavnih izrednih dogodkih ter ravnanju v takih primerih za vse dejavnosti, ki jih izvajamo.

Pomembni negativni vplivi, ki jih prepoznavamo v odnosu do potrošnikov in končnih uporabnikov, so v družbi Energetika Ljubljana povezani z uhajanjem plina ali priključevanjem na omrežje. Proaktivno prepoznavanje in preprečevanje dejanskih ali morebitnih negativnih vplivov na potrošnike in končne uporabnike je del naših procesov. Z različnimi komunikacijskimi kanali obveščamo odjemalce zemeljskega plina o možnostih za preprečevanje uhajanja plina, občasno pa jim pošljemo informacijsko brošuro o varni uporabi plina in nalepko za plinski kotel z nazornim prikazom ukrepanja ob uhajanju plina. Na obstoječe omrežje zemeljskega plina ali daljinskega ogrevanja je priklop novih odjemalcev mogoč povsod tam, kjer to dopuščajo tehnične danosti. Odjemalci zemeljskega plina, ki imajo do svoje nepremičnine že speljan priključni plinovod, obveščamo o možnosti priključitve, z dodeljevanjem nepovratnih finančnih spodbud pa spodbujamo zamenjavo starih kotlov za ogrevanje z novimi plinskimi kotli, ki so varnejši od starejših, saj je pri njih zmanjšana možnost sproščanja CO v prostor. Za objekte, ki še nimajo priključnega plinovoda, je možna izgradnja novega priključnega plinovoda na obstoječe omrežje. Plinifikacija novih območij se začne z oceno smotrnosti glede na gostoto poselitve in oddaljenosti od obstoječega plinskega omrežja. Z anketiranjem pridobimo informacije o potencialnih novih odjemalcih.

Postopki za opredelitev ukrepov²⁶⁰

Postopke za popravne ukrepe in spremljanje učinkovitosti ukrepov razkrivamo v poglavju S4-3. Kateri ukrepi so potrebni za ustrezen odziv na negativne vplive, v družbi VOKA SNAGA preverjamo skladno z zahtevami sistema vodenja. Učinkovitost ukrepov preverjamo na notranjih in zunanjih presojah ter obravnavamo na vodstvenem pregledu (vsaj enkrat letno). V družbi Energetika Ljubljana se postopek začne v organizacijski enoti, kjer se najprej zazna negativen vpliv. O tem vplivu se poroča vodstvu, ki določi področje vpliva in katera organizacijska enota pripravi ukrepe za zmanjšanje ali odpravo negativnega vpliva. V družbi LPP ukrepe določamo glede na vrsto vpliva, pogostost pritožb in neposredno povezavo z lastnimi dejavnostmi. Odzivi temeljijo na operativnih opažanjih in povratnih informacijah uporabnikov.

Področje	Cilj za leto 2025	Rezultat v letu 2025
VOKA SNAGA		
Poznavanje delovanja naše družbe	Ocena uporabnikov v višini vsaj 3,50 točke (od 5)	Povprečna ocena 3,54
Obstoj razlogov za pritožbo	Manj kot 8 % uporabnikov prepozna obstoj razlogov za pritožbo nad našim delovanjem	20,6%
Ugled	Ocena uporabnikov v višini vsaj 4,00 točke (od 5)	Povprečna ocena 3,60

²⁵⁹ S4-4, odstavka 31 a-d in 32 b-c – odstavka se vsebinsko povezujeta

²⁶⁰ S4-4, odstavek 32 a

Področje	Cilj za leto 2025	Rezultat v letu 2025
Zadovoljstvo uporabnikov	Ocena zadovoljstva uporabnikov v višini vsaj 4,00 točke (od 5)	Povprečna ocena 3,53
Delež upravičenih reklamacij – obračun storitev za pitno in odpadno vodo	Manj kot 4 % upravičenih reklamacij	3,9 % upravičenih reklamacij
Reklamacije, rešene v roku	Se upošteva zakonsko določeni rok za odgovor na reklamacijo	Cilj realiziran v 99,9 %
Delež upravičenih reklamacij – ravnanje z odpadki	Manj kot 4 % upravičenih reklamacij	3,9 % upravičenih reklamacij
Energetika Ljubljana		
Poznavanje delovanja naše družbe	Ocena uporabnikov v višini vsaj 3,50 točke (od 5)	Povprečna ocena 3,37 točk
Obstoj razlogov za pritožbo	Manj kot 8 % uporabnikov prepozna obstoj razlogov za pritožbo nad našim delovanjem	Povprečna ocena 20,30 %
Ugled	Ocena uporabnikov v višini vsaj 3,50 točke (od 5)	Povprečna ocena 3,46 točk
Zadovoljstvo uporabnikov	Ocena zadovoljstva uporabnikov v višini vsaj 3,50 točke (od 5)	Povprečna ocena 3,60 točk
LPP		
Poznavanje delovanja naše družbe	Ocena uporabnikov v višini vsaj 3,50 točke (od 5)	Povprečna ocena 3,87 točk
Obstoj razlogov za pritožbo	Manj kot 8 % uporabnikov prepozna obstoj razlogov za pritožbo nad našim delovanjem	Približno 32 %
Ugled	Ocena uporabnikov v višini vsaj 3,50 točke (od 5)	Povprečna ocena 3,45 točk
Zadovoljstvo uporabnikov	Ocena zadovoljstva uporabnikov v višini vsaj 3,50 točke (od 5)	Povprečna ocena 3,39 točk

Viri za upravljanje pomembnih vplivov²⁶¹

Vse družbe v Skupini Javni holding k upravljanju pomembnih vplivov pristopamo z jasno strukturiranim načrtovanjem razvoja in investicij (letni načrti družb), ki zajema prepoznavanje ključnih področij vpliva, usmerjanje virov v projekte z največjim potencialom ter stalno spremljanje in ocenjevanje učinkovitosti njihove porabe. Viri, tako finančni kot človeški, so namenjeni razvoju in uresničevanju trajnostnih rešitev.

S4-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti²⁶²

V ospredju naših ciljev so uporabniki naših storitev in njihovo zadovoljstvo, kar je skladno tudi z našimi politikami, ki naslavlja pomembne prepoznane vplive. Naš cilj je zagotavljati zanesljive storitve in dostopne produkte, ki so prilagojeni potrebam potrošnikov in končnih uporabnikov. Zadovoljstvo uporabnikov in s tem doseganje ciljev, ki zajemajo področja vseh prepoznanih vplivov, merimo z raziskavo Panel.

V vseh družbah Skupine Javni holding spremljamo cilje, ki se navezujejo na ocene uporabnikov, kot so poznavanje delovanja naših družb (polletno), obstoj razloga za pritožbo (polletno), ugled družb (polletno) in zadovoljstvo uporabnikov z našimi storitvami (četrtno).

²⁶¹ S4-4, odstavek 37

²⁶² S4.MDR-T, odstavek 40

Dodatno v družbi VOKA SNAGA spremljamo z zadovoljstvom uporabnikov povezane cilje, to je delež upravičenih reklamacij (polletno), reklamacije, rešene v roku (letno) in število upravičenih reklamacij (letno).

Vključenost potrošnikov in končnih uporabnikov v določanje ciljev in spremljanje uspešnost²⁶³

Pri oblikovanju ciljev potrošniki in končni uporabniki niso neposredno vključeni v določanje ciljev, upoštevamo pa njihova stališča in povratne informacije, ki jih pridobimo v komunikaciji z njimi preko različnih kanalov, panelnih raziskav in operativne izkušnje s terena. Zaznane potrebe vključujemo v naše strateške in operativne cilje. Prav tako imajo na nacionalni in lokalni ravni uporabniki možnost vključitve v javne razprave in razgrnitve, kar je osnova za določanje strateških ciljev na ravni družbe. Na ravni države in lokalne skupnosti so vzpostavljeni mehanizmi za vključevanje zainteresirane javnosti.

Kako poteka sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki, razkrivamo v poglavju S4-2 – Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi.

Potrošnike in končne uporabnike o uspešnosti doseganja ciljev obveščamo z objavo Letnega poročila posamezne družbe v Skupini Javni holding (na spletnih straneh družb). Del organov odločanja in nadzora so tudi predstavniki lokalnih oblasti, ki so izvoljene s strani občanov, zato posredno participirajo in so vključeni v določanje in spremljanje ciljev. V družbi VOKA SNAGA o doseganju ciljev uporabnike obveščamo tudi v letnih poročilih o skladnosti pitne vode (na spletni strani) in na zadnji strani mesečnih računov.

Določene pobude in vprašanja občinskih svetov in tiste, ki jih prejmemo preko odnosov z javnostmi, vključujemo v strateške odločitve in razvojne načrte. Prav tako določene spremembe uvažamo na podlagi prejetih povratnih informacij v komunikaciji z uporabniki, iz operativnih opažanj na terenu in panelnih raziskav. Ti viri prispevajo k identifikaciji potrebnih prilagoditev storitev. Več o upoštevanju stališč uporabnikov razkrivamo v poglavju S4-2 – Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi.

3.4 Informacije o upravljanju

3.4.1 ESRS G1 Poslovno ravnanje

ESRS 2 GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov²⁶⁴

V obvladujoči družbi Javni holding je vzpostavljen dvotirni sistem upravljanja s poslovodstvom kot organom vodenja ter nadzornim svetom kot organom nadzora. Na ta način je zagotovljena delitev odgovornosti in nalog med vodstvenim in nadzornim organom ter vzpostavljena podlaga za odgovorno upravljavsko, trajnostno in skladno poslovanje. Družba ima enočlansko poslovodstvo, poslovodja ima naziv direktor. Direktor vodi in zastopa družbo. Direktor organizira in vodi delovni proces za zagotavljanje usmeritev in zahtev pri oblikovanju strategij, pri čemer upošteva interese širšega kroga relevantnih deležnikov, vključno z okoljskimi, družbenimi in upravljavskimi vidiki.

Družbe v Skupini Javni holding imajo enočlansko poslovodstvo v nazivu direktor, ki med drugim organizira in vodi delovni proces, izdeluje poslovne politike in poslovni načrt družbe.

²⁶³ S4-5, odstavek 41 a-c

²⁶⁴ G1.GOV-1, odstavek 5 a

Na podlagi pogodbe o obvladovanju je bil ustanovljen pogodbeni koncern družb v Skupini Javni holding, katerega cilj je zagotoviti učinkovito poslovno odločanje za doseganje čim boljših poslovnih rezultatov vseh družb v koncernu in vsake družbe posebej. S pogodbo so se odvisne družbe v Skupini Javni holding podredile vodenju obvladujoče družbe Javni holding, pri čemer ima družba Javni holding pravico, da daje odvisnim družbam navodila za vodenje poslov ter izvajanje neposrednega nadzora nad odvisno družbo.

Nadzorni svet družbe Javni holding spremlja in nadzira delo posloводства pri vodenju poslov. V letu 2021 je bila imenovana revizijska komisija nadzornega sveta družbe Javni holding, ki opravlja naloge revizijske komisije tudi za družbe v Skupini Javni holding. Več o vlogi navedenih organov v ESRS 2 GOV-1.

Lokalne skupnosti preko Sveta ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., v družbah v Skupini Javni holding, z izjemo družbe Javni holding, izvršujejo ustanoviteljske pravice v razmerju do posameznega javnega podjetja ter usklajujejo odločitve lokalnih skupnosti v zvezi z zagotavljanjem javne službe (odločanje o cenah za uporabo javnih dobrin, nakupih in prodajah poslovnih deležev v družbi, najemanje posojil itd.).

Skupščino družbe Javni holding sestavljajo vsi družbeniki. Skupščina sprejema letna poročila in poslovne načrte družb v Skupini Javni holding, imenuje in odpokliče direktorje družb v Skupini Javni holding in člane nadzornega sveta. Družba Javni holding s pravočasnim in ustreznim obveščanjem o sklicu in poteku skupščine družbenikov ter z zagotovitvijo zanesljivih podatkov o zadevah družb v Skupini Javni holding, potrebnih za obravnavo vsebin, ki so predmet odločanja, omogoča in spodbuja aktivno izvajanje glasovalne pravice družbenikov.

Nadzor nad posameznimi tematskimi sklopi poslovnega ravnanja izvaja direktor obvladujoče družbe, ki sprejema in usmerja ključne politike, opredeljene zlasti v Kodeksu upravljanja družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. in odvisnih družb, ter notranjih pravilnikih. Nad odvisnimi družbami direktor obvladujoče družbe izvaja nadzor tudi preko obveznih navodil, skladno s pogodbo o obvladovanju.

Neodvisni nadzor nad izvajanjem politik poslovnega ravnanja izvajajo notranja revizija obvladujoče družbe ter nadzorni svet in njegova revizijska komisija. Poleg tega nadzor izvajajo tudi zunanje institucije, kot so Računsko sodišče Republike Slovenije, Državna revizijska komisija in Komisija za preprečevanje korupcije.

Trajnostni vidiki so vse bolj vključeni v poslovno strategijo in cilje družb v Skupini Javni holding, pri čemer vodstveni organi in nadzorni organ s svojimi usklajenimi pristopi zagotavljajo, da Skupina Javni holding učinkovito upravlja pomembne vplive, tveganja in priložnosti. Ker se Skupina Javni holding nahaja v fazi uvajanja struktur za trajnostno upravljanje, se bo v prihodnje še učinkoviteje pristopilo k politikam odgovornega odnosa do dobaviteljev in uporabnikov, vključevanja človekovih pravic v procese odločanja in preprečevanja vpliva na ljudi in okolje s strani neetičnih poslovnih praks.

Strokovno znanje upravnih, poslovnih in nadzornih organov o zadevah v zvezi s poslovnim ravnanjem²⁶⁵

Strokovno in učinkovito poslovanje omogočajo skupščina, posloводство družb v Skupini Javni holding, revizijska komisija nadzornega sveta in nadzorni svet družbe Javni holding z zagotavljanjem izkušenj in visoke ravni strokovnega znanja s področij, ki so ključna za presojo in nadzor nad poslovnim ravnanjem družbe, vključno z etičnimi standardi, skladnostjo poslovanja, obvladovanjem tveganj ter korporativnim upravljanjem, ki ga redno izpopolnjujejo. Več o tem v ESRS 2 GOV-1. V prihodnje bomo v Skupini Javni holding nadaljevali z izobraževanji s področja trajnostnosti in upravljanja vidikov ESG.

²⁶⁵ G1.GOV-1, odstavek 5 b

ESRS 2 IRO-1 - Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti²⁶⁶

Pri tej podatkovni točki se sklicujemo na ESRS 2 IRO-1, kjer so natančno opisani postopki za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, v nadaljevanju navajamo zgolj prepoznane vplive in priložnosti pri poslovnem ravnanju.

Družbe so na področju poslovnega ravnanja prepoznale vplive pri korporativni kulturi in upravljanju odnosov z dobavitelji, vključno s plačilnimi praksami ter tveganji pri kibernetiki varnosti. Družbi VOKA SNAGA in Energetika Ljubljana sta prepoznali pozitiven vpliv razvite **korporativne kulture**, ki temelji na Etičnem kodeksu. Vključeno je tudi dosledno spoštovanje človekovih pravic, tako v lastni dejavnosti, kot dobavni verigi, kar ima dodaten pozitiven vpliv na ugled družbe. Družba LPP je prepoznala negativni vidik korporativne kulture zaradi pomanjkanja zanimanja mladih za poklice njihovih dejavnosti in drugačnih vrednot mladih, kar je izziv za korporativno kulturo podjetja.

Upravljanje odnosov z dobavitelji, vključno s plačilnimi praksami, je družba VOKA SNAGA prepoznala kot negativni vpliv predvsem zaradi pomanjkanja ESG ocenjevanja dobaviteljev. Družba Energetika Ljubljana je prepoznala občasne zamude pri plačilih dobaviteljem zaradi velikih investicij, podobno družba LPP zamude pri dogovorjenih plačilih vsem dobaviteljem. Družba LPP je kot odgovor na prepoznane zamude plačevanja dobaviteljem prepoznala tudi pozitiven vpliv v smislu zavedanja in težnje k izboljšanju svoje plačilne discipline.

Tveganja so vse družbe prepoznale pri kibernetiki varnosti, in sicer v okviru dveh skupin. Pri skupini komunikacijskih in varnostnih naprav gre za naslednja tveganja: okvara, zloraba dostopnih pravic, slaba ozaveščenost, človeška napaka, tatvina, namerne okvare, oddaljena administracija, sprememba podatkov, sprememba uporabniškega profila, nepooblaščen dostop do podatkovnega prometa, nepooblaščen analiza prometa, dostop do podatkovnega centra. Pri skupini strežniki in operacijski sistemi strežnikov gre pri skupini strežniki za naslednja tveganja: okvara, zloraba dostopnih pravic, slaba ozaveščenost, tatvina, namerne okvare, vnos virusov, oddaljena administracija, virus, trojanski konj, sprememba podatkov, sprememba uporabniškega profila, spreminjanje konfiguracije, preusmeritev prometa, dostop do strežnikov ter pri skupini operacijskih sistemov strežnikov za naslednja tveganja: Denial of Service, prisluškovanje, zlonamerna koda, namerno uničenje podatkov ali opreme, neavtoriziran dostop do podatkov, neavtorizirana sprememba programske opreme, uporaba nelicenčnih programov, izpad komunikacijskih storitev, izpad storitev v zunanjem izvajanju, izguba ali odsotnost ključnega kadra, napačno posredovanje informacij oz. preusmerjanje informacij nepooblaščenim, človeška napaka, programska napaka, tehnična napaka.

G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura²⁶⁷

Skupina Javni holding deluje skladno s krovnim dokumentom **Kodeksom upravljanja družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. in odvisnih družb** ter drugimi internimi predpisi, ki urejajo vsebine poslovnega ravnanja in korporativne kulture ter zagotavljajo odgovorno, transparentno, strokovno in etično delovanje na vseh ravneh. Kodeks upravljanja opredeljuje razmerje med družbami v Skupini Javni holding in družbeniki, ravnanje nadzornega sveta in poslovodje, neodvisnost in lojalnost članov nadzornega sveta in poslovodje, transparentnost delovanja, vključuje pa tudi Politike upravljanja in Etični kodeks.

²⁶⁶ G1.IRO-1, odstavek 6

²⁶⁷ G1.MDR-P, odstavek 7

V okviru Kodeksa upravljanja je sprejeta **Politika upravljanja**, ki določa in pojasnjuje ključna razmerja med organi družb v Skupini Javni holding, odnose z deležniki, odnose z družbeniki in način zagotavljanja njihove enakopravnosti ter določa bistvene usmeritve upravljanja družb v Skupini Javni holding v okviru postavljenih strateških ciljev in usmeritev družb.

V Skupini Javni holding pri svojem poslovanju dosledno zasledujemo zanesljivost, strokovnost, partnerstvo, razvojno usmerjenost, inovativnost, dinamičnost, stabilnost, odgovornost do okolja ter etično ravnanje. V Skupini Javni holding imamo določene jasne strateške cilje in zagotovljene primerne finančne in človeške vire za njihovo dosego. S svojim sistemom upravljanja zagotavljamo enakopravno obravnavo vseh družbenikov in omogočamo izvrševanje pravic družbenikov, določenih v zakonodaji, družbeni pogodbi ter aktih o ustanovitvi družb.

Politika upravljanja vključuje politiko do zaposlenih, vključno z zagotavljanjem visokih standardov glede preprečevanja kakršne koli diskriminacije, skladno z Etičnim kodeksom družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. in odvisnih družb ter pravili o preprečevanju in odpravljanju posledic psihosocialnih tveganj. Družbe v Skupini Javni holding delujemo v skladu z zakonodajo s področja zaščite prijaviteljev.

V Skupini Javni holding se zavedamo, da so kupci/uporabniki ključni deležniki za naše poslovanje, zato ohranjamo odnose, ki zagotavljajo zvestobo ter gradijo percepcijo odličnosti, strokovnosti in inovativnosti. Skrbimo za spoštovanje poslovnih dogovorov in dosledno poravnavanje obveznosti do svojih dobaviteljev in poslovnih partnerjev. S poslovnimi partnerji z zaupanjem, spoštovanjem in sodelovanjem gradimo trden partnerski odnos.

V Skupini Javni holding medijem kot oblikovalcem javnega mnenja s proaktivno in dvosmerno komunikacijo posredujemo informacije o poslovanju. S svojo dejavnostjo smo močno vpeti v lokalno okolje, zato svoje poslovne vizije združujemo z zavedanjem o širšem družbenem pomenu delovanja ter zavezanostjo rešitvam za skupno dobro.

Pri vodenju in upravljanju odvisnih družb uveljavljamo visoke enotne standarde korporativnega upravljanja s podajanjem usmeritev, v razmerjih z deležniki odgovorno izvršujemo svoje pravice ter izpolnjujemo prevzete obveznosti na način, ki je skladen s cilji in omogoča dolgoročne koristi. S predstavniki posameznih deležnikov skrbimo za korektno komuniciranje in obojestransko varovanje poslovnih skrivnosti ter vzdrževanje dobrih poslovnih običajev. Pri konkretnih odločitvah preučimo in upoštevamo legitimne interese vseh deležnikov. Aktivno izvršujemo okoljsko politiko, ki je usmerjena v zmanjševanje negativnih vplivov na okolje, vzpostavljanje boljših okoljskih razmer in ohranjanje okolja. V prihodnje bodo ključni del politik tudi politike s področja trajnosti.

Za organiziranje in vodenje politik so odgovorni direktorji družb v Skupini Javni holding, ki zagotavljajo tudi njihovo spremljanje, za njihovo izvajanje pa smo odgovorni vsi zaposleni v Skupini Javni holding.

²⁶⁸Družbe v Skupini Javni holding zavezuje Zakon o integriteti in preprečevanju korupcije, ki že vključuje tudi vsebine Zakona o ratifikaciji Konvencije Združenih narodov proti korupciji, podrobnejše protikorupcijske politike, ki jih določa tudi Zakon o integriteti in preprečevanju korupcije, pa so vključene tudi v Kodeks upravljanja družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., in odvisnih družb.

Vzpostavljanje, razvoj, spodbujanje in ocenjevanje korporativne kulture²⁶⁹

Vse družbe v Skupini Javni holding delujemo skladno z nacionalno zakonodajo ter internimi akti, ki urejajo bistvene vidike poslovnega ravnanja ter zagotavljajo etično ter odgovorno

²⁶⁸ G1-1, odstavek 10b

²⁶⁹ G1-1, odstavek 9

delovanje. V družbi Javni holding pri vodenju in upravljanju odvisnih družb zagotavljamo korporativno kulturo, ki spodbuja etično ravnanje in zavezo skladnosti poslovanja družb. Uveljavljamo visoke enotne standarde korporativnega upravljanja s podajanjem usmeritev. Zastavljene zaveze in cilje uresničujemo na podlagi jasno opredeljenih vrednot, poslanstva in vizije. Ključna pri tem je stalna odprta in vključujoča komunikacija, tako z notranjimi kot zunanji javnostmi družb.

Svojo odgovornost izkazujemo predvsem do naših uporabnikov, sodelavk in sodelavcev, družbenikov, dobaviteljev in širše družbe, ki jo določamo in komuniciramo z **Etičnim kodeksom** Skupine Javni holding (družbi Energetika Ljubljana in LPP imata dodatno sprejet tudi Kodeks ravnanja). Bistvo našega delovanja sta zanesljivost in korist naših uporabnikov. Na vseh področjih poslovanja zagotavljamo osredotočenost na storitve za naše uporabnike. Razvijamo in zagotavljamo visoko kakovostne storitve, ki izpolnjujejo vse veljavne predpise, in hkrati stremimo k preseganju predpisane kakovosti storitev. Varnost uporabnika ščitimo s pravočasnim prepoznavanjem, ocenjevanjem in upravljanjem tveganj, povezanih z opravljanjem storitev. Vse družbe v Skupini Javni holding se skupaj s sodelavkami in sodelavci ter lokalnimi skupnostmi trudimo omogočiti uporabnikom lažji dostop do storitev z novimi poslovnimi modeli in ukrepi, ki izboljšujejo sistem zagotavljanja storitev. Stremimo k najvišjemu zadovoljstvu naših uporabnikov, ki jim omogočamo podajanje predlogov in mnenj preko številnih komunikacijskih kanalov (podrobneje predstavljeno v sklopu S3 in S4), le-te proučimo in jim ponudimo rešitve, ki ustvarjajo dodano vrednost.

S sodelavkami in sodelavci ravnamo pravično, enakopravno in spoštljivo ter ne dovoljemo nobene oblike nadlegovanja ali diskriminacije. Zagotavljamo jim pravično in konkurenčno plačilo na podlagi uspešnosti in etičnega ravnanja. Ščitimo jih pred nepravilnimi ali neetičnimi delovnimi razmerami ter pred nevarnimi delovnimi pogoji. Ustvarjamo vključujoče delovno okolje. Cenimo in spoštujemo raznolikost in individualnost naših sodelavk in sodelavcev ter ne diskriminiramo glede na osebnostne lastnosti. Poseben poudarek dajemo na proaktivni in dvosmerni komunikaciji z zaposlenimi in njihovimi predstavniki. Spoštujemo pravico do svobode izražanja mnenj, govora in druženja. Zaposlenim omogočamo, da se vključijo v vse oblike delavske participacije v upravljanju družb Skupine Javni holding. Sodelavkam in sodelavcem omogočamo številne priložnosti za razvoj, rast in nenehne izboljšave njihovih sposobnosti, ki so pomembne za krepitev verodostojnosti družb Skupine Javni holding. Vse navedeno zagotavlja, da je korporativna kultura družb v Skupini Javni holding usklajena s strateškimi cilji ter v podporo trajnostnemu in etičnemu poslovanju (podrobneje predstavljeno v sklopu S1).

Delujemo z integriteto in smo zavezani k trajnostnim dosežkom. Z delovanjem družb v Skupini Javni holding ne ogrožamo naše finančne celovitosti. Finančna tveganja in operativni ukrepi so ustrezno obvladovani. Vzdržujemo učinkovit nadzor nad našim finančnim poročanjem, v okviru katerega našim družbenikom in drugim deležnikom podajamo redna, natančna ter celovita finančna poročila. Našim uporabnikom zagotavljamo zanesljivo in neprekinjeno storitev, ki je hkrati del odgovornega vodenja. Tudi v izrednih razmerah ali v primeru večjih motenj poslovanja smo zavezani k zagotovitvi neprekinjene oskrbe s ključnimi storitvami. Varujemo skupna sredstva družb Skupine Javni holding ter sredstva lokalnih skupnosti - družbenikov, ki jih imajo odvisne družbe Skupine Javni holding v poslovnem najemu, kot so ugled, intelektualna lastnina, informacije, premoženje in druga sredstva. Z njimi ravnamo in jih vzdržujemo kot dober gospodar izključno za zakonite poslovne namene.

Smo zaupanja vreden poslovni partner z ničelno toleranco do kakršnekoli oblike podkupovanja ali korupcije. Zavezani smo k pravični konkurenci in naše storitve zagotavljamo v skladu z veljavnimi pravili in predpisi ter visokimi etičnimi standardi. Prav tako tudi od poslovnih partnerjev, s katerimi sodelujemo, pričakujemo, da bodo upoštevali zakonodajo, spoštovali

etične poslovne prakse in upoštevali naše standardne zahteve glede dela, zdravja, varnosti, varstva okolja in sistemov vodenja.

Smo družbeno odgovorni. Skladno z najvišjimi mednarodnimi standardi, kot so Vodilna načela Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernice OECD za odgovorno poslovanje, si aktivno prizadevamo, da naše dejavnosti ne vplivajo negativno na temeljne človekove pravice. Sistematično ugotavljamo in upravljamo poslovna, varnostna in okoljevarstvena tveganja pri naših dejavnostih in storitvah. Krepimo in spodbujamo kulturo varnega ravnanja. Učinkovito izrabljamo naravne vire in zmanjšujemo negativni učinek naših dejavnosti in storitev na okolje. Spoštujemo pravico do zasebnosti naših sodelavk in sodelavcev, uporabnikov in drugih deležnikov. Osebne podatke zbiramo ter obdelujemo samo za določene in zakonite poslovne namene ter jih hkrati v skladu z zakonom ščitimo pred nepooblaščenim dostopom.

Korporativno kulturo spremljamo in ocenjujemo preko internih anket o zadovoljstvu zaposlenih, individualnih pogovorov z zaposlenimi, v okviru socialnega dialoga z njihovimi predstavniki, v okviru obvladovanja tveganj in skladnosti ter revizijskih pregledov. Na podlagi pridobljenih ugotovitev naše delovanje in storitve nenehno izboljšujemo in optimiziramo v smeri učinkovitosti in zanesljivosti.

Mehanizmi za opredelitev, prijavo in preučitev pomislekov glede nezakonitega ravnanja ali ravnanja, ki je v nasprotju s kodeksom ravnanja²⁷⁰

• Zaščita prijaviteljev

Z zavedanjem pomena varovanja osebne celovitosti posameznika vse družbe v Skupini Javni holding z vso potrebno skrbnostjo delujemo v smeri preprečevanja in odpravljanja morebitnih posledic psihosocialnih tveganj ter zaščite prijaviteljev. Interni akti družb (sprejeti leta 2023 oz. z izjemo v družbi VOKA SNAGA na začetku leta 2024), ki urejajo navedeno področje, temeljijo na ničelni toleranci do vseh oblik diskriminacije, nadlegovanj ali drugih kršitev človekovih pravic, vključujoč lažne prijave. Hkrati spodbujamo in razvijamo partnersko sodelovanje ter reševanje konfliktov na vseh ravneh.

V Skupini Javni holding imamo razvite in uveljavljene politike ter postopke notranjega razkritja, kar skupaj z etičnim kodeksom določa jasne smernice o sprejemljivem in nesprejemljivem vedenju ter o postopkih obravnave kršitev z učinkovito zaščito prijaviteljev. S sprejetjem pravilnikov o vzpostavitvi notranjih poti za prijavo kršitev smo določili pravila, postopke in ukrepe, z namenom zagotovitve jasne informacije o postopku obravnave notranje prijave, ki omogoča popolnost, celovitost in zaupnost informacij ter nepooblaščenim osebam delodajalca preprečuje dostop do vsebine prijav, podatkov o prijavitelju in o osebah, ki jih prijava zadeva. V Skupini Javni holding se zavedamo pomena etičnega in zakonitega poslovanja, zato smo se zavezali, da bomo spodbujali zaposlene, da napake in morebitne kršitve, tudi če gre le za sume, sporočijo po notranji poti za prijave, saj bo na ta način mogoče prijave učinkovito obravnavati ter napake in kršitve hitro odpraviti. Hkrati pa ne bomo poskušali ugotavljati identitete prijavitelja in ne bomo izvajali povračilnih ukrepov, kar vključuje tudi prepoved, da bi jih izvajali drugi zaposleni.

Vse družbe v Skupini Javni holding imamo imenovane zaupnike za prejem in obravnavo notranjih prijav, ki so zavezani prijavo obravnavati skrbno, zaupno in samostojno ter pri tem niso vezani na navodila v posamezni zadevi. Zaupniki ne smejo razkriti identitete prijavitelja, razen pod pogoji, določenimi z Zakonom o zaščiti prijaviteljev. Zaupniki imajo obveznost prijaviteljem podati informacije o zaščiti ter odgovore v zvezi s sproženim postopkom, hkrati pa jim nudijo informacije o pravnih možnostih in jim pomagajo v upravnih in sodnih postopkih.

²⁷⁰ G1-1, odstavek 10 a

Na Javnem holdingu, kot obvladujoči družbi, smo dodatno vzpostavili še anonimno linijo za prijavo preko varne digitalne platforme Linija Spregovori!. Predmetno platformo za nas upravlja zunanja nevladna, neodvisna in nepridobitna organizacija s statusom v javnem interesu. Preko Linije Spregovori! je omogočena obojestranska in popolnoma anonimna komunikacija med prijaviteljem in zaupnico.

- **Psihosocialna tveganja**

V vseh družbah Skupine Javni holding imamo sprejete aktivne politike preprečevanja in odpravljanja posledic različnih oblik psihosocialnih tveganj na delovnem mestu ter vzpostavljene zaupne in varne komunikacijske kanale za prijavo tovrstnih kršitev, podprte v veljavnih internih aktih družb o preprečevanju in odpravljanju posledic različnih oblik psihosocialnih tveganj.

Pojavi mobinga, nadlegovanja, vključno s spolnim nadlegovanjem na delovnem mestu, nasilja, ustrahovanja ter različne možne diskriminacije predstavljajo kršitev človeškega dostojanstva in osebnostnih pravic zaposlenih ter so povsem nezdržljivi z želeno podjetniško kulturo Skupine Javni holding. Izvajanje mobinga, nadlegovanja, nasilja, ustrahovanja ali diskriminacije v kakršnikoli obliki, vključno z lažnimi prijavi, je v vseh družbah Skupine Javni holding nedopustno in nesprejemljivo ravnanje ter predstavlja hujšo kršitev pogodbenih in delovnih obveznosti, ki ima lahko za posledico odpoved pogodbe o zaposlitvi, skladno z veljavno zakonodajo. V primeru tveganj, ki se jim ni mogoče v celoti izogniti (kot je nasilje s strani tretjih oseb), izvajamo različne preventivne ukrepe (ukrepi s področja zasebnega varovanja, navodila za ravnanja, usposabljanja idr.), ki izpostavljene sodelavce učinkovito zaščitijo oz. zmanjšajo intenzivnost izpostavljenosti.

V vseh družbah imamo vzpostavljene različne komunikacijske poti za prijavo kršitev in k obravnavi vsake prijave pristopamo z vso potrebno resnostjo in strokovnostjo. Na družbi Javni holding in družbi VOKA SNAGA morebitne prijave psihosocialnih tveganj, torej vključno s primeri diskriminacije, obravnava pristojni Odbor, na družbi Energetika Ljubljana Pooblaščenec za prejem prijav ter na družbi LPP direktor ali z njegove strani imenovani svetovalec. Vsem sodelavcem se brezpogojno zagotavlja ustrezna, poštena, enakopravna in objektivna obravnava. Vse prijave so zaupne narave, enako tudi vsi postopki. V primeru ugotovljene kršitve se sprejme ustrezne ukrepe za zaščito ogroženega sodelavca in hkrati, odvisno od teže in narave kršitve, se izvedejo ustrezne sankcije zoper kršitelja.

- **Informacije javnega značaja**

V Skupini Javni holding se zavedamo pomena transparentnosti delovanja družb, ki izvajajo gospodarske javne službe oz. druga javna pooblastila, zato si, podprto tudi s kodeksom upravljanja, stalno prizadevamo, da smo odprti in pregledni, ko gre za naša poslovna načela in prakso, ter da dosledno upoštevamo veljavne predpise. Ustrezno obravnavo zagotavljamo z doslednim upoštevanjem Zakona o dostopu do informacij javnega značaja, katerega temeljno načelo je načelo prostega dostopa. Vse informacije, ki izvirajo iz delovnega področja družb Skupine Javni holding, so, z izjemo zakonsko opredeljenih izjem, javnosti dostopne. Skladno z zakonom imamo vse družbe v Skupini Javni holding določeno uradno osebo, pristojno za posredovanje informacij javnega značaja. Zainteresirana pravna ali fizična oseba lahko brez pravnega interesa na zahtevo pridobi informacijo javnega značaja na vpogled oz. lahko pridobi njen prepis, fotokopijo ali elektronski zapis. Poda lahko neformalno zahtevo ali pisno zahtevo, pri kateri ji je zagotovljeno pravno varstvo. Številne predpisane kategorije informacij javnega značaja se sproti objavljajo na spletnih straneh družb Skupine Javni holding. Katalogi informacij javnega značaja se redno vzdržujejo že od same vzpostavitve pred več kot 20-imi leti in ves čas zagotavljajo nemoteno dostopnost, dosegljivost in uporabnikom prijazno zasnovo. S tem so tovrstne javne informacije javnosti dostopne po načelu 24/7. Zagotavljamo tudi, da so te

informacije javnega značaja z objavo na spletnih straneh družb dostopne ljudem s posebnimi potrebami.

- **Varstvo osebnih podatkov**

Vse družbe v Skupini Javni holding dosledno spoštujemo in upoštevamo veljavno zakonodajo varstva osebnih podatkov ter sprejemamo ukrepe, s katerimi se učinkovito preprečujejo nedovoljeni posegi v zasebnost oziroma dostojanstvo posameznika. Sprejete imamo interne akte o varstvu osebnih podatkov in določene tehnične in organizacijske postopke ter ukrepe za varovanje in zavarovanje osebnih podatkov v posamezni družbi.

S sprejetimi ukrepi, kot so ustrezna hramba dokumentov z osebnimi podatki, sprotno ažuriranje odgovornih in pooblaščenih oseb za obdelavo osebnih podatkov, omejen dostop, podpis izjav zaposlenih in drugih oseb o varovanju osebnih podatkov, redno pregledovanje in ažuriranje evidenc dejavnosti obdelave osebnih podatkov, redno obveščanje zaposlenih s področja varstva osebnih podatkov, je v največji meri upoštevano izpolnjevanje zakonskih zahtev za zakonito obdelavo osebnih podatkov. Hkrati je zagotovljena tako zaupnost, celovitost, razpoložljivost in točnost osebnih podatkov posameznikov kot tudi učinkovita zaščita pravic posameznikov, na katere se osebni podatki nanašajo. V vseh družbah Skupine Javni holding so imenovani skrbniki osebnih podatkov in zunanje osebe, pooblaščene za varstvo osebnih podatkov. Za uveljavljanje in s tem tudi zagotavljanje pravic posameznikov s področja varstva osebnih podatkov so v vseh družbah v Skupini Javni holding zagotovljeni tudi uradni elektronski naslovi, ki so na spletni strani posamezne družbe dostopni tako vsem zaposlenim kot tudi zunanjim posameznikom.

- **Reklamacije**

V Skupini Javni holding učinkovito obravnavanje reklamacij predstavlja ključen del zagotavljanja kakovostnih storitev in krepitev zaupanja uporabnikov v naše storitve. Reklamacije obravnavamo kot priložnost za izboljšave, saj z njihovo analizo prepoznavamo ponavljajoče se težave ter razvijamo ukrepe za preprečevanje podobnih primerov v prihodnje. S tem krepimo zadovoljstvo uporabnikov in prispevamo k dolgoročni zanesljivosti storitev.

V družbi VOKA SNAGA reklamacije spremljamo pri vseh naših dejavnostih. Vodje služb oziroma sektorjev so odgovorni za spremljanje statusa reklamacij ter za poročanje o pomembnih reklamacijah direktorju družbe oziroma enkrat letno na vodstvenem pregledu. Na področju reklamacij spremljamo naslednje kazalce kakovosti: delež upravičenih reklamacij na področju obračuna pitne in odpadne vode ter na področju obračuna storitev ravnanja z odpadki. Spremljamo tudi delež rešenih reklamacij v roku 8 dni na področju obračuna storitev pitne in odpadne vode.

Družba Energetika Ljubljana reklamacije prejema v pisni obliki preko elektronske ali običajne pošte. Za vsako reklamacijo je določen skrbnik. Če reklamacije ni mogoče rešiti v nekaj dneh, se v roku osmih dni po prejemu reklamacije pošiljatelju pošlje obvestilo, da je reklamacija še v reševanju. Pri reševanju sporov, reklamacij in pritožb imajo gospodinjski odjemalci pravice, povezane z Zakonom o izvensodnem reševanju potrošniških sporov, Zakonom o oskrbi z električno energijo (ZOE) in Zakonom o oskrbi s plini (ZOP). V skladu s tem imamo vzpostavljen Pravilnik obravnave pritožb in reklamacij gospodinjskih odjemalcev, ki je objavljen na spletni strani in opredeljuje tudi alternativno oz. izvensodno reševanje sporov.

Družba LPP pri vseh dejavnostih, kjer posluje s strankami, sprejema pritožbe in reklamacije preko telefonov, elektronske pošte, knjige pritožb in osebno. Reklamacije se rešujejo sproti oziroma se stranki odgovori najkasneje v 8 dneh, kot zahteva Zakon o varstvu potrošnikov (ZVPot-1).

- **Poročanje Komisiji za preprečevanje korupcije**

Skladno z Etičnim kodeksom Skupine Javni holding si prizadevamo, da ostanemo zaupanja vreden poslovni partner, zato ne dopuščamo nobene oblike podkupovanja ali korupcije, prav tako osebni interesi ne smejo vplivati na poslovno presojo ali odločitve. Vse družbe v Skupini Javni holding zagovarjamo standard ničelne tolerance do korupcije in podkupovanja ter ne dopuščamo nobenega neetičnega, neprofesionalnega ali nezakonitega ravnanja zaposlenih in poslovnih partnerjev. Sicer na ravni posamezne družbe še ni sprejete pisne politike, vezane izključno na preprečevanje korupcije, podkupovanja ali nasprotja interesov, vendar pa vse družbe Skupine Javni holding sledimo in dosledno spoštujemo veljavne predpise o preprečevanju korupcije in preprečevanju nasprotja interesov. Vse aktivnosti in ukrepe, vezane na preprečevanje korupcije in nasprotja interesov, izvajamo neposredno na podlagi določb Zakona o integriteti in preprečevanju korupcije, Zakona o javnem naročanju ter ostale povezane zakonodaje. Zavezanci za prijavo zavezancev za poročanje premoženjskega stanja so vse družbe Skupine Javni holding, zavezanci za prijavo premoženjskega stanja pa so poslovodne osebe in člani organov nadzora v javnih podjetjih ter osebe, odgovorne za javna naročila.

Dodatno je glede preprečevanja korupcije v vse pogodbe, okvirne sporazume in naročilnice vključena t. i. protikorupcijska klavzula kot obvezna sestavina pogodb, okvirnih sporazumov oziroma naročilnic, ki jih posamezne družbe sklepajo z dobavitelji, prodajalci blaga, izvajalci storitev ali z izvajalci del in katerih pogodbeni vrednost presega 10.000 EUR brez DDV.

Pri izvajanju postopkov javnih naročil v skladu z Zakonom o javnem naročanju posamezne družbe kot zavezanci za javna naročila zagotavljamo učinkovito preprečevanje, odkrivanje in odpravljanje nasprotij interesov pri izvajanju postopkov javnega naročanja, da se prepreči kakršno koli izkrivljanje konkurence in zagotovi enakopravna obravnava vseh gospodarskih subjektov. Posamezna družba mora ukrepati, če je oseba, ki na naročnikovi strani sodeluje v postopku oddaje javnega naročila, neposredno ali posredno povezana z izbranim ponudnikom.

Vse družbe Skupine Javni holding, kot zavezanci za vzpostavitev notranje poti za prijavo kršitev (skladno z Zakonom o zaščiti prijaviteljev), Komisiji za preprečevanje korupcije letno poročamo o številu prejetih, anonimnih in utemeljenih prijav ter o številu obravnavanih povračilnih ukrepov, v poročilu pa se navede tudi podatek o zaupniku. V letu 2025 smo v Skupini Javni holding skupno obravnavali pet primerov prijav mobinga (1 Javni holding, 3 VOKA SNAGA in 1 LPP), z izjemo enega primera (VOKA SNAGA) so bile vse prijave neutemeljene. Poleg navedenih primerov v Skupini Javni holding nismo zaznali incidentov korupcije ali podkupovanja, prav tako ni bilo prijav notranjih kršitev z zaščito prijavitelja, ne kršitev človekovih ali drugih pravic sodelavk in sodelavcev.

Notranje poročanje

V primerih obravnave prijave po pravilih preprečevanja in odpravljanja posledic psihosocialnih tveganj se tako o konkretnih ugotovitvah kot tudi o ogroženem posamezniku poroča (v kolikor ni vključen že tekom postopka) pristojnemu direktorju posamezne družbe, ki je v primeru izvedbe strožjih sankcij tudi odločevalec. V postopkih, vodenih po pravilih zaščite prijaviteljev (žvižgači), pa se identitete, tudi kadar je le-ta zaupniku poznana, ne sme razkriti, ne tekom postopka, ne po koncu postopka, razen pod pogoji, določenimi z Zakonom o zaščiti prijaviteljev. Temu primerno zagotavljamo tudi visok nivo fizične in informacijske zaščite podatkov. To velja tudi za vse druge informacije, iz katerih je mogoče neposredno ali posredno sklepati o identiteti prijavitelja.

***Postopki za pravočasno, neodvisno in objektivno preiskovanje incidentov v zvezi s poslovnim ravnanjem (poleg postopkov v zvezi s prijavi žvižgačev)*²⁷¹**

Skupina Javni holding ima poleg postopkov za nadaljnje ukrepanje v zvezi s prijavi žvižgačev v Kodeksu ravnanja določene ukrepe v primeru nasprotja interesov. V primeru suma o nasprotju interesov člana nadzornega sveta ali poslovodje se o tem nemudoma obvesti skupščino družbenikov. Če skupščina družbenikov presodi, da gre za nasprotje interesov, ki ima vpliv na njegovo neodvisnost, mora član nadzornega sveta oziroma poslovodja nemudoma odpraviti sporno razmerje, sicer skupščina družbenikov presodi potrebo po prenehanju funkcije člana nadzornega sveta oziroma poslovodje in ustrezno ukrepa. Kodeks upravljanja določa, da morajo biti odločitve članov nadzornega sveta in poslovodje neodvisne.

Družbe v Skupini Javni holding vsa naročanja izvajamo skladno z zakonodajo s področja javnih naročil, ki vključuje potrebne aktivnosti na področju preprečevanja korupcije. Med drugim morajo direktorji družb v Skupini Javni holding in osebe, odgovorne za javno naročanje, skladno z zakonodajo s področja integritete in preprečevanja korupcije, prijaviti premoženje KPK in se izogibati konfliktu interesov. Vsaka pogodba nad 10.000 EUR mora vsebovati protikorupcijsko klavzulo s pravno posledico ničnosti pogodbe, če kdo v imenu ali na račun druge pogodbenice stranke, obljubi, ponudi ali da kakšno nedovoljeno korist za pridobitev posla ali za sklenitev posla pod ugodnejšimi pogoji ali za opustitev dolžnega nadzora nad izvajanjem pogodbenih obveznosti ipd.

***Informacije o politiki za notranje usposabljanje na področju poslovnega ravnanja*²⁷²**

V Skupini Javni holding posebno pozornost namenimo učenju sodelavk in sodelavcev, z namenom ohranjanja in razvoja strokovnih kompetenc, znanj in veščin ter drugih področij poslovnega ravnanja. Med drugim delujemo preventivno v smeri preprečevanja vseh oblik psihosocialnih tveganj in drugih kršitev predvsem z zagotavljanjem usposabljanj vodij s področja sodobnih načinov vodenja sodelavcev v delovnem procesu, usposabljanj pristojnih za obravnavo posameznih primerov s področja prepoznave dopustnega vedenja na delovnem mestu ter sodne prakse in sodobnih pristopov, z možnostjo vključevanja zaposlenih in njihovih predstavnikov pri opredelitvi psihosocialnih tveganj in oblikovanju preventivnih ukrepov z ozaveščanjem ter raziskavami zadovoljstva zaposlenih. Kodeks upravljanja z etičnim kodeksom Skupine Javni holding je objavljen na spletnih straneh vseh posameznih družb. Poleg tega je v vseh družbah Skupine Javni holding, vključno s kodeksom ravnanja družb Energetika Ljubljana in LPP, objavljen na, v posamezni družbi, običajen način (Javni holding in LPP na intranetni strani, VOKA SNAGA in Energetika Ljubljana v DNA) in s tem stalno dostopen vsem sodelavkam in sodelavcem, vključno vsem novo zaposlenim.

Politika usposabljanja formalno še ni sprejeta, je pa njena vzpostavitev predvidena v okviru strateškega upravljanja znanj sodelavk in sodelavcev Skupine Javni holding. Temeljila bo na skupnih strateških usmeritvah, vrednotah in družbeni odgovornosti Skupine Javnih holding, vključno z etičnim poslovanjem, cilji trajnostnega prehoda in okoljsko odgovornostjo. Pred tem bomo na ravni Skupine Javni holding pristopili k posodobitvi Kodeksov, tako upravljanja in ravnanja, kot tudi etičnega kodeksa. Postopek posodobitve bo potekal z vključevanjem sodelavk in sodelavcev ter njihovih predstavnikov. Po sprejemu jih bomo komunicirali z vsemi zaposlenimi preko vzpostavljenih običajnih komunikacijskih poti, kot tudi v na novo vzpostavljeni spletni učni platformi, ki je na voljo vsem sodelavkam in sodelavcem Skupine Javni holding, ne glede na to, ali opravljajo delo z ali brez uporabe računalnika.

²⁷¹ G1-1, odstavek 10 e

²⁷² G1-1, odstavek 10 g

Razkritje funkcij, pri katerih je tveganje korupcije in podkupovanja največje²⁷³

V Skupini Javni holding bi tveganje korupcije in podkupovanja lahko zaznali pri nabavnih službah, ki sklepajo pogodbe z dobavitelji. Tveganje se nanaša na vplivanje na izbiro ponudnikov, favoriziranje posameznih dobaviteljev, prejemanje nedovoljenih koristi. Nadalje so tveganju korupcije in podkupovanja lahko izpostavljene osebe, ki sodelujejo v postopkih javnega naročanja. Tveganje se nanaša na dogovarjanje z naročniki, vplivanje na pogoje razpisov, predajanje informacij. Tveganju korupcije in podkupovanja bi bilo lahko izpostavljeno tudi vodstvo družb v Skupini Javni holding, ki sklepajo strateške posle, in sicer v smeri sprejemanja odločitev z možnostjo lastnega interesa ali vplivanja tretjih oseb. Tveganje pomenijo tudi zunanje svetovalne in posredniške funkcije, če bi delovale v imenu podjetja brez ustreznega nadzora in poskušale vplivati na javne odločevalce.

G1-2 – Upravljanje odnosov z dobavitelji

Opis politike za preprečevanje zamud pri plačilih, zlasti za MSP²⁷⁴

Plačilni roki za druge osebe javnega prava so določeni skladno z Zakonom o preprečevanju zamud pri plačilih. Za plačevanje računov v dogovorjenih rokih skrbijo družbe Skupine Javni holding z notranjimi kontrolami, ki obsegajo zlasti ustrezne nastavitve poslovno-informacijskega sistema (sistem za elektronsko in večnivojsko potrjevanje računov, sistem za sledenje zapadlosti računov, določitev odgovornih oseb za pregled in odobritev plačil), načrtovanjem in spremljanjem denarnega toka, dobrimi poslovnimi odnosi z dobavitelji, s katerimi se po potrebi dogovarjajo o rokih in načinih plačil. Za uravnavanje likvidnosti imajo družbe najeta tudi kratkoročna (revolving) posojila.

Opis pristopov k odnosom z dobavitelji ob upoštevanju tveganj za podjetje, povezanih z njegovo dobavno verigo, in vplivov na trajnostne zadeve²⁷⁵

Družbe v Skupini Javni holding smo definirale tri vrste dobaviteljev, in sicer izvajalce storitev, dobavitelje materiala in dobavitelje energentov.

Vse družbe v Skupini Javni holding smo zavezanci za javno naročanje, kar pomeni, da moramo svoje dobavitelje blaga in izvajalce storitev ali gradenj izbrati v postopku oddaje javnega naročanja v skladu z Zakonom o javnem naročanju. S postopkom oddaje javnega naročila si prizadevamo izbrati najugodnejšega dobavitelja blaga oziroma izvajalca storitev ali gradenj, hkrati pa zagotavljati gospodarno, učinkovito in pregledno porabo javnih sredstev.

V kontekstu javnih naročil so pristopi družb v Skupini Javni holding k odnosom z dobavitelji ob upoštevanju tveganj, povezanih z dobavno verigo in vplivov na trajnostne zadeve, še posebej pomembni, saj kot javni naročniki ne zadovoljujemo le lastnih potreb, temveč tudi potrebe naših uporabnikov. Naš pristop k sodelovanju z dobavitelji in izvajalci temelji na javnonaročniški zakonodaji, ki opredeljuje pravila za izbiro (najugodnejšega) dobavitelja blaga oziroma izvajalca storitev ali gradenj. Pomemben predhodni dejavnik je predhodna raziskava tržišča in prepoznavanje potencialnih dobaviteljev in izvajalcev na trgu ob upoštevanju javnonaročniške zakonodaje. Pri izvajanju javnih naročil morajo gospodarski subjekti izpolnjevati veljavne obveznosti na področju okoljskega, socialnega in delovnega prava. Na podlagi temeljnih načel javnega naročanja smo družbe v Skupini Javni holding dolžne vse potencialne dobavitelje in/ali izvajalce v okviru izbirnega postopka obravnavati enakopravno. To pomeni, da v izbirnih postopkih dovoljujemo sodelovanje tako velikih gospodarskih subjektov kot tudi mikro, majhnih in srednje velikih gospodarskih subjektov. Navedeno nam

²⁷³ G1-1, odstavek 10 h

²⁷⁴ G1-2, odstavek 14

²⁷⁵ G1-2, odstavek 15 a

po drugi strani onemogoča prednostno obravnavo ponudnikov z lokalno dobavno verigo in manjšim vplivom na okolje. Po zaključenem izbirnem postopku z izbranim dobaviteljem ali izvajalcem sklenemo pogodbo ali okvirni sporazum.

Družbe pa samostojno izvajamo tudi postopke oddaje javnih naročil nižjih vrednosti v skladu z internimi pravili za t. im. evidenčne postopke.

Upoštevanje socialnih in okoljskih meril pri izbiri dobaviteljev²⁷⁶

Pri izbiri izvajalcev oziroma dobaviteljev se upošteva tudi trajnostni vidik, in sicer preko t. im. zelenega javnega naročanja v skladu z Uredbo o zelenem javnem naročanju. Pri tem naročanju naročnik naroča blago, storitve ali gradnje, ki imajo v primerjavi z običajnim blagom, storitvami in gradnjami v celotni življenjski dobi manjši vpliv na okolje, zagotavljajo varčevanje z naravnimi viri, materiali in energijo ter imajo enake ali boljše funkcionalnosti. Družbe v Skupini Javni holding tako preko uredbe v izvedbo javnega naročila oziroma v izbiro izvajalca/dobavitelja blaga/storitev/gradenj vključujemo okoljske zahteve s ciljem zmanjšanja vplivov na okolje. Okoljske zahteve se v predmet javnega naročanja vključujejo kot temeljne tehnične zahteve predmeta javnega naročila, kot pogodbeno določilo ali pa kot eno od meril za izbor ekonomsko najugodnejšega ponudnika.

Pravila javnega naročanja zahtevajo tudi upoštevanje socialnih vidikov pri javnem naročanju.

V fazi izvedbe javnega naročila, tj. pridobivanju oziroma pregledovanju ponudb, družbe v Skupini Javni holding lahko preverijo, ali pri ponudnikih ne obstajajo t. im. obvezni izključitveni pogoji, med katerimi družba (med drugim) preverja tudi, ali gospodarski subjekt izpolnjuje svoje obveznosti do svojih zaposlenih. V kolikor družba ugotovi, da pri gospodarskem subjektu obstajajo navedene okoliščine, ga mora družba iz posameznega postopka javnega naročanja izključiti, v kolikor gospodarski subjekt ne predloži dokazov, da je sprejel zadostne ukrepe, s katerimi lahko dokaže svojo zanesljivost kljub obstoju razlogov za izključitev. Prav tako je zakonodaja kot obvezno sestavino vsake pogodbe ali okvirnega sporazuma določila t. im. razvezni pogoj, ki velja za vse primere javnega naročanja, razen za tiste, kjer je predmet javnega naročila ena (ali več) storitev za izvajanje podpornih aktivnosti naročnika, ki zajema 82 delovno intenzivnih storitev. V slednjem primeru je razvezni pogoj drugačen in posebej urejen ter zanje velja obvezno polletno preverjanje razlogov za izključitev gospodarskih subjektov.

Zakonodaja v povezavi s storitvami za izvajanje podpornih aktivnosti dodatno nalaga naročnikom vključitev meril, ki se nanašajo na socialne vidike (sklenjena in veljavna podjetniška kolektivna pogodba, sprejet etični kodeks zaposlovanja, družbeno odgovorno podjetje, delovne razmere pri ponudniku, povprečna mesečna bruto plača nominiranega osebja, varstvo in/ali oskrba invalidov, delež zaposlenih mladih (in/ali) starejših, družini prijazno podjetje, ipd.). Socialna merila vključujemo oziroma upoštevamo pri javnih razpisih, kot so izbira izvajalca za izvajanje storitev zasebnega varovanja, izvajanje storitev čiščenja objektov naročnikov, izvajanje storitev prevozov, na način, da gospodarski subjekti izkažejo tudi izpolnjevanje socialnih meril, s čimer pridobijo dodatne točke v primerjavi z ostalimi sodelujočimi gospodarskimi subjekti, ki merila ne izpolnjujejo.

Pred izborom dobavitelja ali izvajalca, kateremu bo javno naročilo oddano, družba izvede temeljit postopek preverjanja, kar pomeni preveritev glede kazenskih obsodb (tudi s področja trgovine z ljudmi, kršitev temeljnih pravic delavcev itd.), glede razlogov, povezanih s plačilom davkov, prispevkov za socialno varnost, prekrškov v zvezi s plačilom za delo, ipd. S tem družbe v Skupini Javni holding preprečujemo sodelovanje v postopkih javnega naročanja tistim gospodarskim subjektom, ki kršijo predpise, tudi s področja socialnega in delovnega prava, v

²⁷⁶ G1-2, odstavek 15 b

kolikor gospodarski subjekt ne predloži dokazov, da je sprejel zadostne ukrepe, s katerimi lahko dokaže svojo zanesljivost kljub obstoju razlogov za izključitev.

²⁷⁷Družbe Javni holding, VOKA SNAGA in Energetika Ljubljana še nimamo sprejete politike oziroma postopkov preverjanja za zbiranje informacij od svojih dobaviteljev oziroma izvajalcev o njihovih okoljskih, družbenih in upravljaljskih praksah, s čimer bi zagotovile, da celotna dobavna veriga podpira cilje trajnostnega razvoja družbe. V okviru preverjanja potencialnih dobaviteljev oziroma izvajalcev v izbirnem postopku izvajamo zgoraj naštetе preveritve, in ali je predmet ponudbe okoljsko manj obremenjujoč. Prav tako pogodbe, okvirni sporazumi oziroma naročilnice še ne vsebujejo določil o spoštovanju delovnopravne zakonodaje, spoštovanju človekovih pravic in etičnega ravnanja ter varovanju okolja (razen v obsegu, ki se nanaša na predmet javnega naročila, npr. pravilno ravnanje z odpadki). Družba LPP pa izvaja ocenjevanje dobaviteljev enkrat letno, z rezultati ocenjevanja seznanja tudi dobavitelje. Pri ocenjevanju dobaviteljev ima tudi kriterije, povezane s socialno in okoljsko uspešnostjo.

G1-6 – Plačilne prakse

Družba	Povprečno število dni, v katerem družba plača račun ²⁷⁸		Odstotek plačil, skladnih s standardnimi plačilnimi pogoji (v %) ²⁷⁹	
	2025	2024	2025	2024
Javni Holding	29	28	91	91
VOKA SNAGA	36	37	56	31
Energetika Ljubljana	30	32	86	69
LPP	35	36	45	29

²⁸⁰Za plačilo vseh obveznosti družb je plačilni rok največ 30 dni, kar v 11. členu za druge osebe javnega prava navaja Zakon o preprečevanju zamud pri plačilih. Iz tega razloga se za plačilo vseh obveznosti družb v Skupini Javni holding praviloma uporablja rok plačila 30 dni. Dobaviteljev nimamo razvrščenih po kategorijah.

²⁸¹Družbe svoje poslovne obveznosti do dobaviteljev poravnavajo v skladu s pogodbami, z dogovori z dobavitelji in Zakonom o preprečevanju zamud pri plačilih. Zamude iz naslova procesnih ali tehničnih težav (usklajevanja podatkov na računih, prejem računa z zamudo, proces potrjevanja računov ali tehničnih težav z izvajanjem plačil) odpravljamo v najkrajšem možnem času v sodelovanju s posameznim dobaviteljem. ²⁸²Družbe v Skupini Javni holding nimamo tekočih sodnih postopkov zaradi plačilnih zamud.

Tema, specifična za Skupino Javni holding: G1 - Kibernetika varnost

Politike, sprejete za upravljanje

Skupina Javni holding ima sprejeto krovno informacijsko varnostno politiko, ki jo določi družba Javni holding, za izvajanje katere pa je odgovorno najvišje vodstvo posamezne družbe in ki služi kot neposredni vir pravil in navodil za učinkovito in varno uporabo informacijskega sistema in varovanje podatkov. Skupina Javni holding je skladno z določbami Zakona o informacijski varnosti (ZInfV-1) v prehodnem obdobju do konca leta 2026, v katerem pričinja s pripravo oziroma preoblikovanjem nove krovne politike informacijske varnosti in področnih politik, usklajenih z zahtevami Direktive (EU) 2022/2555 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 14.

²⁷⁷ G1.MDR-P, odstavek 62

²⁷⁸ G1-6, odstavek 33 a

²⁷⁹ G1-6, odstavek 33 b

²⁸⁰ G1-6, odstavek 33 b

²⁸¹ G1-6, odstavek 33 d

²⁸² G1-6, odstavek 33 c

decembra 2022 o ukrepih za visoko skupno raven kibernetske varnosti v Uniji, spremembi Uredbe (EU) št. 910/2014 in Direktive (EU) 2018/1972 ter razveljavitvi Direktive (EU) 2016/1148 (NIS 2) in ZInFV-1.

Zaradi povezanosti informacijskega sistema družb v Skupini Javni holding in zakonodajnih zavez glede informacijske varnosti se za vse družbe v Skupini Javni holding zagotavlja enak nivo kibernetske varnosti. Veljavna Krovna informacijska varnostna politika vsebuje področne varnostne politike, kot so npr. politike fizičnega varovanja, primerne rabe informacijskega sistema in zaščite občutljivih podatkov.

Ukrepi

Za Skupino Javni holding so sprejeti stalni ukrepi za zagotavljanje kibernetske varnosti, ki predstavljajo del celovitega in stalnega upravljanja tveganj ter zagotavljanja neprekinjenega delovanja infrastrukture bistvenega pomena. Ukrepi temeljijo na zakonskih zahtevah, uveljavljenih dobrih praksah ter operativnih potrebah organizacije in se izvajajo kontinuirano kot sestavni del varnega in zanesljivega delovanja informacijskih sistemov.

Ukrepi:

1. Vzpostavitev varnostno operativnega centra (implementiran 2022, kontinuiran ukrep, nadgradnja SIEM sistema v 2027).
2. Nadzor mrežnega prometa (v teku, implementiran 2012, kontinuiran ukrep, razširitev nadzora na celotno OT okolje do 2028).
3. Zagotavljanje informacijske podpore 24/7 za infrastrukturo bistvenega pomena (implementiran 2015, kontinuiran ukrep, širitev podporne ekipe 24/7 v 2026 in 2027).
4. Vzpostavljanje in preverjanje redundanc podatkovnih centrov, kjer produkcijsko uporabljamo preklope med lokacijami (implementiran 2014, kontinuiran ukrep, letno testiranje DR scenarijev).
5. Redno vzdrževanje znotraj načrtovanega vzdrževalnega okna (kontinuirano, ciklični ukrep, mesečni cikli vzdrževanja).
6. Sprotno izobraževanje z zunanjimi partnerji (kontinuirano, ciklični ukrep, letni program izobraževanj).
7. Nameščanje dodatnih požarnih zidov (v teku, 2023, projektni ukrep, segmentacija omrežja in razširitev zaščite).
8. Nadzor in omejitev dostopa zunanjih izvajalcev ter vpeljava varnostnih klavzul v pogodbe z dobavitelji (implementiran, 2023, kontinuiran ukrep, letna revizija dostopov in pogodb).

Za družbo VOKA SNAGA, ki že po trenutno veljavni zakonodaji velja za subjekt bistvenega pomena, smo za dejavnost »Oskrba s pitno vodo« lastniki procesa v sodelovanju z IT Javni holding pripravili več načrtov in navodil.

Metodologija obvladovanja tveganj je predpisana z vidika pomembnosti in kritičnosti. Zaradi povečane verjetnosti vdorov spremljamo in analiziramo dogajanje v IT-okolju na urnem nivoju. Nerazpoložljivost IT omrežja oziroma strežniških sistemov lahko pomeni, da družbe v Skupini Javni holding ne morejo izvajati temeljnih procesov, zato so sistemi bistvenega pomena v ločenem omrežju. S tem prebivalcem mesta zagotavljamo nemoteno dobavo pitne vode in toplotne energije. Za celotno Skupino Javni holding imamo opredeljen register IT tveganj, katerega posodabljammo najmanj enkrat letno, v okviru skladnosti z zakonodajo s področja informacijske varnosti pa poteka tudi nadgradnja z vključevanjem dodatnih kibernetskih tveganj.

Poleg formaliziranja protokolov pri izvajanju storitev informacijske tehnologije znotraj Skupine Javni holding izvajamo še aktivnosti, kot so kadrovanje usposobljenega kadra za nove vloge

(vodja za kibernetško varnost), usposabljanje obstoječih zaposlenih IT ter ozaveščanje uporabnikov.

Metrike in cilji

Metrike za spremljanje kibernetске varnosti temeljijo na operativnem spremljanju IT okolja ter ugotovitvah rednih notranjih in zunanjih penetracijskih testov in varnostnih pregledov, ki jih izvajajo zunanji strokovnjaki. Na tej osnovi se identificirajo varnostne pomanjkljivosti in oblikujejo priporočila, ki predstavljajo podlago za spremljanje posameznih metrik. Formalna metodologija za enotno opredelitev in izračun metrik je v fazi vzpostavitve in se razvija skladno z zahtevami zakonodaje (ZInfV-1) ter dobrimi praksami.

Cilji za zagotavljanje kibernetске varnosti so zaščita zaupnosti, celovitosti in razpoložljivosti podatkov, preprečevanje in odkrivanje varnostnih incidentov, hitro in učinkovito odzivanje na kibernetске napade ter zagotavljanje skladnosti z zakonodajo. Cilji upravljanja kibernetске varnosti so definirani z namenom zagotavljanja neprekinjenega poslovanja (delovanja IT sistema) za podporo izvajanja storitev družb v Skupini Javni holding in onemogočanje neavtoriziranih dostopov do podatkov.

Cilje na področju kibernetске varnosti opredeljujemo in izvajamo skladno z veljavno zakonodajo (ZInfV-1), v okviru katere sprejemamo in nadgrajujemo interne akte, politike in postopke, ki določajo cilje, ukrepe in način njihovega spremljanja. Zakonodajni okvir predvideva prehodno obdobje za vzpostavitev polne skladnosti, pri čemer moramo zahteve izpolniti v roku enega leta, to je najkasneje do konca leta 2026. V tem obdobju organizacija postopno formalizira tudi kvantificirane cilje in pripadajoče kazalnike, ki bodo omogočali sistematično in merljivo spremljanje uspešnosti upravljanja kibernetске varnosti.

Nominalno opredeljeni letni cilji	Metrike*	Rezultat	
		2025	2024
Število incidentov je 0 (cilj).	Število incidentov.	0	0
Število priporočil zunanjih veščakov je 0.	Število priporočil zunanjih	14	23
Čas nedelovanja sistema (določiti maksimalno sprejemljiv čas). Sprejemljiv čas nedelovanja sistema bomo določili na nivoju podjetja po temeljnih procesih.	Čas nedelovanja sistema.	V pripravi po procesih.	
Število priporočil za odpravo pomanjkljivosti se manjša (indeks). Cilj je padanje števila priporočil za odpravo vrzeli kibernetске varnosti.	Število priporočil za odpravo pomanjkljivosti se manjša.	Področje je v fazi vzpostavitve.	

**Nabor metrik, s katerimi bomo ocenjevali uspešnost ukrepov za zagotavljanje kibernetске varnosti, je v fazi formalizacije. Formalizacijo ciljev načrtujemo takoj po sprejetju in uskladitvi procesov ter dokumentacije v skladu z ZInfV-1, ki jih moramo skladno z zakonodajo sprejeti do konca leta 2026, saj so cilji neposredno vezani na vzpostavitev teh procesov.*

PRILOGA

Razkritje seznama zahtev po razkritju ESRS, ki so bile izpolnjene pri pripravi izjave o trajnostnosti, in sicer na podlagi rezultata ocene pomembnosti (ESRS 2 IRO-2 56)

Poglavje	ESRS razkritja	Št. strani
BP-1 Splošna podlaga za pripravo izjave o trajnostnosti	ESRS 2 BP-1, 5 a-d in 5 e	65
BP-2 Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami	ESRS 2 BP-2, 9 a, 10 a-d, 11 a, 13, 15, 16 in AR 1 c	65
GOV-1 Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov	ESRS 2 GOV-1 21 a-e, 22 a-d, 23 a, b	67
GOV-2 Informacije, predložene upravnim, poslovnim in nadzornim organom podjetja, ter trajnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo	ESRS 2 GOV-2 26 a-c	72
GOV-3 Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud	ESRS 2 GOV-3 29 a-e	74
GOV-4 Izjava o skrbnem pregledu	ESRS 2 GOV-4 30, 32 in AR 48	74
GOV-5 Upravljanje tveganja in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti	ESRS 2 GOV-5 36 a-e	75
SBM-1 Strategija, poslovni model in vrednostna veriga	ESRS 2 SBM-1 40 a, b, d, e, f, g, 41, 42 a-c	77
SBM-2 Interesi in stališča deležnikov	ESRS 2 SMB-2 45 a, b, c, d	85
SBM-3 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	ESRS 2 SMB-3 48 a, b, c, f	94
IRO-1 Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti	ESRS 2 IRO-1 53 a, b, c, d, e, f, g	99
IRO-2 Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi podjetja o trajnostnosti	ESRS2 IRO-2 56, 59	108
E1.GOV-3 Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud	E1.GOV-3 13	127
E1-1 Načrt prehoda za blažitev podnebnih sprememb	E1-1 14, 16 a-j, 17	128
E1.SBM-3 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	E1.SBM-3 18,19 a-c	133
E1.IRO-1 Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti	E1.IRO-1 20 a-c, 21, AR 15	136
E1-2 Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje	E1.ESRS 2 MDR-P 24, E1-2 5 a-e	138
E1-3 Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb	E1.MDR-A 28, 29 a-c, AR 21	138
E1-4 Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje	E1.MDR-T 32, E1-4 33, 16 b, 34 a-f	145
E1-5 Poraba energije in mešanica virov energije	E1-5 37 a-c, 38 a-e, AR 34, 39, 40-43	147
E1-6 Bruto emisije TGP obsegov 1,2 in 3 ter skupne emisije TGP	E1-6 44 a-d, 52 a, b, AR 39 b, AR 42 c, AR 43 c, AR 45 d, e, 53, 55, AR 55	150
E2.IRO-1 Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih z onesnaževanjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti	E2.IRO-1, 11 a-b	162
E2-1 Politike v zvezi z onesnaževanjem	E2.MDR-P, 14, 15 a-c	165

Poglavje	ESRS razkritja	Št. strani
E2-2 Ukrepi in viri v zvezi z onesnaževanjem	E2.MDR-A, 18	168
E2-3 Cilji v zvezi z onesnaževanjem	E2.MDR-T, 22, E2-3, 23 a-c, 25	173
E2-4 Onesnaževanje zraka, vode in prsti	E2-4, 28 a, 30 a-c	176
E3.IRO-1 Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z vodnimi in morskimi viri	E3.IRO-1, 8 a-b	182
E3-1 Politike v zvezi z vodnimi in morskimi viri	E3.MDR-P, 11, 12 a-c, 13	183
E3-2 Ukrepi in viri v zvezi z vodnimi viri	E3.MDR-A, 17, E3-2, 19	185
E3-3 Cilji v zvezi z vodnimi viri	E3.MDR-T, 22, E3-3, 23 a, c, 25	187
E3-4 Poraba vode	E3-4, 28 a-e, AR 29, 29	189
E5.IRO-1 Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z rabo virov in krožnim gospodarstvom	E5.IRO-1, 11 a-b	191
E5-1 Politike v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom	E5.MDR-P, 14, E5-1, 15 a-b, 16	192
E5-2 Ukrepi in viri v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom	E5.MDR-A, 19	193
E5-3 Cilji v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom	E5.MDR-T, 23, E5-3, 24 a-f, 25, 27	194
E5-5 Odtok virov	E5-5, 37 a-d, 38 a-b, 39, 40	198
S1.SBM-2 Interesi in stališča deležnikov	ESRS 2 SBM-2, 12	201
S1.SBM-3 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	ESRS 2 SBM-3, 13 a-b, 14 a-g, 15	202
S1-1 Politike v zvezi z lastnimi zaposlenimi	MDR-P S1-1, 19, S-1, 20, 20 a-c, 23, 24 a-d	208
S1-2 Postopki za sodelovanje z lastnimi zaposlenimi in predstavniki delavcev v zvezi z vplivi	S1-2, 27, 27 a-e, 28	212
S1-3 Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko člani lastnih zaposlenih izrazijo pomisleke	S1-3, 32 a, b, c, d, e, 33	213
S1-4 Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na lastne zaposlene ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z lastnimi zaposlenimi ter učinkovitost navedenih ukrepov	MDR-A S1-4, 37, 38 a-d, 39, 40 a-b, 41, 43, AR 43	216
S1-5 Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti	MDR-T S1-5, 46, 47 a-c	223
S1-6 Značilnosti zaposlenih v podjetju	S1-6, 50 a-f	225
S1-7 Značilnosti delavcev, nezaposlenih kot lastnih zaposlenih v podjetju	S1-7, 55 a-c	228
S1-8 Pokritost s kolektivnimi pogajanji in socialni dialog	S1-8, 60 a-c, 63 a-b	228
S1-10 Dostojne plače	S1-10, 69	229
S1-11 Socialna zaščita	S1-11, 74 a-e	229
S1-13 Metrike usposabljanja ter razvoja znanj in spretnosti	S1-13, 83 a, b	230
S1-14 Metrike zdravja in varnosti	S1-14, 88 a-e	231

Poglavje	ESRS razkritja	Št. strani
S1-15 Metrike usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja	S1-15, 93 a-b, 94	232
S1-17 Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice	S1-17, 103 a-c, 104 a-b	234
S3.SBM-2 Interesi in stališča deležnikov	S3.SBM-2, 43	234
S3.SBM-3 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	ESRS 2 SBM-3, 9 a-d, 10, 11	235
S3-1 Politike v zvezi s prizadetimi skupnostmi	S3.SBM-3, 10, S3.MDR-P, 14, S3-1, 16, 16 a-c, 17 bin c	238
S3-2 Postopki za sodelovanje s prizadetimi skupnostmi v zvezi z vplivi	S3-2, 21, 21 a-d	240
S3-3 Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko prizadete skupnosti izrazijo pomisleke	S3-3, 27 a-d, 28	241
S3-4 Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na prizadete skupnosti ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s prizadetimi skupnostmi ter učinkovitost navedenih ukrepov	S3.MDR-A, 31, 32 a-d, 34 a-b, 35, 36, 38	243
S3-5 Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti	S3.MDR-T 41, 42 a-c	246
S4.SBM-2 Interesi in stališča deležnikov	S4.SBM-2, 8	248
S4.SBM-3 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	S4.SBM-3, 9 a,b, 10 a-d, 11, 12	249
S4-1 Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki	S4.MDR-P, 15, S4-1, 16 a-c, 17	253
S4-2 Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi	S4-2, 20 a-d, 21	255
S4-3 Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko potrošniki in končni uporabniki izrazijo pomisleke	S4-3, 25 a-d, 26	258
S4-4 Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na potrošnike in končne uporabnike ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki ter učinkovitost navedenih ukrepov	S4.MDR-a, 30, S4-4, 31 a-d, 32 a-c, 33 a-b, 34-37	259
S4-5 Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti	S4.MDR-T, 40, 41 a-c	262
G1.GOV-1 Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov	G1.GOV-1, 5 a, b	263
G1.IRO-1 Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti	G1.IRO-1, 6	265
G1-1 Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura	G1.MDR-P, 7; G1-1, 9, 10 a, 10 b, 10 e, 10 g, 10 h	265
G1-2 Upravljanje odnosov z dobavitelji	G1-2, 14, 15 a, 15 b, 62	273
G1-6 Plačilne prakse	G1-6, 33 a-d	275
G1 Kibernetika varnost	MDR, specifična tema	275

3.5 Poročilo neodvisnega revizorja o omejenem zagotovitlu glede izjave o trajnostnosti



NEODVISNO POROČILO O OMEJENEM ZAGOTOVILU O KONSOLIDIRANEM POROČILU O TRAJNOSTNOSTI

Družbenikom družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.

Opravili smo posel dajanja omejenega zagotovitla o konsolidiranem poročilu o trajnostnosti Skupine JAVNI HOLDING Ljubljana (v nadaljevanju »Skupina«) vključen v poglavje »Izjava o trajnostnosti« Letnega poročila Skupine, na dan 31. december 2025 in za obdobje od 1. januarja 2025 do 31. decembra 2025 (v nadaljevanju »Konsolidirano poročilo o trajnostnosti«).

Opredelitev primernih sodil

Konsolidirano poročilo o trajnostnosti je pripravilo poslovodstvo Skupine, da bi zadostilo zahtevam 70.c in 70.č člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno s:

- skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti, uvedenimi z Delegirano uredbo Komisije EU 2023/2772 z dne 31. julija 2023 o dopolnitvi Direktive 2013/34/EU Evropskega parlamenta in Sveta glede standardov poročanja o trajnostnosti (»ESRS«), vključno s tem, da je proces, ki ga je izvedla Skupina za identifikacijo informacij, poročanih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti (»Proces«), v skladu z opisom v pojasnilu »(IRO-1) Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti«.
- skladnostjo razkritij v poglavju »Razkritja v skladu s členom 8 Uredbe 2020/852 (uredba o taksonomiji)« Konsolidiranega poročila o trajnostnosti z 8. členom Uredbe EU 2020/852 (»Uredba o taksonomiji«); in
- skladnostjo z zahtevami glede priprave Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v skladu z 58. členom ZGD-1, ki zahteva, da Skupina pripravi Konsolidirano poročilo o trajnostnosti v enotni elektronski obliki, kot to določa 3. člen Delegirane uredbe Komisije (EU) 2018/815 z dne 17. decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativnimi tehničnimi standardi za določitev enotne elektronske oblike poročanja (»ESEF Uredba«).

Naravne omejitve pri pripravi Konsolidiranega poročila o trajnostnosti

Sodila, narava Konsolidiranega poročila o trajnostnosti in odsotnost dolgoletno uveljavljenih avtoritativnih smemic, standardnih praks uporabe in poročanja, omogočajo uporabo različnih, a sprejemljivih metodologij merjenja, ki lahko povzročijo razlike med posameznimi družbami. Sprejete metodologije merjenja lahko vplivajo tudi na primerljivost zadev, o katerih poročajo različne družbe, ter znotraj družbe iz leta v leto, saj se metodologije razvijajo.

Pri poročanju v prihodnost usmerjenih informacij v skladu z ESRS mora poslovodstvo Skupine pripraviti v prihodnost usmerjene informacije na podlagi razkritij predpostavk o dogodkih, ki se lahko zgodijo v prihodnosti in morebitnimi prihodnjimi dejanji Skupine. Dejanski rezultati bodo verjeno drugačni, saj se pričakovani dogodki pogosto ne zgodijo, kot je bilo pričakovano.

Pri določanju razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti poslovodstvo Skupine interpretira nedefinirane pravne in druge izraze. Nedefinirani pravni in drugi izrazi so lahko interpretirani različno, vključno s pravno skladnostjo njihove interpretacije in so zato predmet negotovosti.

Opozarjamo na naslednje posebne omejitve, obravnavane v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti:

- okoljsko poročanje, kot ga uporabijo vse družbe, vključuje informacije, ki temeljijo na podnebnih scenarijih, ki vključujejo naravno negotovost zaradi nepopolnega znanstvenega in ekonomskega znanja o verjetnosti, času ali učinku morebitnih prihodnjih fizičnih in prehodnih vplivov, povezanih s podnebjem. V izogib dvomu, obseg našega posla in naše odgovornosti ni vključeval izvajanja postopkov, potrebnih za kakršnokoli dajanje zagotovil o zanesljivosti, pravilne sestave ali točnosti informacij, usmerjenih v prihodnost.
- vsaka metrika o emisijah v dobavni verigi, navedena v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, lahko vključuje informacije, ki jih zagotavljajo dobavitelji ali tretje osebe. Naši postopki niso vključevali pridobivanja zagotovil glede informacij, ki jih zagotavljajo dobavitelji ali tretje osebe.

FORVIS MAZARS, družba za revizijo, d.o.o., Verovškova ulica 55A, 1000 Ljubljana | T: +386 59 049 500 | info.si@forvismazars.com | www.forvismazars.com/si

Poslovni račun pri OTP: SI56 0400 0027 7830 251 | Registracija: Okrožno sodišče v Ljubljani. SRG 2011/15129
Osnovni kapital: 15.957,45 EUR | Matična številka: 3559023000 | Davčna številka: SI 88105571

| 1

- konsolidirano poročilo o trajnostnosti lahko vključuje metrike, ki izhajajo iz prijavljenih dogodkov v zvezi z zaposlenimi in podizvajalci. Naša preskušanja lahko zato ne razkrijejo napačnih navedb glede popolnosti, na primer v primerih, kjer so se dogodki morda zgodili, vendar niso prijavljeni.

Odgovornost posloводства in pristojnih za upravljanje za Konsolidirano poročilo o trajnostnosti

Posloводство Skupine je odgovorno za zasnovo in vzpostavitev procesa za identifikacijo informacij, navedenih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti v skladu z ESRS in za razkritje tega Procesu v pojasnilu »(IRO-1) Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti« v konsolidiranem poročilu o trajnostnosti. Ta odgovornost vključuje:

- razumevanje konteksta, v katerem potekajo dejavnosti in poslovni odnosi Skupine, ter pridobivanje razumevanje prizadetih deležnikov;
- identifikacija dejanskih in morebitnih vplivov (negativnih in pozitivnih) v zvezi s trajnostnostnimi zadevami, kot tudi tveganj in priložnosti, ki vplivajo ali se lahko razumno pričakuje, da bi lahko vplivali na finančni položaj, finančno uspešnost, denarne tokove, dostop do financiranja ali stroške kapital Skupine v kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem obdobju;
- ocenjevanje pomembnosti identificiranih vplivov, tveganj in priložnosti v zvezi s trajnostnimi zadevami z izbiro in uporabo ustreznih pragov; in
- uporaba predpostavk, ki so v danih okoliščinah razumne.

Posloводство Skupine je odgovorno tudi za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, v skladu s 70.c in 70.č členom ZGD-1, ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno z/s:

- skladnostjo z ESRS;
- pripravo razkritij v poglavju »Razkritja v skladu s členom 8 Uredbe 2020/852 (uredba o taksonomiji)« Konsolidiranega poročila o trajnostnosti z 8. členom Uredbe EU 2020/852;
- zasnovo, vzpostavitev in vzdrževanje takšnih notranjih kontrol, kot je potrebno v skladu z odločitvijo posloводства, da omogoči pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti na način, da ne vsebuje pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake; in
- izbiro in uporabo ustreznih metod poročanja o trajnostnosti ter uporabo predpostavk in ocen v zvezi s posameznimi trajnostnimi, ki so v danih okoliščinah razumne.

Posloводство Skupine je odgovorno tudi za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v skladu s tehničnimi zahtevami, povezanimi z enotno elektronsko obliko, kot določeno v členu 58 ZGD-1 in členu 3 ESEF Uredbe. Ta odgovornost vključuje zasnovo, vzpostavitev in vzdrževanje takih notranjih kontrol, ki omogočijo pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, ki ni pomembno neskladno z zahtevami 58. člena ZGD-1 in 3. člena ESEF Uredbe.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad procesom poročanja o trajnostnosti Skupine.

Revizorjeva odgovornost za posel omejenega zagotovila

Naš posel dajanja omejenega zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom dajanja zagotovil (MSZ) 3000 (prenovljeni) – Posli dajanja zagotovil razen revizije ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti (»MSZ 3000 (Prenovljeni)«).

Postopki, izvedeni v okviru posla dajanja omejenega zagotovila, se po naravi in času razlikujejo in so manj obsežni kot pri poslih dajanja sprejemljivega zagotovila. Posledično je v okviru posla omejenega zagotovila pridobljenega bistveno manj zagotovila kot bi ga bilo, če bi izvajali posel sprejemljivega zagotovila.

Naša cilja sta načrtovati in izvesti posel dajanja zagotovila z namenom pridobiti omejeno zagotovilo o tem, ali Konsolidirano poročilo o trajnostnosti ne vsebuje pomembno napačnih navedb, bodisi zaradi prevare ali napake in izdati poročilo o omejenem zagotovitvi, ki vključuje naš sklep. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake in se štejejo za pomembne, če je upravičeno za pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na odločitev uporabnikov, sprejete na podlagi Konsolidiranega poročila o trajnostnosti kot celote.

Kot del posla omejenega zagotovila v skladu z MSZ 3000 (Prenovljeni) izvajamo strokovno presojo in ohranjamu poklicno nezaupljivost skozi celotno trajanje posla.

Naša odgovornost v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnostnosti v povezavi s Procesom vključuje:

- pridobitev razumevanja Procesa, vendar ne z namenom podajanja sklepa o učinkovitosti Procesa, vključno z njegovim rezultatom;
- načrtovanje in izvedbo postopkov za ovrednotenje ali je Proces skladen z opisom Procesa Skupine, kot je razvidno v pojasnilu »(IRO-1) Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vlivov, tveganj in priložnosti«.

Naše druge odgovornosti v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnostnosti vključujejo:

- pridobivanje razumevanja kontrolnega okolja, procesov in informacijskih sistemov Skupine, relevantnih za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, vendar brez ocenjevanja zasnove posameznih kontrolnih aktivnosti, pridobivanja dokazov o njihovi vzpostavitvi ali testiranja učinkovitosti njihovega delovanja;
- identifikacijo razkritij, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembno napačne navedbe, bodisi zaradi prevare ali napake;
- načrtovanje in izvajanje postopkov v zvezi z razkritji v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembne napačne navedbe. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višja kot za tiste, ki izhajajo iz napake, saj lahko prevare vključujejo skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;
- oceno, ali je Konsolidirano poročilo o trajnostnosti v vseh pomembnih pogledih pripravljeno v obliki kot jo zahteva 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

Naša neodvisnost in upravljanje kakovosti

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (»Kodeks«). Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti ter strokovnega vedenja.

Naše podjetje deluje v skladu z Mednarodnimi standardi upravljanja kakovosti (»MSUK 1«), Upravljanje kakovosti v podjetjih, ki opravljajo revizije in preiskave računovodskih izkazov ter druge posle dajanja zagotovil in sorodnih storitev in skladno z njimi vzdržuje celovit sistem upravljanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi politikami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi in veljavnimi pravnimi in regulativnimi zahtevami.

Povzetek opravljenega dela

Posel dajanja omejenega zagotovila vključuje izvajanje postopkov za pridobivanje dokazov o Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti.

Narava, čas in obseg izbranih postopkov temeljijo na strokovni presoji, vključno z identifikacijo razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembno napačne navedbe, bodisi zaradi prevare ali napake.

V okviru izvajanja posla dajanja omejenega zagotovila v zvezi s Procesom smo:

- pridobili razumevanje Procesu s:
 - poizvedovanjem z namenom pridobiti razumevanje virov informacij, ki jih je uporabilo poslovodstvo (npr. vključevanje deležnikov, poslovni načrti in strateški dokumenti); in
 - pregledom notranje dokumentacije Skupine v zvezi s Procesom; in

- ovrednotili ali so dokazi pridobljeni v okviru naših postopkov o Procesu, ki ga je izvedla Skupina, skladni z opisom Procesa, navedenim v pojasnilu »(IRO-1) Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vlivov, tveganj in priložnosti«.

V okviru izvajanja posla dajanja omejenega zagotovila v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnostnosti smo:

- pridobili razumevanje procesov poročanja Skupine, ki so pomembni za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti s:
 - poizvedovanjem z namenom pridobiti razumevanje kontrolnega okolja, procesov in informacij sistemov Skupine, relevantnih za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti;
- ovrednotili ali so pomembne informacije identificirane v okviru Procesa dejansko vključene v Konsolidirano poročilo o trajnostnosti;
- ocenili ali sta struktura in predstavitve Konsolidiranega poročila o trajnostnosti skladni z ESRS;
- poizvedovali pri pristojnem osebju in izvedli analitične postopke o izbranih informacijah v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti;
- izvedli vsebinske postopke o izbranih informacijah v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti na podlagi vzorca;
- pridobili dokaze o metodah za oblikovanje pomembnih ocen in v prihodnost usmerjenih informacij ter o tem kako so bile te metode uporabljene;
- pridobili razumevanje postopka Skupine za prepoznavanje gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo in gospodarskih dejavnosti, ki so usklajene s taksonomijo ter ustreznih razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti;
- ocenili ali je Konsolidirano poročilo o trajnostnosti pripravljeno v obliki kot jo določa 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

Verjamo, da so pridobljeni dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naš sklep.

Sklep o omejenem zagotovitlu

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov nismo opazili ničesar zaradi česar bi verjeli, da Konsolidirano poročilo o trajnostnosti ni pripravljeno v vseh pomembnih pogledih v skladu s 70.c in 70.č členom ZGD-1, ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU vključno s:

- skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS) vključno s tem, da je proces, ki ga je izvedla Skupina za identifikacijo informacij poročanih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti v skladu z opisom v pojasnilu »(IRO-1) Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vlivov, tveganj in priložnosti«;
- skladnostjo z razkritij v pojasnilu »Razkritja v skladu s členom 8 Uredbe 2020/852 (uredba o taksonomiji)« Konsolidiranega poročila o trajnostnosti z 8. členom Uredbe o taksonomiji; in
- skladnostjo z zahtevani glede priprave Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v obliki kot jo določa 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

Druge zadeve

Naš posel dajanja omejenega zagotovila se ne nanaša na informacije v zvezi s preteklimi obdobji.

Ljubljana, 21.4.2026

FORVIS MAZARS, družba za revizijo, d.o.o.

mag. Aleš Juhart, pooblaščen revizor



FORVIS MAZARS, družba za revizijo, d.o.o., Verovškova ulica 55A, 1000 Ljubljana | T: +386 59 049 500 | info.si@forvismazars.com | www.forvismazars.com/si

Poslovni račun pri OTP: SI56 0400 0027 7830 251 | Registracija: Okrožno sodišče v Ljubljani SRG 2011/15129
Osnovni kapital: 15.957,45 EUR | Matična številka: 3959023000 | Davčna številka: SI 88105571

| 4

4 RAČUNOVODSKO POROČILO

4.1 Konsolidirani računovodski izkazi

4.1.1 Konsolidirani izkaz finančnega položaja

v EUR

	Pojasnila	31.12.2025	31.12.2024
SREDSTVA			
Nepremičnine, naprave in oprema	1	621.787.944	610.774.536
Naložbene nepremičnine	2	3.525.646	3.527.652
Neopredmetena sredstva	3	108.661.538	83.519.281
Nekratkoročno odloženi stroški		8.189	9.808
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	4	17.838	17.838
Nekratkoročna posojila	5	658.166	734.605
Nekratkoročne poslovne terjatve		9.025	6.057
NEKRATKOROČNA SREDSTVA		734.668.346	698.589.777
Zaloge	6	34.206.422	23.026.736
Dana posojila	5	1.399.655	1.434.269
Kratkoročne poslovne terjatve	7	122.813.255	85.040.436
Druge kratkoročna sredstva	8	16.142.387	4.287.440
Denar in denarni ustrezniki	9	5.850.457	7.308.316
KRATKOROČNA SREDSTVA		180.412.176	121.097.197
SKUPAJ SREDSTVA		915.080.522	819.686.974
KAPITAL IN OBVEZNOSTI			
Osnovni kapital		151.446.841	151.446.841
Kapitalske rezerve		16.902.738	16.902.738
Rezerve iz dobička		213.461.327	214.777.562
Rezerve, nastale zaradi vredn. po poštenu vrednosti		-6.173.229	-5.032.653
Čisti poslovni izid poslovnega leta		59.426	-1.254.695
KAPITAL	10	375.697.103	376.839.793
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	11	22.111.123	20.179.040
Druge rezervacije	12	23.101.606	22.012.011
Nekratkoročno odloženi prihodki	13	10.599.469	11.271.145
Nekratkoročne finančne obveznosti	14	186.748.362	159.121.195
Nekratkoročne poslovne obveznosti		28.815	26.341
Odložene obveznosti za davek	25	0	0
NEKRATKOROČNE OBVEZNOSTI		242.589.375	212.609.732
Kratkoročne finančne obveznosti	14	142.097.986	128.957.633
Kratkoročne poslovne obveznosti	15	78.057.854	75.633.815
Obveznosti za davek iz dobička		55.650	26.871
Obveznosti iz pogodb s kupci	16	3.781.967	3.335.210
Druge obveznosti	17	72.800.587	22.283.920
KRATKOROČNE OBVEZNOSTI		296.794.044	230.237.449
SKUPAJ OBVEZNOSTI		539.383.419	442.847.181
SKUPAJ KAPITAL IN OBVEZNOSTI		915.080.522	819.686.974

Pojasnila so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

4.1.2 Konsolidirani izkaz poslovnega izida

v EUR

	Pojasnila	2025	2024
Čisti prihodki od prodaje	18	412.777.634	352.739.325
Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem gospodarske javne službe		165.356.199	153.400.773
Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem druge dejavnosti		225.302.532	189.292.383
Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu		22.118.903	10.046.169
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve		2.078.787	2.818.533
Drugi poslovni prihodki	19	48.212.997	49.598.378
Kosmati donos iz poslovanja		463.069.418	405.156.236
Stroški blaga, materiala in storitev	20	-234.334.462	-205.667.528
Stroški dela	21	-126.474.607	-118.674.148
Amortizacija	22	-45.431.908	-38.282.677
Drugi poslovni odhodki	23	-43.297.509	-32.901.604
Poslovni izid iz poslovanja		13.530.932	9.630.279
Finančni prihodki		1.615.801	584.842
Finančni odhodki		-14.128.020	-10.427.986
Finančni izid	24	-12.512.219	-9.843.144
Poslovni izid pred davki		1.018.713	-212.865
Davek iz dobička	25	-670.549	-670.798
Čisti poslovni izid poslovnega leta	26	348.164	-883.663

Pojasnila so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

4.1.3 Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v EUR

	Pojasnila	2025	2024
Poslovni izid poslovnega leta	26	348.164	-883.663
Preračun pozaposlitvenih zaslužkov	11	-1.490.854	-1.921.538
Sprememba poštene vrednosti finančnih sredstev	10	0	-2.040.000
Vpliv odloženih davkov	25	0	448.800
Druge sestavine vseobsegajočega donosa		0	1.993.410
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta, ki v prihodnje ne bo pripoznan v izkazu poslovnega izida		-1.142.690	-2.402.991
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta		-1.142.690	-2.402.991

Pojasnila so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

4.1.4 Konsolidirani izkaz denarnih tokov

v EUR

	Pojasnilo	2025	2024
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Čisti poslovni izid		348.164	-883.663
Prilagoditve za:			
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme, naložbenih nepremičnin in neopredmetenih sredstev	22	45.431.908	38.282.677
Konsolidacijska knjižba zmanjšanja stroškov najema koncesijske infrastrukture		-13.557.821	-11.966.323
Dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme, naložbenih nepremičnin in neopredmetenih sredstev	19	-350.723	-482.436
Oslabitev, odpis in odprava oslabitve sredstev	19, 23	869.581	973.883
Neto zmanjšanje /oblikovanje rezervacij in odloženih prihodkov	11, 12,13	4.136.332	5.562.939
Prihodki iz naslova brezplačno pridobljenih sredstev		-719.309	792.313
Prihodki iz usredstvenih lastnih storitev		-2.151.726	-2.443.164
Konsolidacijska knjižba prihodki iz povezanih najemov		628.487	335.506
Drugi nedenarni prihodki		-12.017.895	-7.194.271
Odhodki za vnaprej vračunane stroške		34.231.712	23.434.616
Neto finančni (prihodki)/odhodki	24	13.373.297	9.295.898
Davek iz dobička in prihodki (odhodki) iz naslova odloženih davkov	25	670.549	670.798
Denarni tok iz poslovanja pred spremembami obratnega kapitala		70.892.556	56.378.773
Sprememba stanja poslovnih terjatev		-4.158.557	5.063.083
Sprememba stanja zalog		-759.122	21.959.313
Sprememba nekratkoročnih sredstev za prodajo		0	3.480.000
Sprememba stanja poslovnih dolgov		11.209.586	-6.443.618
Sprememba stanja kratkoročno odloženih prihodkov, vračunanih stroškov in rezervacij		-13.508.916	-7.074.100
Spremembe čistih obratnih sredstev		-7.217.010	16.984.678
Denarni tokovi pri poslovanju		63.675.546	73.363.451
Izdatki za davek od dohodka		405.331	-3.007.724
Čisti denarni tok iz poslovanja		64.080.877	70.355.727
DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
Prejemki od dobljenih obresti		3	49.514
Prejemki od prodaje nepremičnin, naprav in opreme		231.598	333.224
Prejemki od prodaje finančnih naložb		435.679	657.909
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	3	-20.402.117	-29.260.236
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	1	-40.441.001	-41.068.489
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	2	-13.057	0
Izdatki za pridobitev finančnih naložb		-295.088	-908.187
Čisti denarni tok iz naložbenja		-60.483.983	-70.196.265
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Prejemki od vplačanega kapitala		0	0
Prejemki od prejetih posojil		274.693.833	252.540.000
Izdatki za obresti, ki se nanašajo na financiranje		-8.215.152	-7.480.900
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti		-271.533.434	-241.420.181
Čisti denarni tok iz financiranja		-5.054.753	3.638.919
Čisto povečanje/(zmanjšanje) denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		-1.457.858	3.798.381
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta		7.308.316	3.509.935
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		5.850.458	7.308.316

Pojasnila so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

4.1.5 Konsolidirani izkaz gibanja kapitala

➤ Konsolidirani izkaz gibanja kapitala za leto 2025

v EUR

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni poslovni izid	Poslovni izid poslovnega leta	Skupaj kapital
Novo stanje 1. januar 2025	151.446.841	16.902.738	1.742.471	213.035.091	-5.032.653	0	-1.254.695	376.839.793
Izplačilo dobička	0	0	0	0	0	0	0	0
Transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0
Čisti poslovni izid tekočega leta	0	0	0	0	0	0	348.164	348.164
Preračun pozaposlitvenih zaslužkov	0	0	0	0	-1.490.854	0	0	-1.490.854
Prenos aktuarskih izgub	0	0	0	-282.066	350.278	0	-68.212	0
Celotni vseobsegajoči donos	0	0	0	-282.066	-1.140.576	0	279.952	-1.142.690
Prenos poslovnega izida preteklih obdobij v rezerve	0	0	0	-1.254.695	0	0	1.254.695	0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu posloводства	0	0	220.526	0	0	0	-220.526	0
Spremembe v kapitalu	0	0	220.526	-1.254.695	0	0	1.034.169	0
Stanje 31. decembra 2025	151.446.841	16.902.738	1.962.997	211.498.330	-6.173.229	0	59.426	375.697.103

➤ Konsolidirani izkaz gibanja kapitala za leto 2024

v EUR

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni poslovni izid	Poslovni izid poslovnega leta	Skupaj kapital
Novo stanje 1. januar 2024	151.446.841	16.902.738	1.452.067	200.458.029	-2.283.901	0	11.267.010	379.242.784
Izplačilo dobička	0	0	0	0	0	0	0	0
Transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0
Čisti poslovni izid tekočega leta	0	0	0	0	0	0	-883.663	-883.663
Sprememba poštene vrednosti finančnih sredstev	0	0	0	0	-1.591.200	0	0	-1.591.200
Preračun pozaposlitvenih zaslužkov	0	0	0	0	-1.921.538	0	0	-1.921.538
Prenos aktuarskih izgub	0	0	0	1.310.052	763.986	0	-80.628	1.993.410
Celotni vseobsegajoči donos	0	0	0	1.310.052	-2.748.752	0	-964.291	-2.402.991
Prenos poslovnega izida preteklih obdobij v rezerve	0	0	0	11.267.010	0	0	-11.267.010	0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu posloводства	0	0	290.404	0	0	0	-290.404	0
Spremembe v kapitalu	0	0	290.404	11.267.010	0	0	-11.557.414	0
Stanje 31. decembra 2024	151.446.841	16.902.738	1.742.471	213.035.091	-5.032.653	0	-1.254.695	376.839.793

Pojasnila so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

4.2 Razkritja postavk v računovodskih izkazih

4.2.1 Poročevalska družba

JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., družba za izvajanje strokovnih in razvojnih nalog na področju gospodarskih javnih služb (v nadaljevanju: Javni holding ali obvladujoča družba) in njene odvisne družbe predstavljajo Skupino Javni holding Ljubljana (v nadaljevanju: Skupina Javni holding).

Javni holding je družba z omejeno odgovornostjo s sedežem na Verovškovi ulici 70, 1000 Ljubljana, Slovenija, ustanovljena in delujoča v Sloveniji.

Na dan 31. 12. 2025 sestavljajo osnovni kapital družbe osnovni vložki naslednjih družbenikov:

Družbenik	Vrednost osnovnega vložka	Delež družbenika
Mestna občina Ljubljana	132.243.381,56 EUR	87,32 %
Občina Medvode	5.815.558,69 EUR	3,84 %
Občina Brezovica	4.179.932,81 EUR	2,76 %
Občina Dobrova – Polhov Gradec	3.271.251,77 EUR	2,16 %
Občina Škofljica	2.726.043,14 EUR	1,80 %
Občina Dol pri Ljubljani	1.908.230,20 EUR	1,26 %
Občina Horjul	1.302.442,83 EUR	0,86 %
Skupaj	151.446.841,00 EUR	100,00 %

Glavne dejavnosti Skupine Javni holding so izvajanje gospodarskih javnih služb, s čimer se zagotavljajo osnovni pogoji za zagotavljanje javnih dobrin prebivalcev v Mestni občini Ljubljana in šestih primestnih občinah.

V letu 2025 in 2024 so Skupino Javni holding sestavljale obvladujoča družba in 3 odvisne družbe:

	Delež v kapitalu
JAVNO PODJETJE VODOVOD KANALIZACIJA SNAGA d.o.o.	100 %
JAVNO PODJETJE ENERGETIKA LJUBLJANA d.o.o.	100 %
JAVNO PODJETJE LJUBLJANSKI POTNIŠKI PROMET, d.o.o.	100 %

Glasovalne pravice obvladujoče družbe so enake deležu v kapitalu. Kapital in glasovalne pravice na dan 31. 12. 2025 in 31. 12. 2024 v vseh odvisnih družbah znašajo 100 %.

4.2.2 Podlage za sestavljanje konsolidiranih računovodskih izkazov

a) Izjava o skladnosti

Konsolidirani računovodski izkazi Skupine Javni holding so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (MSRP), ter s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in jih je sprejela tudi Evropska unija (EU), in v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Na dan izkaza finančnega položaja glede na proces potrjevanja standardov v EU v računovodskih usmeritvah Skupine Javni holding ni razlik med uporabljenimi MSRP in MSRP, ki jih je sprejela EU.

Računovodski izkazi odvisnih družb so izdelani v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Razlike med MSRP uporabljenimi pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov in SRS uporabljenimi pri pripravi računovodskih izkazov odvisnih družb, so naslednje:

- izkazovanje koncesijskih pogodb in pogodb o uporabi koncesijske infrastrukture,
- izkazovanje stavbne pravice,
- izkazovanje sredstev s strani nedržavnih subjektov, ki ni vezano na izpolnitev nasprotne obveze,
- prevrednotenje terjatev zaradi njihove oslabitve,
- izkazovanje obveznosti iz pogodb s kupci,
- izkazovanje učinkov iz naslova preizkušanja delovanja naprav in opreme.

Računovodski izkazi so pripravljani ob predpostavki časovno neomejenega delovanja. Skupina Javni holding načrtuje, da bo v prihodnjih letih presežek kratkoročnih obveznosti nad kratkoročnimi sredstvi zmanjšala s predvideno višjo dobičkonosnostjo poslovanja (predvsem iz naslova zagona investicije v PPE-TOL), posledično se bo lahko tudi razdolževala. Poleg tega je načrtovano refinanciranje kratkoročnih finančnih obveznosti na daljšo ročnost.

b) Podlage za merjenje

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljani ob upoštevanju izvirnih vrednosti, medtem ko se poštena vrednost upošteva pri naslednjih finančnih instrumentih:

- izpeljani finančni instrumenti,
- finančna sredstva po poštenu vrednosti preko poslovnega izida,
- finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa.

Metode, uporabljene pri merjenju poštena vrednosti, so opisane v točki 4.2.4.

c) Funkcijska in predstavitvena valuta

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni in predstavljeni v evrih, ki je funkcijska valuta obvladujoče družbe in vseh odvisnih družb. Vse računovodske informacije, predstavljene v evrih, so zaokrožene na eno enoto. Zaradi zaokroževanja lahko v računovodskih izkazih in pojasnilih k njim prihaja do zaokroževalnih razlik.

d) Tuje valute

Posli v tuji valuti se preračunajo v evre po referenčnem tečaju ECB na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti ob koncu poslovnega leta, se preračunajo v evre po takrat veljavnem referenčnem tečaju ECB. Nedenarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti in izmerjene po poštenu vrednosti, se pretvorijo v funkcionalno valuto po referenčnem tečaju ECB na dan, ko je določena višina poštena vrednosti. Nedenarne postavke, izražene v tuji valuti in izmerjene po izvirni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po referenčnem tečaju na dan posla. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida kot finančni prihodek ali odhodek.

e) Pomembnost

Pomembne postavke v izkazu finančnega položaja so tiste, ki na bilančni datum presegajo 1 % vrednosti sredstev, kar na dan 31. 12. 2025 znaša 9.150.805 EUR (31. 12. 2024: 8.196.870 EUR). Pomembne postavke izkaza poslovnega izida so tiste, ki presegajo 1 % vrednosti vseh prihodkov v poslovnem letu, kar za leto 2025 znaša 4.646.852 EUR (2024: 4.057.411 EUR).

f) Uporaba pomembnih ocen in presoje

Poslovodstvo Skupine Javni holding v skladu z MSRP pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov uporablja presoje, ocene in predpostavke, ki vplivajo na uporabo usmeritev na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov. Ocene in predpostavke temeljijo na prejšnjih izkušnjah in drugih dejavnikih, ki se v danih okoliščinah razumejo kot utemeljeni in na podlagi katerih poslovodstvo presoja o knjigovodski vrednosti sredstev in obveznosti. Ocene in navedene predpostavke se redno pregledujejo. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo le za obdobje, v katerem se ocena popravi, če vpliva zgolj na to obdobje. Lahko se pripoznajo za obdobje popravka in prihodnja leta, če popravek vpliva tako na tekoče, kot na prihodnja leta.

Ocene in predpostavke so prisotne predvsem pri naslednjih presojah:

- Doba koristnosti neopredmetenih sredstev, nepremičnin, naprav in opreme

Poslovodstvo mora določiti oceno dobe koristnosti. Ocenjena doba koristnosti sredstva, podvrženega amortiziranju, predstavlja ocenjena doba, v kateri se bo to sredstvo uporabljalo. Pri ocenjevanju dobe koristnosti sredstev se upošteva pričakovano fizično izrabljanje, tehnično staranje, gospodarsko staranje ter pričakovane zakonske in druge omejitve uporabe. Skupina Javni holding letno preverja dobo koristnosti za primer, če bi prišlo do spremenjenih okoliščin in bi bila potrebna sprememba dobe koristnosti in s tem sprememba stroškov amortizacije.

- Pravice do uporabe infrastrukture koncesijske dejavnosti

Skupina Javni holding je sprejela naslednje računovodske presoje, ki pomembno vplivajo na določitev zneska pravic do uporabe in obveznosti za infrastrukturo koncesijske dejavnosti:

- neopredmeteno dolgoročno sredstvo se identificira na osnovi koncesijske pogodbe;
- doba koristnosti teh neopredmetenih sredstev je vezana na trajanje koncesijske pogodbe;
- diskontna stopnja je določena v višini obrestne mere, ugotovljene na dan sklenitve pogodbe, kot bi jo Skupina Javni holding dosegla pri najetju posojila za pridobitev podobnih sredstev.

Več o knjigovodskih vrednostih pravic do uporabe infrastrukture koncesijske dejavnosti je navedeno v Pojasnilu 3.

- Pravice do uporabe nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev

Skupina Javni holding je sprejela naslednje računovodske presoje, ki pomembno vplivajo na določitev zneska pravic do uporabe in obveznosti iz najemov:

- pogodba se identificira kot pravica do uporabe sredstva iz najema, če se z njo prenaša pravica do uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje;
- doba koristnosti pravic do uporabe nepremičnin, naprav in opreme je opredeljena na podlagi obdobja, v katerem najema ni mogoče odpovedati, upoštevajoč obdobje, za katerega velja možnost podaljšanja najema, in obdobja, za katerega velja možnost odpovedi najema;
- diskontna stopnja je določena v višini obrestne mere, ugotovljene na dan sklenitve pogodbe, kot bi jo Skupina Javni holding dosegla pri najetju posojila za pridobitev podobnih sredstev.

Več o knjigovodskih vrednostih pravic do uporabe nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev je navedeno v Pojasnilih 1 in 3.

- Preizkus oslabitve sredstev

Test slabitve nepremičnin, naprav in opreme temelji na ocenjevanju nadomestljive vrednosti nepremičnin, naprav in opreme, ki jo opravi preizkušeni ocenjevalec vrednosti nepremičnin in

premičnin. Pri tem uporablja način tržnih primerjav in na donosu zasnovan način ter predpostavke, vezane na ta dva načina. Spremembe predpostavk lahko povzročijo potrebo po oslabitvi sredstva ali odpravo oslabitve. Več o knjigovodskih vrednostih nepremičnin, naprav in opreme je navedeno v Pojasnilu 1.

- Ocenjevanje poštene vrednosti sredstva

Poštena vrednost se ugotavlja pri finančnih sredstvih, izmerjenih po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa in pri izpeljanih finančnih instrumentih po pošteni vrednosti preko poslovnega izida. Več o finančnih sredstvih, izmerjenih po pošteni vrednosti, je zapisano v Pojasnilu 4.

- Popravki vrednosti terjatev

Popravek vrednosti terjatev se oblikuje na osnovi pričakovanih kreditnih izgub za celotno trajanje poslovnih terjatev (vseživljenjske kreditne izgube).

Uporabljeni kriteriji za oblikovanje popravka vrednosti terjatev so navedeni v točki 4.2.3 h, knjigovodske vrednosti terjatev pa v Pojasnilu 7.

- Rezervacije

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine se oblikujejo na podlagi aktuarskega izračuna, ki temelji na različnih predpostavkah, kot so diskontna stopnja, stopnja fluktuacije, ocena rasti plač in nagrad. Ocena se ob spremembi teh predpostavk in dolgoročnosti v prihodnosti lahko spremeni in vodi do povečanja ali zmanjšanja rezervacij iz tega naslova. Več o predpostavkah, uporabljenih pri izračunu rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ter knjigovodski vrednosti je navedeno v Pojasnilu 11.

Rezervacije za obveznosti vrednostno pomembnih tožb Skupina Javni holding oblikuje glede na znano višino škodnega zahtevka ali glede na pričakovano verjetno višino, če dejanski zahtevki še ni znan. Odločitev glede oblikovanja rezervacije za posamezno tožbo družbe je sprejeta glede na verjetnost izida spora in dejanskega stanja. Rezervacije za predvidene obveznosti za zapiranje odlagališča in obveznosti po zaprtju odlagališča Skupina Javni holding oblikuje glede na oceno stroškov in ob upoštevanju časovne vrednosti denarja. Več o uporabljenih predpostavkah in knjigovodskih vrednostih v Pojasnilu 12.

- Terjatve za odložene davke

Ob sestavitvi bilance stanja Skupina Javni holding ponovno oceni prej nepripoznane terjatve za odloženi davek in jih pripozna, če je verjetno, da bo prihodnji obdavčljivi dobiček omogočil uporabo terjatev za odloženi davek. Knjigovodsko vrednost terjatev za odloženi davek se zmanjša, če ni več verjetno, da bo na razpolago dovolj obdavčljivega dobička. Vsako takšno zmanjšanje se odpravi, če postane verjetno, da bo na razpolago zadosten obdavčljivi dobiček. Več o predpostavkah in knjigovodskih vrednostih odloženih davkov v Pojasnilu 25.

g) Novi sprejeti standardi, spremembe obstoječih standardov in pojasnila, ki so stopili v veljavo od 1. januarja 2025

Uporabljene računovodske usmeritve so enake kot v preteklih letih, z izjemo novo sprejetih in dopolnjenih sprememb obstoječih standardov ter pojasnil, ki jih je izdal Odbor za mednarodne računovodske standarde in sprejela Evropska unija. V tekočem obdobju veljajo naslednje spremembe obstoječih standardov, in sicer:

- **MRS 21 - Vplivi sprememb deviznih tečajev**

Pomanjkanje zamenljivosti. Spremembe uvajajo zahteve za presojo kdaj je valuta zamenljiva v drugo valuto in kdaj ne. Spremembe zahtevajo, da družba oceni promptni (spot) menjalni tečaj, če ugotovi, da valuta ni zamenljiva v drugo valuto.

Sprejete spremembe k obstoječim standardom niso imele bistvenega vpliva na računovodske izkaze Skupine Javni holding.

h) Novi standardi in pojasnila, relevantni za Skupino Javni holding, ki še niso v veljavi

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov je OMRS izdal naslednje nove standarde in spremembe obstoječih standardov, ki jih je sprejela EU in ki še niso stopili v veljavo.

Naslednje spremembe stopijo v veljavo za poročevalsko obdobje, ki se začne 1. januarja 2026.

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov je OMRS izdal naslednje nove standarde in spremembe obstoječih standardov, ki jih je sprejela EU in ki še niso stopili v veljavo.

Spremembe, ki stopijo v veljavo 1. januarja 2026:

- **Spremembe razvrščanja in merjenja finančnih instrumentov (spremembe MSRP 9 in MSRP 7)**

Spremembe spreminjajo naslednje zahteve v MSRP 7 in MSRP 9:

- odprava pripoznanja finančnih obveznosti: odprava finančnih obveznosti, poravnanih z elektronskimi prenosi;
- razvrstitev finančnih sredstev: elementi obresti v osnovni posojilni pogodbi (ocena plačila izključno glavnice in obresti ('SPPI test')); pogodbeni pogoji, ki spreminjajo čas ali znesek pogodbenih denarnih tokov; finančna sredstva brez regresa; naložbe v pogodbeno vezane inštrumente;
- razkritja: naložbe v lastniške instrumente po pošteni vrednosti čez drugi vseobsegajoči donos; pogodbeni pogoji, ki lahko spremenijo čas ali znesek pogodbenih denarnih tokov.

Spremembe lahko pomembno vplivajo na to, kako družbe obračunavajo odpravo pripoznanja finančnih obveznosti in kako razvrščajo finančna sredstva. Spremembe omogočajo družbi, da predčasno sprejme le spremembe, ki se nanašajo na razvrščanje finančnih sredstev in s tem povezanih razkritij, preostale spremembe pa uporabijo pozneje. To bi bilo zlasti koristno za družbe, ki želijo spremembe predčasno uporabiti za finančne instrumente, povezane z ESG (okolje, družba in upravljanje) ali podobnimi značilnostmi.

- **Letne izboljšave računovodskih izkazov MSRP**

Letne izboljšave so omejene na spremembe, ki bodisi pojasnjujejo besedilo računovodskega standarda MSRP bodisi odpravljajo sorazmerno majhne nenamerne posledice, spregled ali nasprotja med zahtevami računovodskih standardov. Predlagane izboljšave so zbrane v enem dokumentu. Cikel letnih izboljšav obravnava naslednje:

- obračunavanje varovanja pred tveganjem pri uporabniku, ki prvič uporablja MSRP (spremembe MSRP 1 Prva uporaba mednarodnih standardov računovodskega poročanja);
- razkritje odloženih razlik med pošteno vrednostjo in transakcijsko ceno (spremembe Smernic za izvajanje MSRP 7);
- dobiček ali izguba ob odpravi pripoznanja (spremembe MSRP 7);
- uvod in razkritja kreditnega tveganja (spremembe Smernic za izvajanje MSRP 7);
- odprava pripoznanja obveznosti iz najema (spremembe MSRP 9);
- cena posla (spremembe MSRP 9);
- določitev "dejanskega zastopnika" spremembe MSRP 10);
- metoda nabavne vrednosti (spremembe MRS 7).

- **Pogodbe, ki se nanašajo na od narave odvisno električno energijo (prej Pogodbe o nakupu električne energije) (spremembe MSRP 9 in MSRP 7)**

OMRS je izdal spremembe za izboljšanje poročanja podjetij o finančnih učinkih pogodb o dobavi električne energije, ki je odvisna od narave in so pogosto sestavljene kot pogodbe o nakupu električne energije (PNE). Pogodbe o dobavi električne energije, ki je odvisna od narave, pomagajo družbam zagotoviti dobavo električne energije iz vetrnih in sončnih virov. Količina električne energije, proizvedene na podlagi teh pogodb se lahko spreminja odvisno od neobvladljivih dejavnikov, povezanih z vremenskimi razmerami, zato trenutne računovodske zahteve morda ne bodo ustrezno zajele, kako te pogodbe vplivajo na uspešnost družbe. V odgovor na to je IASB pripravil ciljno usmerjene spremembe MSRP 9 Finančni instrumenti in MSRP 7 Finančni instrumenti: razkritja, da bi izboljšali razkritje teh pogodb v računovodskih izkazih. Spremembe vključujejo:

- pojasnitev uporabe zahtev v zvezi z "lastno uporabo";
- dovolitev obračunavanja varovanja pred tveganjem, če se te pogodbe uporabljajo kot instrumenti za varovanje pred tveganjem;
- dodajanje novih zahtev po razkritju, ki vlagateljem omogočajo razumevanje vpliva teh pogodb na finančno uspešnost in denarne tokove družbe.

Standardi, ki stopijo v veljavo 1. januarja 2027:

- **MSRP 18 Predstavljanje in razkrivanje v računovodskih izkazih. MSRP 18 določa pomembne nove zahteve glede načina predstavitve računovodskih izkazov, s posebnim poudarkom na:**

- izkaz poslovnega izida, vključno z zahtevami po obveznih vmesnih seštevkih, ki jih je treba predstaviti. MSRP 18 uvaja zahteve za razvrščanje postavk prihodkov in odhodkov v eno od petih kategorij v izkazu poslovnega izida. Zaradi te razvrstitve je treba predstaviti nekatere vmesne seštevke, kot je na primer vsota vseh postavk prihodkov in odhodkov v poslovni kategoriji, ki sestavlja nov obvezni vmesni seštevke "poslovni izid iz poslovanja".
- združevanje in razčlenjevanje informacij, vključno z uvedbo splošnih načel za združevanje in razčlenjevanje informacij v računovodskih izkazih.
- razkritja v zvezi z merami uspešnosti, ki jih določi poslovodstvo (MPM), ki so mere finančne uspešnosti na podlagi skupne ali vmesne vsote, ki jih zahtevajo računovodski standardi MSRP, z opravljenimi prilagoditvami (npr. "prilagojeni poslovni izid"). Družbe bodo morale razkriti MPM v računovodskih izkazih z razkritji, vključno z uskladitvami MPM z najbližjo skupno ali vmesno vsoto, izračunano z računovodskimi standardi MSRP.

Sprejetje teh novih standardov, sprememb k obstoječim standardom in pojasnil, ne bo imelo pomembnega vpliva na računovodske izkaze Skupine Javni holding.

i) Novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU še ni sprejela

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) z izjemo naslednjih novih standardov in sprememb obstoječih standardov, ki stopijo v veljavo za poročevalsko obdobje, ki se začne 1. januarja 2027 in jih EU še ni sprejela:

- **MSRP 19 Odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti**

Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) je izdal MSRP 19 Odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti: Razkritja. Zainteresirane strani so od OMRS zahtevale, da odvisni

družbi, ki poroča obvladujoči družbi, ki v svojih konsolidiranih računovodskih izkazih uporablja računovodske standarde MSRP, dovoli uporabo računovodskih standardov MSRP z zmanjšanimi zahtevami po razkritju v svojih računovodskih izkazih. Upoštevajoč te povratne informacije je OMRS v svoj raziskovalni načrt dodal projekt za zagotovitev zmanjšanih zahtev po razkritju za odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti. Projekt se je končal z izdajo MSRP 19, ki upravičenim odvisnim družbam dovoljuje uporabo zmanjšanih zahtev po razkritju ob uporabi zahtev po pripoznavanju, merjenju in predstavitvi iz računovodskih standardov MSRP. Merila za upravičenost družbe do uporabe MSRP 19 so:

- družba je odvisna družba kot je opredeljeno v Dodatku A MSRP 10 Konsolidirani računovodski izkazi);
- družba brez odgovornosti do javnosti (družba z odgovornostjo do javnosti je družba, če se z njenimi vrednostnimi papirji trguje na organiziranem trgu ali je v postopku izdaje takih instrumentov ali kot eno od svojih glavnih dejavnosti hrani premoženje v fiduciarnem smislu za široko skupino tretjih oseb, pri čemer je to ena od njenih glavnih dejavnosti);
- družba ima končno ali vmesno obvladujočo družbo, ki pripravlja konsolidirane računovodske izkaze, ki so na voljo za javno uporabo in so skladni z računovodskimi standardi MSRP.

• Spremembe MSRP 19 Odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti

Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) je izdal MSRP 19 Odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti: Razkritja. Posodobljeni standard zmanjšuje zahteve za razkritje pri odvisnih družbah in sicer v zvezi s standardi MSRP 18, MSRP 7 in MSRP 9 na osnovi spremenjenih MRS 12 in MRS 21.

• Spremembe MRS 21 - Vplivi sprememb deviznih tečajev - Pretvorba v hiperinflacijsko valuto

Standard se nanaša le na družbe, pri katerih predstavitvena valuta izhaja iz hiperinflacijskega gospodarstva in zahteva, da se vse postavke iz funkcionalne valute ne-hiperinflacijskega gospodarstva v predstavitveno valuto hiperinflacijskega gospodarstva, vključno s primerjalnimi zneski, preračunajo po zaključnem tečaju na dan bilance stanja ter dodatno še, katere informacije je treba razkriti.

Skupina Javni holding predvideva, da uvedbe teh novih standardov in sprememb obstoječih standardov v obdobju začetne uporabe ne bodo imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze.

j) Spremembe računovodskih usmeritev in računovodske ocene

V letu 2025 ni bilo sprememb računovodskih usmeritev in računovodskih ocen.

4.2.3 Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah

Skupina Javni holding je v računovodskih izkazih dosledno uporabila opredeljene računovodske usmeritve za vsa predstavljena obdobja.

a) Osnove za konsolidiranje

Skupinski računovodski izkazi so sestavljeni na osnovi računovodskih izkazov družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. in njenih odvisnih družb.

➤ **Odvisne družbe**

Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha.

V računovodskih izkazih družbe Javni holding so naložbe v odvisne družbe obračunane po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne izgube iz oslabitve. Družba pripoznava prihodke iz finančne naložbe v višini, kolikor jih dobi pri razdelitvi nabranega dobička družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., nastalega po datumu, ko je bila finančna naložba pridobljena.

➤ **Posli, izvzeti iz konsolidiranih računovodskih izkazov**

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, nerealizirani dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj Skupine Javni holding. Nerealizirani dobički iz poslov s pridruženimi družbami (obračunanimi po kapitalski metodi) se izločijo le do obsega deleža v teh družbah. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički, pod pogojem, da ne obstaja dokaz o oslabitvi.

➤ **Pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov so uporabljene naslednje predpostavke:**

- predpostavka enotne družbe; konsolidirani računovodski izkazi prikazujejo premoženjsko, finančno stanje in poslovni izid ter spremembe finančnega položaja in gibanje lastniškega kapitala družb, kot da gre za eno družbo. Pri tem so upoštevani naslednji postopki in učinki konsolidiranja:
 - finančne naložbe obvladujoče družbe v odvisne družbe so bile pri konsolidiranju izločene in njim ustrezni del kapitala odvisnih družb,
 - medsebojne poslovne terjatve in obveznosti povezanih družb so bile pobotane,
 - poslovni in finančni prihodki, ki izhajajo iz razmerij med povezanimi družbami, so v konsolidiranem izkazu poslovnega izida izločeni, prav tako tudi njim ustrezni poslovni in finančni odhodki;
- predpostavka izkazovanja resničnega premoženjskega in finančnega stanja ter poslovnega izida;
- predpostavka popolnosti Skupine Javni holding;
- predpostavka popolnosti vsebine računovodskih izkazov in enotnega zajemanja vanje;
- predpostavka enakega datuma;
- predpostavka dosledne stanovitnosti metod konsolidiranja;
- predpostavka jasnosti in preglednosti;
- predpostavka gospodarnosti;
- predpostavka pomembnosti.

b) Neopredmetena sredstva

Skupina Javni holding pripozna neopredmeteno sredstvo, ko je verjetno, da bodo pritekale z njimi povezane gospodarske koristi in ko je mogoče zanesljivo izmeriti njihovo nabavno vrednost.

Neopredmetena sredstva se ob začetnem pripoznanju izkažejo po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost se vštevajo obresti in stroški izposojanja od pridobljenih posojil za pridobitev teh sredstev.

Neopredmetena sredstva s končno dobo koristnosti se po začetnem pripoznanju izkažejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrani amortizacijski popravek vrednosti in izgubo zaradi oslabitve. Dolgoročne premoženjske pravice so sredstva s končnimi dobami koristnosti,

emisijski kuponi in avtorske pravice pa so neopredmetena sredstva z nedoločenimi dobami koristnosti.

Pravice do uporabe neopredmetenih sredstev se pripoznajo na enak način kot pravice do uporabe nepremičnin, naprav in opreme (točka 4.2.3 d).

Skupina Javni holding prejete emisijske kupone od države pripozna med neopredmetenimi sredstvi v vrednosti po 1 evro za vsak emisijski kupon. Emisijske kupone, ki jih kupi zaradi izpolnitve obveznosti do države za predajo emisijskih kuponov pripozna med neopredmetenimi sredstvi po nabavni vrednosti. Če Skupina Javni holding na koncu poslovnega leta nima dovolj emisijskih kuponov za poravnavo obveznosti do države za predajo emisijskih kuponov, dodatno vračuna poslovne odhodke. Obveznost do države za predajo emisijskih kuponov poravna z izročitvijo emisijskih kuponov. Konec poslovnega leta Skupina Javni holding preveri morebitne znake oslabitve za kupljene emisijske kupone.

Skupina Javni holding spremlja in letno preverja dobe koristnosti in preostalo vrednost pomembnejših neopredmetenih sredstev in pravic do uporabe neopredmetenih sredstev ter jih, če so pričakovanja pomembno drugačna od ocen amortizacijske stopnje, preračuna za sedanje in bodoča obdobja. Učinek take spremembe je predstavljen v pojasnilih za poslovno leto, v katerem je prišlo do nje.

Amortizacija neopredmetenih sredstev se obračunava na podlagi enakomernega časovnega amortiziranja skozi celotno ocenjeno dobo koristnosti sredstva. Glede na zahteve MRS 16 se amortizacija začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. V Skupini Javni holding se amortizacija začne obračunavati s prvim dnevom naslednjega meseca, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Skupina Javni holding ocenjuje, da so razlike zaradi takšnega načina obračunavanja nepomembne.

➤ Dobe koristnosti za neopredmetena sredstva

	Metoda amortiziranja	Doba koristnosti
Programska oprema	Enakomerna časovna	2-14 let
Stavbne pravice	Enakomerna časovna	5-99 let
Pravice do uporabe programske opreme	Enakomerna časovna	2 leti

- Pravica do uporabe infrastrukture koncesijske dejavnosti

Skupina Javni holding pripozna neopredmeteno dolgoročno sredstvo, ki izhaja iz koncesijskih pogodb, ko je upravičena zaračunati uporabo koncesijske infrastrukture. Neopredmeteno dolgoročno sredstvo, prejeto kot plačilo za storitve gradnje ali nadgradnje v okviru koncesijske pogodbe se ob začetnem pripoznanju izmeri po pošteni vrednosti. Po začetnem pripoznanju se neopredmeteno dolgoročno sredstvo meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek in morebitno nabrano izgubo zaradi oslabitve. Življenjska doba pravice je vezana na trajanje koncesijske pogodbe.

Skupina Javni holding pravico do uporabe koncesijske infrastrukture na osnovi pogodbe z občinami pripozna kot neopredmeteno sredstvo v višini diskontiranih obveznosti iz teh pogodb. Obveznosti se diskontirajo na osnovi prihodnjih denarnih tokov v obdobju trajanja pogodb z obrestnimi merami, ugotovljenimi v času sklenitve pogodbe, kot bi bile dosežene pri najetju posojila za pridobitev podobnih sredstev oziroma z objavljenimi obrestnimi merami Banke Slovenije (tabela Obrestne mere monetarnih finančnih inštitucij – nova posojila nefinančnim družbam po originalni zapadlosti v domači valuti), za mesec sklenitve pogodbe. V kolikor Banka Slovenije obrestnih mer za mesec sklenitve pogodbe še ni objavila, se upoštevajo zadnje objavljene obrestne mere.

c) Nepremičnine, naprave in oprema

Skupina Javni holding pripozna nepremičnine, naprave ali opremo, ko je verjetno, da bodo pritekale z njimi povezane gospodarske koristi in ko je mogoče zanesljivo izmeriti njihovo nabavno vrednost.

Nepremičnine, naprave in oprema se ob pridobitvi izkažejo po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost se vključijo vsi stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstev za nameravano uporabo. V nabavno vrednost se vštevajo obresti in stroški izposojanja od pridobljenih posojil za pridobitev teh sredstev.

Pomembnejše nepremičnine, naprave in oprema so zgradbe in proizvodna oprema, lahko vključujejo tudi oceno stroškov razgradnje, odstranitve in obnovitve nahajališča. Ocenjeni stroški razgradnje, odstranitve in obnovitve nahajališča se izkažejo kot del nabavne vrednosti sredstva in se amortizirajo v njegovi preostali dobi koristnosti. Znesek rezervacij, potrebnih za vzpostavitev prvotnega stanja, diskontiran na sedanjo vrednost, se izkaže med nekratkoročnimi rezervacijami.

Nabavna vrednost nepremičnin, naprav in opreme, zgrajenih ali izdelanih v Skupini Javni holding vključuje stroške materiala, neposredne stroške dela in ustrezen del splošnih stroškov. Stroški gradnje ali izdelave, ki so vključeni v nabavno vrednost, se pripoznajo kot usredstveni lastni proizvodi in storitve.

Če je nabavna vrednost sredstva sestavljena iz več delov, se razporedi nabavna vrednost takšnega sredstva na njegove pomembnejše dele, ki imajo lahko različno dobo koristnosti in posebej amortizira vsak tak del. Zemljišča so obravnavana ločeno in se ne amortizirajo.

Usredstveni stroški zajemajo stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo. Skupina Javni holding po skrbnikih projektov nadzoruje, da se kapitalizirajo le stroški, ki sledijo opredeljenim merilom.

Predvideni stroški rednih popravil večjih vrednosti za pomembnejša sredstva se obravnavajo kot deli teh sredstev in se amortizirajo po stopnji, ki zagotavlja, da bo ocenjeni znesek nadomeščen do časa, ko bodo stroški popravil večjih vrednosti dejansko nastali.

- Stroški izposoje

Stroški izposojanja, ki jih je mogoče neposredno pripisati nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, povečujejo nabavno vrednost takega sredstva. Usredstvovanje stroškov izposojanja kot dela nabavne vrednosti sredstva v pripravi se začne, ko nastanejo izdatki za sredstvo, ko nastanejo stroški izposojanja in ko se začnejo dejavnosti, ki so potrebne za pripravo sredstva za nameravano uporabo ali prodajo.

Skupina Javni holding spremlja in letno preverja dobo koristnosti in preostalo vrednost pomembnejših sredstev ter jih, če so pričakovanja pomembno drugačna od ocen amortizacijske stopnje, preračuna za sedanje in bodoča obdobja. Učinek take spremembe je predstavljen v pojasnilih za poslovno leto, v katerem je prišlo do nje.

Za 1. in 2. fazo enovitega IV. in V. odlagalnega polja Skupina Javni holding obračunava amortizacijo po funkcionalni metodi glede na dobo koristnosti in uporabo tega polja. Stopnja amortizacije je odvisna od količine odloženih odpadkov skupaj z materialom za vgradnjo.

V nadaljevanju je podan pregled osnovnih dob koristnosti oziroma amortizacijskih stopenj pomembnejših skupin amortizljivih sredstev.

➤ Dobe koristnosti za nepremičnine, naprave in opremo

	Metoda amortiziranja	Stopnja amortizacije	Doba koristnosti NNO, NS in NN
Zgradbe	Enakomerna časovna		8-84 let
Plinovodno, vročevodno in parovodno omrežje	Enakomerna časovna		25-35 let
Kanalsko in vodovodno omrežje	Enakomerna časovna		20-50 let
Gradbeni objekti - I., II. in III. odlagalno polje	Enakomerna časovna		37 let 3 mes - 39 let in 10 mes
Gradbeni objekti - IV. in V. odlagalno polje - 1. in 2. faza	Funkcionalna	0,00107-0,43	
Gradbeni objekti - finančna jamstva - gornja plast	Enakomerna časovna		34 let 11 mes
Avtobusi, vozila, tovornjaki, cisterne	Enakomerna časovna		6-17 let
Računalniška strojna oprema	Enakomerna časovna		2-14 let in 3 mes
Druga oprema	Enakomerna časovna		2 leti 11 mes - 40 let

Stroški, ki povečajo prihodnje koristi oziroma podaljšajo dobo koristnosti nepremičnin, naprav ali opreme, povečajo njihovo nabavno vrednost. Vsi ostali stroški so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki takoj, ko nastanejo.

Prvotno ocenjene dobe koristnosti družbe se spremenijo pri obstoječih sredstvih, kadar se z investicijskim vlaganjem doseže sprememba dobe koristnosti posameznega sredstva.

Popravek vrednosti, ki je povezan z amortizacijo, se ne ugotavlja pri zemljiščih, umetniških delih in sredstvih v gradnji ali izdelavi do njihove usposobitve za uporabo.

Pomembne nepremičnine, naprave in oprema se prevrednotujejo zaradi oslabitve praviloma takoj, sicer pa najmanj takrat, ko njihova knjigovodska vrednost presega ugotovljeno nadomestljivo vrednost za več kot 20 %. Vrednotenje se praviloma zaupa pooblaščenim cenilcem.

Nadomestljive vrednosti se ugotavljajo, če se okoliščine poslovanja bistveno spremenijo. Za bistveno spremembo okoliščin poslovanja se šteje tista, zaradi katere se predpostavke, uporabljene pri ocenjevanju vrednosti pri uporabi ali čiste prodajne vrednosti, spremenijo za več kot 20 %.

d) Pravice do uporabe nepremičnin, naprav in opreme

Skupina Javni holding ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna pogodba oziroma vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo. Trajanje najema je opredeljeno na podlagi obdobja, v katerem najema ni mogoče odpovedati, upoštevajoč obdobje, za katero velja možnost podaljšanja najema, in obdobje, za katero velja možnost odpovedi najema. Ob tem Skupina Javni holding presoja verjetnost izrabe navedenih možnosti. Če je pogodba sklenjena za nedoločen čas, se oceni pričakovano dobo trajanja najema.

Skupina Javni holding uporablja enoten pristop pripoznavanja in merjenja za vse najeme, razen za kratkoročne najeme do 1 leta in najeme sredstev manjše vrednosti. Najemnine pri najemih manjše vrednosti in kratkoročnih najemih izkazuje kot strošek (strošek najemnine pripozna enakomerno v celotnem obdobju trajanja najema). Za ostale najeme pripozna obveznosti za najeta sredstva in pravico do uporabe najetih sredstev. Skupina Javni holding pripozna pravico do uporabe sredstev na dan začetka najema. Pravica do uporabe najetih sredstev se izmeri po nabavni vrednosti, zmanjšani za popravek vrednosti in izgubo zaradi oslabitve, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najema. Nabavna vrednost pravice do uporabe najetih sredstev zajema znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema, začetne neposredne stroške in plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema

ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem. Pravice do uporabe sredstev se amortizirajo v dobi trajanja najema.

Če se ob zaključku najema lastništvo nad najetim sredstvom prenese na Skupino Javni holding ali če je uporabljena opcija nakupa, se amortizacija izračuna na podlagi ocenjene dobe koristnosti sredstva.

- Dobe koristnosti za pravice do uporabe nepremičnin, naprav in opreme

	Metoda amortiziranja	Doba koristnosti
Pravica do uporabe zemljišč	Enakomerna časovna	5-10 let
Pravica do uporabe zgradb	Enakomerna časovna	2-10 let in 6 mes
Pravica do uporabe drugih naprav in opreme	Enakomerna časovna	1 leto 6 mes - 10 let

Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe sredstev iz najemov, se na osnovi sklenjene najemne pogodbe, evidentirajo v enaki višini kot se pripoznajo vrednosti obveznosti iz najemov, to je v višini sedanjih vrednosti najemnin, ki jih bo potrebno plačati in ki so ustrezno diskontirane na osnovi prihodnjih denarnih tokov za obdobje trajanja najema. Ustrezno obrestno mero Skupina Javni holding pridobi s povpraševanjem na več bankah oziroma upošteva objavljene obrestne mere Banke Slovenije (tabela Obrestne mere monetarnih finančnih institucij – nova posojila nefinančnim družbam po originalni zapadlosti v domači valuti) za mesec, v katerem je bila sklenjena pogodba. V kolikor Banka Slovenije obrestnih mer za določeni mesec še ni objavila, se upoštevajo zadnje objavljene obrestne mere.

Po datumu začetka najema se znesek obveznosti iz najema poveča za natečene obresti in zmanjša za vsa izvršena plačila najemnin. Poleg tega se knjigovodska vrednost obveznosti iz najema ponovno oceni v primeru prilagoditve ali spremembe obdobja trajanja najema, spremembe višine najemnine ali spremembe ocene opcije nakupa najetega sredstva. Ob začetku najema so obveznosti za najeta sredstva enake vrednosti pravice do uporabe sredstev in se zmanjšujejo z odplačili, medtem ko se vrednost pravic do uporabe najetih sredstev zmanjšuje za obračunano amortizacijo v obdobju najema. Obračunani stroški obresti bremenijo finančne odhodke obdobja.

Pri kratkoročnih najemih in najemu sredstev manjše vrednosti se pripozna strošek najemnine enakomerno v celotnem obdobju trajanja najema.

e) Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, ki so posedovane z namenom, da bi prinašale najemnino in/ali povečale vrednost dolgoročne naložbe. Med naložbenimi nepremičninami so izkazani deli zgradb in zemljišč, ki se oddajajo in jih je možno kot ločene funkcionalne dele tudi prodati. V kolikor se kot naložbena nepremičnina uporablja več kot 25 % nepremičnine, jo družba izkazuje med naložbenimi nepremičninami. Če delov ni mogoče ločeno prodati, se nepremičnina obračunava kot naložbena nepremičnina le, v kolikor je za opravljanje dejavnosti posedovan nepomemben del. Razdelitev se določi na podlagi m².

Naložbene nepremičnine so izkazane po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrano izgubo zaradi oslabitev. Metoda amortizacije in amortizacijske stopnje so enake kot pri zgradbah, ki jih Skupina Javni holding uporablja za svojo dejavnost.

Znamenja oslabitve se preverja na enak način kot pri zgradbah.

f) Finančni instrumenti

Finančni instrumenti vključujejo naslednje postavke:

- neizpeljana finančna sredstva (denar in denarni ustrezniki, finančne naložbe, posojila in terjatve);

- neizpeljane finančne obveznosti (poslovne in finančne obveznosti);
- izpeljani finančni instrumenti (terminski nakupi tujih valut).

Skupina Javni holding na začetku pripozna posojila in terjatve ter vloge oz. depozite na dan njihovega nastanka. Finančne naložbe se na začetku pripoznajo na datum menjave, oz. ko postane stranka v pogodbenih določilih instrumenta. Ob zaključku poslovnega leta, če je to dovoljeno in primerno, se posamezno nekratkoročno ali kratkoročno sredstvo ustrezno prerazvrsti v drugo skupino.

Pripoznanje finančnega sredstva se odpravi, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko Skupina Javni holding prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

Neizpeljana finančna sredstva se po začetnem pripoznanju razvrstijo v eno od naslednjih skupin:

- finančna sredstva izmerjena po odplačni vrednosti,
- finančna sredstva izmerjena po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa,
- finančna sredstva izmerjena po pošteni vrednosti preko poslovnega izida.

Klasifikacija je odvisna od namena, za katerega je bil instrument pridobljen.

Skupina Javni holding sredstva in obveznosti glede na izračun njihove poštene vrednosti uvršča v tri ravni:

- 1. raven – sredstva po tržni ceni,
- 2. raven – sredstva, ki se ne uvrščajo v 1. raven, njihova vrednost pa je določena neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov in
- 3. raven – sredstva, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov.

Tiste dolgoročne finančne naložbe, ki zapadejo v plačilo v letu dni po dnevu bilance stanja, se v bilanci stanja prenesejo med kratkoročne finančne naložbe.

Pri obračunavanju običajnega nakupa finančnega sredstva se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja tako finančno sredstvo pripozna z upoštevanjem datuma poravnave. Enako velja za obračunavanje običajne prodaje finančnega sredstva.

➤ **Finančna sredstva, izmerjena po odplačni vrednosti**

Finančna sredstva, izmerjena po odplačni vrednosti so finančni instrumenti, ki jih Skupina Javni holding poseduje v okviru poslovnega modela, katerega cilj se dosega s prejemanjem pogodbenih denarnih tokov in na določene datume prihaja do denarnih tokov, ki so izključno odplačila glavnice in obresti. V tej kategoriji so zajeta posojila, terjatve in depoziti.

- **Dana posojila in depoziti**

Dana posojila in depoziti so vrednoteni po odplačni vrednosti. Odplačna vrednost je znesek, s katerim se finančno sredstvo izmeri ob začetnem pripoznanju, zmanjšan za odplačila glavnice, povečan oziroma zmanjšan za amortizacijo diskonta oziroma premije (po metodi veljavnih obresti) in zmanjšan za morebitne oslabitve.

Zneski, ki jih dolgujejo najemniki po finančnem najemu, se vodijo kot terjatve v znesku naložbe, dane v najem. Prihodki iz finančnega najema so razporejeni na poslovna leta tako, da kažejo stalno periodično stopnjo donosa sredstva, danega v najem.

- **Terjatve do kupcev in druge terjatve**

Terjatve iz poslovanja se na začetku izkažejo po izvirni vrednosti oziroma transakcijski ceni. Po začetnem pripoznanju so terjatve izkazane po odplačni vrednosti, zmanjšani za oslabitve.

Terjatve se glede na ročnost delijo na nekratkoročne in kratkoročne terjatve.

Nekratkoročne terjatve iz poslovanja so terjatve iz danih depozitov oziroma danih blagovnih ali potrošniških kreditov z rokom zapadlosti v vračilo, daljšim od enega leta in odložene varščine.

Kratkoročni deli nekratkoročnih terjatev iz poslovanja, ki zapadejo v plačilo v naslednjem letu, zmanjšujejo stanja nekratkoročnih blagovnih kreditov in so v bilanci stanja postavka kratkoročnih terjatev iz poslovanja.

Kratkoročne poslovne terjatve se delijo na kratkoročne poslovne terjatve do kupcev (domačih in tujih), kratkoročne terjatve iz poslovanja za tuj račun, kratkoročne poslovne terjatve povezane s finančnimi prihodki in druge kratkoročne poslovne terjatve.

Terjatve, ki niso poravnane v rednem roku zapadlosti, se opredelijo kot dvomljive, če se zaradi njih začne sodni postopek, pa kot sporne terjatve. Z rednim rokom je mišljen rok, dogovorjen v skladu s pogodbo oziroma drugo ustrezno listino.

Prevrednotenje terjatev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Pojavi se predvsem kot prevrednotenje terjatev zaradi njihove oslabitve ali prevrednotenje terjatev zaradi odprave njihove oslabitve.

Pri terjativah, ki so izražene v tuji valuti in pri katerih se po njihovem prvem pripoznanju spremeni valutni tečaj ali je med pogodbenima strankama dogovorjeno prevrednotenje z namenom ohranjanja njihove realne vrednosti, se za zmanjšanje terjatev iz naslova tečajnih razlik povečujejo finančni odhodki, za povečanje terjatev iz naslova tečajnih razlik pa povečajo finančni prihodki.

Skupina Javni holding oblikuje popravek vrednosti terjatev do kupcev v skladu s točko h) Oslabitev sredstev; Neizpeljana finančna sredstva.

Med drugimi terjativami so izkazani tudi kratkoročno odloženi stroški oziroma kratkoročno odloženi odhodki, ki se bodo po predvidevanjih pojavili v letu dni in katerih nastanek je verjeten.

- **Denar in denarni ustrezniki**

Denarna sredstva so gotovina, knjižni denar in denar na poti. Med denarna sredstva uvrščamo tudi denarne ustreznike, ki predstavljajo naložbe, ki jih je mogoče hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvoriti v vnaprej znani znesek denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Mednje uvrščamo kratkoročne depozite (depozite na odpoklic in depozite zapadle v obdobju do treh mesecev) in vloge v bankah ter podobne naložbe, ki so namenjene zagotavljanju plačilne sposobnosti. Denarno sredstvo se izkazuje v znesku, ki izhaja iz ustrezne listine. Denarno sredstvo, izraženo v tuji valuti, se prevede v domačo valuto po referenčnem tečaju Evropske centralne banke (ECB), iz utemeljenih razlogov pa se lahko uporabi tudi ustrezen tečaj poslovne banke. Tečajna razlika, ki se pojavi pri tem, lahko poveča ali zmanjša prvotno izkazano vrednost denarnih sredstev in se pojavi finančni prihodek ali finančni odhodek v zvezi z denarnimi sredstvi.

Negativna stanja oziroma prekoračitve na transakcijskih računih se izkazujejo kot prejeta posojila.

➤ **Finančna sredstva izmerjena po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa**

V tej skupini se vodijo naložbe v kapitalske instrumente oziroma v delnice in deleže drugih družb. Skupina Javni holding se ob začetnem pripoznanju naložb v kapitalske instrumente, ki niso v posesti za trgovanje, nepreklicno odloči, da te naložbe vodi kot sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa. Ta odločitev se sprejme posamično za vsako naložbo posebej. Ob pripoznanju se finančno sredstvo izmeri po pošteni vrednosti, ki je povečana za stroške transakcije.

Poštena vrednost naložb, ki kotirajo na borzi, se izmeri po zaključnem borznem tečaju na vsak datum poročanja.

Vendar je lahko v nekaterih redkih okoliščinah nabavna vrednost ustrezna ocena poštene vrednosti. To se lahko zgodi, če ni na voljo dovolj novejših podatkov za merjenje poštene vrednosti, ali če je na voljo širok nabor možnih poštenih vrednosti in nabavna vrednost predstavlja najboljšo oceno poštene vrednosti v tem naboru.

Naložbe se pripoznajo ali se pripoznanje odpravi na dan sklenitve nakupa ali prodaje. Dobički in izgube iz naslova teh finančnih sredstev se nikoli ne prerazporedijo v izkaz poslovnega izida. Dividende iz naslova kapitalskih instrumentov se pripoznajo kot drugi finančni prihodki v izkazu poslovnega izida.

➤ **Neizpeljane finančne obveznosti**

Finančne obveznosti so na začetku pripoznane na datum trgovanja, oz. ko Skupina Javni holding postane pogodbeni stranka v zvezi z instrumentom. Pripoznanje finančne obveznosti odpravi, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane. Neizpeljane finančne obveznosti se na začetku izkazujejo po pošteni vrednosti, povečani za stroške, ki se neposredno pripisujejo poslu. Po začetnem pripoznanju se finančne obveznosti izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavnih obresti.

Neizpeljane finančne obveznosti so lahko nekratkoročne in kratkoročne, finančne in poslovne. Nekratkoročne obveznosti so obveznosti v zvezi s financiranjem lastnih sredstev, katerih rok zapadlosti je več kot leto dni od nastanka oziroma datuma bilance stanja.

Nekratkoročne obveznosti se razčlenjujejo na:

- finančne nekratkoročne obveznosti, ki predstavljajo dolgoročna posojila na podlagi posojilnih pogodb ali dobljenih vlog in dolgov do najemodajalcev s finančnim najemom,
- poslovne nekratkoročne obveznosti, ki so dolgoročni krediti dobaviteljev za kupljeno blago ali storitve in dolgoročne prejete varščine.

Nekratkoročne obveznosti se razčlenjujejo tudi na dolgoročne obveznosti, pridobljene pri bankah ter drugih pravnih in fizičnih osebah doma in v tujini.

Kratkoročne obveznosti so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem lastnih sredstev, ki jih je treba poravnati najkasneje v letu dni.

Kratkoročne obveznosti se členijo na:

- finančne obveznosti, ki se pojavljajo, ker posojilodajalci vnašajo v podjetje denarna sredstva ali ker z denarjem poplačujejo njegove poslovne dogodke,
- poslovne obveznosti, ki se pojavljajo, ker dobavitelji vnašajo v podjetje prvine, potrebne pri proizvodnji in opravljanju storitev.

Skupina Javni holding ločeno izkazuje kratkoročne obveznosti, pridobljene pri bankah ter drugih pravnih in fizičnih osebah doma in v tujini.

Neizpeljane finančne obveznosti se merijo po odplačni vrednosti po metodi efektivnih obresti. Če se pomembni zneski obveznosti ne obrestujejo, se izkazujejo po diskontirani vrednosti, pri čemer se upošteva povprečna obrestna mera, ki jo v primerljivih poslih dosega družba v Skupini Javni holding. Če se dejanska oziroma dogovorjena obrestna mera ne razlikuje pomembno od efektivne obrestne mere, se v bilanci izkazujejo po začetni pripoznani vrednosti, zmanjšani za odplačila.

➤ **Izpeljani finančni instrumenti**

Skupina Javni holding z valutnim terminskim poslom obvladuje valutna tveganja, ki jim je izpostavljena ob nakupu premoga, ki je vezan na tečaj ameriškega dolarja (USD). S terminsko pogodbo je z banko sklenjen dogovor, koliko USD bo od banke kupila ob zapadlosti obveznosti za premog in sicer po podjetniškem prodajnem tečaju za USD iz posameznega računa za premog. Izmerjeni so po pošteni vrednosti in se na bilančni dan izkažejo v poslovnem izidu kot dobiček ali izguba. V kolikor so na razpolago zadostna finančna sredstva, se poravna račun za nabavo premoga že na dan izstavitve računa.

g) Zaloge

Zaloge vključujejo zaloge materiala, surovin in drobnega inventarja z dobo koristnosti do leta dni in zaloge trgovskega blaga. Skupina Javni holding nima zalog nedokončane proizvodnje in proizvodov.

Zaloga materiala in trgovskega blaga se vrednoti po izvirni vrednosti ali nižji čisti iztržljivi vrednosti. Izvirna vrednost nabavljenega materiala in trgovskega blaga je nabavna cena, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave. Nakupna cena se zmanjša za dobljene popuste. Med nevračljive nakupne dajatve se vštevata tudi tisti davek na dodano vrednost, ki se ne povrne. Ob vsaki novi nabavi materiala se izračuna nova povprečna cena enote v zalogi. Poraba zalog se obračunava sproti po metodi drsečih tehtanih povprečnih cen. Pri izkazovanju zalog trgovskega blaga se uporablja metoda zaporednih cen (FIFO).

Čista iztržljiva vrednost je prodajna vrednost na datum poročanja, zmanjšana za prodajne in morebitne druge stroške, ki so običajno povezani s prodajo.

h) Oslabitev sredstev

➤ **Nefinančna sredstva**

Skupina Javni holding na dan vsakega poročanja oceni, ali je kakšno znamenje, da utegne biti nefinančno sredstvo oslajljeno. Če je kakršnokoli tako znamenje, je potrebno oceniti nadomestljivo vrednost sredstva.

Kot nadomestljiva vrednost se šteje poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja. Ocenjevanje vrednosti pri uporabi obsega ocenjevanje prejemkov in izdatkov, ki bodo izhajali iz nadaljnje uporabe sredstva in njegove končne odtujitve ter uporabo ustrezne razobrestovalne (diskontne) mere pri teh prihodnjih denarnih tokovih. Vrednost pri uporabi se lahko ugotavlja tudi za denar ustvarjajočo enoto, to je najmanjšo določljivo skupino sredstev, katerih nenehna uporaba je vir denarnih prejemkov, večinoma neodvisnih od denarnih prejemkov iz drugih sredstev ali skupin sredstev. Samo, če je nadomestljiva vrednost sredstva manjša od njegove knjigovodske vrednosti, se njegova knjigovodska vrednost zmanjša na njegovo nadomestljivo vrednost. Takšno zmanjšanje je izguba zaradi oslajitve. Izguba zaradi oslajitve sredstva, ki se meri po modelu nabavne vrednosti, se pripozna v izkazu poslovnega izida.

Izgube zaradi oslabitve, pripoznane pri sredstvu v prejšnjih obdobjih, je treba razveljaviti, kadar in zgolj kadar se je spremenila ocena, uporabljena za ugotovitev nadomestljive vrednosti sredstva, potem ko je bila pripoznana zadnja izguba zaradi oslabitve. V takšnem primeru je treba knjigovodsko vrednost sredstva povečati na njegovo nadomestljivo vrednost. Takšno povečanje je razveljavitev izgube zaradi oslabitve. Pri razveljavitvi izgube zaradi oslabitve sredstva pa povečana knjigovodska vrednost ne sme presegati knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena (po odštetju amortizacijskega popravka vrednosti), če pri njem v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve, razen če je takšno povečanje posledica prevrednotenja. Razveljavitev izgube zaradi oslabitve sredstva, ki se meri po modelu nabavne vrednosti, se pripozna v izkazu poslovnega izida. Če je bila izguba zaradi oslabitve istega prevrednotenega sredstva pripoznana v izkazu poslovnega izida, je treba razveljavitev takšne izgube zaradi oslabitve prav tako pripoznati v izkazu poslovnega izida.

➤ **Neizpeljana finančna sredstva**

V skladu z MSRP 9 je Skupina Javni holding prešla z modela nastalih izgub na model pričakovanih izgub, v skladu s katerim pripoznava ne samo nastale izgube, temveč tudi izgube, za katere se pričakuje, da bodo nastale v prihodnosti. Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabiljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov iz naslova tega sredstva in, ki jih je mogoče zanesljivo izmeriti.

V primeru naložbe v lastniške vrednostne papirje je objektivni dokaz o oslabitvi pomembno ali dolgotrajno znižanje poštene vrednosti pod nabavno vrednost.

- Oslabitev terjatev in danih posojil

Za poslovne terjatve se slabitve določijo po konceptu pričakovanih kreditnih izgub (ECL) za celotno dobo trajanja poslovnih terjatev (vseživljenjske kreditne izgube), za kar se po MSRP 9 uporabi matrika rezervacij za pričakovane kreditne izgube (poenostavljen pristop).

Skupina Javni holding je po ECL izmerila za vseživljenjske izgube za terjatve do kupcev ali sredstev iz pogodb, ki izhajajo iz transakcij, ki spadajo v področje MSRP 15 in ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja.

Skupina Javni holding uporablja podatke o preteklih kreditnih izgubah, ki so ustrezno prilagojene, da se za terjatve lahko oceni kreditne izgube v 12-mesečnem obdobju oziroma pričakovane kreditne izgube v celotnem obdobju trajanja finančnega sredstva (terjatve).

Izračun ocene kreditnih izgub se izvede po sledečih korakih:

- a) izračun realizirane stopnje slabitev,
- b) izračun ocenjenih (pričakovanih) stopenj slabitev z upoštevanjem makroekonomskih dejavnikov,
- c) izračun vrednosti končnih pričakovanih izgub poslovnih terjatev z uporabo predhodno ocenjenih stopenj slabitev.

Stopnje slabitev terjatev se določijo po skupinah terjatev s podobnimi značilnostmi tveganja (po vrstah kupcev in po zapadlosti terjatev), ki so določene za posamezne družbe.

Na osnovi izdelane matrike rezervacij za pričakovane kreditne izgube za poslovne terjatve, se izračuna in pripozna popravek vrednosti terjatev iz naslova izgub, ki jih pričakuje v preostali življenjski dobi izpostavljenosti.

Matrika rezervacij in oblikovanje popravka vrednosti se na enak način uporabi tudi za terjatve iz finančnega najema.

Kasnejši odpis posamezne terjatve se po utemeljitvi z listino pokrije v breme tako oblikovanega popravka vrednosti terjatev.

i) Kapital

Celotni kapital družbe sestavljajo vpoklicani osnovni kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let ali prenesena čista izguba iz prejšnjih let in prehodno še nerazdeljeni čisti dobiček ali še neporavnana čista izguba poslovnega leta.

Rezerve iz dobička so sestavljene iz zakonskih rezerv in drugih rezerv iz dobička. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti se nanašajo na spremembe knjigovodskih vrednosti v zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami in na aktuarske dobičke ali izgube iz naslova odpravnin ob upokojitvi.

j) Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Skupina Javni holding je v skladu z zakonskimi predpisi in kolektivnimi pogodbami zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad in odpravnin ob upokojitvi. Rezervacije so oblikovane na osnovi izračuna, ki ga pripravi pooblaščen aktuar. Oblikovane so v višini ocenjenih prihodnjih izplačil, diskontiranih na dan izkaza finančnega položaja. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega ob uporabi metode projicirane enote. Izplačila za odpravnine ob upokojitvi in izplačila jubilejnih nagrad zmanjšujejo oblikovane rezervacije.

V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, aktuarski dobički ali izgube iz naslova odpravnin pa se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu v kapitalu.

k) Druge rezervacije

Skupina Javni holding oblikuje rezervacije za stroške zaprtja odlagališča in stroške obratovanja odlagališča po zaprtju. Med drugimi rezervacijami so tudi rezervacije iz naslova obveznosti vloženih tožb (ali odškodnin) iz preteklih let.

Rezervacije se pripoznajo, če ima Skupina Javni holding zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

Kjer je učinek časovne vrednosti denarja bistven, se znesek rezervacije določi z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po obrestni meri pred obdavčitvijo. Ta odraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tudi tveganja, ki so značilna za obveznost. Učinek iz naslova sprememb zaradi diskontiranja po letih do predvidene porabe rezervacij se izkazuje kot finančni odhodek oziroma prihodek.

l) Odloženi prihodki

Odloženi prihodki iz prejetih dotacij za nepremičnine, naprave in opremo in ostale brezplačno prejete nepremičnine, naprave in opremo se črpajo za obračunano amortizacijo teh sredstev v dobro drugih poslovnih prihodkov in sicer v sorazmernem deležu, v katerem so bila ta sredstva financirana z dotacijo ali donacijo, razen tistih nedržavnih donacij, pri katerih ne gre za izpolnitev nasprotne obveze.

Med odloženimi prihodki so evidentirani tudi emisijski kuponi, ki so bili dodeljeni s strani države in neplačani prispevki za invalide nad kvoto, ki se črpajo za namensko porabo teh sredstev.

m) Prihodki in obveznosti iz pogodb s kupci

Skupina Javni holding v skladu z MSRP 15 uporablja petstopenjski model za določitev, kdaj pripoznati prihodke in do katere višine. Model opredeljuje, da se prihodki pripoznajo ob prenosu obvladovanja blaga oziroma storitev na kupca, in sicer v višini, za katero se pričakuje, da je upravičena.

Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na osnovi določil posamezne kupoprodajne pogodbe ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega Skupina Javni holding meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve. Prihodki se pripoznajo, ko je kupec prevzel vsa pomembna tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstev, ko obstaja gotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov, ko preneha z nadaljnjim odločanjem o prodanih proizvodih in ko je višino prihodkov mogoče zanesljivo izmeriti.

Glede na izpolnjene kriterije se prihodki pripoznajo ali v trenutku ali skozi obdobje.

Skupina Javni holding presodi, ali pogodba vsebuje tudi druge obljube, ki predstavljajo ločene izvršitvene obveze, na katere mora razvrstiti del transakcijske cene. Pri ugotavljanju transakcijske cene prodanih izdelkov upošteva učinke variabilnega nadomestila ter obstoj pomembnih sestavin financiranja v pogodbi.

Prihodki od opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo v obračunskem obdobju, ko je storitev opravljena, pri storitvah, katerih izvedba ni v celoti opravljena v obračunskem obdobju, pa se prihodki pripoznajo glede na stopnjo dokončanosti posla na datum poročanja.

Prihodki od državnih podpor se pripoznajo, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bodo prihodki prejeti in da bodo izpolnjeni pogoji v zvezi z njimi. Prihodki, prejeti za kritje stroškov se pripoznajo kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo stroški, ki naj bi jih ti prihodki nadomestili. S sredstvi povezani prihodki se v izkazu poslovnega izida pripoznava dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

Skupina Javni holding med drugimi poslovnimi prihodki pripozna tudi prihodke iz naslova nadomestila za izvajanje gospodarske javne službe mestnega linijskega prometa.

Prihodki iz Urbane (predplačniške kartice) se pripoznajo, ko pride do opravljene storitve oziroma nakupa vozovnice. Nakup dobroimetja je evidentiran med obveznostmi iz pogodb s kupci do opravljene storitve, ko se na podlagi mesečnega poročila pripoznajo prihodki. Prihodki od najemnin iz naložbenih nepremičnin se pripoznajo enakomerno med trajanjem najema.

Skupina Javni holding v vseh primerih sledi usmeritvi hkratnega pripoznanja prihodkov in stroškov v obdobju opravljene storitve ali prodaje blaga, ne glede na to, kdaj je realizirano plačilo.

n) Državne podpore

Prihodki od državnih podpor se v začetku pripoznajo, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo Skupina Javni holding prihodke prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Prihodki, prejeti za kritje stroškov se pripoznajo kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo stroški, ki naj bi jih ti prihodki nadomestili. S sredstvi povezani prihodki se v izkazu poslovnega izida pripoznava dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja, v dobi koristnosti posameznega sredstva.

o) Odhodki

Odhodke oziroma stroške Skupina Javni holding pripozna v obdobju, v katerem nastanejo. Razvrščeni so v skladu s svojo naravo in jih razkriva po naravnih vrstah. Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in če je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

p) Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki predstavljajo obresti od naložb, finančnih najemov, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve finančnih sredstev, ki so na razpolago za prodajo, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid ter pozitivne tečajne

razlike in dobičke od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki od obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo metode veljavne obrestne mere.

Finančni odhodki predstavljajo stroške izposojanja (če se ti ne usredstvi), negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti skozi poslovni izid, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev in izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi veljavne obrestne mere razen tistih, ki se pripišejo nepremičninam, opremi in napravam v gradnji ali pripravi.

Prihodki in odhodki iz naslova tečajnih razlik se izkazujejo po neto vrednosti, in sicer kot finančni prihodki oziroma odhodki. V primeru, da so ti prihodki in odhodki bistveni, jih Skupina Javni holding predstavi ločeno.

r) Davek iz dobička

Davek iz dobička poslovnega leta vključuje odmerjeni in odloženi davek.

Davek iz dobička se izkaže v poslovnem izidu, razen v delu v katerem se nanaša na poslovne združitve ali postavke, ki se izkazujejo neposredno v kapitalu in se zato izkazuje med kapitalom ali v drugem vseobsegajočem donosu.

Odmerjeni davek je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih na datum poročanja in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Odloženi davki se izkažejo z uporabo metode obveznosti po bilanci stanja za vsečasne razlike, ki se pojavijo med knjigovodskimi in davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti. Znesek odloženega davka se ugotovi na osnovi pričakovanega načina plačila oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti z uporabo davčnih stopenj, veljavnih na dan izkaza finančnega položaja.

Odložene terjatve za davek za davčno priznanečasne razlike, neuveljavljene davčne izgube in davčne dobropise se pripoznajo, če je verjetno, da se bo pojavil zadosten obdavčljivi dobiček v breme katerega bo mogoče uporabiti odbitnečasne razlike, oziroma če gre za pomembne zneske. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

Odloženi davek se pripozna neposredno v kapitalu, če se davek nanaša na postavke, pripoznane neposredno v kapitalu.

4.2.4 Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve Skupine Javni holding in zahtevana razkritja je potrebno določiti pošteno vrednost posameznih skupin finančnih in nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštena vrednost je znesek, s katerim je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost med dobro obveščenima in voljnima strankama v preišljenem poslu. Skupina Javni holding pri določanju poštene vrednosti finančnih instrumentov upošteva naslednjo hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti po MSRP 13:

- 1. raven zajema kotirane cene na delujočih trgih za enaka sredstva ali obveznosti,
- 2. raven zajema vrednosti, ki niso enake kotiranim cenam v smislu prve ravni, a jih je kljub temu mogoče pridobiti neposredno s trga (cene za enaka ali podobna sredstva ali obveznosti na manj aktivnih ali neaktivnih trgih) ali posredno (npr. vrednosti, ki so izpeljane iz kotiranih cen na aktivnem trgu, na podlagi obrestnih mer in krivulj donosa, implicitnih nestanovitnosti in kreditnih razponov),

- 3. raven zajema vhodne podatke za sredstvo ali obveznost, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih podatkih, pri tem pa morajo neopazovani podatki izražati predpostavke, ki bi jih udeleženci na trgu uporabili pri določanju cene sredstva ali obveznosti, vključno s predpostavkami o tveganjih.

Kot osnovo za pošteno vrednost finančnih instrumentov se uporabljajo kotirane cene. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oz. se trg ocenjuje kot nedelujoč, se za oceno poštene vrednosti finančnega instrumenta uporabi vhodne podatke druge in tretje ravni.

Metode določanja poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja ali za potrebe poročanja so opisane v nadaljevanju. Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznostim Skupine Javni holding.

- **Naložbene nepremičnine**

Skupina Javni holding za naložbene nepremičnine ne določa poštene vrednosti, ker gre za nepremičnine, ki jih oddaja predvsem z namenom pokrivanja stroškov, ki jih ima s temi nepremičninami ali deli nepremičnin, s katerimi razpolaga in jih ne uporablja za opravljanje dejavnosti. Ugotavljanje poštene vrednosti bi pomenilo dodatno obremenitev prihodkov teh nepremičnin. Gre pa za nepremičnine, za katere velja, da so tržne vrednosti teh nepremičnin višje od knjigovodskih vrednosti, že zaradi lokacij in zemljišč, ki so na območju Mestne občine Ljubljana.

- Finančna sredstva, izmerjena po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa in finančna sredstva po poštenu vrednosti preko poslovnega izida

Poštena vrednost za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev se določa skladno s predhodno določeno hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti finančnih instrumentov. Če poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ker je razpon ocen utemeljene poštene vrednosti pomemben in je verjetnost različnih ocen težko presoditi, Skupina Javni holding finančno sredstvo meri po nabavni vrednosti.

- **Terjatve in dana posojila**

Poštena vrednost kratkoročnih terjatev in kratkoročnih posojil se skladno z MSRP 7 ne izračunava, saj je knjigovodska vrednost razumen približek poštene vrednosti. Poštena vrednost nekratkoročnih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja. Ocena upošteva kreditno tveganje teh finančnih sredstev.

- **Neizpeljane finančne obveznosti**

Poštena vrednost nekratkoročnih finančnih obveznosti se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja. Poštena vrednost kratkoročnih finančnih obveznosti se skladno z MSRP 7 ne izračunava, saj je knjigovodska vrednost razumen približek poštene vrednosti.

- **Izpeljani finančni instrumenti**

Poštena vrednost terminskih poslov je enaka njihovi tržni ceni na dan poročanja. Pri izračunu se upošteva referenčni tečaj ECB.

4.2.5 Konsolidirani izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je za del, ki se nanaša na poslovanje, sestavljen po posredni metodi iz podatkov izkaza poslovnega izida za poslovno leto 2025 in 2024 ter iz podatkov izkaza

finančnega položaja na dan 31. 12. 2025 in 31. 12. 2024. Upoštevajo se tudi dodatni podatki o nedenarnih spremembah in transakcijah, ki so potrebni za prilagoditev odtokov in pritokov.

4.2.6 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

Pojasnilo 1 - Nepremičnine, naprave in oprema

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Zemljišča	44.446.119	44.103.533
<i>od tega pravica do uporabe zemljišč</i>	<i>15.717</i>	<i>22.479</i>
Zgradbe	347.467.537	291.305.905
<i>od tega pravica do uporabe zgradb</i>	<i>532.259</i>	<i>168.521</i>
Proizvajalne naprave in stroji	147.692.865	50.693.977
Druge naprave in oprema	47.481.647	33.204.720
<i>od tega pravica do uporabe drugih naprav in opreme</i>	<i>6.022.521</i>	<i>928.893</i>
NNO v gradnji in izdelavi	34.699.776	191.410.401
Predujmi za pridobitev NNO	0	56.000
Nepremičnine, naprave in oprema	621.787.944	610.774.536
<i>Od tega NNO, za katere je pripoznana pravica do uporabe sredstva</i>	<i>6.570.497</i>	<i>1.119.893</i>

Pomembna sredstva med zgradbami so vodovodno, kanalizacijsko, vročevodno, parovodno in plinovodno omrežje ter odlagalna polja s pripadajočimi objekti, med napravami in opremo pa proizvodna oprema za proizvodnjo toplote in elektrike ter vozila (avtobusi, tovornjaki, cisterne in strojna mehanizacija).

Vse nepremičnine, naprave in oprema so v lasti Skupine Javni holding, razen pravic do uporabe sredstev, ki so v najemu.

- Prikaz gibanja vrednosti nepremičnin, naprav in opreme v letu 2025

v EUR

	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Predujmi za pridobitev NNO	Skupaj NNO
Nabavna vrednost							
Stanje 1.1.2025	44.081.054	1.014.536.830	278.048.795	165.073.802	191.410.401	56.000	1.693.206.882
Nove pridobitve	0	0	0	0	41.392.448	1.625	41.394.073
Odtujitve	-225.247	-3.391.217	-855.675	-3.980.290	-88.718	0	-8.541.147
Prenos iz investicij v teku	574.595	69.760.665	108.365.827	16.027.310	-194.728.397	0	0
Prenos na neopredm. sredstva	0	-301.358	-413.276	0	-2.296.421	0	-3.011.055
Prenos na finančni najem	0	0	0	0	-294.455	0	-294.455
Ostala znižanja	0	0	0	0	-695.082	-57.625	-752.707
Stanje 31.12.2025	44.430.402	1.080.604.920	385.145.671	177.120.822	34.699.776	0	1.722.001.591
Nabrani popravek vrednosti							
Stanje 1.1.2025	0	723.399.446	227.354.818	132.797.975	0	0	1.083.552.239
Amortizacija	0	13.525.287	11.259.300	6.820.393	0	0	31.604.980
Odtujitve	0	-3.255.091	-839.436	-3.956.672	0	0	-8.051.199
Prenos na neopredm. sredstva	0	0	-321.876	0	0	0	-321.876
Stanje 31.12.2025	0	733.669.642	237.452.806	135.661.696	0	0	1.106.784.144
Neodpisana vrednost							
Stanje 1.1.2025	44.081.054	291.137.384	50.693.977	32.275.827	191.410.401	56.000	609.654.643
Stanje 31.12.2025	44.430.402	346.935.278	147.692.865	41.459.126	34.699.776	0	615.217.447

Povečanje stanja nepremičnin, naprav in opreme na dan 31. 12. 2025 glede na predhodno leto izhaja iz presežka investiranja v izgradnjo in nakup teh sredstev v višini 41.392.448 EUR (2024: 50.500.536 EUR) nad obračunano amortizacijo v vrednosti 31.604.980 EUR (2024: 25.566.922 EUR) in ostalimi zmanjšanji (odtuitve, prenosi) v vrednosti 4.168.664 EUR (2024: 2.292.091 EUR).

Skupina Javni holding je v letu 2025 največ investirala v izgradnjo PPE-TOL v višini 8.250.278 EUR (2024: 17.197.554 EUR). Ostala večja vlaganja so se, poleg vlaganj v omrežja (vodovodno, kanalizacijsko, plinsko in vročevodno), nanašala še na gradnjo vodikove polnilnice, izgradnjo dveh fotovoltaičnih elektrarn in polnilnico za električne avtobuse.

S prenosom obvladovanja PPE-TOL so bila v letu 2025 prenešana sredstva v višini 152.497.709 EUR iz nepremičnin, naprav in opreme v gradnji med zgradbe, proizvodjalne in druge naprave.

➤ Prikaz gibanja vrednosti nepremičnin, naprav in opreme v letu 2024

v EUR

	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Predujmi za pridobitev NNO	Skupaj NNO
Nabavna vrednost							
Stanje 1.1.2024	44.869.410	997.013.244	276.784.258	163.331.460	175.321.491	56.000	1.657.375.863
Nove pridobitve	0	0	0	0	50.500.536	17.914	50.518.450
Odtuitve/zmanjšanja	-788.356	-5.912.816	-3.439.074	-3.931.735	-95.239	-17.914	-14.185.134
Prenos iz investicij v teku	0	23.448.958	4.707.744	5.853.629	-34.010.331	0	0
Prenos med NNO	0	4.133	-4.133	0	0	0	0
Prenos na neopredm. sredstva	0	-16.689	0	-179.552	0	0	-196.241
Prenos na finančni najem	0	0	0	0	-232.615	0	-232.615
Ostala znižanja	0	0	0	0	-73.441	0	-73.441
Stanje 31.12.2024	44.081.054	1.014.536.830	278.048.795	165.073.802	191.410.401	56.000	1.693.206.882
Nabrani popravek vrednosti							
Stanje 1.1.2024	0	716.124.845	223.536.891	130.701.007	0	0	1.070.362.743
Amortizacija	0	12.312.305	7.101.145	6.153.472	0	0	25.566.922
Odtuitve	0	-5.037.772	-3.283.150	-3.876.952	0	0	-12.197.874
Prenos na neopredm. sredstva	0	0	0	-179.552	0	0	-179.552
Prenos med NNO	0	68	-68	0	0	0	0
Stanje 31.12.2024	0	723.399.446	227.354.818	132.797.975	0	0	1.083.552.239
Neodpisana vrednost							
Stanje 1.1.2024	44.869.410	280.888.399	53.247.367	32.630.453	175.321.491	56.000	587.013.120
Stanje 31.12.2024	44.081.054	291.137.384	50.693.977	32.275.827	191.410.401	56.000	609.654.643

Na dan 31. 12. 2025 je bilo v celoti amortiziranih 40,8 % vseh nepremičnin, naprav in opreme, ki so bile v uporabi (31. 12. 2024: 44,5 %).

Stanje finančnih obveznosti Skupine Javni holding za pridobitev nepremičnin, naprav in opreme na dan 31. 12. 2025 znaša 115.375.257 EUR (31. 12. 2024: 113.486.757 EUR), pri čemer največji del finančnih obveznosti predstavlja najeto posojilo za izgradnjo PPE-TOL v višini 78.363.931 EUR (31. 12. 2024: 70.444.525 EUR). V letu 2025 je bilo izvedeno črpanje preostalega nečrpanega dela sindiciranega bančnega posojila za PPE-TOL v višini 23.316.743 EUR (2024: 3.540.000 EUR) in novega posojila za izgradnjo več investicij v vročevodno in plinovodno omrežje v višini 5.000.000 EUR.

Skupina Javni holding ima za sindicirano bančno posojilo, najeto za izgradnjo PPE-TOL, vpisane hipoteke na obstoječih nepremičninah. Knjigovodska vrednost teh nepremičnin, na katerih so vpisane hipoteke za najeto posojilo, po stanju na dan 31. 12. 2025 znaša 17.989.146 EUR (31. 12. 2024: 17.747.752 EUR). V letu 2025 je bila po zaključku investicije v PPE-TOL dodatno

ustanovljena zastavna pravica na nepremičninah in premičninah nove PPE-TOL, za čas do odplačila posojila v korist sindikata bank. Knjigovodska vrednost zastavljenih sredstev znaša 117.548.798 EUR.

Stroški izposojanja za posojilo za investicije v teku se pripisujejo posamezni investiciji in bodo po koncu izgradnje usredstveni. V letu 2025 je bilo k investicijam pripisanih obresti v višini 1.858.777 EUR (2024: 6.542.775 EUR), od tega se glavnina pripisanih obresti v višini 1.500.477 EUR (2024: 5.789.896 EUR) nanaša na obresti iz naslova sindiciranega bančnega posojila za PPE-TOL. Pripis obresti na investicijo iz tega naslova se je zaključil v maju 2025, ko je bila investicija PPE-TOL aktivirana.

Po stanju na dan 31. 12. 2025 je imela Skupina Javni holding za 44.884.920 EUR (31. 12. 2024: 57.738.409 EUR) bodočih finančnih obvez iz naslova sklenjenih pogodb za nakup in izgradnjo nepremičnin, naprav in opreme.

Glavnino novih pridobitev pravic do uporabe sredstev v višini 5.714.669 EUR predstavlja poslovni najem za 8 vodikovih avtobusov. Skupina Javni holding ima v najemu skupaj 25 avtobusov, ki jih izkazuje kot pravice do uporabe sredstev in katerih vrednost po stanju na dan 31. 12. 2025 znaša 5.864.823 EUR (31. 12. 2024: 17 avtobusov v vrednosti 872.746 EUR).

Poleg avtobusov so med pravicami do uporabe sredstev izkazana še najeta zemljišča, parkirišča, poslovne prostore, druga vozila, delovne stroje in še nekaj druge opreme za izvajanje dejavnosti.

➤ Prikaz gibanja vrednosti pravic do uporabe nepremičnin, naprav in opreme v letu 2025

v EUR

	Pravica do uporabe zemljišč	Pravica do uporabe zgradb	Pravica do uporabe drugih naprav in opreme	Skupaj pravica do uporabe NNO
Nabavna vrednost				
Stanje 1.1.2025	44.778	348.215	4.507.246	4.900.239
Povečanja - nove pridobitve	0	488.773	5.912.331	6.401.104
Zmanjšanja - odtujitve	0	-20.111	-114.347	-134.458
Stanje 31.12.2025	44.778	816.877	10.305.230	11.166.885
Nabrani popravek vrednosti				
Stanje 1.1.2025	22.299	179.694	3.578.353	3.780.346
Amortizacija	6.762	125.035	818.705	950.502
Zmanjšanja - odtujitve	0	-20.111	-114.349	-134.460
Stanje 31.12.2025	29.061	284.618	4.282.709	4.596.388
Neodpisana vrednost				
Stanje 1.1.2025	22.479	168.521	928.893	1.119.893
Stanje 31.12.2025	15.717	532.259	6.022.521	6.570.497

➤ Prikaz gibanja vrednosti pravic do uporabe nepremičnin, naprav in opreme v letu 2024

v EUR

	Pravica do uporabe zemljišč	Pravica do uporabe zgradb	Pravica do uporabe drugih naprav in opreme	Skupaj pravica do uporabe NNO
Nabavna vrednost				
Stanje 1.1.2024	44.778	429.354	8.161.327	8.635.459
Povečanja - nove pridobitve	0	0	37.210	37.210
Zmanjšanja - odtujitve	0	-81.139	-3.691.291	-3.772.430
Stanje 31.12.2024	44.778	348.215	4.507.246	4.900.239
Nabrani popravek vrednosti				
Stanje 1.1.2024	15.538	181.374	3.700.056	3.896.968
Amortizacija	6.761	59.575	1.063.194	1.129.530
Zmanjšanja - odtujitve	0	-61.255	-1.184.897	-1.246.152
Stanje 31.12.2024	22.299	179.694	3.578.353	3.780.346
Neodpisana vrednost				
Stanje 1.1.2024	29.240	247.980	4.461.271	4.738.491
Stanje 31.12.2024	22.479	168.521	928.893	1.119.893

➤ Dodatna razkritja za pravice do uporabe nepremičnin, naprav in opreme

v EUR

	2025	2024
Amortizacija pravice do uporabe sredstev	950.502	1.129.530
Obresti, ki se nanašajo na obveznosti iz najema	61.000	101.717
Stroški, ki se nanašajo na kratkoročne najeme in najeme malih vrednosti	197.606	187.724
Skupaj zneski izkazani v izkazu poslovnega izida	1.209.108	1.418.971

V letu 2025 znaša skupni denarni odtok za najeme (s stroški, ki se nanašajo na kratkoročne najeme in najeme malih vrednosti) 1.012.876 EUR (2024: 1.215.073 EUR).

Skupina Javni holding ima iz naslova lastninskega preoblikovanja v stvarnih vložkih še sredstva oziroma nepremičnine, ki zemljiškoknjižno niso urejena. Gre za zemljišča, ki so del infrastrukturnih objektov namenjenih izvajanju gospodarskih javnih služb in za premoženje, ki je tehnološka, funkcionalna in ekonomska celota.

Skupina Javni holding ima iz naslova lastninskega preoblikovanja v stvarnih vložkih tudi nepremičnine, ki zemljiškoknjižno niso urejena. Gre za zemljišča, na katerih so infrastrukturni objekti, namenjeni izvajanju gospodarskih javnih služb. Po stanju na dan 31. 12. 2025 znaša vrednost zemljiškoknjižno neurejenih zemljišč Skupine Javni holding 10.971.656 EUR (31. 12. 2024: 10.971.656 EUR).

Slabitve nepremičnin, naprav in opreme v letu 2025 in 2024 niso bile izvedene.

Pojasnilo 2 - Naložbene nepremičnine

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Naložbene nepremičnine	3.525.646	3.527.652

Naložbene nepremičnine predstavljajo zemljišča, zgradbe in dele zgradb (garaže, počitniški objekt in stanovanje), ki jih Skupina Javni holding oddaja v najem.

➤ Prikaz gibanja vrednosti naložbenih nepremičnin v letu 2025

v EUR

	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1.1.2025	3.443.947	248.856	3.692.803
Odtujitev	0	-1.984	-1.984
Stanje 31.12.2025	3.443.947	246.872	3.690.819
Nabrani popravek vrednosti			
Stanje 1.1.2025	0	165.151	165.151
Amortizacija	0	2.006	2.006
Odtujitve	0	-1.984	-1.984
Stanje 31.12.2025	0	165.173	165.173
Neodpisana vrednost			
Stanje 1.1.2025	3.443.947	83.705	3.527.652
Stanje 31.12.2025	3.443.947	81.699	3.525.646

➤ Prikaz gibanja vrednosti naložbenih nepremičnin v letu 2024

v EUR

	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1.1.2024	3.443.947	248.856	3.692.803
Stanje 31.12.2024	3.443.947	248.856	3.692.803
Nabrani popravek vrednosti			
Stanje 1.1.2024	0	163.144	163.144
Amortizacija	0	2.007	2.007
Stanje 31.12.2024	0	165.151	165.151
Neodpisana vrednost			
Stanje 1.1.2024	3.443.947	85.712	3.529.659
Stanje 31.12.2024	3.443.947	83.705	3.527.652

Skupina Javni holding v poslovnem letu 2025 in 2024 ni izvedla slabitev naložbenih nepremičnin na osnovi preverbe s strani odgovornih oseb, ki so ugotovile, da ni indikatorjev za slabitev.

Skupina Javni holding za naložbene nepremičnine ne določa poštene vrednosti, ker gre za nepremičnine s katerimi razpolaga in jih ne uporablja za opravljanje dejavnosti, zato jih oddaja predvsem z namenom pokrivanja stroškov, ki jih ima s temi nepremičninami ali deli nepremičnin. Za te nepremičnine velja, da so tržne vrednosti višje od knjigovodskih vrednosti, zaradi lokacij in zemljišč, ki ležijo na območju Mestne občine Ljubljana.

Pojasnilo 3 - Neopredmetena sredstva

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Neopredmetena sredstva	108.661.538	83.519.281
<i>Od tega pravice do uporabe neopredmetenih sredstev</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

Med neopredmetenimi sredstvi so izkazane pravice za računalniško programsko opremo, pravice do uporabe koncesijske infrastrukture, licence, koncesije, neopredmetena sredstva v izdelavi, stroške vrisa vodovodnih in kanalizacijskih priključkov, stavbne pravice, avtorske pravice ter emisijske kupone.

Pravice do uporabe koncesijske infrastrukture predstavljajo pogodbe z Mestno občino Ljubljana ter s primestnimi občinami, ki na dan 31. 12. 2025 znašajo 93.698.398 EUR (31. 12. 2024: 64.207.578 EUR). Glavnina povečanja neopredmetenih sredstev v letu 2025 izhaja iz sklenitve novih pogodb za najem koncesijske infrastrukture. Gre za gospodarsko javno infrastrukturo v lasti občin, ki jo Skupina Javni holding uporablja za izvajanje gospodarskih javnih služb.

Na dan 31. 12. 2025 sta med neopredmetenimi sredstvi izkazani tudi koncesiji za izvajanje gospodarske javne službe sistemskega operaterja distribucijskega omrežja zemeljskega plina v občinah Log - Dragomer in Grosuplje v skupni višini 4.684.074 EUR (31. 12. 2024: 4.546.218 EUR).

➤ Prikaz gibanja vrednosti neopredmetenih sredstev v letu 2025

v EUR

	Dolgoročne premož. pravice	Pravica do uporabe koncesijske infrastr.	Dolgoročne premož. pravice v pridobov.	Pravica do uporabe dolg. premož. pravic	Predujmi za pridob. NS	Skupaj
Nabavna vrednost						
Stanje 1.1.2025	36.473.113	141.523.334	192.419	0	0	178.188.866
Nove pridobitve	16.984.757	40.685.405	575.996	0	0	58.246.158
Odtujitve	-23.017.828	-49.427.417	0	0	0	-72.445.245
Prenos iz investicij v teku	2.876.757	0	-2.876.757	0	0	0
Prenos iz nepr., naprav in opreme	423.349	291.285	2.296.421	0	0	3.011.055
Stanje 31.12.2025	33.740.148	133.072.607	188.079	0	0	167.000.834
Nabrani popravek vrednosti						
Stanje 1.1.2025	21.900.047	72.769.538	0	0	0	94.669.585
Amortizacija	1.526.406	11.348.014	0	0	0	12.874.420
Odtujitve	-99.168	-49.427.417	0	0	0	-49.526.585
Prenos iz nepr., naprav in opreme	321.876	0	0	0	0	321.876
Stanje 31.12.2025	23.649.161	34.690.135	0	0	0	58.339.296
Neodpisana vrednost						
Stanje 1.1.2025	14.573.066	68.753.796	192.419	0	0	83.519.281
Stanje 31.12.2025	10.090.987	98.382.472	188.079	0	0	108.661.538

Skupina Javni holding emisijske kupone izkazuje med dolgoročnimi premoženjskimi pravicami. V letu 2025 je s strani države prejela 60.227 emisijskih kuponov (2024: 67.754) in dodatno kupila 248.000 emisijskih kuponov (2024: 291.000) v vrednosti 16.924.530 EUR (od tega 227.928 emisijskih kuponov v vrednosti 15.536.342 EUR za leto 2024 ter 20.072 emisijskih kuponov v vrednosti 1.388.188 EUR za leto 2025). Skupina Javni holding ima na dan 31. 12. 2025 evidentiranih 80.299 emisijskih kuponov (31. 12. 2024: 141.739), od tega 60.227 brezplačno pridobljenih od države vrednotenih po 1 EUR in 20.072 kupljenih emisijskih kuponov v skupni vrednosti 1.448.415 EUR.

Na osnovi poročila pooblaščenega preveritelja, je bilo v letu 2025 za leto 2024 državi predanih 363.865 emisijskih kuponov (leta 2024 za leto 2023: 385.067).

Pregled postavk neopredmetenih sredstev, ki presegajo 10 % neodpisane knjigovodske vrednosti, predstavljajo pravice do uporabe koncesijske infrastrukture, evidentirane na osnovi pogodb, sklenjenih z občinami za:

- izvajanje obvezne GJS obdelave določenih vrst komunalnih odpadkov v vrednosti 53.514.813 EUR (31. 12. 2024: 56.190.554 EUR),
- izvajanje obvezne GJS odvajanja in čiščenja komunalne in padavinske odpadne vode in oskrbe s pitno vodo v vrednosti 32.225.665 EUR (31. 12. 2024: 0 EUR),

- izvajanje obvezne GJS odlaganje ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov v vrednosti 7.635.261 EUR (31. 12. 2024: 8.017.024 EUR).

Na dan 31. 12. 2025 je bilo v celoti amortiziranih 34,2 % vseh neopredmetenih sredstev brez koncesijske infrastrukture (31. 12. 2024: 35,0 %).

Po stanju na dan 31. 12. 2025 je imela Skupina Javni holding za 549.606 EUR (31. 12. 2024: 436.343 EUR) bodočih finančnih obvez iz naslova sklenjenih pogodb za nakup neopredmetenih sredstev.

Neopredmetena sredstva Skupine Javni holding so bremen prosta.

- Prikaz gibanja vrednosti neopredmetenih sredstev v letu 2024

v EUR

	Dolgoročne premož. pravice	Pravica do uporabe koncesijske infrastrukture	Dolgoročne premož. pravice v pridobivanju	Pravica do uporabe dolg. premož. pravic	Predujmi za pridobitev NS	Skupaj
Nabavna vrednost						
Stanje 1.1.2024	27.199.535	141.506.645	154.725	28.785	0	168.889.690
Nove pridobitve	20.880.494	0	2.273.252	0	3.648.450	26.802.196
Odtujitve	-14.022.028	0	0	-28.785	-3.648.450	-17.699.263
Prenos iz investicij v teku	2.235.558	0	-2.235.558	0	0	0
Povečanja	2	0	0	0	0	2
Prenos iz nepr., naprav in opreme	179.552	16.689	0	0	0	196.241
Stanje 31.12.2024	36.473.113	141.523.334	192.419	0	0	178.188.866
Nabrani popravek vrednosti						
Stanje 1.1.2024	20.635.125	62.419.855	0	15.592	0	83.070.572
Amortizacija	1.221.342	10.349.683	0	13.193	0	11.584.218
Odtujitve	-135.972	0	0	-28.785	0	-164.757
Prenos iz nepr., naprav in opreme	179.552	0	0	0	0	179.552
Stanje 31.12.2024	21.900.047	72.769.538	0	0	0	94.669.585
Neodpisana vrednost						
Stanje 1.1.2024	6.564.410	79.086.790	154.725	13.193	0	85.819.118
Stanje 31.12.2024	14.573.066	68.753.796	192.419	0	0	83.519.281

- Dodatna razkritja za pravice do uporabe neopredmetenih sredstev

Skupina Javni holding v letu 2025 ni imela evidentiranih pravic do neopredmetenih sredstev, zato v tem letu ni imela denarnih odtokov (2024: 13.750 EUR).

Slabitve neopredmetenih sredstev v letu 2025 in 2024 niso bile izvedene.

Pojasnilo 4 - Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Naložbe v deleže	17.838	17.838
Finančna sred. po poštenu vredn. preko drugega vseobsegajočega donosa	17.838	17.838

Naložbe v deleže so vrednotene po nabavni vrednosti, saj za njih ne obstaja delujoči trg, poleg tega te finančne naložbe niso materialno pomembne, zato Skupina Javni holding posebej ne ugotavlja njihove poštene vrednosti.

Vrednostni papirji niso zastavljeni kot jamstvo za obveznosti Skupine Javni holding.

Pojasnilo 5 - Posojila

➤ Prikaz nekratkoročnih posojil

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Nekratkoročna posojila		
Terjatve iz najema naprav in opreme	658.166	734.605
Nekratkoročna posojila	658.166	734.605

Skupina Javni holding daje odjemalcem energije v finančni najem naprave za priključitev na vročevodno in plinovodno omrežje. Zmanjšanje stanja terjatev iz najema naprav in opreme na dan 31. 12. 2025 je nižje predvsem zaradi manjšega števila sklenjenih pogodb za finančni najem in izvedenih predčasnih odkupov naprav in opreme.

Kratkoročni del terjatev iz najema naprav in opreme v višini 348.556 EUR (31. 12. 2024: 383.191 EUR) je prenesen na kratkoročna posojila, ker zapadejo v plačilo v naslednjem letu.

➤ Prikaz kratkoročnih posojil

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Kratkoročna posojila		
Terjatve iz najema naprav in opreme	348.556	383.191
Depoziti v bankah	1.051.099	1.051.078
Kratkoročna posojila	1.399.655	1.434.269

Posojila niso zastavljena kot jamstvo za obveznosti Skupine Javni holding.

➤ Terjatve iz naslova najema naprav in opreme po stanju na dan 31. 12. 2025

v EUR

	Najmanjša vsota najemnin	Obresti	Glavnica
Obdobja:			
do 1 leta	385.307	36.751	348.556
od 1 do 5 let	643.134	49.853	593.281
nad 5 let	71.033	6.148	64.885
Skupaj terjatve	1.099.474	92.752	1.006.722

➤ Terjatve iz naslova najema naprav in opreme po stanju na dan 31. 12. 2024

v EUR

	Najmanjša vsota najemnin	Obresti	Glavnica
Obdobja:			
do 1 leta	426.943	43.752	383.191
od 1 do 5 let	711.051	60.935	650.116
nad 5 let	94.283	9.794	84.489
Skupaj terjatve	1.232.277	114.481	1.117.796

Nezasluženi finančni prihodek po stanju na dan 31. 12. 2025 znaša 92.752 EUR (31. 12. 2024: 114.481 EUR), celotni popravek neizterljivih terjatev za najmanjše najemnine pa 9.244 EUR (31. 12. 2024: 8.404 EUR).

Pojasnilo 6 - Zaloge

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Osnovne in pomožne surovine	19.938.237	9.813.498
Nadomestni deli in material za popravila in vzdrževanje	13.605.948	12.467.329
Drug material in osebna varovalna oprema	656.641	742.806
Trgovsko blago	1.962	1.586
Predujmi za zaloge	3.634	1.517
Zaloge	34.206.422	23.026.736

Višja vrednost zalog materiala je posledica predvsem višje zaloge premoga, ki med zalogami predstavlja največji delež in je konec leta 2025 znašala 18.643.545 EUR (31. 12. 2024: 6.805.968 EUR). Med zalogami so pomembne še zaloge ekstra lahkega kurilnega olja (ELKO), pogonskega goriva ter material in nadomestni deli za vzdrževanje nepremičnin, naprav in opreme.

Pri rednem letnem popisu je bil ugotovljen presežek materiala in trgovskega blaga v vrednosti 3.224.339 EUR (2024: 21.603 EUR), od tega se nanaša 3.206.544 EUR (19.071,31 ton) na ugotovljen presežek zaloge premoga. Primanjkljaji materiala in trgovskega blaga so znašali 8.166 EUR (2024: 24.545 EUR).

Ob redni letni inventuri materiala je bil zaradi zastarelosti in neuporabnosti odpisan material v višini 39.030 EUR (2024: 71.094 EUR).

Knjigovodska vrednost zalog ne presega čiste iztržljive vrednosti.

Skupina Javni holding ne razpolaga z zalogami, ki bi bile dane kot jamstvo za obveznosti.

Pojasnilo 7 - Kratkoročne poslovne terjatve

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	101.387.323	80.316.923
Popravek vrednosti terjatev do kupcev	-7.026.734	-7.086.453
Terjatve do državnih in drugih institucij	7.234.888	7.930.850
Popravek vrednosti terjatev do državnih in drugih institucij	-397.288	-406.286
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	21.615.066	4.285.402
Kratkoročne poslovne terjatve	122.813.255	85.040.436

Terjatve do kupcev predstavljajo terjatve za dobave in izvedbe storitev. Skupina Javni holding ima velik obseg kupcev in dejavnosti, zato so tudi terjatve do kupcev visoke in pomenijo pomembno postavko v konsolidiranem izkazu finančnega položaja.

Stanje terjatev do kupcev na dan 31. 12. 2025 je glede na konec preteklega leta višje predvsem zaradi višje decembrske realizacije iz naslova povečane prodaje proizvedenih količin električne energije.

Zapadlosti računov so določene v dobavnih pogojih, aktih, ki urejajo opravljanje gospodarskih javnih služb, pogodbah in drugih predpisih.

Glavnino povečanja kratkoročnih poslovnih terjatev do drugih, glede na predhodno leto, izhaja predvsem iz terjatve do dobavitelja glavne tehnološke opreme za investicijo PPE-TOL, družbe Metlen Energy & Metals S.A. Terjatve izhajajo iz zahtevkov družbe zaradi zamud pri investiciji PPE-TOL in znašajo 28.000.000 EUR, povečano za obračunane zakonske zamudne obresti v višini 6.476.176 EUR. Komisija za reševanje sporov (DAB) je že odločila v korist družbe Energetike Ljubljana, na podlagi česar je Skupina Javni holding terjatev pripoznala ter izvedla

enostranske pobote v skupni višini 14.728.755 EUR. Na dan 31. 12. 2025 terjatev znaša 19.747.421 EUR.

Dobavitelj je pred Stalno arbitražo GZS sprožil arbitražne postopke, v katerih izpodbija veljavnost zavez ter uveljavlja nasprotno zahteve, med drugim glede domnevne neveljavnosti izvedenih pobotov, zahtevkov za podaljšanje rokov ter dodatnih stroškov. Čeprav so odločbe DAB pravno zavezujoče in izvršljive v tej fazi postopka, obstaja možnost, da se njihov učinek v nadaljnji arbitražni fazi spremeni.

Skladno z navedenim je Skupina Javni holding pridobila pravno mnenje, ki potrjuje izvršljivost odločitev DAB in s tem pripoznavo terjatve. Obenem pa je zaradi negotovosti glede končnega izida arbitražnega postopka oblikovala druge obveznosti v višini 34.476.176 EUR. Na osnovi končne odločitve arbitraže v korist družbe bodo v tej višini pripoznani prihodki oziroma v nasprotnem primeru zmanjšana nabavna vrednost osnovnega sredstva PPE-TOL.

➤ Razčlenitev terjatev do kupcev po zapadlosti po stanju na dan 31. 12. 2025

v EUR

Vrste terjatev	Nezapadle	Zapadle	Skupaj
Terjatve do kupcev	83.711.286	17.676.037	101.387.323
Popravek vrednosti terjatev			-7.026.734
Skupaj terjatve do kupcev			94.360.589

➤ Razčlenitev terjatev do kupcev po zapadlosti po stanju na dan 31. 12. 2024

v EUR

Vrste terjatev	Nezapadle	Zapadle	Skupaj
Terjatve do kupcev	64.597.601	15.719.322	80.316.923
Popravek vrednosti terjatev			-7.086.453
Skupaj terjatve do kupcev			73.230.470

Od skupnega zneska terjatev do kupcev odpade na nezapadle terjatve 82,6 % (31. 12. 2024: 80,4 %) in na zapadle terjatve 17,4 % (31. 12. 2024: 19,6 %). Gibanje popravka vrednosti terjatev je predstavljeno v Pojasnilu 28, v sklopu Kreditnega tveganja.

Pojasnilo 8 - Druga kratkoročna sredstva

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Nezaračunane terjatve za investicije	1.928.288	1.824.585
Kratkoročno odloženi stroški	3.333.967	1.150.746
Kratkoročno nezaračunani prihodki	10.879.019	1.311.371
Ostala kratkoročna sredstva	1.113	738
Druga kratkoročna sredstva	16.142.387	4.287.440

Nezaračunane terjatve se nanašajo na investicije, ki jih izvaja Skupina Javni holding za račun občin. Gre za vlaganja, za katera občinam še niso bili izstavljeni računi.

Med kratkoročno odloženimi stroški so naročnine, licence, članarine in drugi stroški, ki se nanašajo na naslednje poslovno leto.

Med kratkoročno nezaračunanimi prihodki so evidentirani vkalkulirani prihodki za povračilo stroškov za emisijske kupone za proizvedeno električno energijo v SPTE TOŠ in PPE-TOL, v višini 10.879.019 EUR (31. 12. 2024: 1.311.371 EUR). Povečanje glede na predhodno leto izhaja iz večjega obsega proizvodnje električne energije v PPE-TOL.

Pojasnilo 9 - Denar in denarni ustrezniki

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Gotovina v blagajni	6.308	4.940
Denar na poti	22.152	51.400
Denarna sredstva na TRR	5.821.997	7.251.976
Denar in denarni ustrezniki	5.850.457	7.308.316

Stanje denarnih sredstev je odvisno od dinamike predvidenih odlivov v začetku naslednjega leta.

Skupina Javni holding nima odobrenih nobenih samodejnih zadolžitev na transakcijskih računih. Denarna sredstva so bremen prosta.

Pojasnilo 10 - Kapital

➤ Vpoklicani kapital

Osnovni kapital Skupine Javni holding je enak osnovnemu kapitalu obvladujoče družbe Javni holding in znaša po 7. členu družbene pogodbe 151.446.841 EUR. Vsak družbenik ima osnovni vložek v obvladujoči družbi v višini poslovnega deleža po 8. členu družbene pogodbe.

➤ Kapitalske rezerve

Kapitalske rezerve znašajo na dan 31. 12. 2025 16.902.738 EUR (31. 12. 2024: 16.902.738 EUR) in so posledica opravljene revalorizacije osnovnega kapitala v letih 1995 do 2001, zmanjšane za pokrivanje bilančne izgube v preteklih letih ter za plačilo davka iz dobička v preteklih letih.

➤ Rezerve iz dobička

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Zakonske rezerve	1.962.997	1.742.471
Druge rezerve iz dobička	211.498.330	213.035.091
Rezerve iz dobička	213.461.327	214.777.562

Zakonske rezerve so oblikovane v višini zakonskih rezerv obvladujoče družbe.

Druge rezerve iz dobička se povečujejo ali zmanjšujejo za konsolidirani dobiček oziroma izgubo in zmanjšujejo iz naslova izplačil dobička obvladujoče družbe družbenikom ter za razpustitev dela rezerv odvisnih družb, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti iz naslova aktuarskih izgub za izplačane odpravnine ob upokojitvi.

V letu 2025 so se druge rezerve iz dobička znižale in sicer:

- iz naslova prenosa konsolidirane izgube leta 2024 v višini 1.254.695 EUR (2024: povečale za prenos konsolidiranega dobička leta 2023 v višini 11.267.010 EUR);
- za znesek razpustitve dela negativnih rezerv odvisnih družb, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, ki se nanašajo na aktuarski primanjkljaj iz naslova izplačanih odpravnin ob upokojitvi v višini 282.066 EUR (31. 12. 2024: 683.358 EUR).

➤ Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, so na dan 31. 12. 2025 izkazane v negativni vrednosti 6.173.229 EUR (31. 12. 2024: v negativni vrednosti 5.032.653 EUR).

Povečanje negativnih rezerv izhaja iz oblikovanja dodatnih rezervacij za odpravnine ob upokojitvi iz naslova aktuarskih primanjkljajev.

➤ Čisti poslovni izid poslovnega leta

Konsolidirani čisti poslovni izid po stanju na dan 31. 12. 2025 je pozitiven in zmanjšan za:

- izgubo, ki je nastala iz razpustitve dela negativnih rezerv obvladujoče družbe, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, ki se nanašajo na aktuarski primanjkljaj iz naslova izplačanih odpravnin ob upokojitvi v višini 68.212 EUR (31. 12. 2024: 80.628 EUR),
- ter za oblikovane zakonske rezerve v višini 220.526 EUR (31. 12. 2024: 290.404 EUR).

Pozitiven konsolidirani čisti poslovni izid znaša 59.426 EUR (31. 12. 2024: negativen v višini 1.254.695 EUR).

Pojasnilo 11 - Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	17.571.776	15.908.541
Rezervacije za jubilejne nagrade	4.539.347	4.270.499
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	22.111.123	20.179.040

Rezervacije so črpane za zneske dejansko obračunanih odpravnin ob upokojitvi in jubilejnih nagrad tekom poslovnega leta, konec leta pa so usklajene na osnovi aktuarskih izračunov po posameznih družbah v Skupini Javni holding.

Oblikovanje ali odprava rezervacij pri jubilejnih nagradah v celoti vpliva na stroške oziroma prihodke družbe. Pri oblikovanju oziroma odpravi rezervacij pri odpravninah ob upokojitvi pa aktuarski presežek ali primanjkljaj vplivata na rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, ostale spremembe pa na stroške oziroma prihodke družbe.

V letu 2025 so se rezervacije črpale za izplačila odpravnin ob upokojitvi v višini 835.146 EUR (2024: 2.019.418 EUR) in jubilejnih nagrad v višini 624.391 EUR (2024: 679.924 EUR).

Na osnovi aktuarskih izračunov so bile konec leta 2025 dodatno oblikovane rezervacije za odpravnine ob upokojitvi v višini 2.768.903 EUR (31. 12. 2024: 5.989.095 EUR) in rezervacije za jubilejne nagrade v višini 1.027.819 EUR (31. 12. 2024: 867.492 EUR).

Zaradi odhodov zaposlenih so bile odpravljene rezervacije za odpravnine ob upokojitvi v višini 270.522 EUR (31. 12. 2024: 281.299 EUR) in za jubilejne nagrade v višini 134.580 EUR (31. 12. 2024: 125.877 EUR).

➤ Prikaz gibanja rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade v letu 2025

v EUR

	Aktuarski izračun 31.12.2025	Oblikovanje (+)/ Odprava (-)	Črpanje	Aktuarski izračun 1.1.2025
DR za odpravnine ob upokojitvi	17.571.776	2.498.381	835.146	15.908.541
Tekoči stroški storitev (CSC)		806.115		
Tekoči stroški obresti (IC)		471.934		
Odhodi (odprava)		-270.522		
Aktuarski primanjkljaj (AG) sprem. finan. predp.		129.236		
Aktuarski primanjkljaj (AG) izkustvo		1.361.618		
Izplačila (črpanje v obdobju)		0	835.146	
DR za jubilejne nagrade	4.539.347	893.239	624.391	4.270.499
Tekoči stroški storitev (CSC)		380.826		
Tekoči stroški obresti (IC)		143.807		
Odhodi (odprava)		-134.580		
Aktuarski primanjkljaj (AG) sprem. finan. predp.		35.963		
Aktuarski primanjkljaj (AG) izkustvo		467.223		
Izplačila (črpanje v obdobju)		0	624.391	
DR za odprav. ob upok. in jub. nagrade	22.111.123	3.391.620	1.459.537	20.179.040

➤ Prikaz gibanja rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade v letu 2024

v EUR

	Aktuarski izračun 31.12.2024	Oblikovanje (+)/ Odprava (-)	Črpanje	Aktuarski izračun 1.1.2024
DR za odpravnine ob upokojitvi	15.908.541	5.707.796	2.019.418	12.220.163
Tekoči stroški storitev (CSC)		639.449		
Tekoči stroški obresti (IC)		358.144		
Spremembe pravic (PSC)		3.069.964		
Odhodi (odprava)		-281.299		
Aktuarski primanjkljaj (AG) sprem. finan. predp.		550.323		
Aktuarski primanjkljaj (AG) izkustvo		1.371.215		
Izplačila (črpanje v obdobju)			2.019.418	
DR za jubilejne nagrade	4.270.499	741.615	679.924	4.208.808
Tekoči stroški storitev (CSC)		359.340		
Tekoči stroški obresti (IC)		142.513		
Odhodi (odprava)		-125.877		
Aktuarski primanjkljaj (AG) sprem. finan. predp.		154.490		
Aktuarski primanjkljaj (AG) izkustvo		211.149		
Izplačila (črpanje v obdobju)			679.924	
DR za odprav.ob upok. in jub. nagrade	20.179.040	6.449.411	2.699.342	16.428.971

Izračun rezervacij je opravil pooblaščen aktuar na podlagi statističnih podatkov o starosti in fluktuaciji zaposlenih ter veljavnih aktov, ki so osnova za izplačilo odpravnin ob upokojitvi in jubilejnih nagrad.

Pri aktuarskih izračunih so bile uporabljene naslednje predpostavke:

- skupna rast plač Skupine Javni holding v višini 4,5 % v letu 2026 in 0,5 % od leta 2027 naprej (31. 12. 2024: v višini 0,5 % v letu 2025 in naprej);
- rast povprečne plače v Republiki Sloveniji je predpostavljena v višini 2,9 % letno v letu 2026 in v nadaljnjih letih, kar predstavlja ocenjeno dolgoročno rast plač (31. 12. 2024: v višini 2,6 % letno v letu 2025 in v nadaljnjih letih);

- upoštevana je rast zneskov odpravnin ob upokojitvi in jubilejnih nagrad iz Uredbe o davčni obravnavi povračil stroškov in drugih dohodkov iz delovnega razmerja v enaki višini, kot je predpostavljeno za rast povprečne plače v Republiki Sloveniji;
- izračun obveznosti za odpravnine je vezan na pokojninsko delovno dobo posameznega zaposlenca;
- izbrana diskontna obrestna mera znaša 3,72 % letno (31. 12. 2024: 3,46 % letno).

Na izračun rezervacij za odpravnine ob upokojitvi najbolj vplivata aktuarski predpostavki diskontna obrestna mera in dolgoročna rast plač, zato je za spremembo teh predpostavk izračunana analiza občutljivosti.

- Analiza občutljivosti za pomembne aktuarske predpostavke na dan 31. 12. 2025

v EUR

Postavka	Obdobje	Predpostavka	Odmik	Dolgoročne obveznosti	Odpravnine	Jubilejne nagrade
Stanje obveznosti (DBO)	31.12.2025	Centralni scenarij	0,00 %	22.111.123	17.571.776	4.539.347
Stanje obveznosti (DBO)	31.12.2025	Diskontna obr. mera	-0,50 %	22.911.341	18.221.636	4.689.705
Stanje obveznosti (DBO)	31.12.2025	Diskontna obr. mera	0,50 %	21.367.147	16.968.960	4.398.187
Stanje obveznosti (DBO)	31.12.2025	Rast plač	-0,50 %	21.352.513	16.957.168	4.395.345
Stanje obveznosti (DBO)	31.12.2025	Rast plač	0,50 %	22.919.905	18.228.502	4.691.403

- Analiza občutljivosti za pomembne aktuarske predpostavke na dan 31. 12. 2024

v EUR

Postavka	Obdobje	Predpostavka	Odmik	Dolgoročne obveznosti	Odpravnine	Jubilejne nagrade
Stanje obveznosti (DBO)	31.12.2024	Centralni scenarij	0,00 %	20.179.040	15.908.541	4.270.499
Stanje obveznosti (DBO)	31.12.2024	Diskontna obr. mera	-0,50 %	20.938.556	16.524.355	4.414.201
Stanje obveznosti (DBO)	31.12.2024	Diskontna obr. mera	0,50 %	19.472.972	15.337.392	4.135.580
Stanje obveznosti (DBO)	31.12.2024	Rast plač	-0,50 %	19.459.636	15.326.649	4.132.987
Stanje obveznosti (DBO)	31.12.2024	Rast plač	0,50 %	20.946.089	16.530.403	4.415.686

Pojasnilo 12 - Druge rezervacije

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Rezervacije za aktivna odlagalna polja	23.101.606	22.012.011
Druge rezervacije	23.101.606	22.012.011

Skupina Javni holding ima oblikovane rezervacije za bodoče stroške zapiranja in vzdrževanja odlagališča nenevarnih odpadkov Barje za 30 let po prenehanju odlaganja odpadkov, ki so se v letu 2025 povečale za znesek obrestovanja v višini 1.089.595 EUR (2024: 652.643 EUR).

- Prikaz gibanja drugih rezervacij v letu 2025

v EUR

	31.12.2025	Črpanje	Odprava/ Prenos	Oblikovanje	1.1.2025
Rezervacije za aktivna odlagalna polja	23.101.606	0	0	1.089.595	22.012.011
Druge rezervacije	23.101.606	0	0	1.089.595	22.012.011

➤ Prikaz gibanja drugih rezervacij v letu 2024

v EUR

	31.12.2024	Črpanje	Odprava/ Prenos	Oblikovanje	1.1.2024
Rezervacije za aktivna odlagalna polja	22.012.011	0	0	652.643	21.359.368
Druge rezervacije	22.012.011	0	0	652.643	21.359.368

V tožbenih zahtevkih niso izpolnjeni kriteriji za pripoznanje rezervacij.

Pojasnilo 13 - Nekratkoročno odloženi prihodki

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Prejete državne podpore	8.219.620	8.719.773
Prejete donacije	78.395	90.908
Ostali nekratkoročno odloženi prihodki	2.301.454	2.460.464
Nekratkoročno odloženi prihodki	10.599.469	11.271.145

Nekratkoročno odloženi prihodki iz naslova prejetih državnih podpor predstavljajo prejete dotacije za nepremičnine, naprave in opremo s strani države in lokalnih skupnosti. Dotacije za nepremičnine, naprave in opremo se znižujejo za obračunano amortizacijo teh sredstev in morebitne odpise ali odprodajo teh sredstev v sorazmernem deležu, v katerem so bila sredstva financirana z dotacijo.

Med ostalimi nekratkoročno odloženimi prihodki so izkazani prihodki za pokrivanje stroškov razgradnje za zapiranje odlagališča v višini 2.035.444 EUR (31. 12. 2024: 2.142.572 EUR).

➤ Prikaz gibanja nekratkoročno odloženih prihodkov v letu 2025

v EUR

	31.12.2025	Črpanje	Odprava	Oblikovanje	1.1.2025
Prejete državne podpore	8.219.620	550.082	0	49.929	8.719.773
Prejete donacije	78.395	12.513	0	0	90.908
Ostali nekratkoročno odloženi prihodki	2.301.454	159.010	0	0	2.460.464
Nekratkoročno odloženi prihodki	10.599.469	721.605	0	49.929	11.271.145

➤ Prikaz gibanja nekratkoročno odloženih prihodkov v letu 2024

v EUR

	31.12.2024	Črpanje	Odprava	Oblikovanje	1.1.2024
Prejete državne podpore	8.719.773	566.054	0	759.088	8.526.739
Prejete donacije	90.908	19.803	0	0	110.711
Ostali nekratkoročno odloženi prihodki	2.460.464	159.009	0	0	2.619.473
Nekratkoročno odloženi prihodki	11.271.145	744.866	0	759.088	11.256.923

Pojasnilo 14 - Finančne obveznosti

• Prikaz nekratkoročnih finančnih obveznosti

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Nekratkoročne finančne obveznosti do bank	90.844.586	91.270.846
Nekratkoročne finančne obveznosti iz najemov	5.375.032	339.185
Nekratkoročne finančne obveznosti iz uporabe koncesijske infrastrukture	90.528.744	67.511.164
Nekratkoročne finančne obveznosti	186.748.362	159.121.195

Pogodbeni denarni tokovi za nekratkoročne finančne obveznosti so predstavljeni v Pojasnilu 28, v preglednici »Plačilno sposobnostno tveganje«.

Nekratkoročne finančne obveznosti do bank na dan 31. 12. 2025 znašajo 90.844.586 EUR (31. 12. 2024: 91.270.846 EUR). Skupna vrednost nekratkoročnih posojil z obrestmi, skupaj z delom, ki zapade v plačilo v naslednjem letu v višini 27.673.528 EUR, znaša 118.518.114 EUR (31. 12. 2024: 117.201.044 EUR).

➤ Nekratkoročna bančna posojila z obrestmi do bank

Posojilodajalec	Stanje posojila v EUR	Obrestna mera	Datum zapadlosti	Zavarovanje posojila
Banka	3.438.456	6 m EURIBOR + pribitek	31.12.2031	10 bianco menic
Banka	3.142.857	3 m EURIBOR + pribitek	30.06.2031	10 bianco menic
Skupina bank	78.363.931	6 m EURIBOR + pribitek	31.03.2031	10 bianco menic, hipoteke
Banka	469.204	6 m EURIBOR + pribitek	22.12.2030	10 bianco menic
Banka	5.714.286	fiksna o.m.	20.12.2030	10 bianco menic
Banka	4.177.200	3 m EURIBOR + pribitek	31.07.2030	10 bianco menic
Banka	633.973	6 m EURIBOR + pribitek	31.05.2030	10 bianco menic
Banka	1.720.218	6 m EURIBOR + pribitek	31.12.2029	5 bianco menic
Banka	1.701.213	fiksna o.m.	30.06.2029	10 bianco menic
Banka	2.503.716	fiksna o.m.	4.06.2029	10 bianco menic
Banka	2.142.857	3 m EURIBOR + pribitek	31.12.2028	10 bianco menic
Banka	9.134.589	fiksna o.m.	31.12.2027	10 bianco menic
Banka	4.286.156	3 m EURIBOR + pribitek	31.12.2027	10 bianco menic
Banka	1.089.458	3 m EURIBOR + pribitek	31.12.2027	5 bianco menic
Skupaj posojila	118.518.114			

V letu 2025 je bilo najeto novo nekratkoročno bančno posojilo v vrednosti 5.000.000 EUR za izgradnjo več investicij v vročevodno in plinovodno omrežje.

Nekratkoročno posojilo, najeto v letu 2019 za izgradnjo PPE-TOL v višini 120.000.000 EUR, je bilo v letu 2025 dokončno počrpano in sicer v višini 23.316.743 EUR (2024: 3.540.000 EUR). Finančna obveznost za navedeno posojilo na dan 31. 12. 2025 znaša 78.363.931 EUR^{283[2]} (31. 12. 2024: 70.444.525 EUR).

Nekratkoročne finančne obveznosti iz posojil do bank z dospelostjo nad pet let znašajo 4.607.143 EUR.

²⁸³Od celotne finančne obveznosti v višini 78.363.931 EUR znaša glavnica 78.355.499 EUR in obresti 8.432 EUR.

➤ Pregled finančnih obveznosti po vrstah najemov

Vrsta najema	Stanje obveznosti iz najema v EUR	Obrestna mera	Datum zapadlosti
Najem zemljišča	12.554	4,28 %	31.10.2030
Najem zemljišča	7.190	2,63 %	31.12.2028
Najem zemljišča	9.774	4,74 %	31.12.2027
Najem zgradbe	28.140	2,50 %	31.08.2032
Najem zgradbe	27.960	2,50 %	31.08.2032
Najem zgradbe	389.664	4,86 %	31.12.2029
Najem zgradbe	27.768	2,63 %	31.12.2028
Najem opreme	5.656.051	4,21 %	01.12.2032
Najem opreme	30.851	4,11 %	30.11.2029
Najem opreme	34.208	4,33 %	30.06.2028
Najem opreme	1.182	6,01 %	30.06.2027
Najem opreme	1.182	6,01 %	30.06.2027
Najem opreme	1.432	4,33 %	31.05.2027
Najem opreme	18.548	4,44 %	31.01.2027
Najem opreme	18.548	4,44 %	31.01.2027
Najem opreme	17.621	4,44 %	31.01.2027
Najem opreme	16.898	5,03 %	31.01.2027
Najem opreme	13.911	4,44 %	31.01.2027
Najem opreme	4.866	5,94 %	31.07.2026
Najem opreme	231.123	1,84 %	30.04.2026
Skupaj najemi	6.549.471		

Nekratkoročne finančne obveznosti iz najemov na dan 31. 12. 2025 znašajo 5.375.032 EUR (31. 12. 2024: 339.185 EUR). Skupna vrednost diskontiranih obveznosti iz najemnih pogodb, skupaj z delom, ki zapade v plačilo v naslednjem letu v višini 1.174.439 EUR, znaša 6.549.471 EUR (31. 12. 2024: 1.100.240 EUR).

V letu 2025 so se finančne obveznosti povečale predvsem zaradi sklenjenih pogodb za najem 8 novih vodikovih avtobusov. Iz tega naslova znašajo obveznosti za najem na dan 31. 12. 2025 5.656.051 EUR. Obveznosti iz najemov predstavljajo obveznosti za pravice do uporabe sredstev za sredstva, ki jih ima v najemu v preostali dobi trajanja najema.

Nekratkoročne finančne obveznosti iz najemov z dospelostjo nad pet let znašajo 1.750.242 EUR (31. 12. 2024: 23.567 EUR).

➤ Pregled finančnih obveznosti po vrstah pogodb iz koncesijske infrastrukture

v EUR				
Pogodba	31.12.2025	31.12.2024	Obrestna mera	Datum zapadlosti
Pogodbe o najemu GJI za izvajanje obvezne GJS odlaganje ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov	8.643.490	8.967.746	2,63 %	01.01.2046
Pogodbe o najemu GJI za izvajanje obvezne GJS obdelava določenih vrst komunalnih odpadkov	58.867.674	61.076.065	2,63 %	01.01.2046
Pogodbe o najemu GJI za izvajanje GJS oskrbe s pitno vodo ter odvajanja in čiščenja komunalne in padavinske odpadne vode	33.008.939	0	5,00 %	31.12.2029
Pogodbe o najemu GJI za izvajanje obvezne GJS zbiranje določenih vrst komunalnih odpadkov	330.502	0	5,00 %	31.12.2029
Skupaj koncesijska infrastruktura	100.850.605	70.043.811		

Iz naslova uporabe koncesijske infrastrukture na dan 31. 12. 2025 so evidentirane nekratkoročne finančne obveznosti iz uporabe koncesijske infrastrukture v višini

90.528.744 EUR (31. 12. 2024: 67.511.164 EUR). Skupna vrednost diskontiranih nekratkoročnih pogodb za najem koncesijske infrastrukture, skupaj z delom, ki zapade v plačilo v naslednjem letu v višini 10.321.861 EUR, znaša 100.850.605 EUR (31. 12. 2024: 70.043.811 EUR).

Višje obveznosti na dan 31. 12. 2025 izhajajo predvsem iz novo sklenjenih pogodb za najem gospodarske javne infrastrukture za izvajanje gospodarskih javnih služb oskrbe s pitno vodo ter odvajanja in čiščenja komunalne in padavinske odpadne vode do konca leta 2029 v višini 33.008.939 EUR ter sklenjenih pogodb za zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov v višini 330.502 EUR.

- Prikaz gibanja finančnih obveznosti iz nekratkoročnih bančnih posojil, najemov in pravic do uporabe koncesijske infrastrukture

v EUR

	Nekratkoročne finančne obveznosti do bank	Obveznosti iz najemov	Obveznosti iz pravic do uporabe koncesijske infrastrukture
Stanje 1.1.2024	113.589.800	5.316.892	80.025.278
Povečanja	25.840.000	38.566	0
Zmanjšanja	0	-3.079.071	0
Obresti	7.342.855	114.408	1.984.856
Odplačilo/denarni tok	-29.571.611	-1.290.555	-11.966.323
Stanje 31.12.2024	117.201.044	1.100.240	70.043.811
<i>od tega prenos na kratk. fin. obveznosti</i>	<i>-25.930.198</i>	<i>-761.055</i>	<i>-2.532.647</i>
Stanje 1.1.2025	117.201.044	1.100.240	70.043.811
Povečanja	28.316.742	6.401.106	40.685.405
Zmanjšanja	0	0	0
Obresti	5.362.735	61.000	3.679.210
Odplačilo/denarni tok	-32.362.407	-1.012.875	-13.557.821
Stanje 31.12.2025	118.518.114	6.549.471	100.850.605
<i>od tega prenos na kratk. fin. obveznosti</i>	<i>-27.673.528</i>	<i>-1.174.439</i>	<i>-10.321.861</i>

Nekratkoročne finančne obveznosti iz uporabe koncesijske infrastrukture z dospelostjo nad pet let znašajo 53.800.051 EUR (31. 12. 2024: 56.688.216 EUR).

• Prikaz kratkoročnih finančnih obveznosti

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	130.420.029	125.663.931
Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	1.174.439	761.055
Kratkoročne finančne obveznosti iz uporabe koncesijske infrastrukture	10.321.861	2.532.647
Druge kratkoročne finančne obveznosti	181.657	0
Kratkoročne finančne obveznosti	142.097.986	128.957.633

Za zagotavljanje likvidnosti so pri bankah najeta kratkoročna posojila v vrednosti (z obrestmi) 102.746.501 EUR (31. 12. 2024: 99.733.733 EUR), ki skupaj s prenesenim kratkoročnim delom nekratkoročnih posojil, ki zapadejo v plačilo v naslednjem letu v višini 27.673.528 EUR, znašajo 130.420.029 EUR (31. 12. 2024: 125.663.931 EUR).

➤ **Kratkoročna bančna posojila z obrestmi do bank**

Posojilodajalec	Stanje posojila v EUR	Obrestna mera	Datum zapadlosti	Zavarovanje posojila
Banka	6.210.659	6 m EURIBOR + pribitek	14.12.2026	1 bianco menica
Banka	18.041.316	3 m EURIBOR + pribitek	4.12.2026	10 bianco menic
Banka	10.028.312	6 m EURIBOR + pribitek	4.12.2026	6 bianco menic
Banka	9.017.773	3 m EURIBOR + pribitek	4.12.2026	10 bianco menic
Banka	8.022.650	6 m EURIBOR + pribitek	4.12.2026	6 bianco menic
Banka	5.013.931	6 m EURIBOR + pribitek	4.12.2026	1 bianco menica
Banka	2.805.352	3 m EURIBOR + pribitek	4.12.2026	10 bianco menic
Banka	2.505.084	6 m EURIBOR + pribitek	4.12.2026	10 bianco menic
Banka	89	6 m EURIBOR + pribitek	4.12.2026	10 bianco menic
Banka	1.002.675	3 m EURIBOR + pribitek	2.10.2026	10 bianco menic
Banka	3.510.404	fiksna o.m.	10.08.2026	10 bianco menic
Banka	4.009.902	3 m EURIBOR + pribitek	29.04.2026	10 bianco menic
Banka	2.003.783	3 m EURIBOR + pribitek	14.04.2026	10 bianco menic
Banka	8.540.240	3 m EURIBOR + pribitek	20.03.2026	10 bianco menic
Banka	2.000.000	fiksna o.m.	19.03.2026	5 bianco menic
Banka	20.034.331	1 m EURIBOR + pribitek	30.01.2026	10 bianco menic
Skupaj posojila	102.746.501			

*Obračunane obresti, za revolving posojilo, ki so bile plačane januarja 2026.

Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov na dan 31. 12. 2025 v vrednosti 1.174.439 EUR (31. 12. 2024: 761.055 EUR) in iz uporabe koncesijske infrastrukture na dan 31. 12. 2025 v vrednosti 10.321.861 EUR (31. 12. 2024: 2.532.647 EUR) predstavljajo kratkoročne dele teh obveznosti, ki so prenesene iz nekratkoročnih obveznosti in zapadejo v plačilo v letu 2026.

Pojasnilo 15 - Kratkoročne poslovne obveznosti

	v EUR	
	31.12.2025	31.12.2024
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	56.042.468	49.514.718
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	22.015.386	26.119.097
Kratkoročne poslovne obveznosti	78.057.854	75.633.815

Višje poslovne obveznosti do dobaviteljev, glede na predhodno leto, izhajajo predvsem iz naslova obveznosti za opravljeno dobavo premoga.

Skupina Javni holding je na dan 31. 12. 2025 imela zapadle neporavnane obveznosti v višini 806.308 EUR (zapadle do 30 dni v višini 724.194 EUR, od 31 do 60 dni 77.286 EUR ter nad 61 dni 4.828 EUR). Na dan 31. 12. 2024 so bile zapadle neporavnane obveznosti v višini 1.758.485 EUR (zapadle do 30 dni v višini 399.203 EUR in od 91 do 120 dni v višini 1.359.282 EUR). Vse zapadle obveznosti na dan 31. 12. 2025 so bile poplačane v prvem kvartalu leta 2026.

Glavni dobavitelji za Skupino Javni holding so dobavitelji energentov, pogonskih goriv in emisijskih kuponov, občine za najem infrastrukture, izvajalci za investicije in vzdrževalna dela, dobavitelji naprav in opreme ter izvajalci, ki prevzemajo ločene frakcije odpadkov.

Tveganja neizpolnitve pogodbenih obveznosti s strani dobaviteljev Skupina Javni holding obvladuje predvsem z rednim in skrbnim preverjanjem bonitete posameznih dobaviteljev. Ob večjih dobavah materiala in opreme ter izvedbah storitev zahteva ustrezne instrumente za zavarovanje za resnost ponudbe, za zavarovanje dobre izvedbe del in za zavarovanje odprave

napak v garancijski dobi. Obveznosti do dobavitelja premoga so izpostavljene valutnemu tveganju (USD), ki ga Skupina Javni holding obvladuje s sklenitvijo terminskih pogodb.

Pretežni del drugih kratkoročnih poslovnih obveznosti predstavljajo obveznosti do zaposlenih iz naslova plač za mesec december, obveznosti iz naslova emisijskih kuponov, ki bodo v naslednjem letu predani državi, obveznosti iz naslova okoljskih dajatev in druge obveznosti do države in državnih institucij (razne davčne obveznosti).

Pojasnilo 16 - Obveznosti iz pogodb s kupci

	v EUR	
	31.12.2025	31.12.2024
Obveznosti iz pogodb s kupci Urbane	3.762.331	3.320.692
Prejeti kratkoročni predujmi	19.636	14.518
Obveznosti iz pogodb s kupci	3.781.967	3.335.210

Med obveznostmi iz pogodb s kupci predstavljajo glavnino obveznosti iz naslova neporabljenega dobroimetja na karticah Urbane v višini 2.330.549 EUR (31. 12. 2024: 2.572.363 EUR). Med obveznostmi iz pogodb s kupci so vključeni tudi prejeti predujmi ter razmejeni prihodki prodanih letnih vozovnic.

Pojasnilo 17 - Druge obveznosti

	v EUR	
	31.12.2025	31.12.2024
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	553.058	462.005
Kratkoročno odloženi prihodki	34.546.088	487.806
Kratkoročno vračunani stroški	37.581.253	20.715.854
DDV od danih predujmov	120.188	618.255
Druge obveznosti	72.800.587	22.283.920

Največji postavki med kratkoročno vračunanimi stroški predstavljata vkalkuliranje manjkajočih emisijskih kuponov v vrednosti 32.838.927 EUR (31. 12. 2024: 16.034.303 EUR) ter neizkoriščeni dopusti, ki jih zaposleni praviloma lahko izkoristijo do 30. 6. naslednjega leta in ki po stanju na dan 31. 12. 2025 vrednostno znašajo 4.153.208 EUR (31. 12. 2024: 3.655.180 EUR).

Kratkoročno odloženi prihodki se nanašajo na tožbene zahteve do dobavitelja glavne tehnološke opreme pri investiciji PPE-TOL zaradi zamud pri izvedbi investicije, ki so bili na Komisiji za reševanje sporov (DAB) odločeni v korist družbe Energetika Ljubljana in znašajo na dan 31. 12. 2025 skupaj z obračunanimi obrestmi 34.476.176 EUR (več v Pojasnilu 7 – Kratkoročne poslovne terjatve).

Pojasnilo 18 - Čisti prihodki od prodaje

	v EUR	
	2025	2024
Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem gospodarske javne službe	165.356.199	153.400.773
Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem druge dejavnosti	225.302.532	189.292.383
Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	22.118.903	10.046.169
Čisti prihodki od prodaje	412.777.634	352.739.325

Skupina Javni holding ustvarja prihodke z opravljanjem storitev gospodarskih javnih služb in tržnih dejavnosti ter opravljanjem drugih dejavnosti kot dopolnilnih dejavnosti gospodarskim javnim službam.

➤ Struktura prihodkov po dejavnostih

v EUR

	2025	2024
Oskrba s toploto	110.949.554	112.041.715
Oskrba s plinom	48.976.282	50.763.612
Električna energija	92.039.598	39.459.097
Mestni linijski prevoz	17.537.156	16.535.600
Zbiranje, obdelava, odlaganje odpadkov	56.801.923	48.350.379
Ravnanje z odpadno vodo	28.250.521	25.694.116
Oskrba s pitno vodo	30.719.483	26.586.788
Drugi prevozi	9.514.396	9.971.311
Urejanje in čiščenje javnih površin	7.976.856	9.873.951
Drugo	10.011.865	13.462.756
Skupaj prihodki od prodaje	412.777.634	352.739.325

V letu 2025 so se prihodki povečali predvsem zaradi višjih količin prodane električne energije in višjih cen na dejavnosti zbiranja, obdelave in odlaganja odpadkov.

Pojasnilo 19 - Drugi poslovni prihodki

v EUR

	2025	2024
Prihodki iz naslova državnih/občinskih pomoči	44.942.297	42.001.956
Prihodki iz ostalih brezplačno prejetih sredstev	201.992	198.136
Prihodki iz odprave rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade	405.103	407.176
Prihodki iz odprave drugih rezervacij	0	8.136
Prihodki iz naslova oslabljenih terjatev	11.662	69.392
Prihodki iz zavarovalniških odškodnin	1.424.457	951.637
Prihodki iz naslova prodaje nepremičnin, naprav in opreme	159.724	482.436
Prihodki iz naslova prodaje naložbenih nepremičnin	191.000	0
Prihodki iz odprave časovnih razmejitev za neizkoriščene dopuste	80.180	184.706
Prihodki iz odprave vkalk. stroškov za presežne cene električne energije (ZNPOVCE)	0	858.971
Prihodki iz odprave vrač. stroškov za manjkajoče emisijske kupone za leto 2023	497.961	2.090.825
Ostali poslovni prihodki	298.621	2.345.007
Drugi poslovni prihodki	48.212.997	49.598.378

Največji del prihodkov državnih in občinskih pomoči se nanaša na državne in občinske podpore za izvajanje dejavnosti gospodarskih javnih služb mestnega in medkrajevnega prometa v skupni višini 40.722.568 EUR (2024: 37.250.676 EUR), od tega znašajo subvencije s strani Mestne občine Ljubljana 15.416.222 EUR (2024: 14.015.032 EUR), primestnih občin 1.611.054 EUR (2024: 1.293.400 EUR) in države 23.695.292 EUR (2024: 21.942.244 EUR).

➤ Prihodki iz naslova državnih/občinskih pomoči

	v EUR	
	2025	2024
Prihodki iz dotacij za izvajanje dejavnosti mestnega in medkrajevnega prometa	40.722.568	37.250.676
Pomoč gospodarstvu za omilitev posledic energetske krize	123.661	3.033
Državne pomoči za pokrivanje stroškov dela	2.902.612	3.112.286
Ostale dotacije, subvencije	1.193.456	1.635.961
Prihodki iz naslova državnih/občinskih pomoči	44.942.297	42.001.956

Državne pomoči za pokrivanje stroškov dela predstavljajo boleznine in ostali povrnjeni zneski nadomestil plač in prispevkov, ki jih povrne država.

Pojasnilo 20 - Stroški blaga, materiala in storitev

	v EUR	
	2025	2024
Stroški blaga in materiala	157.182.552	137.774.727
Stroški storitev	77.151.910	67.892.801
Stroški blaga, materiala in storitev	234.334.462	205.667.528

Skupina Javni holding prevzema del osnovnih surovin (zemeljski plin) na prenosnem omrežju in jih ne skladišči, zato se knjigovodsko evidentirajo neposredno v porabo kot takojšnji strošek.

Največji del porabljenega materiala predstavlja nakup in prenos zemeljskega plina v vrednosti 105.269.097 EUR (2024: 79.044.424 EUR). Povečanje stroškov blaga in materiala v letu 2025, se kljub nižjim nabavnim cenam, nanaša predvsem na povečanje količin porabe zemeljskega plina za obratovanje PPE-TOL.

Strošek porabe premoga je nižji predvsem zaradi manjših porabljenih količin premoga.

Stroški storitev predstavljajo stroške vseh storitev, ki jih opravljajo zunanji subjekti (stroški storitev vzdrževanja, zavarovalne premije, stroški plačilnega prometa, stroški intelektualnih storitev, stroški kuvertiranja, stroški oddaje ločenih frakcij in drugih odpadkov,...).

Med večjimi stroški storitev so stroški oddaje odpadkov in stroški uničenja nevarnih odpadkov, ki za leto 2025 znašajo 15.066.098 EUR (2024: 13.866.555 EUR). Glavnina teh stroškov se nanaša na oddajo lahkih frakcij.

Pojasnilo 21 - Stroški dela

Skupina Javni holding obračunava plače, druge prejemke iz delovnega razmerja in povračila stroškov delavcem v skladu z veljavnimi kolektivnimi pogodbami in drugimi internimi akti, ki urejajo to področje in veljajo za posamezno družbo v Skupini Javni holding ter v skladu z zakonodajo s področja plač in drugih prejemkov ter povračil stroškov v zvezi z delom.

➤ Pregled stroškov dela

	v EUR	
	2025	2024
Stroški plač	86.964.621	80.669.303
Stroški socialnih zavarovanj	19.501.314	17.915.111
Stroški pokojninskih zavarovanj	12.571.238	11.854.365
Drugi stroški socialnih zavarovanj	6.930.076	6.060.746
Drugi stroški dela	20.008.672	20.089.734
Stroški dela	126.474.607	118.674.148

V letu 2025 so se izhodiščne plače družb v Skupini Javni holding povečale za 4,5 %.

Na višino drugih stroškov dela v letu 2025 je glede na predhodno leto najbolj vplivalo predvsem nižje oblikovanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi²⁸⁴, ki je presegalo povečanje stroškov dodatnega vkalkuliranja iz naslova neizkoriščenih dopustov, višjega regresa za letni dopust in izplačila zimskega regresa.

➤ Povprečno število zaposlenih v letu 2025 in 2024 po dejanskih stopnjah izobrazbe

Stopnja dejanske izobrazbe	Povprečno število zaposlenih v 2025	Delež v %	Povprečno število zaposlenih v 2024	Delež v %
1	9,0	0,4	10,4	0,4
2	193,8	7,9	186,0	7,6
3	75,6	3,1	74,3	3,0
4	835,8	34,2	858,0	35,3
5	668,9	27,4	649,0	26,6
6/1	209,2	8,6	213,6	8,8
6/2	201,3	8,2	198,4	8,1
7	199,3	8,2	199,8	8,2
8/1	43,8	1,8	44,4	1,8
8/2	5,8	0,2	6,0	0,2
Skupaj	2.442,5	100	2.439,9	100

Med stroški storitev so izkazani tudi stroški najema delovne sile v skupni višini 397.924 EUR za 22.717 opravljenih ur dela (2024: 397.912 EUR za 24.927 opravljenih ur dela). Na dan 31. 12. 2025 je imela Skupina Javni holding 4 najete delavce (31. 12. 2024: 13 najetih delavcev) preko agencije za posredovanje delovne sile.

Pojasnilo 22 - Amortizacija

	v EUR	
	2025	2024
Neopredmetena sredstva	12.874.420	11.584.218
<i>od tega pravice do uporabe premoženjskih pravic</i>	0	13.193
Zemljišča in zgradbe	13.657.084	12.378.641
<i>od tega pravice do uporabe zemljišč</i>	6.762	6.761
<i>od tega pravice do uporabe zgradb</i>	125.035	59.575
Proizvajalne naprave in oprema	11.259.300	7.101.145
Druge naprave in oprema	7.639.098	7.216.666
<i>od tega pravice do uporabe drugih naprav in opreme</i>	818.705	1.063.194
Naložbene nepremičnine	2.006	2.007
Amortizacija	45.431.908	38.282.677
<i>Od tega amortizacija pravic do uporabe sredstev</i>	950.502	1.142.723

Amortizacija se obračunava po metodi enakomernega časovnega amortiziranja, razen za del sredstev, kot je opisano v računovodskih usmeritvah s prikazanimi amortizacijskimi stopnjami/dobami koristnosti.

Največji znesek amortizacije neopredmetenih sredstev predstavlja amortizacija pravic do uporabe koncesijske infrastrukture v višini 11.348.014 EUR (2024: 10.349.683 EUR).

²⁸⁴V letu 2024 so bili drugi stroški dela višji, ker je Skupina Javni holding oblikovala rezervacije za odpravnine ob upokojitvi na osnovi novo določenih večkratnikov povprečnih plač, ki določajo višino odpravnin ob upokojitvi.

Največji znesek amortizacije nepremičnin, naprav in opreme se nanaša na amortizacijo distribucijskega omrežja, proizvodnih virov in vozil za izvajanje dejavnosti.

Pojasnilo 23 - Drugi poslovni odhodki

v EUR

	2025	2024
Odpisi neopredmetenih sredstev in nepremičnin, naprav in opreme	544.207	650.218
Oslabitev zalog	39.031	71.094
Oslabitev terjatev do kupcev	298.006	312.966
Oslabitev terjatev do drugih	0	8.997
Odhodki za nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča	1.051.228	1.024.321
Odhodki za vodna povračila	2.030.501	2.069.507
Odhodki za kupljene emisijske kupone	34.272.545	23.434.616
Odhodki za okoljsko dajatev zaradi odlaganja odpadkov in odvajanja odp. vod	103.813	150.693
Okoljevarstvene analize in meritve	569.507	578.174
Odhodki za učinkovito rabo energije (spodbude podjetja)	264.082	218.728
Ostali odhodki	4.124.589	4.382.290
Drugi poslovni odhodki	43.297.509	32.901.604

Odpisi neopredmetenih sredstev ter nepremičnin, naprav in opreme predstavljajo odpise sredstev v uporabi in v izgradnji (investicije v teku) zaradi dotrajanosti, zastarelosti ali zaradi zamenjave z novimi sredstvi. Oslabitev terjatev se je izvedla v skladu z MSRP 9 in računovodskimi usmeritvami Skupine Javni holding.

Med drugimi poslovnimi odhodki največji delež predstavljajo odhodki za kupljene emisijske kupone v višini 34.272.545 EUR (2024: 23.434.616 EUR), ki jih mora Skupina Javni holding, skladno z zakonodajo, zagotavljati za proizvodnjo toplote, pare in elektrike. Višji odhodek je posledica višjih nabavnih cen emisijskih kuponov ter višjih ugotovljenih emisij v letu 2025.

Pojasnilo 24 - Finančni izid

v EUR

	2025	2024
Prihodki za obresti iz poslovnih terjatev	1.586.260	399.827
Prihodki za obresti od posojil in drugi finančni prihodki	29.541	185.015
Skupaj finančni prihodki	1.615.801	584.842
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	-13.402.838	-9.456.592
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-725.182	-971.394
Skupaj finančni odhodki	-14.128.020	-10.427.986
Finančni izid	-12.512.219	-9.843.144

Glavnino finančnih odhodkov iz finančnih obveznosti predstavljajo odhodki za obresti iz bančnih posojil v višini 7.622.766 EUR (2024: 6.703.177 EUR)²⁸⁵.

Med finančnimi odhodki iz finančnih obveznosti so vključeni tudi odhodki za obresti iz diskontiranja bodočih denarnih tokov za koncesijsko infrastrukturo za leto 2025 v višini 3.679.210 EUR (2024: 1.984.856 EUR) ter odhodki za obresti iz diskontiranja najemov, ki za leto 2025 znašajo 61.000 EUR (2024: 114.408 EUR). Odhodki za obresti iz naslova

²⁸⁵ Skupina Javni holding del obresti iz posojil prejetih od bank ne evidentira med finančnimi odhodki in jih pripisuje investicijam v pridobivanju (do njihove usposobitve), za katere so bila posojila namenjena. Znesek teh obresti za leto 2025 znaša 1.858.777 EUR (2024: 6.542.775 EUR). Pripis obračunanih obresti se tudi v letu 2025 nanaša predvsem na obračun obresti za sindicirano bančno posojilo v plinsko parno enoto PPE-TOL 1.500.477 EUR (2024: 5.789.896 EUR).

diskontiranja za rezervacijo za zapiranje odlagališča Barje znašajo 1.089.595 EUR (2024: 652.643 EUR). V letu 2025 so se povečale tudi obračunane obresti iz bančnih posojil, največ zaradi pripisa obresti za PPE-TOL v višini 2.012.681 EUR, ki se od maja 2025 pripisujejo finančnim odhodkom.

Pojasnilo 25 - Davek iz dobička

v EUR

	2025	2024
Dobiček pred davkom	1.018.713	-212.865
Davek, obračunan po 22 % davčni stopnji z davčno izgubo tekočega obdobja	1.663.688	2.709.083
Davek od povečanja odhodkov	-146.725	-387.874
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	1.782.836	1.745.574
Davek od davčnih olajšav	-1.141.745	-1.142.169
Davek od prihodkov, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-1.077.689	-1.920.074
Davek od prihodkov, ki povečujejo davčno osnovo	891	880
Drugo	-410.707	-334.622
Davek iz dobička skupaj	670.549	670.798

Terjatve za odloženi davek niso priznane, ker v prihodnje ne bo na razpolago dovolj obdavčljivih dobičkov, ki bi omogočali uporabo terjatev za odloženi davek ali pa znesek terjatev za odloženi davek ni presegal pomembnosti posamezne družbe v Skupini Javni holding.

Višina nepriznanih terjatev za odloženi davek od vseh začasnih razlik, neizrabljenih davčnih izgub in neizrabljenih davčnih dobropisov po stanju na dan 31. 12. 2025 znaša 26.186.975 EUR (31. 12. 2024: 26.438.394 EUR). Izračunana višina nepriznanih terjatev za odloženi davek izhaja iz osnov kot sledi:

- odbitne začasne razlike na dan 31. 12. 2025 znašajo 14.942.702 EUR (31. 12. 2024: 15.157.476 EUR);
- prenos neizrabljenih davčnih izgub v naslednja obdobja na dan 31. 12. 2025 znaša 69.610.764 EUR (31. 12. 2024: 69.610.764 EUR);
- prenos neizrabljenih davčnih dobropisov v naslednja obdobja na dan 31. 12. 2025 znaša 34.478.239 EUR (31. 12. 2024: 35.406.280 EUR).

Pojasnilo 26 - Čisti poslovni izid poslovnega leta

Konsolidirani čisti poslovni izid za leto 2025 je pozitiven v višini 348.164 EUR (2024: negativen v višini 883.663 EUR).

Pozitiven konsolidirani čisti poslovni izid je v izkazu finančnega položaja na dan 31. 12. 2025 zmanjšan za pokritje izgube, ki je nastala iz razpustitve dela negativnih rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti za aktuarske izgube pri obvladujoči družbi v višini 68.212 EUR (31. 12. 2024: 80.628 EUR) in za oblikovanje zakonskih rezerv obvladujoče družbe v višini 220.526 EUR.

Pojasnilo 27 - Pogojne obveznosti in zaveze

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Dane menice	19.677.373	23.985.777
Dane garancije	17.120.999	17.135.237
Zastavljene nepremičnine, naprave in oprema	78.363.931	70.444.525
Odobrena, nečrpana posojila	13.000.000	47.416.743
Pogojne obveznosti in zaveze	128.162.303	158.982.282

Med pogojnimi obveznostmi in zavezami so izkazane knjigovodske vrednosti zastavljenih nepremičnin, naprav in opreme za najeto posojilo pri bankah.

Dane garancije in menice so dane za zavarovanje posojil, ki jih ima Skupina Javni holding najete pri bankah oziroma drugih institucijah (Pojasnilo 14) in za določena zavarovanja pogodbenih obveznosti.

Med odobrenimi, nečrpanimi posojili so izkazani nečrpani deli kratkoročnih revolving posojil v višini 13.000.000 EUR (31. 12. 2024: nečrpani deli kratkoročnih revolving posojil skupaj z nečrpanim delom sindiciranega posojila za investicijo PPE-TOL 47.416.743 EUR).

Na dan 31. 12. 2025 je odprta tožba dobavitelja premoga za izpolnitev dobave 129.405 mt premoga iz novembra 2023, v višini 44,6 mio USD (38,0 mio EUR), ki ga mora prevzeti za dokončno izpolnitev pogodbenih obvez na osnovi podpisane dolgoročne pogodbe o dobavi premoga z dne 24. 9. 2008. Skupina Javni holding ocenjuje vrednost premoga, iz zahtevka za izpolnitev dobave, v višini 20,4 mio USD (17,4 mio EUR), in sicer na osnovi sklenjene pogodbe za dobavo premoga v novembru 2025 s strani drugega dobavitelja. Po mnenju pooblaščenih odvetniške družbe tožbeni zahtevki ni utemeljen.

Stanja znanih prihodnjih obveznosti na osnovi sklenjenih pogodb, povezanih s pridobitvijo neopredmetenih sredstev ter nepremičnin, naprav in opreme so razkrita v Pojasnilih 1 in 3.

Pojasnilo 28 - Finančni instrumenti in finančna tveganja

Izpostavljenost Skupine Javni holding posamezni vrsti tveganja kot tudi cilji, politike obvladovanja in postopki obvladovanja so predstavljeni ločeno za vsako vrsto tveganja.

Glavni cilji upravljanja finančnih tveganj so zagotavljanje stabilnosti in uspešnosti poslovanja.

Skupina Javni holding dosledno upošteva pravila skrbnega finančnega poslovanja skladno z Zakonom o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju.

Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj se presoja na podlagi njihovih učinkov na denarne tokove. Ključne vrste finančnih tveganj so: tveganje sprememb deviznih tečajev (valutno tveganje), obrestno tveganje, kreditno ter plačilno sposobnostno tveganje (likvidnostno tveganje).

➤ **Tržna tveganja**

Tveganje sprememb deviznih tečajev

v EUR

	EUR	USD	Skupaj
Stanje na dan 31.12.2025			
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	17.838		17.838
Nekratkoročna posojila	658.166		658.166
Nekratkoročne poslovne terjatve	9.025		9.025
Dana posojila	1.399.655		1.399.655
Kratkoročne poslovne terjatve	122.813.255		122.813.255
Denar in denarni ustrezniki	5.045.407	805.050	5.850.457
Nekratkoročne finančne obveznosti	-186.748.362		-186.748.362
Nekratkoročne poslovne obveznosti	-28.815		-28.815
Kratkoročne finančne obveznosti	-142.097.986		-142.097.986
Kratkoročne poslovne obveznosti	-78.057.854		-78.057.854
Izpostavljenost izkaza finan. položaja (neto)	-276.989.671	805.050	-276.184.621
Stanje na dan 31.12.2024			
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	17.838		17.838
Nekratkoročna posojila	734.605		734.605
Nekratkoročne poslovne terjatve	6.057		6.057
Dana posojila	1.434.269		1.434.269
Kratkoročne poslovne terjatve	85.040.436		85.040.436
Denar in denarni ustrezniki	7.302.368	5.948	7.308.316
Nekratkoročne finančne obveznosti	-159.121.195		-159.121.195
Nekratkoročne poslovne obveznosti	-26.341		-26.341
Kratkoročne finančne obveznosti	-128.957.633		-128.957.633
Kratkoročne poslovne obveznosti	-75.633.815		-75.633.815
Izpostavljenost izkaza finan. položaja (neto)	-269.203.411	5.948	-269.197.463

Tveganje sprememb deviznih tečajev oziroma valutno tveganje je tveganje izgube zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev. Skupina Javni holding je valutnemu tveganju izpostavljena pri nakupu energenta – premoga, katerega cena je določena v USD. Tovrstna tveganja obvladuje s sklepanjem valutnih terminskih pogodb.

V obravnavanem obdobju so veljali naslednji pomembni devizni tečaji:

Enot valute za 1 EUR	Povprečni tečaj		Končni tečaj	
	2025	2024	2025	2024
USD	1,1300	1,0824	1,1750	1,0389

- Analiza občutljivosti

v EUR

Sprememba navedene valute za	2025		2024	
	10 %	-10 %	10 %	-10 %
USD	80.505	-80.505	595	-595

Spremembe deviznih tečajev v letu 2025 niso pomembno vplivale na konsolidirani čisti poslovni izid.

Izpostavljenost valutnemu tveganju se ocenjuje kot nizka.

Obrestno tveganje

Obrestno tveganje predstavlja tveganje izgube zaradi neugodnega gibanja obrestnih mer na trgu. Neugodno gibanje je lahko tako dvig, kot tudi znižanje obrestne mere. Le-te se na denarnih trgih spreminjajo kot posledica ponudbe in povpraševanja po denarju ter zaradi drugih makroekonomskih dejavnikov.

Za obvladovanje obrestnih tveganj Skupina Javni holding redno spremlja in analizira gibanje obrestnih mer in napovedi na bančnih trgih.

Vrednosti referenčnih obrestnih mer EURIBOR na dan 31. 12. 2025 znašajo: 1,901 % za 1 m EURIBOR (31. 12. 2024: 2,863 %), 2,019 % za 3 m EURIBOR (31. 12. 2024: 2,683 %) in 2,124 % za 6 m EURIBOR (31. 12. 2024: 2,577 %).

➤ Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri

	v EUR	
	31.12.2025	31.12.2024
Finančne terjatve	1.051.099	1.051.078
Finančne obveznosti	-132.145.941	-107.353.443
Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri	-131.094.842	-106.302.365

Med finančnimi terjatvami, ki niso izpostavljene obrestnemu tveganju, so izkazani depoziti za zavarovanje obveznosti.

Finančne obveznosti, ki niso izpostavljene obrestnemu tveganju, so se v letu 2025 povečale predvsem zaradi pripoznanja obveznosti iz sklenjenih pogodb za najem koncesijske infrastrukture in sklenjenih pogodb za poslovne najeme. Obseg bančnih posojil po fiksni obrestni meri, se je glede na preteklo leto, zmanjšal za 11.645.184 EUR.

Med obveznostmi, ki niso izpostavljene obrestnemu tveganju, so izkazane finančne obveznosti do bank iz naslova posojil, obrestovanih po fiksni obrestni meri, in sicer nekratkoročna posojila v višini 19.053.804 EUR (31. 12. 2024: 25.965.136 EUR) in kratkoročna posojila v višini 5.510.404 EUR (31. 12. 2024: 10.244.256 EUR). Ostale finančne obveznosti po fiksni obrestni meri se nanašajo na obveznosti iz poslovnih najemov v višini 6.549.471 EUR (31. 12. 2024: 1.100.240 EUR) in obveznosti za uporabo koncesijske infrastrukture v višini 100.850.605 EUR (31. 12. 2024: 70.043.811 EUR).

➤ Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri

	v EUR	
	31.12.2025	31.12.2024
Finančne terjatve	1.006.722	1.117.796
Finančne obveznosti	-196.700.407	-180.725.385
Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	-195.693.685	-179.607.589

Finančne terjatve, obrestovane po variabilni obrestni meri, predstavljajo terjatve za finančni najem naprav in opreme.

Finančne obveznosti, obrestovane po variabilni obrestni meri, v celoti predstavljajo finančne obveznosti do bank iz naslova najetih posojil in sicer nekratkoročna posojila v višini 99.464.310 EUR (31. 12. 2024: 91.235.908 EUR) in kratkoročna posojila v višini 97.236.097 EUR (31. 12. 2024: 89.489.477 EUR). V letu 2025 se je obseg bančnih posojil po variabilni obrestni meri, glede na preteklo leto, povečal za 15.975.022 EUR.

- Analiza občutljivosti

V analizi občutljivosti smo ocenili vpliv spremembe variabilnega dela obrestne mere za finančne obveznosti na dan 31. 12. 2025 na poslovni izid pred obdavčitvijo, in sicer bi bil, v primeru

spremenbe višine EURIBOR - ja za +/- 50 b.t., vpliv na letni poslovni izid Skupine Javni holding +/- 781.991 EUR (31. 12. 2024: upoštevana sprememba EURIBOR - ja za +/- 50 b.t. v vrednosti +/- 816.908 EUR).

Skladno z navedenim se obrestno tveganje v letu 2025 ocenjuje kot zmerno.

➤ Kreditno tveganje

Kreditna tveganja zajemajo vsa tveganja, ki lahko zaradi neporavnave pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev zmanjšajo gospodarske koristi.

Skupina Javni holding sprotno spremlja gibanje terjatev tako do fizičnih kot pravnih oseb in redno spremlja bonitete poslovnih partnerjev.

Izpostavljenost kreditnemu tveganju se obvladuje z dogovori z dolžniki, sprotnim opominjanjem, vlaganjem izvršb in tožbami, kjer je mogoče pa tudi z ustavitvijo dobave. Skupina Javni holding oblikuje popravke vrednosti terjatev.

➤ Sredstva, izpostavljena kreditnemu tveganju

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Nekratkoročna posojila	658.166	734.605
Nekratkoročne poslovne terjatve	9.025	6.057
Dana posojila	1.399.655	1.434.269
Kratkoročne poslovne terjatve	122.813.255	85.040.436
Denar in denarni ustrezniki	5.850.457	7.308.316
Skupaj sredstva	130.730.558	94.523.683

Večino sredstev, ki so izpostavljena kreditnemu tveganju, predstavljajo kratkoročne poslovne terjatve. Konec leta 2025 so višje glede na konec predhodnega leta, kar je v glavnini posledica višjih prodajnih cen na nekaterih dejavnostih (predvsem prodaja zemeljskega plina in električne energije).

➤ Poslovne terjatve do kupcev po zapadlosti na dan 31. 12. 2025 (vrednosti niso zmanjšane za popravek vrednosti terjatev)

v EUR

	Vrednost zapadlih terjatev	Struktura zapadlih terjatev v %
do 30 dni	6.203.702	35,1
31-60 dni	3.302.747	18,7
61-90 dni	503.926	2,8
nad 91 dni	7.665.662	43,4
Stanje zapadlih terjatev	17.676.037	100,0

➤ Poslovne terjatve do kupcev po zapadlosti na dan 31. 12. 2024 (vrednosti niso zmanjšane za popravek vrednosti terjatev)

v EUR

	Vrednost zapadlih terjatev	Struktura zapadlih terjatev v %
do 30 dni	4.617.068	29,4
31-60 dni	2.207.015	14,0
61-90 dni	727.916	4,6
nad 91 dni	8.167.323	52,0
Stanje zapadlih terjatev	15.719.322	100,0

Zapadle terjatve do kupcev na dan 31. 12. 2025 znašajo 17.676.037 EUR in so nekoliko višje kot v preteklem letu (31. 12. 2024: 15.719.322 EUR), kar je posledica zamude pri plačilu nekaterih večjih kupcev.

Tveganje neporavnanih terjatev se ocenjuje z oblikovanjem popravka vrednosti terjatev. Popravek vrednosti terjatev do kupcev se v konsolidiranih računovodskih izkazih ocenjuje po modelu pričakovanih kreditnih izgub (ECL) za celotno dobo trajanja poslovnih terjatev (vseživljenjske kreditne izgube).

- Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev v letu 2025

v EUR

	Stanje 31.12.2025	Novo oblikovani popravek	Izbrisi in ostali odpisi terjatev	Stanje 1.1.2025
Popravek vrednosti terjatev	7.026.734	298.006	-357.725	7.086.453

- Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev v letu 2024

v EUR

	Stanje 31.12.2024	Novo oblikovani popravek	Izbrisi in ostali odpisi terjatev	Stanje 1.1.2024
Popravek vrednosti terjatev	7.086.453	312.966	-611.587	7.385.074

Poslovne terjatve do kupcev večinoma niso posebej zavarovane.

Zavarovanja z ustreznimi finančnimi instrumenti na dan 31. 12. 2025 so podana za naslednje kratkoročne poslovne terjatve:

- terjatve za prodajo pasovne električne energije v višini 2.345.808 EUR so zavarovane z menicami v višini 1.500.503 EUR (31. 12. 2024: terjatve v višini 4.021.385 EUR so zavarovane z menicami v višini 3.231.534 EUR);
- terjatve za omrežnino, ki se zaračunava dobaviteljem plina, ki izstavljajo končnim odjemalcem skupni račun, so zavarovane z bančno garancijo v celotni višini 831.287 EUR (31. 12. 2024: 695.951 EUR);
- terjatve poslovnih odjemalcev s slabšo plačilno sposobnostjo v skupni višini 180.077 EUR so zavarovane z menicami do višine 50.000 EUR;
- terjatve do kupcev iz naslova polnitve in prodaje enotne mestne kartice Urbana in IJPP vozovnic v skupni višini 81.774 EUR so zavarovane z menicami v celotni višini (31. 12. 2024: polno zavarovane terjatve do kupcev v višini 78.396 EUR);
- terjatve iz naslova najema oglasnih površin v avtobusih mestnega potniškega prometa v višini 145.790 EUR so zavarovane z menico in bančno garancijo v višini 61.989 EUR (31. 12. 2024: terjatve v višini 103.486 EUR so zavarovane z menico in bančno garancijo v višini 60.678 EUR).

Na osnovi navedenega se izpostavljenost kreditnemu tveganju ocenjuje kot zmerne.

➤ Plačilno sposobnostno tveganje

Obveznosti Skupine Javni holding in denarni tokovi iz naslova odplačil obveznosti:

v EUR

				Pogodbeni denarni tokovi			
	Knjigovodska vrednost	Skupaj	do pol leta	pol leta do 1 leto	1-2 leti	2-5 let	nad 5 let
Stanje na dan 31.12.2025							
Nekratkoročne finančne obveznosti	186.748.362	194.086.116			42.856.359	91.021.249	60.208.508
do bank	90.844.586	98.182.340			31.168.042	62.356.084	4.658.214
iz najemov	5.375.032	5.375.032			902.182	2.722.607	1.750.243
iz infrastrukture	90.528.744	90.528.744			10.786.135	25.942.558	53.800.051
Nekratkoročne poslovne obveznosti	28.815	28.815			28.815	0	0
Kratkoročne finančne obveznosti	142.097.986	148.699.462	60.508.035	88.191.427			
do bank	130.420.029	137.021.505	54.525.926	82.495.579			
iz najemov	1.174.439	1.174.439	696.218	478.221			
iz infrastrukture	10.321.861	10.321.861	5.104.234	5.217.627			
iz terminskih poslov	181.657	181.657	181.657	0			
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez predujmov, obv. do države in zaposlencev)	56.828.837	56.828.837	56.828.837	0			
Skupaj	385.704.000	399.643.230	117.336.872	88.191.427	42.885.174	91.021.249	60.208.508
Stanje na dan 31.12.2024							
Nekratkoročne finančne obveznosti	159.121.195	171.838.306			28.897.857	68.460.510	74.479.939
do bank	91.270.846	103.987.957			26.036.297	60.183.502	17.768.158
iz najemov	339.185	339.185			261.495	54.124	23.566
iz infrastrukture	67.511.164	67.511.164			2.600.065	8.222.884	56.688.215
Nekratkoročne poslovne obveznosti	26.341	26.341			26.341	0	0
Kratkoročne finančne obveznosti	128.957.633	137.429.161	56.056.980	81.372.181			
do bank	125.663.931	134.135.459	54.421.169	79.714.290			
iz najemov	761.055	761.055	377.804	383.251			
iz infrastrukture	2.532.647	2.532.647	1.258.007	1.274.640			
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez predujmov, obv. do države in zaposlencev)	50.194.854	50.194.854	50.194.854	0			
Skupaj	338.300.023	359.488.662	106.251.834	81.372.181	28.924.198	68.460.510	74.479.939

Plačilno sposobnostno oziroma likvidnostno tveganje je tveganje, da v določenem trenutku ne bo zadostnih likvidnih sredstev za poravnavo tekočih obveznosti oziroma za redno poslovanje. Skupina Javni holding to tveganje spremlja tako s kratkoročnega, kot tudi dolgoročnega vidika. Osnovna orodja za uravnavanje likvidnostnih tveganj, ki se uporabljajo, so: načrt in nadzor denarnih tokov, likvidnostna rezerva, uravnavanje ročnosti sredstev in obveznosti, razpršenost virov. Skupina Javni holding za obvladovanje likvidnostnega tveganja, v skladu s soglasji pristojnih organov, najema tudi kratkoročna in revolving posojila.

V letu 2025 se je zadolženost do bank povečala za 2 %, pri čemer so se nekratkoročne obveznosti do bank znižale za 0,5 %, kratkoročne pa povečale za 3,8 %. Kratkoročna zadolženost se je povečala predvsem zaradi zagotavljanja tekoče likvidnosti.

Obveznosti iz naslova koncesijske infrastrukture in poslovnih najemov se znižujejo skladno z amortizacijskim načrtom. Odlivi se nanašajo na plačila mesečnih najemnin.

Z namenom obvladovanja plačilno sposobnostnega tveganja Skupina Javni holding pozorno spremlja in načrtuje bodoče denarne tokove ob upoštevanju razmer na trgu.

Likvidnost je Skupina Javni holding zagotavljala tudi z začasno porabo vseh zbranih sredstev finančnih jamstev, ki so bila zbrana za potrebe zapiranja odlagališča Barje (23.566.947 EUR). Sredstva bodo morala biti zagotovljena do začetka izvajanja zapiralnih del, ki so predvidena za leto 2044.

Med pogojnimi obveznostmi so evidentirani nečrpani deli kratkoročnih revolving posojil v višini 13.000.000 EUR.

Na dan 31. 12. 2025 je odprta tožba dobavitelja premoga za izpolnitev dobave 129.405 mt premoga iz novembra 2023, v višini 44,6 mio USD (na dan 31. 12. 2025: 38,0 mio EUR), ki ga mora prevzeti za dokončno izpolnitev pogodbenih obvez na osnovi podpisane dolgoročne pogodbe o dobavi premoga z dne 24. 9. 2008. Po mnenju pooblaščenih odvetniške družbe tožbeni zahtevek ni utemeljen.

Izpostavljenost plačilno sposobnostnemu tveganju se ocenjuje kot visoka.

➤ Knjigovodske in poštene vrednosti

Tabela vsebuje podatke o razvrstitvi v ravni hierarhije poštene vrednosti le za sredstva in finančne obveznosti, ki so merjene po poštenu vrednosti in za katere se poštena vrednost razkriva.

v EUR

	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven
Stanje 31.12.2025					
Sredstva	7.935.141	7.935.141	5.850.457	0	2.084.684
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	17.838	17.838	0	0	17.838
Nekratkoročna posojila	658.166	658.166	0	0	658.166
Nekratkoročne poslovne terjatve	9.025	9.025	0	0	9.025
Dana posojila	1.399.655	1.399.655	0	0	1.399.655
Denar in denarni ustrezniki	5.850.457	5.850.457	5.850.457	0	0
Obveznosti	328.875.163	328.875.163	0	0	328.875.163
Nekratkoročne finančne obveznosti	186.748.362	186.748.362	0	0	186.748.362
Nekratkoročne poslovne obveznosti	28.815	28.815	0	0	28.815
Finančne obveznosti	142.097.986	142.097.986	0	0	142.097.986
Stanje 31.12.2024					
Sredstva	9.501.085	9.501.085	7.308.316	0	2.192.769
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	17.838	17.838	0	0	17.838
Nekratkoročna posojila	734.605	734.605	0	0	734.605
Nekratkoročne poslovne terjatve	6.057	6.057	0	0	6.057
Nekratkoročna sredstva za prodajo	0	0	0	0	0
Dana posojila	1.434.269	1.434.269	0	0	1.434.269
Denar in denarni ustrezniki	7.308.316	7.308.316	7.308.316	0	0
Obveznosti	288.105.169	288.105.169	0	0	288.105.169
Nekratkoročne finančne obveznosti	159.121.195	159.121.195	0	0	159.121.195
Nekratkoročne poslovne obveznosti	26.341	26.341	0	0	26.341
Finančne obveznosti	128.957.633	128.957.633	0	0	128.957.633

V tabeli niso prikazane kratkoročne poslovne terjatve in obveznosti, saj so te izrazito kratkoročne, zato se poštena vrednost skladno z MSRP 13 ne izkazuje. Knjigovodska vrednost teh bilančnih postavk je enaka poštenu vrednosti.

➤ Upravljanje s kapitalom

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Finančne obveznosti	328.846.348	288.078.828
Kapital	375.697.103	376.839.793
Dolg/kapital	0,88	0,76
Dana posojila, denar in denarni ustrezniki	7.250.112	8.742.585
Neto finančne obveznosti	321.596.236	279.336.243
Neto dolg/kapital	0,86	0,74

Ključni namen upravljanja s kapitalom je zagotoviti kapitalsko ustreznost Skupine Javni holding ter njeno čim večjo finančno stabilnost, dolgoročno plačilno sposobnost za potrebe financiranja poslovanja.

Skupina Javni holding deluje pretežno na področju izvajanja obveznih in izbirnih lokalnih gospodarskih javnih služb in nima določene optimalne kapitalske strukture, h kateri bi morala težiti, prav tako s strani lastnikov nima določenega donosa na kapital, ki bi ga morala dosegati. Glavni cilj Skupine Javni holding je zanesljivo in kakovostno izvajanje dejavnosti in dolgoročno stabilno poslovanje.

Po stanju konec leta 2025 se je obseg finančnih obveznosti povečal, glede na stanje konec leta 2024. Skupne finančne obveznosti v kapitalu dosegajo 88 % (31. 12. 2024: 76 %), neto dolg na kapital pa 86 % (31. 12. 2024: 74 %). Finančne obveznosti na dan 31. 12. 2025 so se glede na stanje konec leta 2024 povečale za 14 % (31. 12. 2024: znižale za 0,2 %).

Pojasnilo 29 - Posli s povezanimi osebami

➤ Posli z občinami, lastnicami obvladujoče družbe

Med prihodki Skupine Javni holding z občinami, lastnicami obvladujoče družbe predstavljajo največji delež drugi poslovni prihodki iz naslova subvencij s strani Mestne občine Ljubljana kot nadomestilo za izvajanje dejavnosti javnega prevoza potnikov v višini 15.416.222 EUR (2024: 14.015.032 EUR) ter s strani drugih občin za izvajanje te dejavnosti v višini 1.611.054 EUR (2024: 1.293.400 EUR).

Skupina Javni holding je dosegla prihodke z občinami z opravljanjem gospodarskih javnih služb in drugih dejavnosti, v največji meri z Mestno občino Ljubljana.

Na odhodkovni strani predstavljajo glavnino odhodki za uporabo koncesijske infrastrukture.

V spodnji preglednici so prikazani posli z občinami, lastnicami obvladujoče družbe.

v EUR

	2025	2024
Prihodki	34.295.406	34.124.650
Občine, lastnice JHL	34.295.406	34.124.650
Mestna občina Ljubljana	32.177.695	32.299.262
Občina Brezovica	381.213	339.510
Občina Dol pri Ljubljani	64.026	54.480
Občina Dobrova - Polhov Gradec	260.748	286.109
Občina Horjul	23.393	15.539
Občina Medvode	738.906	492.318
Občina Škofljica	649.425	637.432
Odhodki*	15.095.182	12.397.985
Občine, lastnice JHL	15.095.182	12.397.985
Mestna občina Ljubljana	13.423.886	10.793.042
Občina Brezovica	401.929	151.836
Občina Dol pri Ljubljani	116.707	113.659
Občina Dobrova - Polhov Gradec	114.072	109.272
Občina Horjul	103.659	97.432
Občina Medvode	623.324	602.964
Občina Škofljica	311.605	529.780
Terjatve na dan 31.12.	12.249.438	13.904.475
Občine, lastnice JHL	12.249.438	13.904.475
Mestna občina Ljubljana	11.940.276	13.614.753
Občina Brezovica	40.153	59.649
Občina Dol pri Ljubljani	20.755	13.916
Občina Dobrova - Polhov Gradec	11.914	70.622
Občina Horjul	2.100	3.030
Občina Medvode	155.005	70.018
Občina Škofljica	79.235	72.487
Obveznosti na dan 31.12.	403.002	518.457
Občine, lastnice JHL	403.002	518.457
Mestna občina Ljubljana	3.180	187.541
Občina Brezovica	302.438	0
Občina Dol pri Ljubljani	0	6.366
Občina Dobrova - Polhov Gradec	1.799	499
Občina Horjul	6.309	30.152
Občina Medvode	65.441	66.287
Občina Škofljica	23.835	227.612

*Med odhodki so, zaradi evidentiranja najemov in koncesijske infrastrukture po MSRP, prikazane vrednosti dejanskih plačil, ki se nanašajo na zaračunane storitve v letih 2025 in 2024.

Vse transakcije so bile opravljene pod običajnimi tržnimi pogoji.

➤ **Posli z družbami, kjer ima večinski lastnik neposredno ali posredno prevladujoč vpliv**

Skupina Javni holding posluje z družbami, kjer ima Mestna občina Ljubljana kot največja lastnica obvladujoče družbe, prevladujoč vpliv. S temi družbami je Skupina Javni holding v letu 2025 dosegla 18.522.593 EUR prihodkov (2024: 18.468.385 EUR) in 1.511.246 EUR odhodkov (2024: 1.252.945 EUR). Po stanju na dan 31. 12. 2025 je do teh družb izkazovala 4.239.977 EUR terjatev (31. 12. 2024: 3.436.573 EUR) in 543.434 EUR obveznosti (31. 12. 2024: 433.716 EUR).

V spodnji preglednici so prikazani posli z družbami, kjer ima Mestna občina Ljubljana neposredno ali posredno prevladujoč vpliv in ki skupno presegajo 150.000 EUR.

v EUR

	2025	2024
Prihodki		
JAVNI ZAVOD ŠPORT LJUBLJANA	3.220.869	3.192.955
Javno podjetje Ljubljanska parkirišča in tržnice, d.o.o.	2.292.753	2.326.776
ŽALE Javno podjetje, d.o.o.	1.514.148	1.451.765
ZDRAVSTVENI DOM LJUBLJANA	836.287	961.757
TURIZEM LJUBLJANA	544.287	444.966
JAVNI ZAVOD LJUBLJANSKI GRAD	405.625	411.003
JAVNI ZAVOD LEKARNA LJUBLJANA	391.433	375.667
MESTNA KNJIŽNICA LJUBLJANA	286.631	288.889
GOSPODARSKO RAZSTAVIŠČE d.o.o.	260.727	262.525
VRTEC CICIBAN	232.131	238.288
MUZEJ IN GALERIJE MESTA LJUBLJANE	225.898	226.309
ŽIVALSKI VRT LJUBLJANA	222.037	234.920
CENTER ZA USPOSABLJANJE, VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE		
JANEZA LEVCA LJUBLJANA	195.956	193.877
OSNOVNA ŠOLA DANILE KUMAR	189.496	207.684
VRTEC ZELENA JAMA Vzgojno izobraževalni zavod za predšolsko vzgojo	170.102	172.616
KREATIVNO SREDIŠČE CENTER ROG	168.257	165.663
VRTEC NAJDIHOJCA	166.586	178.602
OSNOVNA ŠOLA VALENTINA VODNIKA	164.683	173.401
VRTEC HANSA CHRISTIANA ANDERSENA	161.627	161.942
Odhodki		
TURIZEM LJUBLJANA	433.299	353.423
ZDRAVSTVENI DOM LJUBLJANA	326.785	192.548
FESTIVAL LJUBLJANA	248.755	261.208
GOSPODARSKO RAZSTAVIŠČE d.o.o.	199.601	100.717
Terjatve - na dan 31.12.		
JAVNI ZAVOD ŠPORT LJUBLJANA	1.394.033	747.970
ZDRAVSTVENI DOM LJUBLJANA	207.141	197.349
Javno podjetje Ljubljanska parkirišča in tržnice, d.o.o.	172.313	585.656
Obveznosti - na dan 31.12.		
Javno podjetje Ljubljanska parkirišča in tržnice, d.o.o.	185.014	19.013

Vse transakcije so bile opravljene pod običajnimi tržnimi pogoji.

Posli z drugimi družbami, kjer ima Mestna občina Ljubljana prevladujoč vpliv, ne predstavljajo pomembnih vrednosti.

➤ Posli s skupinami oseb

Prejemki vodstva Skupine Javni holding so prejemki vodstva obvladujoče družbe Javni holding.

- Skupni znesek vseh prejemkov skupin oseb, prejetih za opravljanje funkcij oziroma nalog za leto 2025

v EUR

Skupina oseb	Prejemki	od tega za plače
Vodstvo Skupine Javni holding	148.621	136.007
Direktorji odvisnih družb	375.935	328.194
Člani nadzornega sveta in revizijske komisije	186.161	-
Skupaj	710.717	464.201

- Skupni znesek vseh prejemkov skupin oseb, prejetih za opravljanje funkcij oziroma nalog za leto 2024

v EUR

Skupina oseb	Prejemki	od tega za plače
Vodstvo Skupine Javni holding	125.929	119.251
Direktorji odvisnih družb	353.271	314.591
Člani nadzornega sveta in revizijske komisije	175.961	-
Skupaj	655.161	433.842

Zneski prejemkov direktorjev odvisnih družb in obvladujoče družbe vključujejo plače, spremenljivi prejemek, bonitete, regres za letni dopust, zimski regres, povračila stroškov za prehrano med delom in premije za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje.

Prejemki direktorjev odvisnih družb in obvladujoče družbe so bili izplačani v skladu z Zakonom o prejemkih poslovnih oseb v gospodarskih družbah v večinski lasti RS in samoupravnih lokalnih skupnostih.

Znesek prejemkov članov nadzornega sveta in revizijske komisije vključuje osnovna plačila za opravljanje funkcije, sejnine, bonitete in povračila za potne stroške.

Del izplačila spremenljivega prejemka je v skladu z veljavno zakonodajo odložen. Iz naslova odloženih obveznosti do direktorjev odvisnih družb in obvladujoče družbe za izplačilo spremenljivih prejemkov so na dan 31. 12. 2025 izkazane nekratkoročne poslovne obveznosti v višini 28.815 EUR (31. 12. 2024: 0 EUR) in kratkoročne poslovne obveznosti v višini 5.512 EUR (31. 12. 2024: 0 EUR).

Skupina Javni holding ni prejela in tudi ni odobrila predujmov, posojil ali poroštev v tem poglavju navedenim skupinam oseb in do njih na dan 31. 12. 2025 in 31. 12. 2024 ne izkazuje nobenih terjatev iz teh naslovov in obratno.

Pojasnilo 30 - Razmerja z revizorjem

Pogodbeni znesek za revizijo računovodskih izkazov za leto 2025 znaša 83.000 EUR in za revizijo poročila o trajnostnosti (druge storitve dajanja zagotovil) 34.500 EUR. Revizijska družba Forvis Mazars d.o.o. v letu 2025 ni opravljala drugih storitev za družbe Skupine Javni holding.

4.2.7 Poslovni dogodki po dnevu izkaza finančnega položaja Skupine Javni holding

V obdobju od 1. januarja 2025 do dneva revizorjevega poročila v Skupini Javni holding ni bilo poslovnih dogodkov, ki bi vplivali na računovodske izkaze za leto 2025.

Pomembnejši poslovni dogodki po dnevu bilance stanja do datuma revizorjevega poročila so:

- Odvisna družba Energetika Ljubljana je s 1. 1. 2026 skladno z Aktom o metodologiji za oblikovanje cen toplote za daljinsko ogrevanje ter na osnovi izdanega soglasja uskladila variabilni del cene za vročo vodo ter fiksni del izhodiščne cene. S 1. 4. 2026 se je uskladil tudi fiksni del cene za paro v parovodnem sistemu TE-TOL.
- Dne 1. 1. 2026 je odvisna družba Energetika Ljubljana objavila nov cenik zemeljskega plina za gospodinjke odjemalce ter nov cenik električne energije za gospodinjke in skupne gospodinjke odjemalce.
- Skupščina družbe Javni holding je na seji dne 19. 12. 2025 potrdila dr. Roka Viharja na mesto direktorja odvisne družbe LPP za dobo 5 let. Svoj mandat je začel 4. 1. 2026.
- Svet ustanoviteljev je na svoji dopisni seji 22. 1. 2026 potrdil Elaborat o oblikovanju cen storitev GJS oskrbe s pitno vodo in odvajanja in čiščenja odpadne komunalne in padavinske odpadne vode, Elaborat o oblikovanju cen storitev GJS zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov in Elaborat o oblikovanju cen storitev GJS obdelave določenih vrst komunalnih odpadkov in odlaganja ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov v RCERO Ljubljana in s tem predlagane cene storitev navedenih GJS, ki se uporabljajo od 1. 2. 2026 dalje. Na isti seji je potrdil tudi cene posebne storitve oskrbe s pitno vodo, cene posebne storitve odvajanja in čiščenja industrijske odpadne vode ter cene posebne storitve ravnanja oziroma odlaganja nekomunalnih odpadkov, ki se uporabljajo od 1. 2. 2026 dalje.
- Svet RCERO LJUBLJANA^[1] (v nadaljevanju: Svet RCERO) je na dopisni seji dne 29. 1. 2026 potrdil Elaborat o oblikovanju cen storitev GJS zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov za občine Ig, Velike Lašče, Vodice in Cerklje na Gorenjskem in s tem predlagane cene storitev navedenih GJS, ki se uporabljajo od 1. 2. 2026 dalje.
- Svet RCERO je na dopisni seji dne 29. 1. 2026 potrdil Elaborat o oblikovanju cen storitev GJS obdelave določenih vrst komunalnih odpadkov in odlaganja ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov v RCERO Ljubljana in s tem predlagane cene storitev navedenih GJS, ki se uporabljajo od 1. 2. 2026 dalje.
- V Uradnem listu RS (14/26) je bilo objavljeno Pojasnilo 1 k SRS-ju 32 (2024) – Pripoznavanje prihodkov v organizacijah, ki izvajajo dejavnost regulirane gospodarske javne službe, ki velja od 25. 2. 2026 dalje, uporabljati pa se začne pri sestavitvi letnega poročila za poslovno leto, ki se začne 1. januarja 2026 ali pozneje, z dovoljeno zgodnejšo uporabo.
- Svet ustanoviteljev je na svoji dopisni seji dne 6. 3. 2026 potrdil Izjavo upravljavca odlagališča družbe VOKA SNAGA, za zagotovitev finančnega jamstva za izvedbo ukrepov,

^[1] Svet RCERO je skupni organ občin koncedentk za usklajevanje odločitev v zvezi z zagotavljanjem obveznih gospodarskih javnih služb obdelave določenih vrst komunalnih odpadkov in odlaganja ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov v okviru RCERO Ljubljana, ki so ga ustanovili občinski sveti in v katerem sodelujejo tudi občine, ki so že ustanovile skupni organ ustanoviteljic – Svet ustanoviteljev. Svet ustanoviteljev je za odločanje na skupnem organu Svet RCERO pooblastil župane občin ustanoviteljic. V primeru, če je občina koncedentka izvajalcu VOKA SNAGA kot upravljavcu objektov in naprav RCERO Ljubljana podelila tudi koncesijo za gospodarsko javno službo zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov, je Svet RCERO pristojen tudi za potrditev cene za navedeno gospodarsko javno službo, pri čemer občine koncedentke, ki družbi VOKA SNAGA niso podelile koncesije za izvajanje obvezne gospodarske javne službe zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov, nimajo pristojnosti glasovanja o ceni za navedeno gospodarsko javno službo.

določenih v okoljevarstvenem dovoljenju za obratovanje Odlagališča nenevarnih odpadkov Barje, za leto 2026, v znesku 14.876.204 EUR. Izjava je bila skupaj s preostalo dokumentacijo marca 2026 posredovana Ministrstvu za okolje, podnebje in energijo.

- Skupina Javni holding je obnovila kratkoročno zadolžitev v januarju 2026 v višini 20.000.000 EUR, v marcu 2026 v višini 11.000.000 EUR, in v aprilu 2026 v višini 2.000.000 EUR. V marcu 2026 se je dodatno zadolžila v višini 3.000.000 EUR.
- Obvladujoča družba Javni holding je na podlagi sklepa skupščine z dne 10. 3. 2026 izvedla izplačilo dela bilančnega dobička leta 2024 družbenikom v višini 5.000.000 EUR, sorazmerno z višino poslovnih deležev po družbeni pogodbi.
- Trenutne geopolitične napetosti na Bližnjem vzhodu, vključno z razmerami v Iranu, ter z njimi povezane negotovosti lahko vplivajo na evropska in globalna gospodarstva. Skupina Javni holding nima neposredne izpostavljenosti do Irana ali z njim povezanih trgov, zato morebitne vplive na poslovanje ocenjuje predvsem preko splošnih gospodarskih razmer in gibanja cen energentov. Obstaja tveganje, da bi se zaradi razmer na Bližnjem vzhodu pojavile težave pri oskrbi z energenti, predvsem z zemeljskim plinom. Skupina Javni holding tržna gibanja redno spremlja in poslovanje prilagaja razmeram na energetskih trgih. Na datum priprave teh računovodskih izkazov Skupina Javni holding ne pričakuje potrebe po prilagoditvi knjigovodskih vrednosti sredstev ali obveznosti. Svoje obveznosti še naprej redno izpolnjuje ob zapadlosti in računovodske izkaze pripravlja ob upoštevanju predpostavke časovne neomejenosti delovanja.

4.3 Izjava posloводства

Posloводство družbe Javni holding potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov, končanih na dan 31. 12. 2025, dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve in da so v skladu z ZGD- 1 in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Posloводство družbe Javni holding izjavlja, da v celoti potrjuje Konsolidirano letno poročilo za leto 2025 in s tem poslovno poročilo za leto 2025, računovodske izkaze prikazane v pričujočem konsolidiranem letnem poročilu ter pripadajoča pojasnila na straneh od 285 do 348. V konsolidirano letno poročilo je vključeno tudi poročilo o trajnostnosti za družbe Skupine Javni holding, ki je izdelano v skladu z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS) in ZGD - 1.

Ljubljana, 21. april 2026

Direktor
Krištof Mlakar



Javni holding Ljubljana
JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.
Verovškova ulica 70, 1000 Ljubljana

4.4 Poročilo neodvisnega revizorja



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Družbenikom družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.

Poročilo o reviziji konsolidiranih računovodskih izkazih

Mnenje

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze gospodarske družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. in njenih odvisnih družb (v nadaljevanju Skupina), ki vključujejo konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2025, konsolidiran izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa, konsolidiran izkaz gibanja kapitala in konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pomembne informacije o računovodskih usmeritvah in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj Skupine na dan 31. decembra 2025 ter njeno finančno uspešnost in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od Skupine in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Druge zadeve

Konsolidirane računovodske izkaze Skupine JAVNI HOLDING Ljubljana za leto, ki se je končalo na dan 31. decembra 2024, je revidirala druga revizijska družba, ki je dne 22. aprila 2025 o teh računovodskih izkazih izrazila neprilagojeno mnenje.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo Uvod, Poslovno poročilo ter Izjavo o trajnostnosti, ki so sestavni deli letnega poročila Skupine, vendar ne vključujejo konsolidiranih računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom izdaje revizorjevega poročila, razen »Poročila nadzornega sveta,« ki bo na voljo po datumu revizorjevega poročila.

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

Izjava o trajnostnosti skupine JAVNI HOLDING Ljubljana je bilo predmet našega ločenega posla dajanja omejenega zagotovila na podlagi katerega smo dne 21. 4. 2026 izdali ločeno neprilagojeno poročilo o omejenem zagotovitju.

V povezavi z opravljeno revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi konsolidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja Skupine in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili pomembno napačnih navedb.

FORVIS MAZARS, družba za revizijo, d.o.o., Verovškova ulica 55A, 1000 Ljubljana | T: +386 59 049 500 | info.si@forvismazars.com | www.forvismazars.com

Poslovni račun pri OTP banki: SI56 0400 0027 7830 251 | Registracija: Okrožno sodišče v Ljubljani, SRG 2011/15129
Osnovni kapital: 15.957,45 EUR | Matična številka: 3959023000 | Davčna številka: SI 88105571



Javni holding Ljubljana
Energetika Ljubljana · Voka Snaga · LPP

Odgovornost posloводства in pristojnih za upravljanje za konsolidirane računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava posloводство podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja Skupine.

Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR-ji, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR-ji uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol Skupine;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo posloводство;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost Skupine, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje Skupine kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo, vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;
- pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze o finančnih informacijah družb oziroma poslovnih aktivnosti v Skupini, da bi lahko izrazili mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za usmerjanje, nadzor in izvedbo revizije Skupine. Revizijsko mnenje je izključno naša odgovornost.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revidiranja in bistvenih revizijskih ugotovitvah vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med revizijo.

Ljubljana, 21. april 2026

FORVIS MAZARS, družba za revizijo, d.o.o.

mag. Teja Burja
pooblaščenka revizorka



FORVIS MAZARS, družba za revizijo, d.o.o., Verovškova ulica 55A, 1000 Ljubljana | T: +386 59 049 500 | info.si@forvismazars.com | www.forvismazars.com

Poslovni račun pri OTP banki: SI56 0400 0027 7830 251 | Registracija: Okrožno sodišče v Ljubljani, SRG 2011/15129
Osnovni kapital: 15.957,45 EUR | Matična številka: 3959023000 | Davčna številka: SI 88105571

| 2